

All. "B"



**SOCIETA' DELLA SALUTE
DELLA VALDINIEVOLE**
Via Cesare Battisti, 31 51017 – Pescia (PT)
Codice Fiscale 91025730473

RELAZIONE ECONOMICA SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2021

Dall'anno 2011 la SdS Valdinievole ha dato avvio alla gestione diretta continuando anche dopo che sono state emanate le leggi regionali 44 e 45 del 2014, che intervengono modificando gli impianti normativi delle L.R. 40/2005 e 41/2005, tra l'altro in un momento di profondi cambiamenti sia in campo sanitario che nell'ambito degli EE.LL. In questo quadro s'innesta la proposta di legge regionale n. 68 del 19.12.2016 *"Disposizioni in merito alla revisione degli ambiti territoriali delle zone distretto. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005 e legge regionale 41/2005"*, poi convertito in Legge Regionale n. 11 del 23 marzo 2017, che ha definito la Società della Salute quale "ente di diritto pubblico, costituita in forma di consorzio e dotata di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica, attraverso la quale la Regione attua le proprie strategie di intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, socio- sanitarie e sociali integrate".

La gestione diretta ed unitaria della Società della Salute viene prevista anche dal Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale (PSSIR) 2018 – 2020 approvato con delibera del Consiglio Regionale n. 73 del 09.10.2019. In particolare nel capitolo "Il ruolo della Zona Distretto e il suo assetto" al paragrafo "La Società della Salute e la convenzione Sociosanitaria" indica i contenuti minimi, tempi e le modalità con cui la SdS assicura la gestione diretta.

Sulla base delle nuove previsioni dell'art. 71 novies decies della L.R. 40/2005 (come modificata dalla L.R. 44/2014) le Società della Salute possono continuare ad esercitare le funzioni trasmettendo alla Giunta regionale la documentazione attestante la gestione unitaria dell'intero complesso di funzioni sociali e socio sanitarie. In attuazione dei commi 1 e 2 dell'art. 71 novies decies della L.R. 40/2005 la Società della Salute della Valdinievole con atto dell'Assemblea dei Soci n. 15 del 18.12.2014 ha manifestato la propria volontà in ordine alla prosecuzione delle attività inerenti la gestione unitaria dell'intero complesso di funzioni sociali e socio sanitarie. Entro il termine del 31.12.2014 ha provveduto ad inoltrare tutta la documentazione necessaria comprovante il possesso dei requisiti richiesti.

Successivamente con l'emanazione della legge regionale 16 marzo 2015, n. 28 "Disposizioni urgenti per il riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale" sono confermate le funzioni della zona distretto o della Società della Salute. Si dà atto che, la zona-distretto, costituisce l'ambito territoriale ottimale di valutazione dei bisogni sanitari e sociali delle comunità, nonché di organizzazione ed erogazione dei servizi inerenti alle reti territoriali sanitarie, socio-sanitarie e sociali integrate.

Si precisa che l'integrazione socio-sanitaria è realizzata attraverso la Società della Salute, laddove costituita ed esistente (ai sensi dell'art. 71 bis e seguenti).

La zona-distretto o la società della salute costituiscono il livello di organizzazione delle funzioni direzionali, interprofessionali e tecnico-amministrative riferite alle reti territoriali sanitarie, socio sanitarie e sociali integrate.

La zona – distretto e la Società della Salute esercitano le funzioni di programmazione e gestione inerenti rispettivamente alle proprie competenze di cui agli articoli 64 e 71-bis della l.r. 40/2005:

- a) definizione dei bisogni di salute della popolazione afferente, conseguente allocazione delle risorse e monitoraggio dei risultati operativi;
- b) organizzazione della presa in carico e dei percorsi assistenziali delle cronicità, delle fragilità e delle complessità,
- c) organizzazione della continuità assistenziale tra ospedale e territorio e dell'integrazione socio-sanitaria;
- d) gestione del sistema dei presidi sanitari e socio-sanitari territoriali;
- e) gestione delle attività, dei servizi e degli interventi di sanità territoriale, socio-sanitarie e sociali integrate;
- f) concorso alla programmazione e alla definizione degli obiettivi di budget sia a livello territoriale che ospedaliero nell'ambito della direzione aziendale in area vasta;
- g) concorso alla definizione delle relazioni fra i dipartimenti aziendali e le relative articolazioni zonali.

Presso ciascuna zona-distretto o società della salute rispettivamente il responsabile di zona o il direttore:

- a) garantisce rapporti permanenti di informazione e collaborazione tra l'azienda unità sanitaria locale e gli enti locali e realizza le attività definite dalla programmazione sanitaria e di integrazione socio-sanitaria, in diretta relazione con gli organismi di cui all'articolo 12 bis;
- b) coordina le attività tecnico-

amministrative a supporto della zona avvalendosi della apposita struttura amministrativa individuata dal repertorio di cui all'articolo 58, comma 1; c) gestisce il budget assegnato alla zona-distretto e negozia con i responsabili delle unità funzionali della zona-distretto e i coordinatori delle aggregazioni funzionali territoriali i budget di rispettiva competenza in coerenza con gli atti di programmazione aziendale e con gli altri atti di programmazione adottati in ambito aziendale e zonale; d) si raccorda con il direttore del presidio ospedaliero di zona, di cui all'articolo 68, al fine di garantire, nell'ambito della programmazione aziendale, l'integrazione delle attività specialistiche nelle reti integrate sanitarie e sociosanitarie territoriali e a supporto dei percorsi di continuità ospedale-territorio, con particolare riguardo alla presa in carico delle cronicità e delle fragilità; e) svolge attività di monitoraggio, valutazione e controllo dei servizi territoriali; f) garantisce e promuove la partecipazione dei cittadini e delle loro associazioni di rappresentanza.”.

Alla luce degli elementi di cui al punto precedente, con la deliberazione n. 15/2014 sono state confermate in capo alla Società della Salute della Valdinievole le funzioni individuate dalla L.R. n. 28/2015 individuando la gestione diretta come forma di gestione.

In aggiunta a ciò, con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 13 del 12.12.2016 avente per oggetto “Servizi di Salute Mentale Adulti e Infanzia Adolescenza, Servizi per le Dipendenze: Assunzione della gestione diretta da parte della SDS della Valdinievole” e con delibera del Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Usl Toscana Centro n. 385 del 20.03.2017 si è effettuato il trasferimento in favore della SdS Valdinievole dei Servizi di Salute Mentale Adulti e Infanzia Adolescenza e Servizi per le Dipendenze a far data dall'01.04.2017. Tale trasferimento è stato confermato anche per l'anno 2019 come previsto dalla delibera del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Centro n. 1748 del 19.12.2019 ad oggetto: “Governance Territoriale dell'Azienda USL Toscana Centro – applicazione in via sperimentale della DGRT 269/2019.

In relazione a tale assetto sono stati gestiti i servizi presso l'ente nel corso dell'anno 2021. La Giunta Esecutiva, in occasione dell'approvazione delle linee d'indirizzo per la predisposizione del bilancio economico preventivo 2021, si era espressa per un sostanziale mantenimento dei livelli di assistenza offerti nel 2020, ritenendo che gli stessi rappresentino il livello necessario per assicurare un sistema sociale e socio sanitario adeguato in tutta la Valdinievole.

Anche in questo esercizio, la programmazione strategica, la gestione unitaria delle risorse e la stretta collaborazione fra i vari servizi hanno reso possibile garantire accesso e pari diritti a tutti i cittadini della Valdinievole. I servizi offerti dalla SdS si sono caratterizzati per essere sempre più improntati alla flessibilità ed alla personalizzazione delle prestazioni fornite. Ciò al fine di soddisfare esigenze che provengono da una popolazione che ha bisogni sempre più diversificati che evidenzia patologie croniche sempre più accentuate e con livello di autonomia compromessi da una crisi economica che ormai dura da alcuni anni.

Grazie ai processi di riorganizzazione, dell'efficace sistema di controllo del budget oltre che ad una maggiore appropriatezza delle risposte, si sono aumentati i volumi di attività rispetto a quelli dell'anno precedente come si evince dai dati riassunti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, così come è stato garantito l'adozione degli atti amministrativi dovuti e l'adempimento di nuovi e diversi oneri amministrativi previsti dalla normativa vigente.

La cautela di inserire nel bilancio economico di previsione 2021 tra le poste contabili alcuni trasferimenti, progetti e/o azioni la cui realizzazione era legata all'effettiva erogazione dei finanziamenti (vita indipendente, fondo non autosufficienti < 65 anni) così come si evince dalla delibera dell'Assemblea con cui si è approvata la variazione del bilancio, si è rilevata vincente in quanto tali finanziamenti sono puntualmente arrivati. Inoltre, grazie all'attenzione rivolta in questa direzione, la SdS ha avuto accesso a finanziamenti finalizzati, anche di origine comunitaria, che hanno contribuito ad aumentare le risorse disponibili. L'ottenimento di nuovi progetti e finanziamenti è stato possibile, ancora una volta, grazie alla presenza di una struttura in grado di elaborarli, gestirli e rendicontarli secondo le richieste dell'ente

finanziatore. Trattasi dunque di un lavoro ulteriore rispetto alla normale attività. Tali risorse hanno consentito altresì di mantenere ed, in alcuni casi di potenziare, l'assistenza domiciliare e le attività semiresidenziali al fine di garantire ai cittadini la permanenza il più possibile al proprio domicilio. Anche nel 2021 si è continuato a prestare una particolare attenzione alla continuità assistenziale tra ospedale e territorio. Anche le difficoltà verificatisi durante tutto l'anno 2019 concernenti l'inserimento in Rsa sono stati affrontati grazie al riconoscimento da parte dell'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro delle somme necessarie. Sul versante sociale le forti difficoltà economiche delle famiglie hanno portato ad una richiesta di interventi da parte dell'area dei diritti di cittadinanza della SDS, richieste soddisfatte anche grazie all'attivazione di una serie specifica di progetti.

