

### **DELIBERAZIONE DELL'ASSEMBLEA DEI SOCI**

<b>Numero della delibera</b>	9
<b>Data della delibera</b>	09-12-2025
<b>Oggetto</b>	Bilancio di Esercizio
<b>Contenuto</b>	APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO DELL'ANNO 2024 DELLA SOCIETÀ DELLA SOCIETÀ DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE.

<b>Presidente</b>	DE CARO SIMONA
<b>Direttore</b>	LOMI STEFANO
<b>Ufficio/Struttura</b>	AREA FUNZIONALE TECNICO AMMINISTRATIVA
<b>Resp. Ufficio/Struttura</b>	NATALI GIOVANNI
<b>Resp. del procedimento</b>	NATALI GIOVANNI
<b>Parere e visto di regolarità contabile</b>	NATALI GIOVANNI

<b>Conti Economici</b>			
<b>Spesa</b>	<b>Descrizione Conto</b>	<b>Codice Conto</b>	<b>Anno Bilancio</b>
<b>Spesa prevista</b>	<b>Conto Economico</b>	<b>Codice Conto</b>	<b>Anno Bilancio</b>

<b>Estremi relativi ai principali documenti contenuti nel fascicolo</b>			
<b>Allegato</b>	<b>N° di pag.</b>	<b>Oggetto</b>	
A	44	ALLEGATO A - Bilancio d'esercizio 2024 e nota integrativa al Bilancio d'esercizio 2024	
B	21	ALLEGATO B - Relazione andamento economico 2024	
C	4	Relazione del Collegio dei Revisori	

L'anno **DUEMILAVENTICINQUE** e questo giorno **NOVE** del mese di **DICEMBRE** alle ore **NOVE E TRENTA**, nella palestra del Centro Socio Riabilitativo “Centro Anch’io”, sito in Montecatini Terme in Via Boccaccio, 19, si è riunita l’Assemblea dei Soci della Società della Salute, convocata nelle forme previste dallo Statuto.

In riferimento al suddetto oggetto, sono rispettivamente presenti ed assenti i signori:

COMPONENTI		PRESENTI	ASSENTI
BARONTINI CRISTINA	ASSESSORE DEL COMUNE DI BUGGIANO	XX	
SANZONE CATERINA	ASSESSORE DEL COMUNE DI CHIESINA UZZANESE	XX	
AMIDEI LISA	SINDACO DEL COMUNE DI LARCIANO	XX	
TRASSI ANNA	SINDACO DEL COMUNE DI LAMPORECCHIO	XX	
BERNARDINI ROBERTO	ASSESSORE DEL COMUNE DI MASSA E COZZILE	XX	
DE CARO SIMONA	SINDACO DEL COMUNE DI MONSUMMANO TERME	XX	
GIANNINI ENRICO	ASSESSORE DEL COMUNE DI MONTECATINI TERME	XX	
INGLESE CRISTIANA	ASSESSORE DEL COMUNE DI PESCIA	XX	
DIOLAIUTI GILDA	SINDACO DEL COMUNE DI PIEVE A NIEVOLE		XX
TESI NICOLA	SINDACO DEL COMUNE DI PONTE BUGGIANESE	XX	
CORDIO DINO	SINDACO DEL COMUNE DI UZZANO		XX
BOLDRINI ROSELLA	DIRETTORE SERVIZI SOCIALI AUSL TOSCANA CENTRO	XX	

E' presente il Presidente della Consulta del Terzo Settore, Rag. Arnaldo Pieri.

E' presente il Coordinatore del Comitato di Partecipazione, Rita Gargiulo.

Presiede la seduta la Sindaca del Comune di Monsummano Terme, **Simona De Caro**, nella sua qualità di **Presidente**;

Assiste il **Direttore della SdS, Dott. Stefano Lomi**, incaricato della redazione del presente verbale, ai sensi dell'art. 5, punto 5.2.4. lettera c), della convenzione consortile della SdS;

Accertato il numero legale degli intervenuti, il Presidente dichiara aperta la seduta ed invita i presenti all'esame dell'argomento indicato in oggetto.

