



**SOCIETA' DELLA SALUTE
DELLA VALDINIEVOLE**

Via Cesare Battisti, 31 51017 – Pescia (PT)
Codice Fiscale 91025730473

**BILANCIO DI PREVISIONE
ANNO 2026
E
PLURIENNALE 2026 - 2028**

A) Valore della Produzione	2026	2027	2028
1) Contributi in c/esercizio	24.058.700,73	24.443.639,94	24.932.512,74
a) Contr. da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale			
b) Contributi in c/esercizio (extra fondo)	24.058.700,73	24.443.639,94	24.932.512,74
1. Cont. Regione o Prov. Aut. quota F.S. Regionale Funzioni Altro	1.308.283,07	1.329.215,60	1.355.799,91
2. Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	2.039.118,00	2.071.743,89	2.113.178,77
2. Contr. Da Regione o Prov. Aut. (extra fondo). Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura dei LEA		-	-
3. Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo). Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA		-	-
4. Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	835.000,00	848.360,00	865.327,20
5. Contributi da Aziende Sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	11.227.723,87	11.407.367,45	11.635.514,80
6. Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.648.575,79	8.786.953,00	8.962.692,06
c) Contributi c/esercizio per ricerca		-	-
d) Contributi c/esercizio da privati		-	-
Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti			
2)		-	-
3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	2.401.711,90	2.440.139,29	2.488.942,08
4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-
5) Concorsi recuperi e rimborsi	2.619.496,02	2.661.407,96	2.714.636,12
6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)		-	-
7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	28.000,00	28.448,00	29.016,96
8) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni		-	-
9) Altri ricavi e proventi	30.000,00	30.480,00	31.089,60
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	29.137.908,65	29.604.115,19	30.196.197,49
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	2026	2027	2028
1, Acquisti di beni	36.550,00	37.134,80	37.877,50
a) Acquisti di beni sanitari	500,00	508,00	518,16
b) Acquisti di beni non sanitari	36.050,00	36.626,80	37.359,34
2. Acquisti di servizi	26.517.983,52	30.588.994,81	31.020.912,52
a) Acquisti di servizi sanitari	11.806.109,79	11.995.007,55	12.234.907,70
1. Acquisti servizi sanitari per medicina di base		-	-
2. Acquisti servizi sanitari per farmaceutica		-	-
3. Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale		-	-
4. Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa		-	-
5. Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa		-	-
6. Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica		-	-
7. Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera		-	-
8. Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	2.117.477,00	2.151.356,63	2.194.383,76
9. Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F		-	-
10. Acquisto prestazioni termali in convenzione		-	-
11. Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	194.634,02	197.748,16	201.703,13
12. Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria da privato	8.469.088,34	8.604.593,75	8.776.685,63
13. Compartecipazione al personale per att. Libero prof.		-	-
14. Rimborsi, assegni e contributi sanitari	1.024.910,43	1.041.309,00	1.062.135,18
15. Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socio sanitarie			

16. Altri servizi sanitari e socio sanitaria rilevanza sanitaria			
17. Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale			
b) Acquisti di servizi non sanitari			
1. Servizi non sanitari	14.711.873,73	14.947.263,71	15.246.208,98
2. Altri servizi non sanitari da pubblico		-	-
3. Altri servizi non sanitari da privato	13.753.038,74	13.973.087,36	14.252.549,11
4. Consuenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	956.834,99	972.144,35	991.587,24
5. Formazione	2.000,00	2.032,00	2.072,64
3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	22.500,00	22.860,00	23.317,20
4) Godimento beni di terzi	23.000,00	23.368,00	23.835,36
5) Costo del personale	1.924.411,45	1.955.202,03	1.994.306,07
a) Costo del personale comparto ruolo professionale	1.390.776,25	1.413.028,67	1.441.289,24
b) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	533.635,20	542.173,36	553.016,83
6) Oneri di gestione	405.513,69	412.001,91	420.241,95
7) Ammortamenti	85.000,00	86.360,00	88.087,20
8) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti			
9) Variazioni delle rimanenze			
10) Accantonamenti	-		
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	29.014.958,66	32.216.231,93	32.860.556,56
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			
1) Interessi attivi e altri proventi			
2) interessi passivi e altri oneri			
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A - B+/- C+/-D+/-E)	122.950,00	113.521,92	115.792,36
Y) IMPOSTE E TASSE	122.950,00	113.521,92	115.792,36
1. IRAP	122.950,00	113.521,92	115.792,36
2) IRES			
3) Accantonamenti a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.			
TOTALE IMPOSTE E TASSE	122.950,00	113.521,92	115.792,36
RISULTATO D'ESERCIZIO	-		

Nota illustrativa al bilancio di previsione 2026

Il bilancio di previsione 2026 è costituito dal Conto Economico e dalla Nota illustrativa, relativa alle voci di Conto Economico, che ne costituisce una parte unitaria ed inscindibile. L'impostazione dello schema di bilancio è conforme alle norme in materia ed i criteri di classificazione utilizzati sono rispondenti alle disposizioni di legge.

L'esercizio 2026 conferma, come nell'esercizio precedente, la completa attuazione di quanto era stato stabilito dalla delibera dell'Assemblea dei Soci n. 12 del 12.12.2014. In tale atto si individuava l'iter per giungere all'acquisizione da parte della SdS Valdinievole di ulteriori funzioni d'integrazione socio-sanitaria da svolgere in maniera diretta, oltre a quelle già in essere acquisite con la delibera dell'Assemblea dei Soci n. 28 del 10.12.2010. Quindi, anche nel 2026 la SdS Valdinievole esercita oltre alle attività che costituiscono il contenuto minimo del PSSIR, acquisite a far data dall'01.01.2011, anche le altre materie del PSSIR, svolte in forma diretta a far data dall'01.04.2017 (lett. c della L.R. 40/2005 e s.m.i.). Nel 2023 è avvenuta la sottoscrizione della convenzione tra SdS Valdinievole e Azienda USL Toscana Centro avente per oggetto: "Accordo tra l'azienda USL Toscana Centro e la Società della Salute della Valdinievole" per la gestione diretta ed unitaria ex art. 71 bis L.R. 40/2005, approvata con delibera della Giunta Esecutiva nr. 30 del 17.10.2022 come modificata dalla delibera della G.E. nr. 44 del 07.11.2024. Tale convenzione, aggiornata nell'ottobre 2025 (delibera della Conferenza dei Sindaci 2/2025) regola anche l'assegnazione del personale e la relativa ripartizione dei costi aggiornando l'assetto della SdS Valdinievole.

Si è dato in tal modo completa esecuzione all'art. 64 comma 2 della L.R.T. 40/2005 e s.m.i. secondo cui nell'ambito territoriale della Zona Distretto l'integrazione socio-sanitaria è realizzata attraverso le Società della Salute, laddove costituite, ai sensi degli articoli 71 bis e seguenti e al comma 5 del medesimo articolo ove si afferma che la Zona Distretto organizza e gestisce la continuità e le risposte territoriali della integrazione socio sanitaria, compresi i servizi per la salute mentale e le dipendenze e della non autosufficienza. Le somme stanziare nell'espletamento di tali servizi nell'anno 2026 sono aggiornate alla luce di nuove disposizioni o fatti autorizzati partendo dalle somme riconosciute nel 2025.

Il grado di credibilità raggiunto dalle SdS negli ambiti istituzionali di riferimento, insieme al lavoro di tutti gli operatori, ha consentito e consente di accedere a finanziamenti finalizzati che hanno appunto contribuito ad incrementare, in modo rilevante, la disponibilità di risorse. In merito ai progetti presentati ed agli esiti positivi di molti tra essi, deve ribadirsi comunque l'impegno ulteriore ricaduto sulle strutture per elaborarli e, laddove finanziati, gestirli secondo le specifiche modalità richieste.

In quest'ottica dovremmo potenziare i vari progetti ed offrire nuovi servizi sul territorio della Valdinievole specialmente con riferimento alla popolazione giovanile e straniera che, in questi ultimi anni ha subito un notevole incremento.

In questo senso devono essere lette le nuove assunzioni di personale da effettuarsi attraverso le risorse della L. n. 178/2020 art. 1 c. 797 e ss. e che saranno completate nel 2026 al fine di dare risposta alla mancanza di personale sociale-professionale e soddisfare le nuove necessità sia a carattere territoriale che zonale nonché per progettualità o attività specifiche.

I progetti avviati a seguito di risposte ad Avvisi o Bandi regionali, finanziati da fondi europei, statali e regionali troveranno continuità nella nuova programmazione comunitaria, regionale e anche nazionale, dove l'adozione triennale del Piano Nazionale Politiche Sociali e del Piano Povertà, con l'assegnazione delle relative risorse, permettono una migliore programmazione delle attività nel triennio. La SdS Valdinievole ha aderito al nuovo Avviso pubblico "Progetti di sostegno alla vita indipendente e inclusione nella società" a valere sul PR FSE plus 2021-2027 e all'avviso "Interventi di accompagnamento al lavoro per persone in condizioni di fragilità a valere sul PR FSE+ 2021-2027. Quella che va profilandosi è sempre più una gestione multi fondo degli ambiti di competenza della SdS in cui si inserisce da ultimo il novero delle risorse PNRR.

Il rafforzamento della struttura territoriale e dei relativi servizi passerà anche attraverso l'attuazione del nuovo strumento del PNRR Missione 5 che vedrà le ZD/SdS impegnate nell'avanzamento dei progetti di cui sono state assegnatarie e che si dovranno concludere nel 2026.

I progetti del PNRR interessano la gestione corrente del bilancio 2026 della SdS Valdinievole per gli importi indicati nella sottostante tabella:

Progettualità PNRR	2026
1.1.1. Sost. alle capacità genitoriali e prev. della vulnerabilità delle famiglie	97.615,00
1.2. Per. di autonomia per persone con disabilità - 2° prog.tà Dopo di Noi	250.000,00
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Dopo di Noi	143.000,00
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Vita indipendente	353.000,00
1.1.4. Raff. dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out	27.554,94
1.3.1. Housing temporaneo	236.666,00
1.3.2 Stazioni di Posta	1.090.000,00
	2.197.835,94

Il Programma Operativo Annuale (P.O.A.) 2026, delinea sostanzialmente gli obiettivi generali della zona e la rispettiva allocazione delle risorse. Il P.O.A., in particolare, ha seguito una redazione su supporto informatico fornito dalla Regione, che ha contribuito all'uniformazione delle modalità in tutte le zone della Toscana.

Questo evidenzia come la Società della Salute, costituisca l'espressione della sinergia tra Enti Locali ed il settore sanitario, un ente cioè, capace di convogliare, omogeneizzandole, le richieste provenienti da due aree diverse fra di loro con l'unico scopo di porre il cittadino/utente al centro di tutto il sistema con l'obiettivo di attuare concretamente l'integrazione dei servizi sociali con quelli sanitari e di omogeneizzare e uniformare i percorsi di accesso ai servizi al fine di assicurare il raggiungimento di quell'obiettivo fondamentale che è rappresentato dalla possibilità di garantire pari accesso e diritti ai cittadini della Zona della Valdinievole.

Si ricorda al riguardo che le Società della Salute sono Consorzi che hanno nella loro compagine anche l'Azienda USL di riferimento – con un peso importante pari al 33% di quota di partecipazione.

Alla luce del quadro delineato, la Giunta Esecutiva con proprio atto n. 13 del 07.02.2026 avente per oggetto: "Determinazione della quota capitaria a carico dei comuni per le attività di assistenza sociale di cui all'art. 8 della Convenzione consortile e della quota a carico dell'Azienda Sanitaria Toscana Centro per l'anno 2026" si è espressa nel senso di un sostanziale mantenimento anche nell'anno 2026 degli attuali livelli di assistenza offerti, ritenendo che gli stessi rappresentino il livello necessario per assicurare un sistema sociale adeguato per tutta la Valdinievole, assicurandone al contempo un costante monitoraggio al fine di garantire la sostenibilità economica di tale percorso.

Continua il rapporto ormai consolidato con le Associazioni del Terzo Settore che anche nel 2026 svolgono le attività di trasporto di anziani e minori ma anche di realizzare con successo procedure di co-progettazione capaci di soddisfare le richieste dei bandi comunitari e regionali.