Per il 2021 preme evidenziare che il bilancio d'esercizio chiude con un perdita di €. 20.606,89 per effetto della gestione dell'eredità Pizza: le entrate legate ad un piccolo affitto non sono sufficienti a coprire le spese legate principalmente all'affidamento degli incarichi professionali necessari all'inizio dei lavori di ristrutturazione.

Si ritiene comunque necessario evidenziare alcuni aspetti non secondari che emergono dalla lettura del bilancio d'esercizio 2021 della SdS Valdinievole. Il volume del fondo rischi, che contiene l'ammontare delle risorse non utilizzate e da rinviare al futuro esercizio (2022) si è incrementato rispetto al 2020: il valore netto ammonta ad €. 5.238.739,57 contro €.5.216.581,03 del 2020. Lo stesso contiene al suo interno l'ulteriore accantonamento di €. 150.000,00 legato ad un contributo in conto capitale erogato dalla Fondazione Caript.

	2019	2020	2021
Fondo Rischi e spese	2.904.766,15	5.216.581,03	5.238.739,57

Si è creato un fondo svalutazione crediti di €. 640.199,36 destinato a coprire i crediti ancora non riscossi da parte della SdS Valdinievole per le rette ancora dovute dagli ospiti inseriti nelle RSA o CD.

Gli oneri di gestione del 2021, pari ad €. 159.885,73 sono inferiori di €. 38.389,60 rispetto a quelli del 2020 (€. 159.885,73). Sono diminuite sia le spese per le manutenzioni mentre rimangono pressoché invariate quelle per il godimento dei beni.

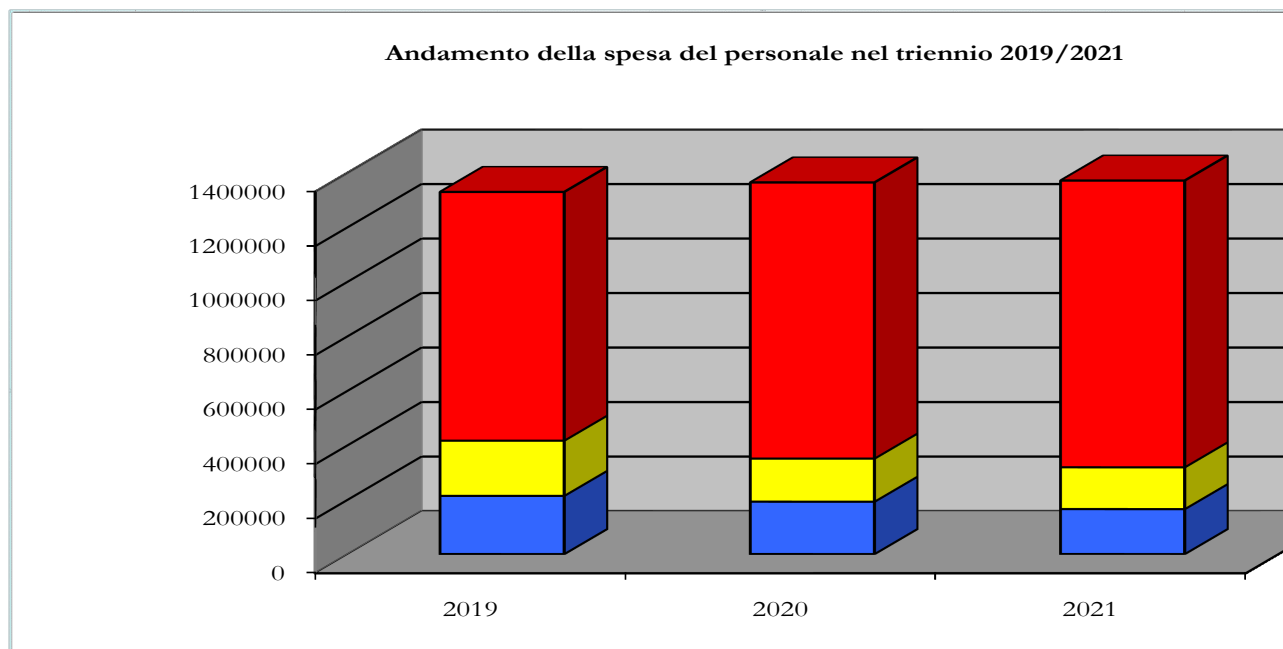
	2019	2020	2021
Oneri di gestione	191.068,64	198.275,33	159.885,73

Si rileva anche una riduzione di €. 27.244,11 delle spese per acquisti di prestazioni e servizi socio sanitari da pubblico che contiene i costi per il rimborso del personale comandato e/o assegnato alla SdS dai Comuni e, un aumento delle spese per prestazioni socio sanitarie per privati per la presenza di ulteriori progetti.

	2019	2020	2021
Acq. di prestazioni socio-sanitarie da settore pubblico	213.486,33	192.161,24	164.917,13
Acq. di prestazioni socio-sanitarie da settore privati	17.506.162,73	16.832.051,37	19.677.526,04

L'andamento della spesa del personale 2021 è evidenziata nella successiva tabella:

	2019	2020	2021
Personale professionale assegnato/comandato	213.486,33	192.161,24	164.917,13
Personale amministrativo assegnato/comandato	202.589,83	158.117,32	153.400,28
Personale SdS	912.480,47	1.013.101,98	1.051.983,55
	1.328.556,63	1.363.380,54	1.370.300,96



Si evidenzia che la programmazione della SdS, frutto degli indirizzi strategici dati dall'assemblea dei soci, è il risultato di una contrattazione di risorse e del loro utilizzo tra la direzione ed i titolari dei centri di responsabilità che definiscono i loro obiettivi nell'ambito della propria attività e nel rispetto dei macro obiettivi. Anche nel 2021 si è provveduto ad effettuare una suddivisione delle attività della SdS in settori, centri di costo e di responsabilità con conseguente attribuzione di obiettivi, costi e ricavi. I titolari dei centri di responsabilità sono quindi responsabili delle risorse loro assegnate nel budget sia da un punto di vista gestionale che da un punto di vista autorizzatorio. Preme peraltro evidenziare come il bilancio preventivo economico assuma sempre più la connotazione di bilancio "autorizzatorio" consentendo ai responsabili l'effettuazione di spese se e solo se rientrano nei limiti dello stanziamento assegnato precludendo di fatto l'effettuazione di spese oltre i limiti di budget assegnati con i provvedimenti assunti nel corso dell'anno. In aggiunta a ciò, l'assunzione di nuove spese può essere fatta solo a fronte di entrate nuove e diverse rispetto a quelle riconosciute con l'approvazione del bilancio preventivo economico. Contestualmente la loro capacità di spesa è analizzata in termini di risorse disponibili congiuntamente all'Area Tecnico amministrativa. Per la definizione degli obiettivi si richiama al riguardo i seguenti documenti:

- determina del Direttore della SdS Valdinievole n.14 del 05/05/2021 avente per oggetto: *"Assegnazione dei budget a seguito dell'approvazione del Bilancio preventivo economico 2021 avvenuto con delibera dell'Assemblea dei Soci n.9 del 26.04.2021. Adozione"*;
- determina del Direttore n.33 del 07.10.2021 *"Piano degli obiettivi della Società della Salute della Valdinievole anno 2021. Approvazione"*,
- determina del Direttore n.41 del 30.10.2021, avente per oggetto: *"Assegnazione e variazione dei budget e del Piano degli obiettivi a seguito dell'approvazione della variazione di bilancio n.1 avvenuta con delibera dell'Assemblea dei Soci n.16 del 12/10/2021. Adozione."*;

Tutto questo denota un miglioramento qualitativo dell'organizzazione della SdS rivolta ad attuare piani e programmi definiti di volta in volta dagli organi consortili con l'obiettivo di fare sistema, eliminando barriere e promuovendo progettualità sempre più aperte, capaci di svilupparsi assicurando una gestione unitaria del welfare sociale e socio sanitario.

Tali analisi è svolta sia attraverso le rilevazioni della contabilità generali e, per quanto possibile, attraverso l'emissione di ordini che consentono di spostare il controllo alla fase antecedente quella della fornitura.

Per quanto attiene la fase della rendicontazione e controllo ciò avviene attraverso una sistema di reporting infrannuale derivante della contabilità analitica e, trimestralmente da relazioni sull'andamento dei budget con la proiezione dei dati al 31 dicembre e da una analisi delle schede obiettivo predisposte.

A tale riguardo si ritiene opportuno, in aggiunta all'analisi economico finanziaria iniziare ad utilizzare alcuni indicatori, unitamente ad una ripartizione per centri di costo partendo dall'individuare le principali differenze tra i valori iniziali e finali del 2021 per quanto concerne i costi di produzione:

Costi della Produzione 2021

Descrizione	Valore iniziale 2021	Valore finale 2021	Differenza
Acquisto di materiale sanitario	a	a	c=(a-b)
Costo per acquisto di farmaci in Rsa	500,00	2.651,61	- 2.151,61
Acquisto di materiale sanitario	1.500,00	1.101,45	398,55
Acquisto libri/riviste/giornali	550,00	172,45	377,55
Prodotti economici servizi sociali	6.000,00	15.240,55	- 9.240,55
Supporti informatici e cancelleria	5.450,00	3.453,58	1.996,42
Combustibili e carburanti	23.000,00	1.885,41	21.114,59
totale	37.000,00	24.505,05	12.494,95

Descrizione attività	Valore iniziale 2021	Valore finale 2021	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Personale prof.le comandato dai Comuni	-	-	-
Personale prof.le comandato da Az. San.	166.024,42	164.917,13	1.107,29
totale	166.024,42	164.917,13	1.107,29