### **L'ASSEMBLEA DEI SOCI**

Considerato che in data 14.01.2010 con atto ai rogiti del Segretario Comunale del Comune di Montecatini Terme, registrati in data 02.02.10 N° Rep. 4877 i Comuni di Buggiano, Chiesina Uzzanese, Lamporecchio, Larciano, Massa e Cozzile, Monsummano Terme, Montecatini Terme, Pieve a Nievole, Pescia, Ponte Buggianese, Uzzano e l'Azienda USL 3 di Pistoia hanno sottoscritto gli atti costitutivi (Statuto e Convenzione) del nuovo Consorzio Società della Salute della Valdinievole;

Preso atto che con la delibera dell'Assemblea dei soci n. 13 del 02 dicembre 2019 si è provveduto al rinnovo, per ulteriori 10 (dieci) anni, dal 14.01.2020 al 13.01.2030, dello Statuto e della Convenzione della Società della Salute della Valdinievole approvati con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 16 del 23.11.2009;

Preso atto della delibera dell'Assemblea dei soci n. 2 del 20.02.2020 ad oggetto "Statuto e Convenzione della SdS Valdinievole: rinnovo per il periodo 14.01.2020 – 13.01.2030. Presa d'atto della ratifica da parte dei Comuni facenti parte del Consorzio della SdS Valdinievole";

Vista la delibera della Assemblea dei Soci della SdS n. 9 del 02.08.2024 con la quale la Sindaca del Comune di Monsummano Terme, Simona De Caro, viene eletta Presidente della Società della Salute della Valdinievole;

Visto il decreto del Presidente della Società della Salute della Valdinievole n. 1 del 27.06.2025, con il quale il dott. Stefano Lomi è confermato Direttore del Consorzio Società della Salute della Valdinievole;

Richiamata la Legge Regionale Toscana n. 40 del 2005 e successive modifiche ed integrazioni, recante la "Disciplina del servizio sanitario regionale";

Visto il Decreto del Presidente della Giunta Regionale n. 169 del 11 ottobre 2023 di nomina dell'Ing. Valerio Mari quale Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Centro;

Richiamata la delibera n. 1221 del 16.10.2023 del Direttore Generale della AUSL Toscana Centro, con cui viene preso atto di quanto disposto dal suddetto DPGR n.169/2023;

Preso atto della nota prot.n. 65465 del 16 ottobre 2023 con la quale l'Ing. Valerio Mari, Direttore Generale della AUSL Toscana Centro, delega la Dott.ssa Rossella Boldrini, nominata Direttore dei Servizi Sociali della AUSL Toscana Centro con delibera Aziendale n. 3 del 12.01.2022, a rappresentarlo nella Assemblea dei Soci e nella Giunta Esecutiva della Società della Salute della Valdinievole, dichiarando fin da adesso che ogni sua decisione è dallo stesso avallata e, precisando, che la presente delega è comunque relativa all'espletamento dell'attività ordinaria della Società della Salute della Valdinievole;

Vista la delibera della Giunta Esecutiva n. 30 del 17.10.2022 avente per oggetto: "Schema di accordo tra l'Azienda USL TC e la SdS Valdinievole per la gestione diretta ed unitaria prevista dall'art. 71 bis

L.R. 40/2005 ss.mm.ii e dal PSSIR 2018 – 2020. Approvazione" debitamente sottoscritta come modificata dalla delibera della G.E. nr. 44/2024;

Visto l'art. 8 dello Statuto "Funzionamento" (Titolo II Ordinamento, Capo II l'Assemblea dei soci) dello Statuto Consortile;

Vista la delibera n. 6 del 25 maggio 2020, con cui l'Assemblea dei Soci ha approvato il Piano Integrato di Salute 2020-2022;