Rimangono così invariate, a livello preventivo, le quote capitarie dovute dal Comuni (corrette alla luce della popolazione residente al 31.12.2024 e della variazione Istat rilevata tra ottobre 2024 e ottobre 2025 calcolata sulla quota di costo del 2025) mentre la quota sanitaria dovuta dall'Azienda USL Toscana Centro pari ad €. 11.064.724,24 è determinata con riferimento all'importo di €. 5.144.541,37 che costituisce il budget zonale per la residenzialità per la SdS Valdinievole anche del 2026. Ciò nel rispetto anche della delibera della Regione Toscana n. 1708 del 15.12.2025 avente per oggetto: "Legge 66/2008 "Istituzione del fondo regionale per la non autosufficienza" Anno 2026: riparto alle zone distretto del Fondo per la Non Auto Sufficienza e delle risorse per le misure di sostegno e affiancamento territoriale nell'attuazione degli interventi destinati a persone con disabilità. Indicazioni alle Aziende UU.SS.LL. per l'erogazione delle quote sanitarie per RSA e Centri Diurni e delle quote per la disabilità". La novità introdotta da tale atto consiste nella creazione di un nuovo fondo denominato "Quote per la disabilità" che ha come destinatari esclusivamente le persone con disabilità, che beneficeranno delle prestazioni di cui all'art. 7 della L.R. 66/2008.

Quote sanitarie anno 2026

q. san. 2024 - RSA e C.D.	5.144.541,37
trasferimento quote sanitarie per ass. inf. Dom.	539.236,00
trasferimento q. sanitarie per disabili e C. Diurni SocioRiab.	1.129.452,50
	6.813.229,87
Sma/Smia	2.352.465,00
Dipendenze	1.736.029,37
rimborso trasporti CSR ex art. 26	326.000,00
Totale	11.227.724,24

Il trasferimento per i Centri Socio Riabilitativi è aggiornato con la diversa ripartizione dei costi tra Azienda USL TC e SdS (70% e 30% in luogo di 60% e 40%) mentre per la Sma e la Smia e Dipendenze il trasferimento tiene conto degli aumenti delle rette stabilite dalla Regione Toscana.

A ciò si aggiungono, le quote riconosciute dalla Regione Toscana a titolo di Fondo della Non Auto Sufficienza così come previsto dalla DGRT 1708/2025 pari rispettivamente ad €. 1.879.118,00 per un totale complessivo di **€. 13.106.842,24.**

Tali quote sono riconosciute alle Aziende UU.SS.LL. con destinazione le Società della Salute ove costituite.

E' da rilevare come il FNA, riconosciuto ai sensi dell'art. 7 della Legge 66/2008 e smi (€. 1.879.118,00), dovrà essere destinato esclusivamente a finanziare interventi in favore di persone di età superiore ai 65 anni per gli interventi di cui all'art. 7 della L.R. 66/2008 specificando che tali risorse possono essere utilizzate per inserimenti in strutture semiresidenziali e per inserimenti permanenti in residenza solo ad esaurimento delle quote sanitarie.

In forza di ciò, si rileva:

- che gli indirizzi dell'Assemblea della Società della Salute sono ancora quelli di continuare a garantire una forte integrazione tra sociale e sanitario, maggiore equità e appropriatezza, cercando comunque di continuare a favorire l'accesso ai servizi alle fasce di popolazione più bisognose, garantendo pari accesso e diritti a tutti i cittadini presenti nei Comuni della Valdinievole. Tale situazione ha portato al mantenimento, anche per il 2026, della spesa per l'erogazione di contributi e l'inclusione sociale.
- che con delibera dell'Assemblea dei Soci del 10.12.2010, n. 28, la SdS Valdinievole ha assunto la gestione diretta dei servizi sociali e di quelli socio-sanitari per la non auto sufficienza e disabilità a partire dal 1° gennaio 2011;
- che con la deliberazione dell'Assemblea dei Soci del 12.12.2016, n. 13, la SdS Valdinievole ha assunto la gestione diretta dei servizi di salute mentale adulti e infanzia adolescenza e dei servizi per le dipendenze a far data dall'01.04.2017 completando così il processo iniziato con la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 12 del 12.11.2014 avente per oggetto: "Integrazione Socio Sanitaria. Atto d'indirizzo";
- che con deliberazione del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Centro n. 385 del 20.03.2017 si è stabilito il trasferimento alla SdS Valdinievole dei servizi di salute mentale adulti infanzia e adolescenza e dei servizi per le dipendenze a far data dal 1° aprile 2017;
- che la delibera del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Centro n. 1748 del 19/12/2019 avente ad oggetto: "Governance Territoriale dell'Azienda Usl Toscana Centro – applicazione in via sperimentale della DGRT 269/2019" assegna, la gestione diretta da parte della SdS Valdinievole, delle attività socio – sanitarie ad alta integrazione sanitaria relative a Salute Mentale Adulti e Infanzia e Adolescenza, Dipendenze, Non Autosufficienza, Disabilità";
- la delibera della Giunta Esecutiva della SdS Valdinievole nr. 22 del 14.10.2021 avente per oggetto: "Presa d'atto della delibera nr. 2 della Conferenza Aziendale dei Sindaci AUSL TC – Schema di accordo per la gestione diretta art. 71 bis LRT 40/2005 e PSSIR 2018/2020 e individuazione delle materie oggetto di avvalimento";
- che con delibera della Giunta Esecutiva nr. 30 del 17.10.2022 avente per oggetto: "Schema di accordo tra l'Azienda USL TC e la SdS Valdinievole per la gestione diretta ed unitaria

prevista dall'art. 71 bis L.R. 40/2005 SS.MM.II. e dal PSSIR 2018 – 2020. Approvazione” si è sottoscritta la convenzione tra SdS Valdinievole e Azienda USL Toscana Centro, quindi concludendo il processo, anche nel 2023 la SdS Valdinievole esercita oltre alle attività che costituiscono il contenuto minimo del PSSIR, acquisite a far data dall'01.01.2011, anche le altre materie del PSSIR, svolte in forma diretta a far data dall'01.04.2017 (lett. c della L.R. 40/2005 e s.m.i.);

- che con la delibera della Giunta Esecutiva nr. 44 del 07.11.2024 avente per oggetto: “Convenzione tra l'azienda USL Toscana Centro e la Società della Salute della Valdinievole per la gestione diretta ed unitaria ex art. 71 bis L.R. 40/2005 e ss.mm.ii. Aggiornamento” si sono precisati alcuni punti all'interno della stessa;
- delibera della Conferenza dei Sindaci nr. 3 del 24/10/2025 avente per oggetto: “Approvazione dell'Accordo per la gestione diretta e unitaria tra l'Azienda USL Toscana Centro e le SdS, previsto dall'art. 71 bis L.R.T. 40/2025 e ss.mm.ii.”;
- continua ad essere obiettivo quello dell'abbattimento delle liste d'attesa per l'inserimento in RSA.

Sotto l'aspetto prettamente economico si evidenzia come l'andamento delle assegnazioni nazionali o regionali non abbia determinato, fino ad oggi, conferimenti straordinari a carico dei soggetti aderenti al Consorzio – Società della Salute – rispetto a quelli inizialmente previsti. Nell'anno 2026 le quote dei Comuni rappresentano il 16,29% delle risorse totali per le attività dell'esercizio in questione e quelle dell'Azienda Sanitaria il 38,43%. La quota della Regione Toscana (17,48%) contiene al suo interno le risorse per continuare nel 2026 i progetti finalizzati concernenti le persone con disabilità grave prive del sostegno familiare, quota servizi – fondo povertà - annualità 2021 e successivi, Interventi di accompagnamento al lavoro per persone in condizione di fragilità” – Progetto INCLU.E.D.O., V.i.Va, gravissime disabilità. Rispetto all'anno precedente la quota di risorse proveniente dalla Regione Toscana è diminuita sia rispetto al 2024 (26,67%) che al 2025 (27,37%). Si tratta comunque di una quota rilevante che evidenzia il peso che progetti europei ed i progetti finalizzati hanno sul bilancio della Società della Salute. Le variazioni delle quote consortili nel quinquennio 2022/2026 sono legate unicamente al numero della popolazione residente al 31.12 di ciascun anno e, alla variazione ISTAT. I Comuni trasferiscono alla SdS Valdinievole anche le somme riconosciute in relazione agli obiettivi di servizio per lo sviluppo dei servizi sociali il cui valore nel 2025 ammontava ad **€ 779.001,17** (art. 1 comma 791-792, legge 178/2020). Il trasferimento di tali risorse consente alla SdS Vdn di svolgere le funzioni relative a inserimenti in struttura di minorenni e donne vittime di violenza, contributi economici, progetti di inclusione sociale, assistenza educativa domiciliare, domiciliare anziani, assistenza scolastica alunni disabili e trasporto sociale. A partire dall'anno 2025 viene trasferita anche la somma di **€ 140.000,00** (stima) a titolo di contributo alle spese dei comuni per l'assistenza ai minori per i quali sia stato disposto l'allontanamento dalla casa familiare con provvedimento dell'autorità giudiziaria: fondo creato dalla legge di bilancio n. 207/2024, che ha istituito con il [comma 759](#) un fondo nello stato di previsione del Ministero dell'Interno.

Mentre per le quote sanitarie, tenuto conto di quanto detto, la somma prevista consentirà di far fronte alle spese per l'inserimento di ospiti in RSA, agli aumenti previsti ed in particolare a quelli legati al rinnovo dei CCNL delle cooperative sociali, agli aumenti delle rette per le strutture della Salute Mentale e dipendenze ed infine, di creare un budget per i disabili.

Nonostante ciò, occorre continuare ad effettuare un attento monitoraggio, durante l'intero arco dell'anno 2026, della situazione economica, per fornire ai responsabili dei budget assegnati tutti gli strumenti atti a garantire il raggiungimento degli obiettivi effettuando al contempo un attento controllo dei costi. L'attivazione di numerosi progetti e/o attività finalizzate impongono una precisa definizione dei processi date le possibili interrelazioni che tra gli stessi si possono creare.

Anche nel 2026 il finanziamento di cui al FRAS e FNPS è nettamente inferiore all'ammontare delle risorse trasferite a titolo di fondo per la non autosufficienza.

Alla luce di ciò, si ritiene necessario mantenere alcune azioni, introdotte alcuni anni fa, rivolte ad una riduzione strutturale della spesa oltre che ad una sua riqualificazione e, in particolare:

- mantenimento della compartecipazione a carico dell'utente per i servizi di assistenza domiciliare;
- mantenimento della compartecipazione a carico dell'utente per i trasporti sociali;
- definizione delle priorità per l'accesso all'assistenza infermieristica domiciliare;
- determinazione dei criteri per le modalità di erogazione del servizio di assistenza scolastica.

Nella formulazione del bilancio si dà atto dell'osservanza di quanto stabilito nelle delibere:

- n. 4 dell'Assemblea dei Soci del 16.02.2010 "Approvazione atto d'indirizzo in materia di assunzione diretta da parte della SdS della gestione dei servizi sociali e dei servizi della non autosufficienza";
- n. 28 dell'Assemblea dei Soci del 10.12.2010 "Servizi sociali e servizi socio-sanitari per la non autosufficienza e la disabilità. Assunzione della gestione diretta da parte della Sds Valdinievole a far data dall'01.01.2011;
- n. 13 dell'Assemblea dei Soci del 12.12.2016 "Assunzione della gestione diretta da parte della SdS della Valdinievole";
- n. 1748 del 19.12.2019: delibera del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Centro ad oggetto: "Governance Territoriale dell'Azienda USL Toscana Centro – applicazione in via sperimentale della DGRT 269/2019";
- nr. 30 del 17.10.2022 delibera della Giunta Esecutiva avente per oggetto: "Schema di accordo tra l'Azienda USL TC e la SdS Valdinievole per la gestione diretta ed unitaria prevista dall'art. 71 bis L.R. 40/2005 SS.MM.II. e dal PSSIR 2018 – 2020. Approvazione";
- nr. 44 del 07.11.2024 avente per oggetto: "Convenzione tra l'azienda USL Toscana Centro e la Società della Salute della Valdinievole per la gestione diretta ed unitaria ex art. 71 bis L.R. 40/2005 e SS.MM.II. Aggiornamento";
- n. 1708 del 15.12.2025 delibera della Regione Toscana avente per oggetto: "Legge 66/2008 "Istituzione del fondo regionale per la non autosufficienza" Anno 2026: riparto alle zone distretto del Fondo per la Non Auto Sufficienza. Indicazioni alle Aziende UU.SS.LL. per l'erogazione delle quote sanitarie per RSA e Centri Diurni e delle quote per la disabilità";
- n. 8 della Giunta Esecutiva del 10.02.2026 "Programma Triennale dell'attività contrattuale di acquisizione di servizi e forniture della SdS Valdinievole 2026 - 2028";
- n. 4 della Giunta Esecutiva del 27.01.2026 "Piano integrato di Attività e Organizzazione della SdS Valdinievole 2026 - 2028. Approvazione";
- n. 13 della Giunta Esecutiva del 17.02.2026 "Determinazione della quota capitaria a carico dei comuni per le attività di assistenza sociale di cui all'art. 8 della Convenzione consortile e della quota a carico dell'Azienda Sanitaria Toscana Centro per l'anno 2026 (confermata dalla delibera dell'Assemblea dei Soci nr. 2 del 26.02.2026);
- n. 4 dell'Assemblea dei Soci del 26.02.2026 "Piano delle Alienazioni 2026 – 2028. Approvazione";

Complessivamente il valore della produzione ammonta ad €. 29.137.908,65 ed è inferiore a quello dell'anno 2025 che ammontava ad €. 31.820.623,86 (-9,20%) ciò in considerazione del minor valore dei Progetti PNRR che si dovranno concludere entro il 30.06.2026.