Acq. di servizi: prest socio sanitarie da soggetti privati	V. I. 21	V.F. 21	Differenza
	a	b	c=a-b
Ass. Residenziale c/o soggetti privati adulti	398.899,53	375.276,56	23.622,97
Ass. Residenziale c/o soggetti privati R.T. Minori	230.824,74	322.241,58	- 91.416,84
Costi per Ass. Sma fuori R.T.	285.250,00	137.508,00	147.742,00
Costi per Ass. Smia fuori R.T.	43.243,93	3.199,14	40.044,79
Quote sanitarie in strutture convenzionate	3.495.678,00	3.114.336,10	381.341,90
Convenzione Comunità Terapeutica CEIS	86.858,19	21.720,00	65.138,19
Convenzione Comunità Terapeutica Incontro	103.204,50	119.474,25	- 16.269,75
Convenzioni Comunità Terapeutica Altre	478.123,08	341.582,40	136.540,68
Gestione Centro Residenziale Macchino	69.756,80	24.577,34	45.179,46
Convenzione Comunità Terapeutica Nuovi Orizzonti	57.500,00	52.415,00	5.085,00
Rette di parte sociale per inserimento anziani non auto in strutture res	610.000,00	742.126,11	- 132.126,11
Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali	86.188,00	213.672,31	- 127.484,31
Rette per inserimento minori in strutture residenziali	590.000,00	928.708,02	- 338.708,02
Centri Diurni per minori	2.500,00	400,00	2.100,00
Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali	150.000,00	849.002,20	- 699.002,20
Gestione Centro Semiresidenziale Macchino	31.666,44	19.015,00	12.651,44
Comunità Terapeutiche Dipend. ExtraRegione	27.354,28	35.355,04	- 8.000,76
Pacchetti alternativi all'assistenza domiciliare	10.000,00	700,00	9.300,00
Contributi economici SMA	237.000,00	164.345,73	72.654,27
Contributi economici minori ex SMA	2.988,02	1.370,89	1.617,13
Inserimenti socio terapeutici per ex soggetti affetti da dipendenze	108.000,00	95.935,00	12.065,00
Progetto Indipendenza e autonomia (InAut)	227.000,00	109.080,00	117.920,00
Progetto Agricoltura Sociale	10.303,99	10.000,00	303,99
Progetto Ciprovo e mi piace	432.277,23	299.598,67	132.678,56
Azione di contrasto al fenomeno di violenza delle donne/figli	41.435,87	20.430,00	21.005,87
Progetto sostegno ad attività della casa circondariale	3.000,00	-	3.000,00
Progetto Autonomia Donne (A.MA.MI.)	25.000,00	66.199,07	- 41.199,07
PON SIA	77.528,00	-	77.528,00
Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap	1.300,00	-	1.300,00
Progetto Primavera	12.000,00	11.289,96	710,04
Pa.IS	-	38.306,08	- 38.306,08
Progetto Centro Accoglienza Notturna	3.000,00	-	3.000,00
Progetto Autonomia Giovani (Diamoci Le Ali)	92.000,00	114.359,02	- 22.359,02
Progetto Sprar	464.840,09	595.136,16	- 130.296,07
Progetto Fondo Sociale Europeo Disabili (Vo.La.re.)	459.837,00	176.942,99	282.894,01
Attività ludico ricreativa	30.000,00	20.640,56	9.359,44
Progetto Centro Sociale SMA	31.635,46	860,57	30.774,89
Progetto H.C.P.	20.000,00	72.157,36	- 52.157,36
Progetto Fondo per le pari opportunità	20.717,93	-	20.717,93
Az di sostegno alle fasce più deboli della popol. (Resisto))	949.144,04	591.169,77	357.974,27
Progetto autonomia abitativa donne vittime di violenza	10.000,00	-	10.000,00
Servizio di accompagnamento al lavoro persone svantaggiate (FOCUS	66.200,00	1.890,53	64.309,47
POR - Quota servizi fondo povertà	1.190.988,90	202.769,08	988.219,82
FEASR Programma Sviluppo RUR 2014 - 2020	106.331,29	21.242,46	85.088,83
Progetto P.I.L.A.	190.258,00	181.044,51	9.213,49
Fondo per la cura e sostegno del Caregiver familiare	-	31.200,00	- 31.200,00
Sostegno ai servizi di cura domiciliare - PISTA	-	1.400,00	- 1.400,00
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare	180.000,00	233.150,00	- 53.150,00
Sostegno economico per le gravissime disabilità	383.475,87	396.800,00	- 13.324,13
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti	11.000,00	11.376,00	- 376,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori	250.000,00	243.301,00	6.699,00
Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili	65.000,00	51.300,00	13.700,00
Percorsi socio riabilitativi per persone disabili	22.500,00	12.969,00	9.531,00
Progetto Regionale Vita Indipendente	405.219,57	395.950,00	9.269,57
Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza	500.000,00	650.892,56	- 150.892,56
Progetto Inclusione Sociale	80.000,00	117.125,22	- 37.125,22
Contributi ad altri soggetti/Enti	10.000,00	-	10.000,00
Consulenza legale tutela minorile	3.172,00	3.172,00	-
Fondo Sociale Europeo Mosald	31.688,45	30.158,99	1.529,46
a riportare	13.511.889,20	12.274.872,23	1.237.016,97

riporto	13.511.889,20	12.274.872,23	1.237.016,97
Assistenza domiciliare infermieristica	567.000,00	580.054,25 -	13.054,25
Servizio di accoglienza per persone che vivono in marginalità soc.	128.000,00	130.832,22 -	2.832,22
Servizio per la gestione del CD Ater e Msn	460.000,00	472.728,05 -	12.728,05
Gara d'appalto psichiatria VDN	833.069,16	871.067,27 -	37.998,11
Conv. Per operatori Coop Il Ponte per Le Colmate	460.000,00	464.907,24 -	4.907,24
Servizi di sostegno alle responsabilità familiari	248.000,00	281.047,67 -	33.047,67
Convenzione con CO.ME.TE.	15.000,00	17.976,00 -	2.976,00
Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e Centri Int.	110.000,00	115.984,39 -	5.984,39
Convenzioni trasporti MAIC e Agrabah	20.000,00	175.931,67 -	155.931,67
Trasporti CD Anziani	55.000,00	75.887,52 -	20.887,52
Trasporti CIM	25.000,00	5.341,60	19.658,40
Servizi per la gestione della struttura La Locomotiva	254.625,00	254.625,54 -	0,54
Servizio per la gestione dei CSR e Centro Intermedio La Bottega	551.539,00	513.579,65	37.959,35
Servizio per la gestione dei CSR q/sanitaria	583.650,00	673.907,71 -	90.257,71
Servizio di assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente	850.000,00	1.061.937,56 -	211.937,56
Consegna pasti a domicilio per emergenza Covid19	43.509,59	4.745,77	38.763,82
Protocollo per il rispetto delle disposizioni antiCovid	15.000,00	7.234,70	7.765,30
Assistenza domiciliare in favore di soggetti affetti da Covid19	49.340,75	49.340,74	0,01
Protocollo per il rispetto delle disposizioni antiCovid nei CD Anz.	33.176,00	37.232,70 -	4.056,70
Spese per l'acquisto di sistemi di protezione personale	13.750,00	7.049,06	6.700,94
Servizi di assistenza per l'integrazione scolastica alunni disabili	500.000,00	980.871,82 -	480.871,82
Agg. Protocollo operativo funzionamento strutture semires.		75.381,26 -	75.381,26
Servizio di assistenza domiciliare per minori e famiglie		2.962,17 -	2.962,17
DGR 511/21 per soggetti erogatori di prestazioni domiciliari durante Covid		95.376,99 -	95.376,99
Servizio Progetto Paese di Oz incluso Con-Tatto	100.000,00	234.752,53 -	134.752,53
Progetto Vivere insieme	185.000,00	109.907,40	75.092,60
Servizio di emergenza ed urgenza sociale (SEUS)	51.341,54	63.903,03 -	12.561,49
progetto Cure Palliative		38.087,30 -	38.087,30
totale	19.663.890,24	19.677.526,04	24.451,50

Acq. di prest. e servizi non socio sanitari da settore pubb.	V.I. 21	V.F. 21	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Visite fiscali per dipendenti in malattia	-	-	-
Personale amministrativo comandato da Asl	132.076,00	116.796,01	15.279,99
Personale amministrativo comandato da Comuni	-	-	-
Personale amministrativo comandato da Altri	37.610,78	36.604,27	1.006,51
Personale amministrativo comandato da Provincia	-	-	-
totale	169.686,78	153.400,28	16.286,50

Acq. di prest. e servizi non socio san. da settore privato	Valore in. 21	Valore fin. 21	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Servizi non sanitari da privati	11.000,00	8.074,30	2.925,70

Manutenzioni e riparazioni	Valore iniziale 21	Valore finale 21	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Man.ne ordinaria immobili per servizi sociali	5.000,00	-	5.000,00
Man.ne ordinaria in appalto	-	-	-
Man.ne ordinaria beni di terzi	6.500,00	1.317,60	5.182,40
Man.ne automezzi sociale	1.000,00	245,42	754,58
Man.ne e riparazione ord mobili e macchinari	1.500,00	2.980,69	- 1.480,69
Man.ne software	20.000,00	16.054,74	3.945,26
totale	34.000,00	20.598,45	13.401,55

Godimento di beni di terzi	Valore iniziale 21	Valore finale 21	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Altri canoni	1.163,60	1.554,28	- 390,68
Canoni di noleggio sociale	32.253,23	1.214,00	31.039,23
totale	33.416,83	2.768,28	31.039,23

Personale di ruolo professionale e amm.vo	V.I. 2021	V.F. 2021	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Stipendi ed altre indennità fisse	668.287,97	467.205,89	201.082,08
Contratti di lavoro interinale	38.500,00	325.990,21	- 287.490,21
Competenze accessorie	1.520,00	66,25	1.453,75
Incentivi di produttività	92.630,40	90.240,62	2.389,78
Oneri sociali a carico della SdS Valdinievole	223.962,09	168.480,58	55.481,51
totale	1.024.900,46	1.051.983,55	- 27.083,09