Vista la delibera n. 1 del 28 febbraio 2025, con cui l'Assemblea dei Soci ha approvato il Piano Operativo Annuale 2025;

Richiamato, in particolare, l'art. 71 terdecies della Legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 "Disciplina del servizio sanitario nazionale" e successive modificazioni, il quale disciplina l'attività economica, contabile e patrimoniale della SdS, prevedendo, in particolare, l'introduzione della contabilità economica, la predisposizione del bilancio economico preventivo pluriennale di durata triennale, del bilancio economico preventivo annuale e del bilancio di esercizio annuale nonché l'individuazione di centri di responsabilità cui collegare uno o più centri di costo, al fine dell'adozione del sistema di contabilità analitica;

Vista la deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 243 dell'11.04.2011 avente per oggetto "Approvazione disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana. Modifica alla DGRT n. 1265 del 28 dicembre 2009" che dispone, al punto 2.5 dell'Allegato "A" che le Società della Salute predispongano il bilancio di esercizio e lo trasmettano all'Assemblea dei Soci che lo approva entro il 30 giugno di ogni anno;

Considerato che il bilancio 2024 viene approvato con ritardo rispetto ai tempi previsti dalla normativa poiché, a causa della rottura della infrastruttura AS400 in data 19.09.2022, sono andati perduti tutti i dati contabili per il 2022 e per tutte le annualità precedenti a tale anno, così come attestato da Estar, gestore della infrastruttura in data 12.10.2022 generando un ritardo generale per l'assolvimento dei vari obblighi;

Visto il contenuto della DGRT 834 del 18.07.2022 avente per oggetto: "Indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio della Società della Salute";

Vista:

- determina del Direttore della Società della Salute n. 45 del 10.07.2024 avente per oggetto: "Proposta all'Assemblea della Società della Salute della Valdinievole dello schema di bilancio preventivo economico 2024 e pluriennale 2024 – 2026";
- delibera dell'Assemblea dei Soci n. 1/2024 avente ad oggetto "Approvazione Programma Operativo Annuale (POA) 2024 della SdS Valdinievole";
- delibera dell'Assemblea dei Soci n. 7 del 17.07.2024 avente ad oggetto "Bilancio preventivo economico 2024 e pluriennale 2024-2026 e piano programma 2024. Approvazione";
- determina nr. 80 del 19.11.2024 avente per oggetto: "Assegnazione dei budget e degli obiettivi a seguito dell'approvazione del bilancio preventivo economico anno 2024. Approvazione";

Vista:

- la legge regionale n. 40 del 24.02.05 e s.m.i. "disciplina del Servizio Sanitario regionale" così come modificata dalla LRT n. 60/2008 ed in particolare l'art. 71 terdecies rubricato "Contabilità della Società della Salute" in cui si prevede che la Società della Salute adotti una contabilità di tipo economico ed in particolare bilanci economici di previsione pluriennali e annuali ed il bilancio di esercizio sulla base di uno schema tipo approvato con Deliberazione della Giunta Regionale;

- la delibera 1265 della R.T. del 28/12/2009 “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità della Società della Salute” con la quale la Regione Toscana ha adottato come schemi di bilancio per le Società della Salute gli schemi di bilancio approvati con Delibera G.R.T. 962/2007 per le Aziende Sanitarie;

Vista la proposta di legge regionale n. 68 del 19/12/2016 “Disposizioni in merito alla revisione degli ambiti territoriali delle zone distretto. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005 e legge regionale 41/2005”, poi convertito in Legge Regionale n. 11 del 23 marzo 2017;

Vista la delibera assembleare n. 12 del 10.12.2010 avente per oggetto: “Approvazione regolamento di contabilità della SdS Valdinievole, ed in particolare l’art. 12 comma 1 ove si stabilisce che “ogni anno il Direttore della Società della Salute predispone il bilancio d’esercizio e lo trasmette all’Assemblea dei soci che lo approva entro il 30.06”;