La dotazione organica della SdS Valdinievole prevista nell'anno 2026 prevede l'assunzione di nr. 2 unità di personale rispetto al 2025.

Nel bilancio preventivo economico 2026 la dotazione organica è quella risultante dall'ultima delibera approvata (delibera di G.E. nr. 8/2025) pari a nr. 46 unità ed è così composta:

nr. 2	Area degli Assistenti (ex Cat. C)
nr. 5	Area degli Assistenti (ex Cat. C) T.D.
nr. 27	Professionisti della salute e funzionari A.S. (ex Cat. D)
nr. 2	Professionisti della salute e funzionari Amm (ex Cat. D)
nr. 9	Area Funzionale E.Q. – EE.LL.
nr. 1	Dirigente T.D.

All'01.01.2026 i posti vacanti sono 15 così distribuiti:

nr. 3	Area degli Assistenti (ex Cat. C) T.D.
nr. 3	Professionisti della salute e funzionari A.S. (ex Cat. D)
nr. 9	Area Funzionale E.Q. – EE.LL.

Sono state già previste nr. 3 assunzioni con decorrenza 02.02.2026 (Professionisti della salute e funzionari A.S..

La dotazione organica è determinata tenendo conto di quanto disposto dai commi dal 797 all'802 della L. 178/2020, che hanno come obiettivo quello di rafforzare il Servizio sociale introducendo il principio del tempo "pieno" e della "assunzione a tempo "indeterminato". Più in particolare viene riconosciuto un contributo annuo strutturale di €. 40.000,00 per ogni assistente sociale assunto dall'Ente per passare, rispetto alla popolazione dell'ambito, dal rapporto di 1/6500 (18,32 assistenti sociali) ad 1/5000 considerato come **livello essenziale di assistenza** (23,82 assistenti sociali). La normativa prevede poi un ulteriore contributo di €. 20.000,00 per ogni assistente sociale che viene assunto per passare dal rapporto di 1/5000 abitanti ad 1/4000 abitanti. L'eventuale differenza può essere coperta utilizzando le risorse del Fondo Povertà.

Inoltre avendo l'SdS partecipato all'Avviso emanato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per le azioni d'incremento della capacità degli ATS di rispondere alle esigenze dei cittadini, garantendo adeguati servizi sociali alla persona e alla famiglia (decreto ministeriale 268/2024), con decreto 40 del 14.03.2025 (modificato con decreto 59 del 25.03.2025) il Ministero ha assegnato alla SdS Valdinievole nr. 9 figure professionali così suddivise:

- nr. 2 funzionari amministrativi;
- nr. 3 funzionari psicologi;
- nr. 4 funzionari educatori/pedagogisti.

Tali assunzioni avverranno con il CCNL del comparto funzioni locali presumibilmente con decorrenza Marzo 2026, inquadrati nell'area dei funzionari E.Q. (ex cat. D) a tempo determinato per la durata di 3 anni e coperti economicamente con le risorse PN inclusione – lotta alla Povertà. La spesa prevista per l'anno 2026 ammonta ad **€. 353.814,75** corrispondente a nr. 10 mesi ed è integralmente coperta con le risorse provenienti dal Ministero dell'Interno e delle Politiche Sociali.

Il fabbisogno del personale della SdS Valdinievole approvato con la delibera della Giunta Esecutiva nr. 4 del 27.01.2026 di approvazione del PIAO è stato predisposto prevedendo l'assunzione di nr. 2 unità di personale appartenente alla categoria dell'Area dei Professionisti della Salute (ex Cat D) finanziate con le risorse della L.178/2000 e del fondo povertà nel caso in cui si superi il nr. 23,82 unità di Assistenti Sociali prevedendo di ricevere un ulteriore contributo stimato in €. 80.000,00. Nessuna assunzione nel 2027 e 2028. Le somme prenotate nell'anno 2026, verranno erogate dal Ministero competente nell'anno 2027 all'accertarsi delle suddette condizioni.

Nel corso del 2023 la SdS Valdinievole ha provveduto a nominare il Nucleo di Valutazione approvando un nuovo sistema di valutazione del proprio personale.

In continuità con gli anni precedenti l'Ente utilizzerà, oltre al personale amministrativo assegnato funzionalmente e comandato da parte degli Enti Consorziati (nr. 11 unità di personale assegnato funzionalmente e nr. 2 unità di personale comandato), personale fornito da Agenzia interinale.

Sempre sul versante del personale nel corso del 2026 sarà attiva la convenzione tra AUSL e Comuni che in attuazione delle disposizioni regionali regolerà il personale in carico alla SdS, la relativa ripartizione dei costi e darà un assetto aggiornato alle attività delle SdS.

Si ritiene così opportuno riepilogare il dettaglio dell'imputazione dei costi del personale così come emergono anche dall'applicazione della Convenzione sottoscritta con l'Azienda Sanitaria USL TC approvata con la delibera della Giunta Esecutiva n. 30 del 17.10.2022, aggiornata con la delibera di G.M. 44/2024 e approvata con la delibera della Conferenza dei Sindaci nr. 2/2025 che, al comma 4 dell'art. 8 prevede:

1. con riferimento al **compenso del direttore SdS**, nel rispetto della DGRT 243/2011, si stabilisce che, in caso di gestione diretta, l'Azienda Usl sostenga il 50% dei costi complessivi del direttore della Società della Salute per le funzioni che questa figura esercita come responsabile della zona distretto; il 25% è sostenuto dai comuni per le funzioni che il direttore SdS esercita come responsabile dei servizi sociali; il restante 25% rimane a carico dei soci della SdS.

2. I **costi necessari per la organizzazione e la gestione delle attività** della SdS sono suddivisi in base alla natura dell'attività ed a quanto stabilito dalla normativa di settore:

- costi relativi alla organizzazione e alla gestione delle attività socio-assistenziale di cui alla lett. d): costituisce la funzione fondamentale degli enti locali a totale carico dei comuni;
- costi relativi alla organizzazione e alla gestione delle attività socio-sanitaria: vista la nota commistione tra attività socio-sanitarie a rilevanza sociale di cui alla lett. c) (di competenza Asl) e attività sociali a rilevanza sanitaria di cui alla lett. d) (di competenza degli ee.ll.), si adottano le percentuali convenzionali riportate nella tabella riepilogativa, elaborate sulla base alle previsioni del DPCM del 12/01/2017 "Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502"

CRITERI SUDDIVISIONE COSTI	EE.LL.	Asl
<u>Compenso Direttore SdS</u>	50% Asl, 25% Comuni, 25% SdS: (ASL 58.33% – COMUNI 41.67%)	
<u>Costi di funzionamento della SdS</u>	(ASL 33.33% – COMUNI 66.66%)	
funzioni amministrative e di supporto		
programmazione		
attività contabili e di controllo		
collegio revisori		
OIV qualora presente		
Immobili e costi strumentali sedi		
<u>Costi per la organizzazione e la gestione delle attività assistenziali</u>		
1) Attività socio-assistenziale di cui alla lett. d)	100% EE.LL.	
<u>Organizzazione e alla gestione delle attività socio-sanitaria:</u>		
Non autosufficienza	50% SSR – 50% EE.LL.	
Disabilità	50% SSR – 50% EE.LL.	
Cronicità	100% SSR	
Salute Mentale Adulti	100% SSR <i>tranne residenziale a bassa intensità riabilitativa 40%-60%</i>	
Salute Mentale Infanzia e Adolescenza	100% SSR	
Dipendenze	100% SSR	
Materno Infantile	100% SSR	
Cure palliative	100% SSR	

La ripartizione tra Comuni ed Azienda avviene secondo i criteri evidenziati nel prospetto soprastante. Per il compenso del Direttore, tenuto conto delle attività svolte dalla SdS la ripartizione risulta essere la seguente: il 58,33% a carico dell'Azienda USL TC ed il 41,67% a carico dei Comuni.

La traduzione di questa tabella in valori numerici evidenzia un saldo positivo a favore di questo Ente determinato quale differenza tra l'esborso in favore dell'Azienda Sanitaria Toscana Centro per il personale assegnato funzionalmente pari ad €. 256.241,26 e il rimborso, a carico dell'Azienda, per il personale SdS pari ad €. 591.286,86. Questo quadro è dovuto essenzialmente ad una invarianza della spesa per il personale assegnato dall'Azienda Sanitaria per effetto dei diversi criteri di ripartizione, ad un aumento della spesa per il personale dipendente della SdS Valdinievole rettificato dal contributo di cui ai commi dal 797 all'802 della L. 178/2020.

	a rimborso dall'USL TC	a carico dei Comuni	da rimborsare all'USL TC	totale 2026
Pers.le prof.le assegnato dall'Azienda			94.348,60	94.348,60
Pers.le amm.vo assegnato dall'Azienda			161.892,66	161.892,66
Pers.le amm.vo comandato dai Comuni	34.457,44	50.635,68		85.093,12
Pers.le dipendente Sds (33,33%)	62.857,21	126.180,27		189.037,48
Pers.le dipendente Sds (50%)	455.748,11	455.748,11		911.496,22
Irap	38.224,10	45.225,90	-	83.450,00
	591.286,86	677.789,96	256.241,26	1.525.318,08

La SdS Valdinievole ha approvato, ai sensi dell'art. 10 del decreto legislativo n. 33 del 14.03.2013, con delibera della Giunta Esecutiva nr. 4 del 27.01.2026, il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza adottando un nuovo piano per l'anno 2026 all'interno del PIAO. Rilevando comunque come non si siano verificati violazioni e/o inattuabilità delle misure previste dal piano, né fatti e/o eventi corruttivi.

Il Piano Triennale per la prevenzione della corruzione e trasparenza è comprensivo dei contenuti previsti dalla normativa per la trasparenza alla luce delle modifiche introdotte al D. Lgs. 33/2013 dal decreto legislativo n. 97/2016.

Forma e contenuto del bilancio di previsione

Il bilancio preventivo economico per l'anno 2026 è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui al decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502 e ss.mm.ii., al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118 (Disposizioni in materia di armonizzazioni dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli Enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009, n. 42), al decreto del Ministero della Salute 24 maggio 2019 ("Adozione dei nuovi modelli di rilevazione economica Conto Economico, Stato Patrimoniale, degli Enti del Servizi Sanitario Nazionale, principi contabili OIC – Organismo Italiano di Contabilità, alla deliberazione della Giunta Regionale 20 dicembre 2004, n. 1343, e alla delibera della Giunta Regionale Toscana 834 del 18.07.2022 circa gli indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivo e d'esercizio delle Società della Salute. Libro V del Codice civile ed al D. Lgs. 6/2003 in linea con le disposizioni del D. Lgs. 267/2000 in quanto applicabili ed alla delibera di Giunta Regionale Toscana n. 834 del 18.07.2022.

In particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e competenza nella prospettiva di continuazione dell'attività e comunque in considerazione dei dati storici, oltre che degli elementi programmatici relativi alle azioni da intraprendere;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza economica.

I costi ed i ricavi sono stati determinati applicando la contabilità economica pertanto secondo principi di prudenza e competenza

1) Criteri di valutazione.