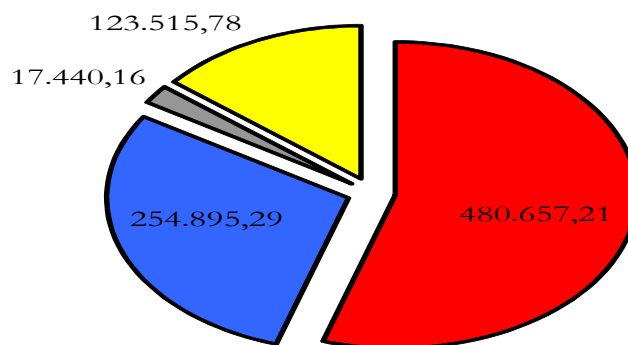
Oneri di gestione	Valore In. 20	Valore fin. 20	differenza
a	a	b	c=(a-b)
Indennità e rimborso spese per Collegio dei Revisori	24.361,00	24.360,96	0,04
Quota di spettanza dell'Agenzia interinale	6.000,00	4.489,33	1.510,67
Componenti esterni Oiv	4.000,00	4.000,00	-
SDS-Servizio di ristorazione per società della salute	8.000,00	1.801,53	6.198,47
Spese per inserzioni su B.U.R.T. e G.U.	6.000,00	6.239,87	- 239,87
Spese di rappresentanza	5.000,00	176,70	4.823,30
Costi per servizio di tesoreria	600,00	-	600,00
Abbuoni e sconti	-	89,75	- 89,75
Servizio di pulizia	27.000,00	1,50	26.998,50
Perdita presunta su crediti	-	-	-
Spese per la formazione	-	-	-
Gestione calore	34.000,00	40.364,45	- 6.364,45
Telefono	10.000,00	854,00	9.146,00
Energia elettrica	30.000,00	42.254,07	- 12.254,07
Gas	12.500,00	1.592,00	10.908,00
Acqua	25.000,00	11.193,70	13.806,30
Altri canoni di assicurazione	3.000,00	3.234,08	- 234,08
Assicurazione e rimborso spese amministratori di sostegno	1.500,00	-	1.500,00
Altre imposte e tasse	4.500,00	4.318,80	181,20
Tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani sociale	12.000,00	1.095,66	10.904,34
Imposta di registro su affitti di parte sociale	136,00	-	136,00
Spese legali	6.000,00	3.151,70	2.848,30
Servizio di sbobinatura	1.000,00	2.439,76	- 1.439,76
Pedaggio autostrade (telepass e viacard)	2.500,00	1.145,32	1.354,68
Spese postali	8.000,00	2.372,38	5.627,62
Spese per la tenuta dei c/c postali	2.000,00	-	2.000,00
Spese bancarie	300,00	262,10	37,90
Spese amministrative varie servizi sociali	15.000,00	4.448,07	10.551,93
Sicurezza luoghi di lavoro D. Lgs. 81/2008	3.212,50	-	3.212,50
totale	251.609,50	159.885,73	70.441,37

Di seguito si riporta la spesa sostenuta nel 2021 per centro di costo:

Cdc	Descrizione	Auto sufficienti	Non autosuff.	Costo 2021 a	Costo 2020 b	Diff. c=(a-b)
100	Centro Diurno Ater			182.410,23	110.161,81	72.248,42
110	Centro Diurno Anziani Monsummano T.			434.615,76	239.247,05	195.368,71
	totale CD			617.025,99	349.408,86	267.617,13
130	Centro socio-riabilitativo Orbignano			331.876,25	259.788,92	72.087,33
140	Centro socio-riabilitativo Veneri			330.837,01	272.399,77	58.437,24
150	Centro socio-riabilitativo Ponte di Mingo			255.148,15	201.701,04	53.447,11
160	Centro socio-riabilitativo Montecatini			334.173,89	279.242,71	54.931,18
170	Centro Intermedio La Bottega			86.088,62	73.913,03	12.175,59
630	Trasporto Aias			66.286,76	25.427,25	40.859,51
	totale Centri socio-riabilitativi			1.404.410,68	1.112.472,72	291.937,96
210	Rsa Minghetti - Spicchio			657.269,21	672.846,99	-15.577,78
220	Rsa Stella			1.331.478,62	1.278.321,07	53.157,55
	totale strutture a gestione diretta			1.988.747,83	1.951.168,06	37.579,77
430	Strutture fuori zona anziani non auto			412.376,49	381.495,69	30.880,80
440	Strutture fuori zona disabili			511.913,06	392.586,35	119.326,71
				924.289,55	774.082,04	150.207,51
230	Comunità per minori "La Locomotiva"			254.625,00	279.580,65	-24.955,65
410	Strutture fuori zona per minori			916.138,67	812.006,48	104.132,19
	totale minori			1.170.763,67	1.091.587,13	79.176,54
510	Assistenza domiciliare anziani non auto			621.912,90	613.413,75	8.499,15
580	Assistenza domiciliare disabili adulti			267.640,05	224.514,11	43.125,94
620	Assistenza domiciliare adulti			17.832,38	14.864,24	2.968,14
530	Assistenza domiciliare anziani auto			130.171,37	75.646,48	54.524,89
	totale assistenza domiciliare			1.037.556,70	928.438,58	109.118,12
			nr. assistiti			
520	Badanti		104	233.150,00	163.770,00	69.380,00
540	Centro affidi e affidi familiari minori		42	255.079,60	255.253,27 -	173,67
	Centro affidi e affidi familiari adulti		2	11.376,00	11.112,00	264,00
560	Contributi ex legge 104		14	51.300,00	60.800,00 -	9.500,00
570	Percorsi socio-riabilitativi		18	12.969,00	18.100,00 -	5.131,00
600	Progetto Vita indipendente		27	395.950,00	369.400,00	26.550,00
610	Erogazione di contributi economici		1.182	650.822,58	553.996,52	96.826,06
660	Pacchetti alternativi alla domiciliarità		1	700,00	640,00	60,00
670	Assistenza domiciliare infermieristica		1.932	599.574,64	612.154,02 -	12.579,38
640	Assistenza scolastica		182	961.387,05	908.714,10	52.672,95
			-	3.172.308,87	2.953.939,91	218.368,96

	Nr. utenti	Spesa 2021	Costo unitario
510 Assistenza domiciliare anziani non auto	105	480.657,21	4.577,69
580 Assistenza domiciliare disabile adulti	42	254.895,29	6.068,94
620 Assistenza domiciliare adulti	11	17.440,16	1.585,47
530 Assistenza domiciliare anziani auto	51	123.515,78	2.421,88
totale assistenza domiciliare	209	876.508,44	

Ripartizione costo assistenza domiciliare 2021



La Società della Salute della Valdinievole, ai sensi dell'art. 71 bis della L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) esercita le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'art. 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale” e le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti piano sanitario e sociale integrato regionale”.

Nell'ambito delle varie attività che la Società della salute coordina e gestisce, di seguito vengono individuati i seguenti indirizzi che, saranno declinati in obiettivi specifici in occasione di assegnazione di budget alle varie strutture unitamente alle risorse umane e finanziarie:

- Potenziamento della funzione di Pronto Intervento Sociale (SEUS);
- Promozione di corretti stili di vita con il coinvolgimento di soggetti terzi (scuola, società civile, il terzo Settore);
- Sviluppo di percorsi innovativi legati a nuovi bisogni tra i quali la residenzialità (co-housing);
- Sostegno ai servizi domiciliari come l'infermiere di famiglia;
- Promozione delle competenze del personale attivando specifici percorsi formativi.
- Mantenimento delle attività/servizi/prestazioni in essere;
- Ricerca di tutti i potenziali possibili finanziamenti aggiuntivi a valere sulla progettazione in ambito europeo, nazionale, regionale;
- Ricerca di tutti i possibili finanziamenti aggiuntivi, anche da privati, a valere sulla progettualità di nuove strutture per l'erogazione di servizi;
- Mantenimento degli standard di adeguatezza e appropriatezza dei servizi/attività/prestazioni- erogate;
- Sviluppo della continuità ospedale – territorio;

Questi rappresentano indirizzi (di seguito declinati per ogni Area) per l'intera struttura SDS e la cui realizzazione, insieme ai risultati di gestione ottenuti, sono strumento di valutazione del Direttore per

l'anno 2021. Gli stessi potranno essere rettificati, integrati e/o modificati o annullati sulla base di specifiche iniziative strategiche eventualmente individuate dalla Giunta Esecutiva o dall'Assemblea. Nel corso del 2017 (e, fino ad oggi), a partire dal mese di Aprile è stata assunta la gestione diretta della Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e delle Dipendenze.

La Società della Salute quindi provvede, attraverso i suoi servizi ed uffici ad organizzare, a coordinare e gestire:

Area Sostegno alle Responsabilità Familiari e Tutela Minorile

Progettualità

- **Servizi a favore dei minori** servizi di accoglienza residenziale, tutela, affido familiare e eterofamiliare, servizi di sostegno educativo, attività ludiche e di socializzazione, sostegno economico, servizi di sostegno e di accompagnamento alle attività formative ed educative, interventi per l'integrazione scolastica degli alunni con handicap.

- **Servizi a sostegno delle responsabilità familiari** percorsi informativi, formativi e di accompagnamento alle famiglie in genere e, in particolari circostanze quali l'adozione, l'affido familiare ed eterofamiliare, attività anche domiciliare di sostegno alle capacità genitoriali.

- **Servizi a tutela della donna:** fra i percorsi di tutela e di aiuto meritano una specifica attenzione quelli specifici per le donne in particolare per tutte quelle azioni di contrasto alla violenza, di prevenzione della stessa e di aiuto e sostegno nei casi conclamati.

Anche per l'anno 2021 s'intende proseguire nella riduzione del numero di bambini inseriti in istituto favorendo gli affidi etero familiari.

Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2021
1	Numero ragazzi in affido attivati. In continuità con anno 2020	Mantenimento
2	Numero ore di Educativa Domiciliare a favore di minori	Potenziamento
3	Progetto autonomia e sostegno alle mamme e bambini	Mantenimento
4	Attivazione poli attività aggregativa e di socializzazione per ragazzi 6-18 anni. In continuità con anno 2020	Mantenimento
5	Promozione Azioni di Informazione Sensibilizzazione e Sostegno alle Famiglie disponibili all'Affido e all'Adozione	Attivazione
6	Sostegno economico per le gravissime disabilità FNA	Mantenimento
7	Progetto autonomia giovani (Diamoci Le Ali)	Mantenimento

Area degli Interventi a favore della popolazione anziana

Progettualità

- **Servizi per la popolazione anziana** (servizi di supporto alla domiciliarità, residenziali e semiresidenziali, interventi di socializzazione, sostegno alla vita di relazione, prevenzione di forme di emarginazione e abbandono, azioni di supporto alle famiglie che si prendono cura dei loro anziani). Nel corso del presente anno prosegue il forte investimento da parte della SDS sull'assistenza domiciliare e sulla semiresidenzialità al fine di mantenere il più possibile la persona anziana inserita nel proprio ambiente familiare.