Visti gli artt. 8, 9, 10, 11, 12 e 13 contenuti nel capo IV “Sistema contabile e bilancio d’esercizio” del Regolamento di Contabilità della SdS Valdinievole”;

Vista le deliberazioni della Giunta Esecutiva:

- n. 12 della Giunta Esecutiva del 29.04.2024 “Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2024 – 2026 e dotazione organica 2024”;
- n. 13 della Giunta Esecutiva del 29.04.2024 “Determinazione della quota capitaria a carico dei comuni per le attività di assistenza sociale di cui all’art. 8 della Convenzione consortile e della quota a carico dell’Azienda Sanitaria Toscana Centro per l’anno 2024”;
- n. 14 della Giunta Esecutiva del 29.04.2024 “Programma Triennale degli acquisti 2024/2026 ai sensi dell’art. 21 del D. Igs. 50/2016 e smi. Adozione”;
- n. 27 della Giunta Esecutiva del 04.07.2024 “Piano delle Alienazioni 2024 – 2026. Determinazione dei valori e trasmissione all’Assemblea dei Soci per l’approvazione”;
- n. 40 della Giunta Esecutiva del 23.10.2024 “Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2024 – 2026 e dotazione organica 2024. Modifica”;

Vista la delibera dell’Assemblea dei Soci:

- n. 5 del 07.05.2024 avente per oggetto: “Determinazione della quota capitaria a carico dei Comuni per le attività di assistenza sociale di cui all’art. 8 della Convenzione Consortile e della quota a carico dell’Azienda Sanitaria Toscana Centro per l’anno 2024”;
- n. 6 del 07.05.2024 “Programmazione triennale dei lavori pubblici: comunicazione di non adozione del programma triennale dei lavori pubblici 2024 – 2026 per il mancato ricorrere delle condizioni di legge”;
- n. 8 del 17.07.2024 “Piano delle Alienazioni 2024 – 2026. Approvazione”;

Visto il documento relativo allo schema di bilancio di esercizio 2024 composto dallo stato patrimoniale, conto economico e della nota integrativa allegato “A” al presente provvedimento;

Vista la determina del Direttore della SdS n. 101 del 27.11.2025 con cui il Direttore propone all’Assemblea l’approvazione dello schema di bilancio d’esercizio dell’anno 2024;

Preso atto che con delibera Assembleare n. 9 del 23.10.2023 si è provveduto alla nomina dei componenti del Collegio Sindacale della Società della Valdinievole per il triennio 2023-2026 così come previsto dall’art. 15 del Regolamento di Contabilità della Società della Salute della Valdinievole;

Vista la relazione rilasciata in data 28.11.2025 dal Collegio Sindacale (ns. prot. 7370 del 28.11.2025) sullo schema di bilancio d’esercizio 2023 della Società della Salute della Valdinievole (allegato “B”);

Visto l’art. 71 sexies - Assemblea dei soci della L.R. 40/2005 e s.m.i;

Visto l'art. 5 della Convenzione consortile “Organi Consortili e Statuto”;

Dato atto che non sono stati segnalati dai Responsabili del presente atto, conflitti d'interesse ai sensi dell'art. 6 bis della L. 241/90 come modificato dalla L. 190/2012;

Visto l'art. 8 “Funzionamento” (Titolo II Ordinamento, Capo II l'Assemblea dei soci) commi 1-3, dello Statuto Consortile, inerenti le modalità ed il quorum necessari per la validità delle deliberazioni dell'Assemblea;

Visto il parere favorevole di regolarità tecnica reso dalla Struttura proponente, indicata nel frontespizio, della SdS Valdinievole ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 comma 1 del D. Lgs. 267/2000;

Visto altresì il parere favorevole di regolarità contabile reso dal Responsabile dell'Area Funzionale Tecnico Amministrativa;

Dato atto che nel frontespizio del presente atto sono integralmente riportate le presenze/assenze dei componenti dell'odierna seduta;

Con votazione unanime dei presenti resa in forma palese;