Ricavi e costi.

I costi ed i ricavi sono stati determinati applicando la contabilità economica e pertanto secondo principi di prudenza e competenza.

DETTAGLIO DELLE SINGOLE VOCI DI BILANCIO

Conto economico

A- Valore della Produzione.

Il valore della produzione dell'esercizio 2026, pari ad €. 29.137.908,65, è così composto:

Provenienza	contributi riportati 25	in conto 2026	totale	%
Regione Toscana	951.711,90	4.182.401,07	5.134.112,97	17,62
Azienda Sanitaria USL Toscana Centro	-	11.227.723,87	11.227.723,87	38,53
Comuni		4.628.794,00	4.628.794,00	15,89
da Altri	1.450.000,00	4.019.781,79	5.469.781,79	18,77
Proventi e ricavi d'esercizio		30.000,00	30.000,00	0,10
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da pubbl.		2.094.496,02	2.094.496,02	7,19
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privato		525.000,00	525.000,00	1,80
Costi capitalizzati	-	28.000,00	28.000,00	0,10
totale	2.401.711,90	26.736.196,75	29.137.908,65	100,00

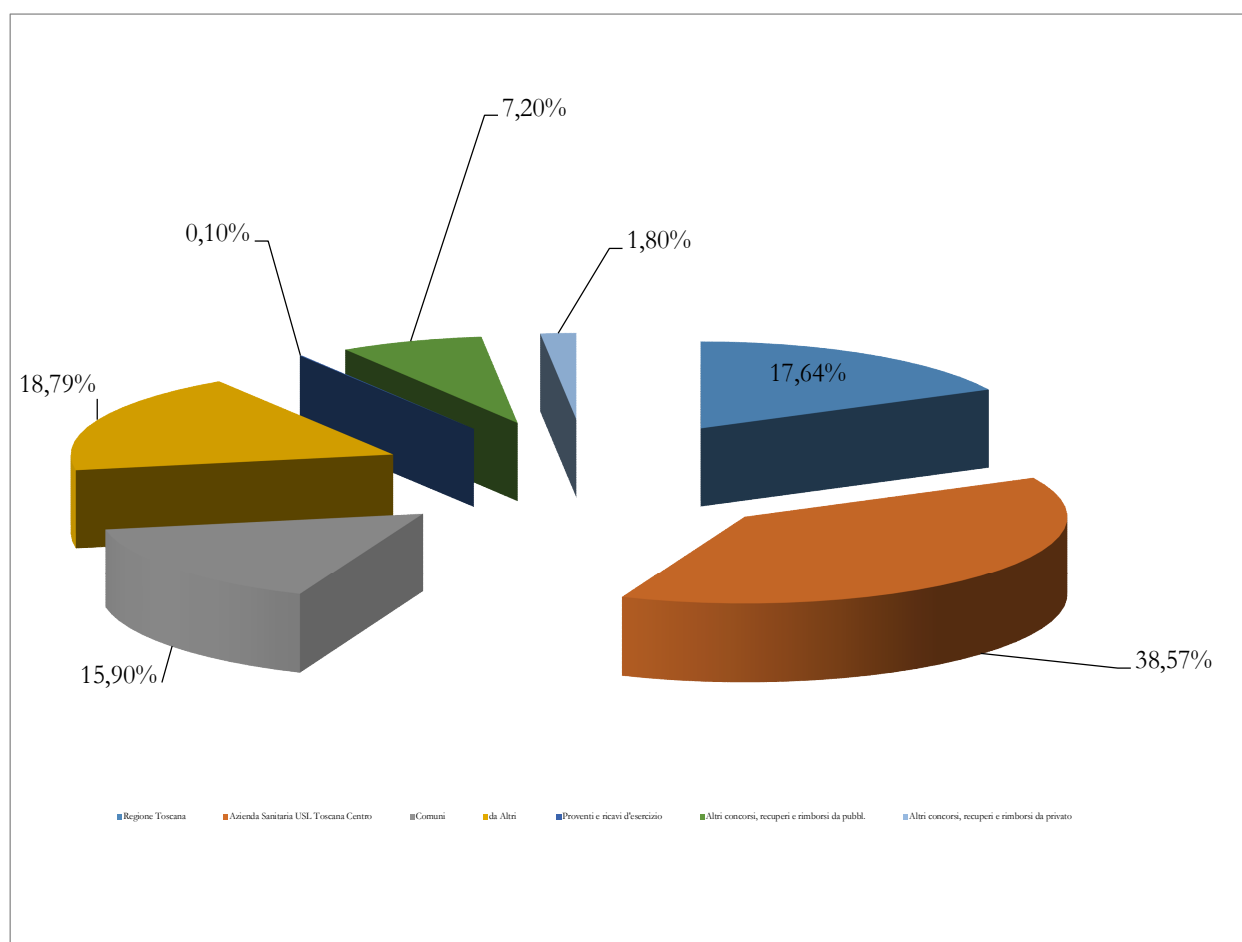


figura 1 – Composizione del valore della produzione 2026 per fonte di finanziamento.

Provenienza	totale 2024	totale 2025	totale 2026	differenza	Var. %
a	b	c	d	e=d-c	25/26
Regione Toscana	7.031.629,47	7.828.781,28	5.134.112,97	- 2.694.668,31	52,49
Azienda Sanitaria USL Toscana Centro	9.982.935,61	11.715.945,37	11.227.723,87	- 488.221,50	4,35
Comuni	4.622.654,58	4.643.324,57	4.628.794,00	- 14.530,57	0,31
da Altri	3.497.632,00	6.113.724,06	5.469.781,79	- 643.942,27	11,77
Proventi e ricavi d'esercizio	40.000,00	30.000,00	30.000,00	-	-
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da pubbl.	897.108,47	1.125.278,63	2.094.496,02	969.217,39	- 46,27
Altri concorsi, recuperi e rimborsi da priv.	293.557,27	353.846,95	525.000,00	171.153,05	- 32,60
Costi capitalizzati	-	9.723,00	28.000,00	18.277,00	- 65,28
totale	26.365.517,40	31.820.623,86	29.137.908,65	- 2.682.715,21	9,21

Il valore della produzione è quindi costituito da:

1) contributi in conto esercizio degli Enti:

Regione Toscana

La R.T. assegna con propria deliberazione fondi sociali che possono avere destinazione finalizzata oppure no. Tali fondi sono erogati nel rispetto del Piano Integrato Sociale della R.T.. Per la costruzione del bilancio preventivo economico 2026 sono stati previsti i seguenti contributi regionali che ammontano ad **€ 4.182.401,07**, come di seguito specificato:

- FRAS + FNPS 2026 stimato in **€ 795.000,00**. Tale somma è in linea con la quota riconosciuta a tale titolo nel 2025 dalla R.T. analoga a quella del 2024 dalla R.T. (DGRT 899 del 30.06.2025) per un importo di € 739.031,08;
- Fondo Interistituzionale 2026 determinato in **€ 40.000,00** considerato che la R.T. sempre con la DGRT 899 del 30.06.2025 ha determinato in € 104.315,16 la quota del 2025;
- Fondo della Non Autosufficienza istituito con legge della Regione Toscana n. 66 del 18.12.2008 e s.m.i. determinato in **€ 1.879.118,00**, pari al valore stabilito dalla Regione Toscana per l'anno 2026 con la D.G.R.T. n. 1708 del 15.12.2025 avente per oggetto: "Istituzione del Fondo Regionale per la non autosufficienza. Anno 2026: riparto alle zone distretto del Fondo per la Non Auto Sufficienza e delle risorse per il sostegno e affiancamento territoriale nell'attuazione degli interventi destinati a persone con disabilità. Indicazioni alle Aziende UU.SS.LL. per l'erogazione delle quote sanitarie per RSA e Centri Diurni e delle quote per la disabilità". Le Aziende Sanitarie sono impegnate a trasferire agli Enti beneficiari individuati almeno il 50% delle risorse previste entro il 28.02.2026, provvedendo a trasferire le risorse rimanenti entro il termine del 30.06.2026. La SdS è tenuta ad inviare alla Regione Toscana una dettagliata relazione sui risultati ottenuti e sui costi sostenuti entro il 15.02.2027;
- Attività di trasporto per persone con fragilità (DGRT 1497/2024) per **€ 154.634,02** di competenza dell'anno 2026;
- DGRT 421/2025 che destina un contributo a favore delle zone distretto della Toscana a
- valere sull'attività PAD 3.h.10 Capacità istituzionale "Inclusione" – Animazione del PR FSE+ 2021-2027 (DD 12262/2025) per **€ 54.634,54** (quota 2026) – Progetto "Supporto per la Gestione del FSE+ in Valdinievole";
- DGRT 1317/2023 avente per oggetto "Prenotazione ed assegnazione risorse derivanti dal FNPS e dal FRAS annualità 2023" – DD 5924/2025 Riassegnazione somme anno 2023 – Impegno e liquidazione alle zone distretto: **€ 1.371,57**;
- DGRT nr. 1200 del 16.10.2023 e DD 12541 del 06.06.2024 "PR SE+ 2021 – 2027 – Attività PAD 3.h.1 Inclusione attiva e miglioramento dell'occupabilità di persone in carico ai servizi socio sanitari territoriali-svantaggiati. Approvazione avviso pubblico "Interventi di accompagnamento al lavoro per persone in condizione di fragilità" – Progetto INCLU.E.D.O. di € 1.264.837,96 di cui **€ 249.304,70** a valere sul 2026 (DD 26542 del 26.11.2024 come modificata dal DD 27078 del 06.12.2024);
- Interventi personalizzati destinati alle persone con disabilità e grave limitazione dell'autonomia finalizzati a garantire il diritto alla vita indipendente PR FSE + 2021-2027 di

cui alla delibera della Giunta Esecutiva n. 753 del 25.06.2024 ed il DD 20946 del 13.09.2024 con cui sono stati approvati i 28 progetti di sostegno alla vita indipendente e impegnate le relative risorse (36 mesi), riconoscendo alla SdS Valdinievole la somma di €. 469.690,63 a cui si aggiunge la somma di €. 350.000,00 per il 2026 per un totale di **€. 819.690,63** come previsto dalla DGRT 79 del 27.01.2025 avente per oggetto: “Interventi personalizzati destinati alle persone con disabilità e grave limitazione dell'autonomia finalizzati a garantire il diritto alla vita indipendente PR FSE+ 2021-2027. Avvio del sistema di rimodulazione delle risorse – Attività PAD 3.K.8 (dal 1° marzo 2025);

- È stato previsto inoltre il consolidamento e la capacitazione degli ambiti territoriali attraverso la messa a disposizione di una quota del fondo nazionale per la non autosufficienza destinato al reclutamento di operatori delle professionalità sociali, dedicati alla tenuta del sistema dei servizi per la non autosufficienza e la disabilità; sono state assegnate risorse per l'assunzione a tempo indeterminato per due unità di assistite sociali per € 40.000,00 cadauno all'anno pertanto si imputa anche per l'annualità 2026 la cifra di **80.000,00 euro (FNA)**;
- DGRT 682/2025 “Adempimenti D.M. 2 Aprile 2025 – Linee regionali per gli interventi ed i servizi sociali di contrasto alla povertà 2024 – 2026. Approvazione” per **€. 28.647,61** (anno 2026);
- DGR 759/2023 “Linee di indirizzo regionali per la presentazione dei progetti di vita indipendente denominati Indipendenza e Autonomia - InAut. Approvazione documento e prenotazione risorse **FNA 2022-2024**” per **€. 80.000,00** (anno 2026) – DD 23030/2024;

A decorrere dall'anno 2016, la Regione Toscana, con la deliberazione nr. 342 del 18 Aprile ha avviato il finanziamento sperimentale di un progetto assistenziale denominato “Gravissime disabilità”. Il progetto è ormai consolidato e, dall'annualità 2021, la Regione Toscana ha definito l'utilizzo del FNA destinato alle gravissime disabilità assegnando specifiche risorse alle zone. L'ultima assegnazione è quella relativa alle risorse FNA 2024 che per la SdS Valdinievole è stata pari ad €. 960.624,57 che chiude il ciclo delle assegnazioni per il triennio 2022 – 2024 del Piano regionale triennale per la Non Autosufficienza di cui alla DGR 1186/2024. Non avendo ricevuto ancora l'assegnazione del Fondo 2025, prudenzialmente non si inserisce alcuna somma ma nella sezione successiva si riportano i fondi non utilizzati derivanti dagli anni precedenti.