Indicatori

Nr	Descrizione	Previsione 2021
1	Anziani non autosufficienti assistiti a domicilio.	Potenziamento
2	Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante).	Mantenimento
3	Anziani presenti nell'anno in strutture residenziali.	Mantenimento
4	Assistenza Infermieristica Domiciliare. Tasso di assistiti con almeno 4 accessi in un mese x mille residenti.	Mantenimento
5	Percentuale di anziani in cure domiciliari infermieristiche territoriali	Potenziamento
6	Presenza in carico con valutazione multidisciplinare (UVM)	Mantenimento
7	Monitoraggio del raccordo ACOT zonale - UVM territoriale	Monitoraggio

8	Sperimentazione modello infermiere di famiglia	Implementazione
9	H.C.P. – Home Care Premium (fino al 30.06.2022)	Mantenimento
10	Progetto FSE - Resisto	Attivazione

Area degli Interventi a favore delle persone disabili

Progettualità

- **Servizi per l'handicap e la disabilità** (servizi domiciliari, semi-residenziali e residenziali, recupero funzionale e sociale, azioni ed interventi a sostegno della autonomia personale, azioni per facilitare la mobilità, prevenzione di situazioni di esclusione e di emarginazione, informazione e supporto alle famiglie, preparazione al “Dopo di Noi”, costruzione del progetto di vita e del budget di salute della persona disabile).

Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2021
1	Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio riabilitativi In continuità con il 2020.	Mantenimento
2	Utenti presenti nell'anno nel Progetto “Oikos, Scuola di Autonomia, Com'è bella la città, Fuori Tutti”	Mantenimento
3	Utenti inseriti in percorsi socio abilitativi con contributo economico	Mantenimento
4	Attivazione “Budget di salute” all'interno dei percorsi di presa in carico della persona disabile	Mantenimento
5	Prosecuzione degli interventi relativi alla progettualità regionale “Servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare”	Attivazione nuova progettualità
6	Potenziamento dei percorsi di autonomia delle persone disabili attraverso diverse progettualità ("Vita Indipendente", "Abitare il presente", progetti socio-abilitativi (PSA)) -	Mantenimento
7	Sostegno economico per le gravissime disabilità FNA	Mantenimento
8	Servizi di accompagnamento al lavoro di persone disabili e soggetti vulnerabili Vo.La.Re.	Attivazione
9	Progetti di vita indipendente denominati “Indipendenza e autonomia – InAut”	Mantenimento

Area degli Interventi dei diritti di cittadinanza e di contrasto della marginalità e della esclusione sociale

Progettualità

- **Servizi per il sostegno ai percorsi di autonomia e alla fuoriuscita dal disagio** (sostegno e accompagnamento per l'autonomia personale, per l'accesso e l'inserimento al lavoro, **con particolare riferimento alle "nuove povertà"** (servizi e prestazioni di "bassa soglia" quali accoglienza notturna, servizi di informazione, orientamento ed accompagnamento ai servizi per i cittadini di altre culture).

Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2021
1	Percorsi di accoglienza di persone senza fissa dimora e in situazione di grave marginalità sociale.	Mantenimento
2	Utenti entrati in contatto con i servizi sociali del territorio	Potenziamento
3	Presa in carico utenti con disturbi mentali c.d. comuni definiti a basso carico con patologia psichiatrica lieve	Mantenimento
4	SEUS (Servizio Emergenza e Urgenza Sociale)	Mantenimento
5	Progetto SAI (ex SPRAR/SIPROIMI)	Mantenimento
6	Progetto FSE - Resisto	Attivazione
7	POR Fondo Povertà Quota Servizi	Potenziamento
8	FEASR Programma Sviluppo Rur 2014 - 2020	Attivazione

Area funzionale della programmazione e della promozione della salute

Progettualità

- **Servizio svolto dall'Ufficio di Piano** (attività inerente la stesura della relazione sullo stato di salute, del Piano Integrato di salute e del Profilo di salute, definizione della programmazione operativa annuale, governo della domanda, partecipazione e concertazione, monitoraggio dei Progetti)

- **Servizio Ufficio Relazione Pubbliche e della Comunicazione** (gestione del sito web, della comunicazione interna ed esterna)

Nr.	Descrizione	Previsione 2021
1	Revisione e aggiornamento del sito web	Mantenimento
2	Piano della comunicazione della SDS	Attuazione

Area funzionale tecnico amministrativa

Progettualità

- **Servizio di supporto agli organi di governo, di direzione e segreteria generale** (attività di segreteria e di supporto agli organi di governo Giunta ed Assemblea della Sds Valdinevole, attività di gestione dell'Albo informatico).

- **Servizio di gestione economico finanziaria** (include le attività inerenti la contabilità generale, la predisposizione del bilancio preventivo annuale e pluriennale, del bilancio d'esercizio, adempimenti fiscali, rapporti con il Collegio Sindacale, Tesoreria e Cassa, reportistica infrannuale e controllo di gestione).

- **Servizio gestione affari generali e risorse** (include tutte le attività inerenti l'acquisizione di beni e servizi ed economato, la gestione delle risorse strumentali, umane, la sicurezza, gli affari legali e giuridici, il sistema informativo ed informatico).

Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2021
1	Recupero quote compartecipazione	Potenziamento
2	Realizzazione Centro Disabili Massa e Cozzile	Approvazione progettualità
3	Lascito Pizza	Conclusione
4	Lascito Pizza – Realizzazione C.D. Alzheimer	Approvazione progettualità
5	Attività in materia di trasparenza e anticorruzione e compiti relativi ai controlli quale Responsabile prevenzione della corruzione e della trasparenza	Mantenimento
6	Applicazione normativa europea in materia di privacy di cui al REG UE 679/2016	Mantenimento
7	Rispetto dell'equilibrio economico del budget complessivo assegnato sulla base degli atti di programmazione approvati.	Attuazione
8	Risoluzione, proroga, affidamento di gare in scadenza nel 2021	Mantenimento
9	Redazione Piano di Formazione in condivisione con altri soggetti	Attivazione
10	Ricerca nuovi finanziamenti per la realizzazione del Piano delle Opere Pubbliche	Attivazione
11	Piano delle Alienazioni	Attivazione

Area degli interventi nell'ambito della salute Mentale Adulti

Progettualità

Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2021
1	Numero di appartamenti dell'abitare supportato	Mantenimento
2	Numero di interventi riabilitativi individualizzati e di supporto, territoriali e/o domiciliari per i pazienti in carico al CSM	Potenziamento
3	Introduzione di scheda di valutazione standardizzata per l'avvio di inserimenti socio-terapeutici e relativa valutazione periodica (a cadenza	Monitoraggio

	semestrale)	
4	Inserimenti socio-lavorativi	Potenziamento

Area degli interventi nell'ambito della Salute mentale Infanzia e adolescenza

Progettualità

Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2021
1	Numero Progetti Terapeutico Riabilitativi Individualizzati	Potenziamento
2	Presenza in carico di minori con problematiche dello spettro autistico	Potenziamento
3	Numero di trattamenti con una presa in carico multidisciplinare	Potenziamento

Area degli interventi dell'ambito delle Dipendenze

Progettualità

Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2021
1	Implementazione e monitoraggio inserimenti socio-terapeutici	Potenziamento
2	Sviluppare progettualità innovative nella presa in carico, anche tramite residenzialità, dei soggetti con problemi di gioco d'azzardo patologico	Potenziamento
3	Definire progettualità e capitolato per il Centro residenziale e semi-residenziale "Le Colmate" della gara d'appalto	Monitoraggio

Area Sostegno alle Responsabilità Familiari e Tutela Minorile

Progettualità

- **Servizi a favore dei minori** servizi di accoglienza residenziale, tutela, affidamento familiare e eterofamiliare, servizi di sostegno educativo, attività ludiche e di socializzazione, sostegno economico, servizi di sostegno e di accompagnamento alle attività formative ed educative, interventi per l'integrazione scolastica degli alunni con handicap.

- **Servizi a sostegno delle responsabilità familiari** percorsi informativi, formativi e di accompagnamento alle famiglie in genere e, in particolari circostanze quali l'adozione, l'affidamento familiare ed eterofamiliare, attività anche domiciliare di sostegno alle capacità genitoriali.

- **Servizi a tutela della donna:** fra i percorsi di tutela e di aiuto meritano una specifica attenzione quelli specifici per le donne in particolare per tutte quelle azioni di contrasto alla violenza, di prevenzione della stessa e di aiuto e sostegno nei casi conclamati.

Anche per l'anno 2021 s'intende proseguire nella riduzione del numero di bambini inseriti in istituto favorendo gli affidi etero familiari.

Indicatori

Nr.	Descrizione	dati al 31.12.2020	Previsione	dati al 31.12.2021
1	Numero ragazzi in affidamento attivati. In continuità con anno 2020	45	Mantenimento	42
2	Numero ore di Educativa Domiciliare a favore di minori	6454	Potenziamento	5432
3	Progetto autonomia e sostegno alle mamme e bambini	23	Mantenimento	34
4	Attivazione poli attività aggregativa e di socializzazione per ragazzi 6-18 anni. In continuità con anno 2020	47	Mantenimento	55
5	Promozione Azioni di Informazione Sensibilizzazione e Sostegno alle Famiglie disponibili all'Affido e all'Adozione		Attivazione	
6	Sostegno economico per le gravissime disabilità FNA	19	Mantenimento	15
7	Progetto autonomia giovani (Diamoci Le Ali)	7	Mantenimento	8

Area degli Interventi a favore della popolazione anziana

Progettualità

- **Servizi per la popolazione anziana** (servizi di supporto alla domiciliarità, residenziali e semiresidenziali, interventi di socializzazione, sostegno alla vita di relazione, prevenzione di forme di emarginazione e abbandono, azioni di supporto alle famiglie che si prendono cura dei loro anziani). Nel corso del presente anno prosegue il forte investimento da parte della SDS sull'assistenza domiciliare e sulla semiresidenzialità al fine di mantenere il più possibile la persona anziana inserita nel proprio ambiente familiare.