Ciò premesso e considerato

### **DELIBERA**

1. di approvare le premesse del presente atto;
2. di approvare il Bilancio d'Esercizio dell'anno 2024 di cui agli allegati “A” – Stato patrimoniale Conto Economico e Nota Integrativa -, “B” - relazione sull'andamento economico 2024 e “C” – relazione del Collegio Sindacale che costituiscono parti integranti e sostanziali del presente provvedimento;
3. di prendere atto che le risultanze dello Stato Patrimoniale, Conto Economico – anno 2024 sono le seguenti:

<b>Stato Patrimoniale</b>	
Attivo	19.220.225,76
Passivo	16.665.888,93
Netto	2.554.336,83
<b>Conto Economico</b>	
Valore della Produzione	26.385.592,17
Costi della Produzione	25.988.067,26
Proventi ed oneri finanziari	0,28
Rettifiche di valore	-
Proventi ed oneri straordinari	278.759,04
Imposte d'esercizio	118.766,15
Utile/Perdita d'esercizio	<b>0,00</b>

4. di trasmettere il presente provvedimento agli Enti che compongono il Consorzio;
5. di trasmettere, inoltre, il presente provvedimento al Presidente del Comitato di Partecipazione e al Presidente della Consulta del Terzo Settore, nonché agli eventuali interessati;
6. di trasmettere copia del presente atto al Collegio Sindacale;

7. di dare atto che il presente provvedimento viene pubblicato per 15 giorni consecutivi sul sito del Consorzio ai sensi dell'art. 32 della Legge 18 giugno 2009, n. 69;
8. di dichiarare, vista l'urgenza di provvedere per quanto esplicitato in narrativa, a seguito di votazione separata, dall'esito **UNANIME, L'immediata eseguibilità** dell'atto ai sensi dell'art. 4 comma 2, dello Statuto della SdS Valdinievole.

Il presente verbale, previa lettura, è come appresso approvato e sottoscritto.

**LA PRESIDENTE**  
Simona De Caro

**IL DIRETTORE**  
Stefano Lomi



**SOCIETA' DELLA SALUTE  
DELLA VALDINIEVOLE**  
Via Cesare Battisti, 31 51017 – Pescia (PT)  
Codice Fiscale 91025730473

Allegato “A”

## BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

Attivo	Anno 2024	Anno 2023	Differenza
<b>A) Immobilizzazioni</b>			
I) Immateriali	83.092,00	47.308,36	35.783,64
<b>Totale</b>	<b>83.092,00</b>	<b>47.308,36</b>	<b>35.783,64</b>
II) Materiali	2.280.513,94	2.356.160,39	- 75.646,45
<b>Totale</b>	<b>2.280.513,94</b>	<b>2.356.160,39</b>	<b>- 75.646,45</b>
III) Finanziarie	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>2.363.605,94</b>	<b>2.403.468,75</b>	<b>- 39.862,81</b>
 <b>B) Attivo Circolante</b>			
I) Scorte	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
II) Crediti			
1) da Regione Toscana	3.427.169,57	3.565.810,89	- 138.641,32
2) da Comuni	1.949.148,53	2.134.095,50	- 184.946,97
3) da Azienda Sanitaria di Pistoia	6.117.406,05	7.051.539,37	- 934.133,32
4) da Erario e Ist. Previdenza	-	-	-
5) da Altri	3.314.512,04	3.065.322,77	249.189,27
6) Nc da ricevere	368.322,77	35.658,51	332.664,26
<b>Totale</b>	<b>15.176.558,96</b>	<b>15.852.427,04</b>	<b>- 675.868,08</b>
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
VI) Disponibilità liquide	1.337.641,01	2.272.766,33	- 935.125,32
<b>Totale</b>	<b>1.337.641,01</b>	<b>2.272.766,33</b>	<b>- 935.125,32</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>16.514.199,97</b>	<b>18.125.193,37</b>	<b>- 1.610.993,40</b>
 <b>C) Ratei e risconti</b>			
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>342.419,85</b>	<b>618.846,40</b>	<b>- 276.426,55</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>19.220.225,76</b>	<b>21.147.508,52</b>	<b>- 1.927.282,76</b>