Alla somma sopra indicata si aggiunge l'importo di €. 951.711,90, relativa agli anni precedenti il cui dettaglio è indicato alla pagina 19.

Azienda Sanitaria Toscana Centro

- la somma di **€. 11.227.723,87** rappresenta il trasferimento di fondi di parte sanitaria a fronte di servizi relativi ai costi sanitari per anziani e disabili non autosufficienti in strutture residenziali, costi relativi all'assistenza infermieristica domiciliare ed i costi sanitari per l'inserimento di persone disabili nei centri socio-riabilitativi la cui gestione è assunta dalla SdS Valdinievole a partire dall'01.01.2011 nonché per la Salute Mentale Adulti ed Infanzia e Dipendenze (a far data dall'01.04.2017) la cui composizione è riportata nella seguente tabella:

Quote sanitarie anno 2026

q. san. 2026 - RSA e C.D.	5.144.541,00
trasferimento quote sanitarie per ass. inf. Dom.	539.236,00
trasferimento q. sanitarie C. Diurni SocioRiab. (70%)	1.129.452,50
	6.813.229,50
Sma/Smia	2.352.465,00
Dipendenze	1.736.029,37
rimborso trasporti CSR ex art. 26	326.000,00
Totale	11.227.723,87

La somma di €. 5.144.541,00 è determinata tenendo conto di quanto riconosciuto a tale titolo nel 2025. Tale importo è ricompreso nell'ambito dell'assegnazione della quota di F.S.R. indistinto spettante a ciascuna Azienda Usl. Per tale motivo, trattandosi di F.S.R. indistinto le risorse assegnate non potranno essere accantonate alla chiusura dell'esercizio 2025, qualora non fossero state utilizzate interamente. Tale somma, di €. 11.227.723,87, come detto nel capoverso precedente deve essere incrementata, per quanto attiene alla cassa, di €. 1.879.118,00, quale somma riconosciuta dalla Regione Toscana per la non autosufficienza per un valore complessivo di **€. 13.106.841,87**. L'importo comprende le somme per il rinnovo del contratto delle Cooperative Sociali, l'aumento delle rette per gli Enti CEART (DGRT 960/2024, una diversa ripartizione dei costi per quanto riguarda i CSR (70% Azienda e 30% SdS) oltre che l'aumento della spesa per l'offerta di nuovi servizi. La somma di €. 326.000,00 è inserita a titolo di rimborso per trasporti ai CSR ex art. 26. Tale importo potrà subire variazioni per conguagli, disposizioni e/o attivazione di nuovi progetti e/o programmi. L'importo del 2026 è determinato con riferimento alla delibera della Giunta Esecutiva n. 13 del 17.02.2026.

Comuni

- conferimenti ordinari per la gestione associata anno 2026 di **€. 4.628.794,00** determinati sulla base della convenzione sottoscritta ed approvata con la delibera Assembleare n. 16 del 23.11.2009 "Approvazione convenzione e statuto della Società della Salute delle Valdinievole ai sensi della L.R. 40/2005 e s.m.i." così come stabilito dalla deliberazione dell'Assemblea dei Soci assunta in data odierna che fissa nello stesso importo del 2025 (€. 4.578.432,00) il conferimento complessivo dovuto dai Comuni. Considerato che la popolazione residente al 31.12.24 così come pubblicato dall'Istat è pari a 119.954 abitanti e, considerando la variazione Istat dei prezzi intervenuta tra dicembre 2024 e dicembre 2025, la quota capitaria 2026 viene stabilita in €. 38,5881 ad abitante. Il prodotto (arrotondato) della quota capitaria per il numero degli abitanti nel Comune determina quanto dovrà essere corrisposto per tale anno come evidenziato nella successiva tabella;

	Popolazione	Quota 2026
Buggiano	8.770	338.417
Chiesina Uzzanese	4.557	175.846
Lamporecchio	7.365	284.201
Larciano	6.297	242.989
Massa e Cozzile	7.760	299.443
Monsummano Terme	20.804	802.786
Montecatini Terme	21.514	830.184
Pescia	19.262	743.284
Pieve a Nievole	9.146	352.927
Ponte Buggianese	8.820	340.347
Uzzano	5.659	218.370
	119.954	4.628.794

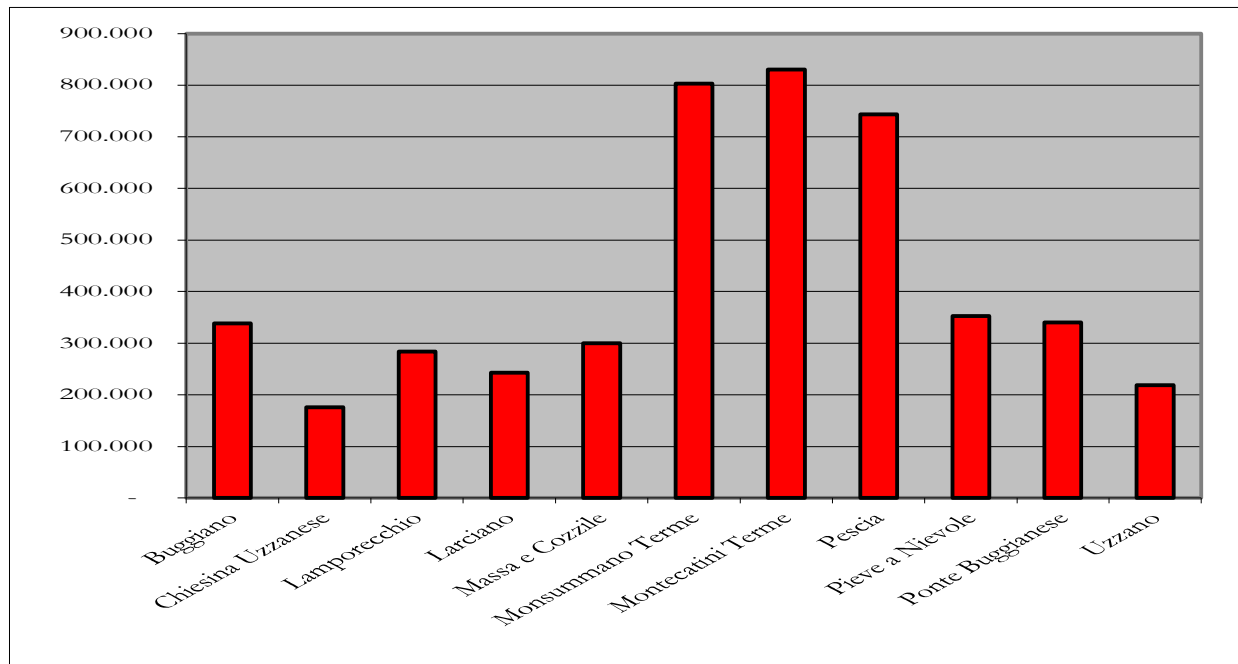


figura 2 – Quote capitarie dei Comuni anno 2026.

Altri

- determinazione del finanziamento 2026 in **€. 80.000,00** da parte dell'INPS che ha pubblicato in data 30.03.2022 sul sito www.inps.it il Bando Pubblico: Progetto Home Care Premium – H.C.P. Assistenza domiciliare 2022 rivolto a 35.000 persone disabili ovunque residenti per il periodo 1° Luglio 2022 al 30 Giugno 2025 a cui la SdS Valdinievole ha aderito stipulando la relativa Convenzione ed il nuovo bando di concorso Progetto Home Care Premium – Assistenza domiciliare 2025 – 2028 pubblicato il 26 Marzo 2025;
- D.M. 29306 del 01.07.2024 inerente l'approvazione dei progetti SAI (ex Siproimi) in scadenza al 30.06.2024 di cui agli allegati elenchi (1, 2, 3) che riconosce la somma di **€. 578.131,10** per l'anno 2026;
- Quota 2026 di **€. 810.000,00** relativamente agli obiettivi di servizio per lo sviluppo dei servizi sociali (art. 1 comma 791-792, legge 178/2020);
- **€. 353.814,75** quale somma che verrà trasferita dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per l'assunzione di nr. 9 unità (di cui nr. 4 psicologi, nr. 2 educatori professionali e nr. 2 Funzionari Amministrativi) nell'ambito del decreto del Capo Dipartimento nr. 268 del 7 Agosto 2024 con cui si approva l'Avviso pubblico "Manifestazione di interesse per le azioni di incremento della capacità degli ATS di rispondere alle esigenze dei cittadini, garantendo adeguati servizi sociali alla persona e alla famiglia, in un'ottica di integrazione con i vari livelli di governo e del rispetto del principio di sussidiarietà" (10 mesi);
- Quota 2026 delle progettualità del PNRR pari ad **€. 2.197.835,94** così ripartite:

- 1.1.1. Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini: €. 97.615,00;
- 1.2. – Percorsi di autonomia per persone con disabilità – 2° progettualità Dopo di Noi: €. 250.000,00;
- 1.2. - Percorsi di autonomia per persone con disabilità – Dopo di Noi: €. 143.000,00;
- 1.2. – Percorsi di autonomia per persone con disabilità – Vita Indipendente: €. 353.000,00;
- 1.1.4. – Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali (con SdS Pistoiese – Capofila SdS Valdinievole): €. 27.554,94;
- 1.3.1. – Housing temporaneo: €. 236.666,00;
- 1.3.2. – Stazioni di Posta: €. 1.090.000,00.

Alla somma di €. 4.019.781,79, si deve aggiungere l'importo di €. 1.450.000,00, stimato per gli anni precedenti come indicato alla pagina 19 della presente relazione.

Proventi e ricavi d'esercizio

- la somma indicata pari ad €. **30.000,00** di cui €. 1.200,00 è costituita dal fitto attivo per un immobile facente parte dell'eredità Pizza.

A.3.1 - Altri concorsi, recuperi e rimborsi da pubb.

- dal recupero dall'Azienda Sanitaria di €. **754.096,02** quale controvalore per lo svolgimento dell'attività tecnico amministrativa legata sia all'organizzazione degli uffici e dei servizi che allo svolgimento dell'attività della struttura professionale e dei servizi della non autosufficienza e attività socio-assistenziali 2026 dovuta per il personale in dotazione, per i costi di funzionamento incluso quota parte del Direttore SdS per €. 162.809,16. Tale somma sarà oggetto di compensazione mediante emissione di mandati e reversali.
- da Ministero dell'Interno per MSNA 2020 – 2022 (Legge di Bilancio 160/2019 art. 1 co. 882 – 883) per un importo pari ad €. **145.000,00**;
- €. **280.000,00** che rappresenta quota parte del rimborso relativamente all'assunzione di nr. 7 assistenti sociali (di cui una unità finanziata per €. 20.000,00 anziché per €. 40.000,00) così come previsto dalla Legge di Bilancio 2021 commi da 797 a 802;
- Assistenza specialistica alunni disabili A.S. 2024/2025 per €. **440.000,00** come da richiesta inviata alla Provincia di Pistoia (ns. prot. 5917 del 31.10.2024);
- €. **5.400,00** dal Comune di Chiesina Uzzanese per trasferimento fondi finalizzati;
- €. **250.000,00** (stima) a titolo di quota parte del Fondo unico per l'inclusione delle persone con disabilità in favore dei comuni per l'anno 2026 per il potenziamento dei servizi di assistenza all'autonomia e alla comunicazione degli alunni con disabilità della scuola dell'infanzia, della scuola primaria e della scuola secondaria di primo grado;
- €. **140.000,00** (stima) a titolo di contributo alle spese dei comuni per l'assistenza ai minori per i quali sia stato disposto l'allontanamento dalla casa familiare con provvedimento dell'autorità giudiziaria, fondo istituito dalla legge di bilancio n. 207/2024, che ha istituito al [comma 759](#) un fondo nello stato di previsione del Ministero dell'Interno;
- Anche nel 2026, le Amministrazioni Comunali hanno espresso la necessità di gestire in modo coordinato ed integrato il servizio di assistenza sociale e di integrazione dei cittadini stranieri, apolidi e nomadi (cosiddetto "Sportello migranti") dato atto anche della attualità e del forte impatto che la questione migratoria ha sul territorio della Valdinievole. È stata così espressa la volontà che sia la Società della Salute della Valdinievole - viste anche le finalità statutarie - ad occuparsi dell'affidamento e della gestione del suddetto servizio in modo integrato, una volta acquisite formalmente le esigenze da parte dei singoli Comuni in termini di giorni e orari di apertura degli sportelli. Pertanto alla luce di ciò, i Comuni dovranno procedere al trasferimento della somma di €. **35.000,00** (quota 2026) come riportato nel provvedimento SdS nr. 19 del 15.01.2024 avente per oggetto: "Affidamento servizio sportello informativo per migranti per i comuni della Valdinievole ex art. 50 co. 1 lett. B) del D. Lgs. 36/2023. CPV 85312300-2 - CIG A0478E3B28".