Indicatori

Nr	Descrizione	dati al 31.12.2020	Previsione	dati al 31.12.2021
1.	Anziani non autosufficienti assistiti a domicilio.	338	Potenziamento	310
2.	Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante).	133	Mantenimento	104
3.	Anziani presenti nell'anno in strutture residenziali.	210	Mantenimento	212
4.	Percentuale di anziani in cure domiciliari infermieristiche territoriali	7,82%	Potenziamento	4,30%
5.	Presa in carico con valutazione multidisciplinare (UVM)	721	Mantenimento	714
6.	Monitoraggio del raccordo ACOT zonale - UVM territoriale		Monitoraggio	
7.	Sperimentazione modello infermiere di famiglia		Implementazione	
8.	H.C.P. – Home Care Premium (fino al 30.06.2022)		Mantenimento	
9.	Progetto FSE - Resisto		Attivazione	

Area degli Interventi a favore delle persone disabili

Progettualità

- **Servizi per l'handicap e la disabilità** (servizi domiciliari, semi-residenziali e residenziali, recupero funzionale e sociale, azioni ed interventi a sostegno della autonomia personale, azioni per facilitare la mobilità, prevenzione di situazioni di esclusione e di emarginazione, informazione e supporto alle famiglie).

Indicatori

Nr.	Descrizione	Dati al 31.12.2020	Previsione	Dati al 31.12.2021
1	Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio riabilitativi In continuità con il 2020.	71	Mantenimento	80
2	Utenti inseriti in percorsi socio abilitativi con contributo economico	19	Mantenimento	18
3	Attivazione "Budget di salute" all'interno dei percorsi di presa in carico della persona disabile		Mantenimento	
4	Prosecuzione degli interventi relativi alla progettualità regionale "Servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare"		Attivazione nuova progettualità	
5	Potenziamento dei percorsi di autonomia delle persone disabili attraverso diverse progettualità ("Vita Indipendente", progetti socio-abilitativi (PSA) Progetto InAut) -	46	Mantenimento	53
6	Sostegno economico per le gravissime disabilità FNA	31	Mantenimento	33
7	Servizi di accompagnamento al lavoro di persone disabili e soggetti vulnerabili Vo.La.Re.		Attivazione	

Area degli Interventi dei diritti di cittadinanza e di contrasto della marginalità e della esclusione sociale

Progettualità

- **Servizi per il sostegno ai percorsi di autonomia e alla fuoriuscita dal disagio** (sostegno e accompagnamento per l'autonomia personale, per l'accesso e l'inserimento al lavoro, **con particolare riferimento alle "nuove povertà"** (servizi e prestazioni di "bassa soglia" quali accoglienza notturna, servizi di informazione, orientamento ed accompagnamento ai servizi per i cittadini di altre culture).

Indicatori

Nr.	Descrizione	Dati al 31.12.2020	Previsione	Dati al 31.12.2021
1	Percorsi di accoglienza di persone senza fissa dimora e in situazione di grave marginalità sociale.	37	Mantenimento	36
2	Utenti entrati in contatto con i servizi sociali del territorio	4440	Potenziamento	5390
3	Presi in carico utenti con disturbi mentali c.d. comuni definiti a basso carico con patologia psichiatrica lieve		Mantenimento	88
4	SEUS (Servizio Emergenza e Urgenza Sociale)		Mantenimento	
5	Progetto SAI (ex SPRAR/SIPROIMI)		Mantenimento	
6	Progetto FSE - Resisto		Attivazione	
7	POR Fondo Povertà Quota Servizi		Potenziamento	
8	FEASR Programma Sviluppo Rur 2014 - 2020		Attivazione	
9	Percorsi di accoglienza di persone senza fissa dimora e in situazione di grave marginalità sociale.		Mantenimento	

Area funzionale della programmazione e della promozione della salute

Progettualità

- **Servizio svolto dall'Ufficio di Piano** (attività inerente la stesura della relazione sullo stato di salute, del Piano Integrato di salute e del Profilo di salute, definizione della programmazione operativa annuale, governo della domanda, partecipazione e concertazione, monitoraggio dei Progetti)

- **Servizio Ufficio Relazione Pubbliche e della Comunicazione** (gestione del sito web, della comunicazione interna ed esterna)

Nr.	Descrizione	Situazione al 31.12.2021
1	Revisione e aggiornamento del sito web	Potenziamento
2	Piano della comunicazione della SDS	Attuazione

Area funzionale tecnico amministrativa

Progettualità

- **Servizio di supporto agli organi di governo, di direzione e segreteria generale** (attività di segreteria e di supporto agli organi di governo Giunta ed Assemblea della Sds Valdinievole, attività di gestione dell'Albo informatico).

- **Servizio di gestione economico finanziaria** (include le attività inerenti la contabilità generale, la predisposizione del bilancio preventivo annuale e pluriennale, del bilancio d'esercizio, adempimenti fiscali, rapporti con il Collegio Sindacale, Tesoreria e Cassa, reportistica infrannuale e controllo di gestione).

- **Servizio gestione affari generali e risorse** (include tutte le attività inerenti l'acquisizione di beni e servizi ed economato, la gestione delle risorse strumentali, umane, la sicurezza, gli affari legali e giuridici, il sistema informativo ed informatico).

Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2021
-----	-------------	-----------------

1	Recupero quote compartecipazione	Potenziamento
2	Realizzazione Centro Disabili Massa e Cozzile	Approvazione progettualità
3	Lascito Pizza	Conclusione
4	Lascito Pizza – Realizzazione C.D. Alzheimer	Approvazione progettualità
5	Attività in materia di trasparenza e anticorruzione e compiti relativi ai controlli quale Responsabile prevenzione della corruzione e della trasparenza	Mantenimento
6	Applicazione normativa europea in materia di privacy di cui al REG UE 679/2016	Mantenimento
7	Rispetto dell'equilibrio economico del budget complessivo assegnato sulla base degli atti di programmazione approvati.	Attuazione
8	Risoluzione, proroga, affidamento di gare in scadenza nel 2021	Mantenimento
9	Redazione Piano di Formazione in condivisione con altri soggetti	Attivazione
10	Ricerca nuovi finanziamenti per la realizzazione del Piano delle Opere Pubbliche	Attivazione
11	Piano delle Alienazioni	Attivazione

L'analisi patrimoniale finanziaria ed economica.

Lo stato patrimoniale risulta così riassumibile in termini finanziari:

Attività	31.12.2021	31.12.2020	2021	2020	Indici di rigidità/elasticità
Immobilizzazioni	2.530.274,84	2.395.387,71	15,55	15,97	attivo fisso/capitale investito
Attivo circolante	13.415.889,19	12.598.565,32	82,43	84,01	attivo circolante/capitale investito
Ratei e risconti attivi	329.404,92	3.263,43	2,02	0,02	
Totale attività	16.275.568,95	14.997.216,46	100,00	100,00	100

Passività	Indici di indebitamento				
Patrimonio netto	2.583.382,49	2.571.544,17	15,87	17,15	100
F.do per rischi ed oneri	5.238.739,57	5.216.581,03	32,19	34,78	
TFR	-	-	-	-	
Debiti	8.451.498,53	7.207.505,37	51,93	48,06	passività correnti/capitale investito
Ratei e risconti passivi	1.948,36	1.585,89	0,01	0,01	100
Totale passività	16.275.568,95	14.997.216,46	100,00	100,00	100

Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria

A- Indce di copertura delle immobilizzazioni

	2021	2020
Patrimonio Netto/Immobilizzazioni	102,09%	107,35%
Patrimonio Netto+Debito medio lungo termine/Immobilizzazioni	102,09%	107,35%

B- Indice di indebitamento

Totale attivo/Patrimonio Netto (Leverage)	6,30	5,83
---	------	------

C- Indice di liquidità

Corrente (Attivo circolante/Debiti a breve)	158,73%	174,80%
Immediata (Crediti+disponibilità liquide/debiti a breve)	158,73%	174,80%
Secco (Disponibilità liquide/Debiti a breve)	27,21%	11,75%

D- Indice di rotazione degli Impieghi

Valore della produzione/Attivo	1,31	1,24
--------------------------------	------	------

E- Margine di struttura

Margine primario di struttura (Patrimonio netto - Immobilizzazioni)	53.107,65	176.156,46
---	-----------	------------

F- Capitale circolante netto

Attivo circolante - debiti a breve	4.964.390,66	5.391.059,95
------------------------------------	--------------	--------------

G- Indice di disponibilità

Attivo circolante/passivo corrente (debiti a breve)	0,58	0,74
---	------	------

H- Indice di indebitamento

Capitale di terzi/Capitale netto	0,15	0,17
----------------------------------	------	------

I - Indice di solvibilità

Patrimonio netto e passivo consolidato/attivo fisso	1,02	1,07
---	------	------

La rielaborazione dello stato patrimoniale secondo criteri finanziari consente di effettuare un primo confronto tra gli impieghi e le fonti di finanziamento: le condizioni da rispettare sono che l'attivo corrente, ossia le rimanenze+liquidità immediata+crediti a breve termine (€ 13.415.889,19), deve essere maggiore dei debiti a breve scadenza (€ 8.451.498,53) e, l'attivo immobilizzato (€ 2.530.274,84) minore del capitale permanente (patrimonio netto più debiti a medio/lungo termine) (2.583.382,49). Il rispetto delle due condizioni conferma che la struttura patrimoniale è equilibrata.

La situazione degli impieghi evidenzia il peso dell'attivo circolante 82,43%, che esprime l'elasticità della struttura.

La situazione delle fonti riscontra la prevalenza dei mezzi di terzi – costituiti dai debiti a breve – rispetto ai mezzi propri.