- **€. 30.000,00** dal Comune di Montecatini Terme ed **€. 15.000,00** dal Comune di Buggiano per l'aumento delle domande presentate sulla comunità educante per l'anno 2025/2026;

A.3.2. Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati.

- la gestione dei due Centri Semiresidenziali: CD Ater di Pescia e Monsummano e dei CSR determineranno anche per l'anno 2026 l'introito delle rette di parte sociale per **€. 300.000,00**. Tale somma rimarrà nella disponibilità della SdS che sopporterà così anche i costi relativi all'integrazione della quota sociale per gli ospiti presenti: 34 di cui 10 al CD ATER e 24 al CD Monsummano.
- **€. 125.000,00** come contributo volontario da parte delle famiglie per le attività socio educative da svolgere a scuola in orario pomeridiano (Comunità Educante).
- **€. 100.000,00** dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia riconosciuta per la Comunità Educante (Prot. 1032 del 21.02.2025).

2) contributi della Regione Toscana del 2025 e, **determinati e/o stimati** per il 2026, **al momento** nei seguenti valori:

- DGRT 1074/2023 trasporti fragili per **€. 40.000,00**;
- DGRT 292/2023 DD 6133/2023 DD 23351/2025 Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante per **€. 80.000,00** (incluso il finanziamento dell'assunzione a T.D.) (**FNA**);
- DGRT nr. 1200 del 16.10.2023 che approva: • le linee di indirizzo per l'attivazione ed il finanziamento degli interventi da realizzare sulle attività della programmazione 2021-2027 del FSE+, Priorità 3 Inclusione, attività 3.h.1 e 3.k.7; • gli elementi essenziali per l'adozione di un avviso mirato al sostegno all'assistenza sociosanitaria domiciliare per persone non autosufficienti a valere sull'attività 3.k.7 del PR FSE+ 2021-2027 e la DD 27538 del 22.12.2023 avente per oggetto: PR FSE+ 2021-2027 Attività PAD 3.k.7. – Avviso "Interventi di sostegno alle cure domiciliari": approvazione progetti e impegno risorse" - (Progetto SOS) **€. 350.000,00**;
- DGR 759/2023 "Linee di indirizzo regionali per la presentazione dei progetti di vita indipendente denominati Indipendenza e Autonomia - InAut. Approvazione documento e prenotazione risorse **FNA 2022-2024**" per **€. 62.000,00** (anno 2025) – DD 23030/2024;
- DGR 1186/2024 "Piano Regionale per la Non Autosufficienza 22 – 24. Fondo per le non autosufficienze destinato alle gravissime disabilità – Assegnazione risorse 2024" per **€. 314.974,10 (FNA)**;
- DGRT 801/2025: Fondo per il sostegno del ruolo di cura e di assistenza del caregiver familiare – Annualità 2024 DD 16919/2025 per **€. 56.948,33**;
- DGRT 442/2025 Legge 28 dicembre 2015, n. 208 – Fondi nazionali annualità 2023 –Avvio azioni di Piano a valenza regionale e rafforzamento programmazione regionale delle attività per il contrasto al gioco d'azzardo 2024-2026 (DGR 746/2024): destinazione" – DD 13541 del 18.06.2025 - per **€. 47.789,47**;

4) contributi da altri soggetti determinati e/o stimati al momento:

- il Fondo Povertà, ovvero il fondo istituito nel 2018 e corrispondente ad una quota del Piano nazionale contro la povertà assegnata dalla Regione, viene utilizzato per azioni di contrasto alla marginalità ed in particolare, l'accompagnamento e il rafforzamento dei servizi e degli interventi attivati nei Patti per l'inclusione sociale sottoscritti dai beneficiari del Reddito di Cittadinanza, che acquisiscono la natura di livelli essenziali delle prestazioni, nei limiti delle risorse disponibili (D. Lgs. 147/2017). Parte del fondo è utilizzato per il potenziamento dei servizi sociali, attraverso l'assunzione di Assistenti sociali in deroga ai vincoli di contenimento della spesa di personale. L'importo per il 2026 è determinato nella somma di **€. 1.450.000,00** pari alle somme residue inerenti gli anni precedenti escluso il 2024 (nota del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali del 14.04.2024) che sarà destinato tra gli altri a:

- Gara Servizio Multidisciplinare gestione integrata progetti di utilità collettiva;
- Pronto Intervento Sociale;
- Spese per attività di socializzazione e aggregazione;
- Segretariato sociale;
- Punti informativi;
- Supporto amministrativo;
- Assunzione di nr. 2 unità di personale A.S. per €. 40.000,00.

5) costi capitalizzati per €. 28.000,00, per l'iscrizione nel conto economico di una quota pari al valore dell'ammortamento calcolato sui beni acquistati con contributi in conto capitale (sterilizzazione).

B – Costi di produzione

La voce Costi di produzione pari ad €. 29.014.958,66 è costituita principalmente da:

- costi relativi all'attivazione di processi ed azioni finalizzate alla realizzazione della Programmazione socio-assistenziale e socio-sanitaria secondo gli indirizzi espressi dall'Organo di governo della Società della salute nel perseguimento degli obiettivi di salute;
- costi per l'espletamento dei servizi per le dipendenze e la salute mentale infanzia, adolescenza e adulti;
- utilizzo di fondi regionali per l'attuazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali;
- utilizzo di fondi europei per €. 1.473.629,87;
- utilizzo di fondi regionali per il progetto sulla non autosufficienza;
- utilizzo di fondi comunali per lo svolgimento della gestione associata dei servizi socio-assistenziali;
- costi di supporto alla gestione incluso la quota parte di costi comuni che dovranno essere successivamente definiti in accordo all'Azienda Sanitaria ed eventualmente ad essa trasferiti;
- costi di funzionamento della SdS Valdinievole;
- costi per ammortamento di beni per €. 85.000,00.

Per quanto attiene le attività da svolgere, le stesse, sono riepilogate all'interno del POA e, possono essere così riassunte:

- continuazione delle attività di cui alla DGRT NR. 1200 del 16.10.2023 che approva: • le linee di indirizzo per l'attivazione ed il finanziamento degli interventi da realizzare sulle attività della programmazione 2021-2027 del FSE+, Priorità 3 Inclusione, attività 3.h.1 e 3.k.7; • gli elementi essenziali per l'adozione di un avviso mirato al sostegno all'assistenza sociosanitaria domiciliare per persone non autosufficienti a valere sull'attività 3.k.7 del PR FSE+ 2021-2027 e la DD 27538 del 22.12.2023 avente per oggetto: PR FSE+ 2021-2027 Attività PAD 3.k.7. – Avviso “Interventi di sostegno alle cure domiciliari”: approvazione progetti e impegno risorse” - (Progetto SOS) **€. 350.000,00**
- continuazione del “PR SE+ 2021 – 2027 – Attività PAD 3.h.1 Inclusione attiva e miglioramento dell'occupabilità di persone in carico ai servizi socio sanitari territoriali-svantaggiati. Approvazione avviso pubblico “Interventi di accompagnamento al lavoro per persone in condizione di fragilità” – Progetto INCLU.E.D.O. di €. 1.264.837,96 di cui €. 249.304,70 a valere sul 2026 (DGRT nr. 1200 del 16.10.2023 e DD 12541 del 06.06.2024);
- realizzazione degli interventi personalizzati destinati alle persone con disabilità e grave limitazione dell'autonomia finalizzati a garantire il diritto alla vita indipendente PR FSE + 2021-2027 di cui alla delibera della Giunta Esecutiva n. 753 del 25.06.2024 ed il DD 20946 del 13.09.2024 con cui sono stati approvati i 28 progetti di sostegno alla vita indipendente e impegnate le relative risorse, riconoscendo alla SdS Valdinievole la somma di €. 816.690,63 per il 2026;

- continuazione nel 2026 dei progetti Caregiver (DGR 126/2024) e Pronto Badante (DGRT 292 del 20.03.2023 “Piano Regionale per la non autosufficienza 2022-2024 di cui alla DGR 256/2023. Approvazione Linee di indirizzo regionali alle Zone Distretto e Società della Salute della Toscana per l’attivazione di manifestazioni d’interesse sul territorio regionale per la realizzazione dell’intervento “Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante);
- il Fondo Povertà, ovvero il fondo istituito nel 2018 e corrispondente ad una quota del Piano nazionale contro la povertà assegnata dalla Regione, viene utilizzato per azioni di contrasto alla marginalità, come da Programma specifico zonale;
- la prosecuzione dei progetti INPS denominati Home Care Premium consistenti nell’erogazione di contributi ad anziani e disabili pensionati o parenti di pensionati INPS. La SdS Valdinievole eroga agli utenti aventi diritto le cosiddette ‘prestazioni integrative’, che si vanno a sommare alle eventuali ‘prestazioni prevalenti’. Lo svolgimento di tale attività avviene direttamente da parte delle SdS avvalendosi di una assistente sociale assunta mediante agenzia interinale;
- nel 2026 avverrà la continuazione del progetto PIS (ex SEUS - Servizio Emergenza Urgenza Sociale). La SdS Valdinievole oltre ad aderire al progetto (ormai da alcuni anni) ha aderito all’accordo fra le varie zone della USL Toscana Centro per la costituzione di una Centrale Unica di Committenza per l’affidamento del servizio mediante gara. Il servizio è istituito a cura della Regione Toscana ed è cofinanziato dalla stessa Regione e dall’Azienda Sanitaria. Questo comporterà il reperimento e l’organizzazione di risorse residenziali (case di prima accoglienza e case rifugio per donne maltrattate con figli, RSA per anziani, strutture per minori, ecc) con cui formalizzeremo un rapporto attraverso avvisi pubblici o estensione delle convenzioni già in atto. Per quanto riguarda la gara, la stessa prevede l’affidamento di un servizio di pronta risposta H24 ad utenza specifica e individuata. La risposta comporterà una valutazione dei singoli casi ed una informazione e condivisione delle modalità da seguire e delle possibilità più rispondenti ai bisogni. Collegato a questo vi è il Progetto Codice Rosa;

Procedendo nella breve disamina si richiamano, oltre alle attività del PNRR, le numerose attività “ordinarie” come l’inserimento di anziani, minori e disabili oltre a quelle concernenti le dipendenze, la salute mentale adulti ed infanzia ed adolescenza. Quest’ultime attività oltre a prevedere la gestione di specifici centri prevedono tutta la fase d’inserimento di utenti e l’erogazione di contributi oltre all’attuazione di specifici percorsi.

Per quanto riguarda **il rispetto degli adempimenti previsti dal D. Lgs. 09.11.12, n. 192**, non si è ritenuto opportuno inscrivere in bilancio né oneri per interessi passivi da corrispondere a fornitori né oneri per interessi passivi su anticipazioni di cassa. Si ricorda al riguardo che le quote dei Comuni devono essere versate entro il:

- 28.02.2026 – 40%;
- 31.05.2026 – 40%
- 30.09.2026 – 20%

Mentre per quanto riguarda i trasferimenti dell’Azienda Sanitaria questi sono disciplinati dalla Convenzione approvata dalla Conferenza dei Sindaci nr. 3 del 24.10.2025 in modifica dell’accordo tra Asl e SdS Valdinievole approvata in precedenza. In particolare viene stabilito che una prima quota pari al 20% sia trasferita al 31 gennaio di ogni anno calcolata sul pre-consuntivo dell’anno precedente;

- a. una seconda tranche pari al 20% al 30 aprile di ogni anno calcolata sul pre-consuntivo dell’anno precedente;
- b. una terza tranche pari al 30% al 31 luglio di ogni anno calcolata sull’ammontare delle risorse deliberate per l’anno in corso (inclusi conguagli con le quote precedentemente calcolate e liquidate sul pre-consuntivo dell’anno precedente);
- c. una quarta tranche pari al 30% al 31 ottobre di ogni anno, salvo conguagli riferiti sempre a budget autorizzati preventivamente.