Positivi gli indici di copertura delle immobilizzazioni, positivi gli indici di liquidità corrente ed

immediata mentre l'indice di liquidità secco - collocandosi al 27,21% - superiore a quello del 2020 - evidenzia l'assenza di difficoltà per l'Ente circa la copertura dei debiti a breve termine iscritti nello stato patrimoniale. Tuttavia tale indice risente del mancato incasso di alcuni contributi e/o finanziamenti regionali (incasso avvenuto per molti di essi nel 2022 come evidenziato in Nota Integrativa) che però hanno la natura di crediti certi così come la quasi totalità dei crediti della SdS Valdinievole. Per questi infatti vi è certezza della riscossione ma incertezza circa i tempi d'incasso.

Positivi sono gli indici riguardanti il capitale circolante netto confermando che l'Ente è in grado di fronte agli impegni finanziari a breve scadenza con gli impieghi liquidi o prontamente liquidabili.

L'indice di disponibilità, dato dal rapporto tra attivo circolante e passivo corrente esprime una valutazione sintetica circa la capacità dell'Ente di far fronte ai suoi impegni finanziari di breve termine con le disponibilità liquide e le altre attività correnti: quando il valore di questo indice è maggiore o uguale a 1 l'Ente si dice solvibile.

Analisi della struttura economica

Per quanto riguarda l'equilibrio economico, considerato che la SdS Valdinievole è un Ente pubblico, il pareggio di bilancio rappresenta un obiettivo adeguato poiché un bilancio in perdita denoterebbe un utilizzo eccessivo di risorse mentre un bilancio in utile evidenzierebbe il mancato utilizzo delle risorse.

Situazione economico-reddituale

Di seguito si evidenziano i seguenti prospetti.

Stato Patrimoniale riclassificato per impieghi e fonti

Stato patrimoniale €uro/migliaia	31/12/2021	31/12/2020
<i>Immobilizzazioni immateriali lorde</i>	293	270
<i>(fondo ammortamento)</i>	201	171
Immobilizzazioni immateriali nette	92	99
<i>Immobilizzazioni materiali lorde</i>	2.580	2.397
<i>(fondo ammortamento)</i>	142	101
Immobilizzazioni materiali nette	2.438	2.296
<i>Azioni proprie</i>		
<i>Partecipazioni</i>		
<i>Crediti verso altri e verso controllate</i>		
Immobilizzazioni finanziarie nette		
Totale immobilizzazioni Nette	2.530	2.395
<i>Materie prime</i>		
Magazzino		
<i>Crediti v/ collegate</i>		
<i>Crediti v/ utenti</i>		
<i>(fondo svalutazione crediti)</i>		
Clienti		
<i>Crediti v/ regione</i>	2.240	2.975
<i>Crediti v/ comuni</i>	1.643	1.313
<i>Crediti v/ Asl TC</i>	4.989	5.593
<i>Crediti v/ erario</i>		
<i>Crediti v/ istituti di previdenza</i>		
<i>Crediti v/ altri</i>	2.244	1.872
<i>Ratei e risconti attivi</i>	329	3
Altre attività correnti	-	-
Liquidità	2.300	846
Capitale circolante investito	13.745	12.602
Capitale investito caratteristico	16.275	14.997

Fonti (€uro/migliaia)

<i>Contributi per investimenti RT</i>	357	325
<i>Contributi da altri Enti</i>	-	-
<i>Donazioni e lasciti vincolati ad inv.</i>	2.327	2.327
<i>Fondo rivalutazione immob.</i>	-	-
<i>Fondo di dotazione</i>	-	-
<i>Altre riserve di utili</i>	-	-
<i>Contributi per ripiano di perdite</i>	-	-
<i>Utili (perdite) portate a nuovo</i>	- 81 -	64
<i>Utili (perdite) d'esercizio</i>	- 20 -	16
Patrimonio netto	2.583	2.572
Totale mezzi propri	2.583	2.572
Fondo TFR	-	-
Fondi per imposte	-	-
Fondi per rischi	-	-
Altri accantonamenti	5.239	5.216
Fondi Rischi	5.239	5.216
Debiti v/terzi	-	-
Debiti verso banche a lungo	-	-
Obbligazioni	-	-
Debiti finanziari a m/l	-	-
Debiti finanziari a breve	-	-
Finanziamenti soci fruttifero a breve	-	-
(Crediti finanziari a breve)	-	-
<i>Fornitori commerciali</i>	7.798	6.786
<i>Fornitori investimenti</i>	7.798	6.786
<i>Fornitori</i>	7.798	6.786
<i>debiti da iva</i>	-	-
<i>anticipi da clienti</i>	-	-
<i>debiti v/ Regione Toscana</i>	-	-
<i>debiti v/ Comuni</i>	317	-
<i>debiti v/provincia</i>	-	-
<i>debiti v/ Asl T.C.</i>	-	36
<i>debiti v/ erario</i>	95	93
<i>debiti v/ istituti di previdenza</i>	28	37
<i>debiti diversi</i>	213	255
<i>debiti vs. controllanti</i>	-	-
<i>ratei e risconti passivi</i>	2	2
Altre passività correnti	655	423
Capitale di finanziamento	16.275	14.997

Conto economico a costi e ricavi della produzione ottenuta con esposizione del valore aggiunto:

Conto economico - €uro/migliaia	31/12/2019	31/12/2020	31/12/2021	%
Proventi e ricavi diversi	3	7	11	0,05
Resi, sconti ed abbuoni				-
Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	427	404	399	1,86
Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie	191	58	100	0,47
Costi capitalizzati			8	-
Variazione rimanenze ed attività in corso				-
Contributi in conto esercizio	18.563	18.230	20.954	97,59
Valore della produzione	19.184	18.699	21.472	99,96
Acquisti di beni sanitari	-	-	2	0,01
Acquisti di beni non sanitari	14	25	19	0,09
Acquisti di servizi	17.926	17.198	20.003	93,16
Consumi di materie prime, suss. Merci	17.940	17.223	20.024	93,26
Margine lordo di contribuzione (M.I.L.)	1.244	1.476	1.448	6,74
				-
Consulenze	-	3	3	0,01
Altre consulenze	-	-	-	-
Utenze	103	91	96	0,45
Manutenzioni e riparazioni	51	33	21	0,10
Costi per organi istituz.				-
Assicurazioni	7	3	3	0,01
Altri servizi				-
Affitti	-	-	-	-
Canoni di locazione finanziaria	-	-	-	-
Service	-	-	-	-
Servizi e godimento beni di terzi	21	3	3	0,01
Oneri diversi di gestione	81	65	66	0,31
Valore Aggiunto	1.142	1.408	1.379	6,42
Salari e stipendi	442	471	467	2,17
Oneri sociali	151	171	168	0,78
Altri costi, incluso accantonamento al TFR	319	371	416	1,94
Costo del lavoro	912	1.013	1.051	4,89
Margine operativo lordo (M.O.L.)	230	395	328	1,53
Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
Altri accantonamenti				-
Ammortamenti e svalutazioni	31	43	100	0,47
Risultato operativo	199	352	228	1,06
Proventi finanziari	2	-	-	-
(oneri finanziari)				-
Proventi (oneri) finanziari netti	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari netti	18	108	61	0,28
Risultato lordo	217	244	167	0,78
Imposte	58	70	71	0,33
Risultato netto	159	174	96	

(Valori in migliaia di €.)

Il Margine lordo di contribuzione, che esprime il grado di copertura dei costi costanti e delle altre aree, una volta che si è coperto i costi dei fattori produttivi variabili è diminuito rispetto al 2020 passando da +1.476 a +1.448.

Il valore aggiunto (o produttività interna), intesa come capacità della SdS Valdinievole di remunerare stabilmente e congruamente i fattori produttivi impiegati nell'erogazione dei servizi è diminuita passando da +1.408 a +1.379.

Il risultato della gestione caratteristica è passato da +174 a +96.

A- Rendimento rispetto al valore della produzione (ROS)	2021	2020
Risultato operativo lordo/valore della produzione	1,52%	2,11%
B- Rendimento del capitale investito (ROI)		
Risultato operativo lordo/Attivo	2,01%	2,63%
C- Incidenza dei relativi costi della produzione sul valore		
Acquisti	0,13%	0,13%
Servizi	93,16%	92,76%
Manutenzioni	0,09%	0,17%
personale	4,89%	5,46%
D- Margine Operativo Netto/Valore della Produzione	1,06%	1,88%

Statistiche economiche per dipendente

Statistiche per dipendente	31.12.2021	31.12.2020	31.12.2019
n. dipendenti	26	28	31
Valore della produzione per addetto	825,84	667,85	618,83
Costi operativi per dipendente	47,8	43,25	37,93
Valore aggiunto per dipendente	53,03	50,17	36,84

Si rileva da questa tabella come il valore della produzione per addetto nel 2021 sia maggiore rispetto a quella del 2020 passando da 667,85 a 825,84 nel 2021. Per quanto riguarda sia i costi operativi per dipendente che il valore aggiunto si rileva una sostanziale crescita nel triennio considerato.

Di seguito vengono presentate le tabelle riassuntive relative alla consistenza del personale dipendente a fine esercizio (31.12.2021). Ciò, alla luce della deliberazione della Giunta Esecutiva n. 3 del 31.03.2021 con cui si era provveduto all'approvazione della "Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2021 – 2023 e ricognizione della dotazione organica" ove si stabilisce che la dotazione organica prevista per l'anno 2021 era di nr. 24 unità di cui 9 da coprire mediante contratto a tempo pieno e indeterminato.

Sulla base degli atti approvati il personale dipendente della SdS Valdinievole al 31.12.2021 era di 14 unità di cui 12 a tempo indeterminato e nr. 2 unità a tempo determinato.