A partire dall’01.01.2019, sulla base del DPCM del 23.11.2018, le Società della Salute sono state inserite nella Tabella A allegata alla legge 29 ottobre 1984, n. 720 e tenute all’apertura del conto corrente c/o Banca D’Italia.

Di seguito, suddiviso nelle seguenti tabelle, si riporta il dettaglio dei costi di produzione 2026:

1) Acquisto di beni sanitari e non sanitari

Acquisto di beni	2026
Costi per acquisto farmaci per utenti in Rsa	500,00
Acquisto libri/riviste/giornali	550,00
Prodotti economici servizi sociali	8.000,00
Acquisto di materiale informatico	3.000,00
Carburante automezzi	23.000,00
Altri beni non sanitari	1.500,00
	36.550,00

2) Acquisto di servizi sanitari

Acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semires.	2026
Rette SMA in strutture private (adulti)	558.475,59
Rette SMIA in strutture private Regione Toscana (minori)	253.009,25
Attività ludico ricreativa	30.000,00
Progetto Centro Sociale Sma	23.126,66
Gara d'appalto psichiatria VDN	1.092.604,00
Rette SMA in strutture private fuori Regione toscana (adulti)	134.182,75
Rette SMIA in strutture private fuori Regione toscana (minori)	21.078,75
Trasporto CIM	5.000,00
	2.117.477,00

Acquisto di prestazioni di trasporto sanitario	2026
Co-progettazione trasporto fragili	194.634,02
	194.634,02

Acquisto di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privato	2026
Ass. domiciliare infermieristica	539.236,00
Quote sanitarie in strutture convenzionate	3.985.966,23
Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali	846.574,77
Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario	1.129.492,50
Convenzione comunità terapeutica CEIS Pistoia	93.600,00
Convenzione comunità terapeutica Incontro	118.800,00
Convenzione comunità terapeutica (altre)	405.227,00
Protocollo d'intesa per gestione centro Macchino (Residenziale)	117.600,00
Convenzione comunità terapeutico nuovi Orizzonti	75.360,00
Conv. Per operatori Coop. Il Ponte per Centro Accoglienza Le Colmate	528.842,37
Protocollo d'intesa per gestione centro Macchino (Semiresidenziale)	93.600,00
Comunità terapeutiche sogg. Dipendenze extraregione	175.000,00
Servizio per la gestione del CD Pescia e Msn	312.000,00
Gioco d'azzardo patologico	47.789,47
	8.469.088,34

Rimborsi assegni e contributi sanitari	2026
Contributi economici SMA	237.000,00
Contributi economici minori ex psichiatrici	2.988,00
Inserimenti lavorativi socio terapeutici per ex tossicodipendenti	108.000,00
Contributi Ser.D.	20.000,00
Sostegno economico per le gravissime disabilità FNA	314.974,10
Fondo per la cura e sostegno del caregiver familiare	59.948,33
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare	140.000,00
Progetto Indipendenza e autonomia InAut	142.000,00
	1.024.910,43

3) Acquisto di servizi non sanitari

Altri servizi non sanitari da privato	2026
Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare	10.000,00
Co-progettazione AFA e dintorni	70.000,00
Rette per inserimento persone disabili (quota sociale)	68.593,23
Progetto INCLU.E.D.O.	249.304,70
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti	8.500,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori	210.000,00
Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili	48.000,00
Percorsi socio riabilitativi per persone disabili	20.000,00
Progetto Servizi Sociali di Sollievo - Pronto Badante	80.000,00
Co-progettazione trasporto sociale	517.000,00
Gara per accoglienza minori e giovani adulti	373.729,12
Affidamento del servizio di segretariato sociale per migranti nel territorio della Valdinievole	22.007,62
Rette per inserimento anziani non auto in strutture residenziali (q/sociale)	700.000,00
Rette per inserimento minori in strutture residenziali	750.000,00
Servizio per la gestione del CD Pescia e Msn	208.000,00
Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale	484.068,35
Inserimenti in strutture a bassa soglia	80.000,00
Rette per inserimento strutture madre bambino	150.000,00
Servizio di accoglienza per persone che vivono in marginalità sociale	112.000,00
Affidamento servizi di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie M5C2S	97.615,00
Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva	16.203,71
Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili	1.300.000,00
Co-progettazione comunità educante	600.000,00
Servizio assistenza domiciliare alla persona	1.224.303,52
Servizio di emergenza ed urgenza sociale (SEUS)	130.745,09
Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza	560.000,00
Contributi a minori disabili per attività estive	120.000,00
Contributi ad altri soggetti/Enti	30.000,00
Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali	159.773,25
Affidamento del servizio per lo sportello migranti	32.225,05
Diamoci Le Ali	7.500,00
Rette strutture case rifugio	170.000,00
Satis VI	17.000,00
Co-progettazione Futuropresente - un mese, un bambino una nota	12.500,00
Co-progettazione Accoglienza Abitativa	75.000,00
Progetto Insieme a casa (contributo Regionale)	6.021,24
Co-progettazione Punti Informativi (Fondo povertà)	129.869,67
Progetto autonomia giovani (Diamoci Le Ali)	45.000,00
a riportare	8.894.959,55

riporto	8.894.959,55
Progetto SAI	578.131,10
Progetto INPS HOME CARE PREMIUM	80.000,00
Progetto autonomia donne vittime di violenza	10.000,00
Gara Servizio Multidisciplinare gestione integrata progetti di utilità collettiva (povertà)	594.663,70
Progetto VIVA Vita Indipendente	819.690,63
Progetto Autonomia Giovani (contributi)	30.000,00
Affidamento servizi di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie M5C2S1111	370.372,82
Pnrr - 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità - 2° Progettualità Dopo di Noi	250.000,00
Pnrr - 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Dopo di noi	108.000,00
Pnrr - 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Vita Indipendente	353.000,00
Pnrr - 1.1.4. - Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out tra gli operatori sociali	27.554,94
Pnrr - 1.3.1. - Housing temporaneo	236.666,00
Pnrr - 1.3.2. - Stazioni di Posta	1.090.000,00
POR FSE+ Progetto S.O.S.	310.000,00
	13.753.038,74

Consulenze, collaborazioni interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	2026
Rimborso personale professionale comandato da Asl	94.348,60
Personale amministrativo comandato da Asl	161.892,66
Personale amministrativo comandato dai Comuni	85.093,12
<i>Pnrr - 1.2 - Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Dopo di noi CUP I94H22000420007</i>	35.000,00
Consulenza legale tutela minorile	3.000,00
Affidamento supporto al Pnrr	8.637,60
Spese per prestazioni professionali	20.000,00
Contratti di lavoro interinale (fondo povertà)	460.063,00
Affidamento incarico giornalista	6.500,00
Sicurezza luoghi di lavoro D. Lgs. 81/2008	2.500,00
Collaborazione con Federsanità (povertà)	79.800,00
	956.834,98

Formazione	2026
Spese per formazione da privato	2.000,00
	2.000,00

Manutenzioni e riparazione	2026
Manutenzione ordinaria immobili servizi sociali	10.000,00
Manutenzione ordinaria in appalto	-
Manutenzione attrezzature servizi sociali	1.500,00
Manutenzione automezzi sociale	1.000,00
Manutenzione beni di terzi	6.500,00
Manutenzione software	3.500,00
	22.500,00

La manutenzione ordinaria accoglie i contratti per la manutenzione del nuovo Centro polivalente a Collodi mentre, per quello che concerne il software, la spesa riguarda oltre ai programmi di contabilità e personale, anche i programmi informatici per la gestione delle attività sociali incluso la rendicontazione e la trasmissione dei flussi alla Regione.

La previsione 2026 della posta contabile del canone di noleggio è effettuata tenendo conto principalmente della spesa effettivamente registrata nell'anno 2024 come risulta dal bilancio

d'esercizio approvato il 09.12.2025 dall'Assemblea dei Soci. Tale importi sono stati valorizzati e trasmessi dall'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro.

Godimento di beni di terzi	2026
Affitto di immobili	-
Altri canoni	3.000,00
Canoni di noleggio sociale	20.000,00
	23.000,00

Per effetto di quanto disposto dalla L. 40/2005 e s.m.i, come nell'anno precedente, la SdS Valdinievole non è tenuta alla corresponsione di alcun affitto per gli immobili adibiti allo svolgimento delle attività proprie in quanto concessi a titolo di comodato d'uso gratuito da parte degli Enti consorziati.

La spesa di personale è stata elaborata in osservanza della delibera della Giunta Esecutiva della SdS Valdinievole n. 4/2026 di approvazione del PIAO dove è previsto:

- nell'anno 2026 l'assunzione di nr. 2 figure nell'Area dei Professionisti e degli Assistenti (ex Cat. D);
- nell'anno 2027 nessuna assunzione;
- nell'anno 2028 nessuna assunzione;

Voce	2026	2025	Var. %
Personale di ruolo professionale e amministrativo			
Stipendi ed altre indennità fisse	1.287.368,80	742.403,19	73,41
Contratti di lavoro interinale	-	-	-
Competenze accessorie	-	-	-
Incentivi di produttività	193.155,56	195.029,24	- 0,96
Oneri sociali a carico della SdS	443.887,09	269.766,66	64,54
	1.924.411,45	1.207.199,09	59,41

Dall'analisi della tabella sopra riportata si deve rilevare come, rispetto al 2025, vi sia un aumento della spesa di personale della SdS: +59,41%.

Tuttavia il valore complessivo della spesa deve essere decurtato delle somme riconosciute da soggetti esterni ed in particolare dal Ministero per €. 353.814,75 per le nove assunzioni di personale con il contratto degli EE.LL., €. 280.000,00 a titolo di contributo per il passaggio del numero delle Assistenti sociali da 1:6500 ad 1:5000, €. 40.000,00 per il Fondo Povertà, €. 40.000,00, per il Pronto Badante, per €. 30.063,00 a valere sulle risorse del Pnrr e Fondo non Auto per un totale di **€. 823.877,75** (nel 2025 l'analogo valore era di €. 320.000,00).

Tuttavia, analogamente a quanto avvenuto negli anni precedenti la spesa di personale deve essere determinata con riferimento anche al personale assegnato funzionalmente/comandati alla SdS Valdinievole da parte degli Enti facenti parte del Consorzio (Comuni o Azienda Sanitaria) e, alla luce anche degli obblighi in materia esistenti.

Si ritiene opportuno così evidenziare, nella successiva tabella, il confronto tra l'ammontare della spesa del personale nel 2025 e la spesa di personale determinata negli anni 2026, 2027 e 2028 alla luce delle seguenti disposizioni normative come meglio richiamate nella delibera di G.E. n. 4 del 27.01.2026 a cui si rimanda. Si fa particolare riferimento al principio del coordinamento del fabbisogno del personale poiché il PTFP del Consorzio SdS deve essere *coordinato con quello di ciascun ente socio, nel rispetto dei limiti di spesa potenziale e in coerenza con l'assolvimento delle funzioni di cui all'art. 71 bis comma 3 LR 40/2005 e delle attività gestite ed erogate*, con previsione di riassorbimento del personale in caso di scioglimento del consorzio secondo le modalità previste dall'ordinamento" (punto 4.4 – Allegato A – DGRT n. 1314/2022). Chiaramente tutto ciò ad eccezione della spesa in deroga ai limiti fissati per espressa indicazione del legislatore nazionale (DGRT NR. 1600 DEL 28.12.2023).

Si richiama tuttavia la seguente normativa

- i commi dal nr. 797 al nr. 802 della legge di bilancio 2021, L. n. 178/2020, che hanno come obiettivo quello di rafforzare il Servizio sociale introducendo il principio del tempo "pieno", "della assunzione a tempo indeterminato" e del "Livello Essenziale di Assistenza". Più in particolare

viene riconosciuto un contributo annuo **strutturale** di €. 40.000,00 per ogni assistente sociale che viene assunto dall'Ente per passare, rispetto alla popolazione dell'ambito, dal rapporto di 1/6500 (18,32 assistenti sociali) ad 1/5000 considerato come **livello essenziale di assistenza** (23,82 assistenti sociali). Attualmente però il personale assistente sociale in dotazione all'ambito (incluso il personale dello stesso) è però pari a 22 unità. Tale rapporto si modificherà ulteriormente nel 2026. Pertanto si renderà necessario integrare di nr. 2 unità il numero delle assistenti sociali per arrivare a 24 unità. Le somme prenotate nell'anno 2026, saranno erogate dal Ministero competente nell'anno 2027 all'accertarsi delle suddette condizioni.

- il comma 801 chiarisce che le assunzioni effettuate ai sensi del comma precedente sono in linea con quanto stabilito dall'art. 57 somma 3-septies del D. L. 104/2020 il quale esclude che le spese relative ad assunzioni fatte in data successiva al 14 ottobre 2015, finanziate con risorse provenienti da altri soggetti, nonché le relative entrate poste a copertura, non rilevino ai fini del rispetto dei limiti assunzionali previsti dalla normativa vigente;

- comma 200 dell'art. 1 della Legge di Stabilità 2018 secondo cui "Al fine di garantire il servizio sociale professionale come funzione fondamentale dei comuni, secondo quanto stabilito dall'*articolo 14, comma 27, lettera g), del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78*, convertito, con modificazioni, dalla *legge 30 luglio 2010, n. 122*, e, contestualmente, i servizi di cui all'*articolo 7, comma 1, del decreto legislativo 15 settembre 2017, n. 147*, a valere e nei limiti della metà delle risorse di cui all'articolo 7, comma 3, del medesimo decreto legislativo attribuite a ciascun ambito territoriale, possono essere effettuate assunzioni di assistenti sociali con rapporto di lavoro a tempo determinato, fermo restando il rispetto degli obiettivi del pareggio di bilancio, in deroga ai vincoli di contenimento della spesa di personale di cui all'*articolo 9, comma 28, del citato decreto-legge n. 78 del 2010*, convertito, con modificazioni, dalla *legge n. 122 del 2010*, e all'*articolo 1, commi 557 e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296*";

- sempre in tema di personale a tempo determinato si richiama la delibera della Corte dei Conti Sezione Autonomie nr. 1/sez/aut/2017/Qmig dove si precisa che il limite per il tempo determinato non si applica quando tale assunzione è finanziata con risorse provenienti da soggetti esterni all'ente (pubblici o privati) in questo caso dalla Regione Toscana che finanzia integralmente il costo dell'assunzione di nr. 1 unità a tempo determinato per il progetto Badante. Dello stesso tenore anche la sentenza della Corte dei Conti della Liguria nr. 91/2020/PAR. Pertanto il limite (2011) di €. 25.540,00 risulta rispettato e inalterato poiché il trasferimento di €. 40.000,00 annui della Regione Toscana copre integralmente il costo di tale assunzione.

- CdC Sezione Autonomie Delibera n. 21/2014 *concernente le spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati*;

Nel confronto non si è presa in considerazione la spesa per il Direttore che viene collocata all'interno degli oneri di gestione.

	2025	2026	2027	2028
Personale SdS	1.334.512,78	1.924.411,45	1.955.202,03	1.994.306,07
Personale assegnato funzionalmente dall'ASL	270.835,61	256.241,26	260.341,12	265.547,94
Personale comandato dai Comuni	-	85.093,12	86.454,61	88.183,70
Irap	86.234,17	83.450,00	84.785,20	86.480,90
TOTALE	1.691.582,56	2.349.195,83	2.386.782,96	2.434.518,62
a detrarre			-	-
L. 178/2020 co. 797 - 804/FNA/Pronto Badante	280.000,00	823.877,75	837.059,79	853.800,99
Rimborso dall'Azienda	598.964,63	591.286,86	600.747,45	612.762,40
	812.617,93	934.031,22	948.975,72	967.955,23

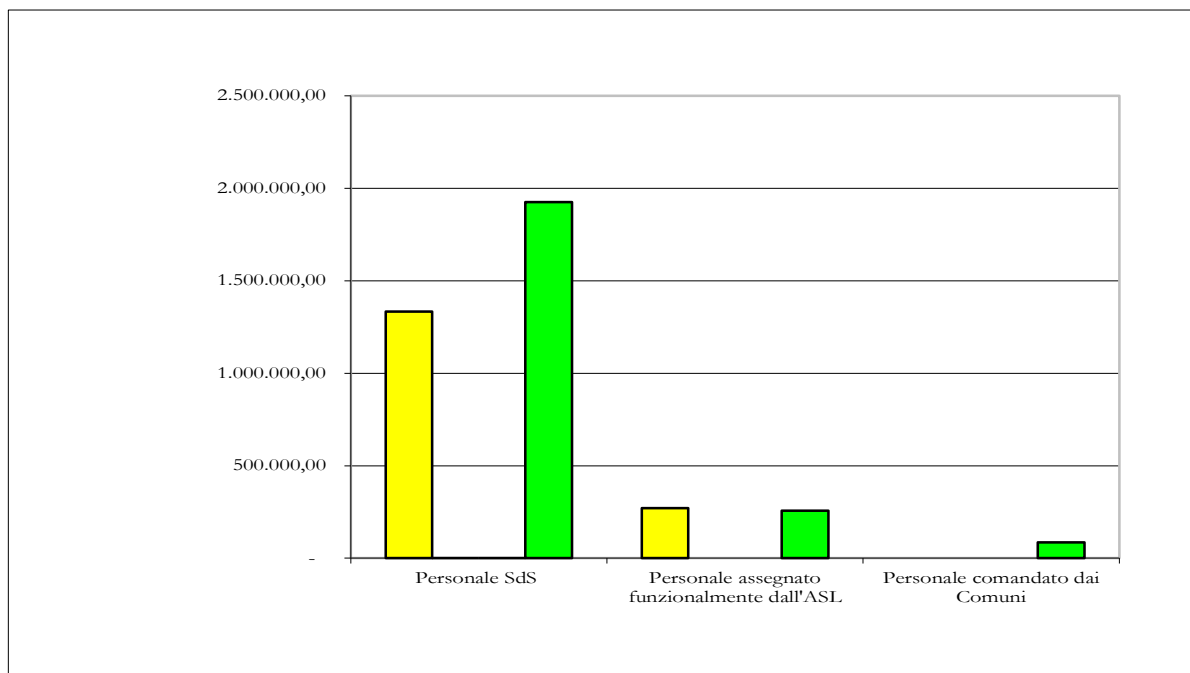


Figura 3 – Confronto tra il 2025 e 2026 della spesa del personale della SdS Valdinievole.

Dalla tabella emerge che:

- la spesa di personale dell'anno 2026 si colloca al di sopra del valore dell'anno 2025 ma, sui valori, giocano un ruolo rilevante la quota a carico dell'Azienda e dei rimborsi di cui alla Legge di Bilancio, delle assunzioni fatte per il Pronto Badante e nell'ambito della Non Auto e delle nove assunzioni previste dal Ministero;
- la spesa del personale assegnato funzionalmente è diminuita tra il 2025 ed il 2026 ma i valori definitivi saranno quello che scaturiscono dall'applicazione della Convenzione sottoscritta con l'Azienda Sanitaria, come indicato in premessa;
- la spesa del personale comandato dai Comuni è cresciuta in considerazione dell'assegnazione in comando di nr. 2 unità: una proveniente dal Comune di Pieve a Nievole e l'altra dal Comune di Buggiano.

La voce **oneri di gestione** pari ad €. 405.513,69 comprende invece le seguenti spese suddivise per natura:

Oneri di gestione	2026
Indennità e rimborso spese per Collegio dei Revisori	26.000,00
Indennità organi direttivi	131.813,69
Quota di spettanza dell'Agenzia interinale	25.000,00
Componenti esterni Oiv	4.800,00
SDS-Servizio di ristorazione per società della salute	2.000,00
Spese per inserzioni su B.U.R.T. e G.U.	500,00
Spese di rappresentanza	5.000,00
Costi per servizio di tesoreria	600,00
Servizio di pulizia	22.000,00
Gestione calore	37.000,00
Telefono	10.000,00
Energia elettrica	42.000,00
Gas	22.000,00
Acqua	35.000,00
Spese per la sorveglianza sanitaria e RSPP	5.000,00
Premi assicurativi	2.500,00
Altre imposte e tasse	3.000,00
Tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani sociale	10.000,00
Spese legali	3.000,00
Servizio di sbobinatura	1.000,00
Pedaggio autostrade (telepass e viacard)	1.000,00
Rimorsi per trasferte e missioni	2.000,00
Spese postali	3.000,00
Spese per la tenuta dei c/c postali	1.000,00
Spese bancarie	300,00
Spese amministrative varie servizi sociali	10.000,00
totale	405.513,69

Per effetto del mantenimento della normativa introdotta dal legislatore è stata prevista una spesa di €. 5.000,00 per la pubblicazione di nuove gare sulla Gazzetta Ufficiale e quotidiani, spesa oggetto di rimborso ad opera dell'aggiudicatario che dovrà provvedere al rimborso in favore della stazione appaltante. Le spese per le utenze sono aumentate sia per l'incremento del costo dell'energia sia per la stipula dei contratti con i vari gestori per il Centro Diurno di Collodi che saranno successivamente rimborsate dal gestore del Centro. Nell'anno 2026 è prevista la spesa di €. 4.800,00 per l'Organo Indipendente di Valutazione.

Proventi ed oneri finanziari

Proventi e oneri finanziari	2026
Interessi attivi	-

La voce non contiene alcuna previsione relativamente agli interessi attivi sul deposito bancario e sul conto corrente postale.

Ammortamenti

Ammortamenti	2026
Ammortamento fabbricati non strumentali	55.000,00
Ammortamento altro mobilio	13.205,00
Ammortamento Altri beni	16.795,00
	85.000,00

Imposte e tasse

Imposte e tasse	2026
Irap sul personale dipendente	83.450,00
Irap sul lavoro interinale	35.000,00
Irap su personale comandato dai Comuni	4.500,00
	122.950,00

La voce comprende la previsione del costo dell'Irap per il personale dipendente, comandato a carico del soggetto utilizzatore e interinale.

In base alla deliberazione della Giunta Regionale del 18.07.2022, n. 834, si propone lo schema riepilogativo richiesto dall'istituzione dei nuovi "Indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio della Società della Salute della Valdinievole" con evidenziate le contabilità separate secondo il modello ministeriale CE:

Ricavi - Descrizione	Importo complessivo	Di cui sociale	Di cui FNA	di cui socio-sanitario
A.1.A.1.3.B) Contributi da Regione o Prov.. Aut. er quota F.S. Regionale Funzioni - Altro	2.434.092,10		2.434.092,10	-
A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	1.865.020,87		-	1.865.020,87
A.1.B.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) Altro	835.000,00	835.000,00	-	
A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) Altro	11.227.723,87			11.227.723,87
A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	4.628.794,00	4.628.794,00		
A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	5.469.781,79	5.469.781,79		
A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente in posizione di comando presso SdS	754.096,02	754.096,02		
A.5D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri Enti pubblici	1.340.400,00	1.340.400,00		
A.5E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	525.000,00	525.000,00		
A.9.C) Altri proventi diversi	30.000,00	30.000,00	-	-
A.7.B) Quota dei finanziamenti per inv. da Reg.	28.000,00	28.000,00		
Totale valore della produzione (A)	29.137.908,65	13.611.071,81	2.434.092,10	13.092.744,74
B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	500,00	500,00		
B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	36.050,00	36.050,00		
B.2.A.8.4) Da privato	2.117.477,00			2.117.477,00
B.2.A.11.4) - Da privato	557.634,02			557.634,02
B.2.A.12.5) – da privato (Interregionale)	8.469.088,34			8.469.088,34
B.2.A.14.5) Altri rimborsi assegni e contributi	1.024.910,43		534.974,10	489.936,33
B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.424.975,74	10.147.248,69	1.819.118,00	1.458.609,05
B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	461.771,98	461.771,98		
B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale – Area non sanitaria	430.063,00	430.063,00		
B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	2.000,00	2.000,00		
B.3 Manutenzioni e riparazioni (ordinaria esternalizzata	22.500,00	22.500,00		
B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	23.000,00	23.000,00		
B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	1.420.839,25	1.340.839,25	80.000,00	
B.8.A.1) Costo del personale ruolo amministrativo	533.635,20	533.635,20		
B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	405.513,69	405.513,69		
B.11.A.2) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili)	60.000,00	60.000,00		
B.11.B) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	25.000,00	25.000,00	-	-
Totale costi della produzione (B)	29.014.958,65	13.488.121,81	2.434.092,10	13.092.744,74