Categoria giuridica	Dotazione organica	Posti ricoperti	Posti vacanti	Tipologia
D – D/0	11	2	9	Ass. sociali
D – D/1	4	3	1	Ass. sociali
D – D/2	3	3	0	Ass. Sociali
D – D/5	2	2	0	Ass. sociali
D – D/2	1	1	0	Collaboratore Amm. Professionale
C – C/3	1	0	1	Assistente amministrativo
C – C/2	1	1	0	Educatore professionale
Totale	23	12	11	

Categoria giuridica		Posti ricoperti	Posti vacanti	Tipologia
Dirigente	1	1	0	Direttore
Dirigente	1	1	0	Dir. Amministrativo
Totale	2	2	0	

La SdS Valdinievole nell'espletamento della propria attività si avvaleva anche di personale comandato e/o assegnato funzionalmente rispettivamente dai Comuni e dall'Azienda Sanitaria. Il personale in posizione di comando dai Comuni è stato assunto mediante mobilità nel corso del 2017 ad eccezione di nr. 1 unità. Di seguito si riporta il prospetto della dotazione del personale in assegnazione funzionale dall'Azienda Sanitaria USL T.C. al 31.12.2021 in funzione della modalità di assegnazione:

Nr.	Qualifica	
3	Collaboratori Amm.vi Professionali	Assegnazione Funzionale
4	Assistenti Amministrativi (di cui uno al 50%)	Assegnazione Funzionale
3	Assistenti sociali	Assegnazione Funzionale
3	Educatore Professionale Esperto	Assegnazione Funzionale
13	totale	

Il servizio infermieristico è svolto anche attraverso il personale dell'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro.

In funzione della tipologia contrattuale può essere rilevante evidenziare il seguente prospetto mettendo in evidenza che il personale del comparto nel 2020 era di 26 unità e che nel 2021 si è ulteriormente ridotto in conseguenza di trasferimento ad altri Enti:

tempo pieno e indeterminato		13 Assistenti sociali
		4 Collaboratori professionali
		4 Assistente amministrativo (di cui 1 al 50%)
		4 Educatore professionale
	26	1 Collaboratore amministrativo (comandato)
totale	26	

Al 31.12.2021 il costo del personale risulta essere così suddiviso:

Descrizione attività	Importo al 31.12.21	Importo al 31.12.20	differenza
a	b	b	d=(b-c)
Stipendi ed altre indennità fisse	467.205,89	471.017,93	- 3.812,04
Contratto di lavoro interinale	325.990,21	283.145,72	42.844,49
Competenze accessorie	66,25	146,50	- 80,25
Retribuzione di posizione e di risultato	90.240,62	87.840,74	2.399,88
Oneri sociali a carico dell'azienda	168.480,58	170.951,09	- 2.470,51
	1.051.983,55	1.013.101,98	38.881,57

Pertanto il costo del personale 2021 ammonta ad € **1.051.983,55** ed è superiore a quello del 2020 pari ad € 1.013.101,98 (+3,83%). L'andamento di tale spesa deve essere valutata congiuntamente alla tabella riguardante il personale *amministrativo* comandato da Comuni ed assegnato dall'Azienda e alla tabella riguardante il personale *professionale* assegnato dall'Azienda che registrano rispettivamente una

diminuzione di €. 27.244,11 ed una diminuzione di €. 4.717,04. Il valore 2021 complessivo (incluso il personale comandato e assegnato) ammonta ad €. 1.370.300,96, superiore all'analogo valore 2020 pari ad €. 1.362.380,54 con una differenza di €. 7.920,42.

Tenuto conto della normativa vigente si ritiene opportuno evidenziare, nella successiva tabella, l'ammontare della spesa del personale negli anni 2011 e 2020 e 2021 sulla base dei dati rilevati dai rispettivi bilanci d'esercizio così come approvati dall'Assemblea dei Soci:

	2011	2020	2021
Personale SdS	558.452,29	729.956,26	725.993,34
Personale assegnato ASL TC	705.333,24	313.520,43	281.713,14
Personale comandato dai Comuni	350.434,45		
Lavoro interinale		283.145,72	325.990,21
Personale comandato da altri		36.758,13	36.604,27
Personale comandato dalla Prov.			
Irap	56.737,48	69.760,26	71.037,36
TOTALE	1.670.957,46	1.433.140,80	1.441.338,32
a detrarre			
co. 557 art. 1 L. 296/2011			
co. 200 art. 1 Legge di Stabilità 2018		178.928,04	258.890,79
Rimborso dall'Azienda	519.392,97	379.398,64	366.693,18
	1.151.564,49	874.814,12	815.754,35

Alla luce della tabella sopra riportata si rileva che:

- a parità di servizi erogati rispetto all'anno precedente¹, la spesa di personale per gli enti non soggetti al PdS - **€. 815.754,35** -, non deve superare il corrispondente ammontare del 2008 (2011 per la SdS Valdinievole – data d'inizio dell'attività - **€. 1.151.564,49**) (art. 1 co. 562 della L. 296/2006 e s.m.i.);
- considerato che ai sensi e per gli effetti dell'art. 4 del D.L. 66/2014 – *Misure urgenti per la competitività e giustizia sociale* - convertito nella Legge 23.06.2014, n. 89 che al comma 12/bis (che sostituisce il co. 2/bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 convertito con modificazioni nella L. 133/2008 come sostituito dal comma 557 della L. 147/2013) stabilisce che **“le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l'infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l'obbligo di mantenere un livello di costi del personale coerente rispetto alla quantità dei servizi erogati”**;
- il comma 200 dell'art. 1 della Legge di Stabilità 2018 secondo cui **“Al fine di garantire il servizio sociale professionale come funzione fondamentale dei comuni, secondo quanto stabilito dall'articolo 14, comma 27, lettera g), del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78, convertito, con modificazioni, dalla legge 30 luglio 2010, n. 122, e, contestualmente, i servizi di cui all'articolo 7, comma 1, del decreto legislativo 15 settembre 2017, n. 147, a valere e nei limiti di un terzo delle risorse di cui all'articolo 7, comma 3, del medesimo decreto legislativo attribuite a ciascun ambito territoriale, possono essere effettuate assunzioni di assistenti sociali con rapporto di lavoro a tempo determinato, fermo restando il rispetto degli obiettivi del pareggio di bilancio, in deroga ai vincoli di contenimento della spesa di personale di cui all'articolo 9, comma 28, del citato decreto-legge n. 78 del 2010, convertito, con modificazioni, dalla legge n. 122 del 2010, e all'articolo 1, commi 557 e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296” (€. 258.890,79);**

Nel 2021 è stato attivato un incarico di studio e consulenza fino al 31.12.2021.

Ai sensi dell'art. 2428, 2° comma n. 2, si da atto che non esistono altri rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle e non sono state effettuate spese per studi e ricerche.

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

¹ A partire dall'01.04.2017 la SdS Valdinievole ha acquisito le attività inerenti i Servizi di Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e le Dipendenze.

A partire dall'01.04.2017 le attività della Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e delle Dipendenze sono state assegnate alla Società della Salute che continua a svolgere tali attività anche nel 2021.

A seguito della fine dell'emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del Covid- 19, i servizi hanno ripreso la piena operatività. La SdS ha dovuto riorganizzare alcune attività specialmente con riferimento a quelle svolte nei Centri Diurni, Centri Socio Riabilitativi. Ciò comporterà una redistribuzione dei costi al fine di soddisfare anche il bisogno di contributi economici manifestato da nuovi e diversi utenti. Il 2022 rappresenta anche l'anno d'inizio del PNRR . La SdS Valdinievole ha presentato 8 progetti relativi alle 7 linee di attività previste dalla Missione 5 – Componente 2 – Sottocomponente "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" del PNRR, come indicati nel seguente prospetto:

Attività	Nr. Progetti	Consorzio di ambiti (Si/No)	Ambito/Comune capofila
1.1.1. Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini	1	No	SdS Valdinievole
1.1.2. Autonomia degli anziani non autosufficienti	1	Si	SdS Pistoiese
1.1.3. Rafforzamento dei servizi sociali a sostegno della domiciliarità	1	No	SdS Valdinievole
1.1.4. Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno dei burn out tra gli operatori sociali	1	Si	SdS Valdinievole
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità	2	No	SdS Valdinievole
1.3.1. Housing first	1	No	SdS Valdinievole
1.3.2. Stazioni di posta	1	No	SdS Valdinievole

Gli stessi sono stati accolti e dunque ammessi al finanziamento (nr. 1 ritenuto idoneo);

La prevedibile evoluzione della gestione.

I risultati patrimoniali e finanziari mostrano come con impegno la SdS Valdinievole abbia raggiunto un ragguardevole equilibrio finanziario e patrimoniale senza peraltro pregiudicare il volume ed i livelli di servizi erogati.

Le prospettive per il 2022, in termini di risorse finanziarie, specialmente di derivazione regionale, a copertura dei costi dei servizi, possono essere considerate stazionarie. Tuttavia l'andamento crescente di alcuni costi determina necessariamente o l'attivazione di processi di riorganizzazione o il reperimento di nuove e diverse risorse specialmente in considerazione della piena ripresa delle attività ordinarie dal momento che l'emergenza sanitaria è terminata. L'emergenza sanitaria ha evidenziato la necessità di riorganizzare i servizi territoriali, a tale scopo sarà anche dato corso alle disposizioni contenute nei commi dal nr. 797 al nr. 802 della legge di bilancio 2021, L. n. 178/2020, che hanno come obiettivo quello di rafforzare il Servizio sociale introducendo il principio del tempo "pieno", "della assunzione a tempo indeterminato" e del "Livello Essenziale di Assistenza".

L'Assemblea dei soci, con l'approvazione del bilancio di previsione economico 2022, ha assicurato continuità ai progetti e/o attività già iniziate nel 2021 sulla base di specifici finanziamenti assegnati dalla Regione Toscana. Ciò comporterà comunque un ulteriore sforzo che dovrà consentire di offrire un servizio qualitativamente elevato ed in maniera continuativa anche nel 2022. Questo trend, se confermato, imporrà ulteriori riorganizzazioni al fine di realizzare manovre strutturali capaci di incidere sul processo di formazione dei costi riducendoli, processo in parte già in atto, per poter affrontare il 2022. Ciò consentirà anche di liberare risorse da destinare a nuove e diverse attività di pertinenza della SdS Valdinievole. Infine data l'intersettorialità di molti progetti, sarà opportuno che all'interno delle struttura organizzativa della SdS si venga a creare quella interscambialità di dati e informazioni che ne consentono una corretta gestione e contabilizzazione al fine di un proficuo utilizzo delle somme.