Passivo	Anno 2024	Anno 2023	Differenza
<b>A) Patrimonio netto</b>			
I. Finan.ti per investimenti	348.421,97	403.397,71	- 54.975,74
II. Don. e lasciti vinc.ti per inv.	2.327.294,99	2.327.294,99	-
III. Fondo di dotazione	-	-	-
IV. Contr.ti per ripiano perdite	-	-	-
V. Utile/Perdita portata a nuovo	- 121.380,13	- 121.380,13	-
VI. Utile/Perdita d'esercizio	-	-	-
totale patrimonio netto	<b>2.554.336,83</b>	<b>2.609.312,57</b>	<b>- 54.975,74</b>
<b>B) Fondo per rischi e oneri</b>			
	6.760.112,66	7.592.012,38	- 831.899,72
totale f.do rischi e oneri	<b>6.760.112,66</b>	<b>7.592.012,38</b>	<b>- 831.899,72</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto</b>			
	-	-	-
	-	-	-
<b>D) Debiti</b>			
1) verso Reg. Toscana	-	-	-
2) verso Comuni	395.289,35	664.304,51	- 269.015,16
3) verso Az. San. PT	-	-	-
4) verso Provincia	-	-	-
5) verso Erario	122.979,21	108.257,41	14.721,80
6) verso Fornitori	9.264.097,97	10.096.766,21	- 832.668,24
7) verso Ist.ti di Prev.	49.548,57	44.362,60	5.185,97
8) verso Altri	73.837,71	32.469,35	41.368,36
totale debiti	<b>9.905.752,81</b>	<b>10.946.160,08</b>	<b>- 1.040.407,27</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>			
	23,46	23,49	- 0,03
totale ratei e risconti	<b>23,46</b>	<b>23,49</b>	<b>- 0,03</b>
<b>Totale passivo</b>			
	<b>19.220.225,76</b>	<b>21.147.508,52</b>	<b>- 1.927.282,76</b>

#### CONTI D'ORDINE

totale conti d'ordine

Saldo

<b>A)</b>	<b>Valore della Produzione</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>differenza</b>
1)	Contributi in c/ esercizio			
	da Regione Toscana	6.599.096,12	5.463.260,52	1.135.835,60
	da Azienda Sanitaria di Pistoia	10.685.085,49	9.282.533,98	1.402.551,51
	da Comuni	4.948.470,83	4.853.669,62	94.801,21
	da altri	2.800.543,15	1.867.178,38	933.364,77
2)	Proventi e ricavi diversi	5.831,18	37.179,88	<b>31.348,70</b>
3)	Abbuoni e sconti attivi	0,01	0,14	<b>0,13</b>
4)	Concorsi, recuperi, rimborsi da pubblico	862.428,17	1.091.805,30	<b>229.377,13</b>
5)	Concorsi, recupero, rimborsi da privato	460.733,88	288.942,84	171.791,04
6)	Costi capitalizzati	23.403,34	9.523,75	13.879,59
	<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>26.385.592,17</b>	<b>22.894.094,41</b>	<b>3.491.497,76</b>
<b>B)</b>	<b>Costi della Produzione</b>			
1)	Acquisto di beni			
	A) Acquisto di beni sanitari	1.131,74	1.065,33	66,41
	B) Acquisto di beni non sanitari	26.566,31	36.478,40	<b>9.912,09</b>
2)	Acquisto di prestazioni e servizi			
	2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	147.788,00	149.272,86	<b>1.484,86</b>
	2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	23.541.244,49	20.905.204,56	2.636.039,93
	2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	151.487,34	152.976,36	<b>1.489,02</b>
	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	608.274,57	464.085,36	144.189,21
3)	Manutenzioni e riparazioni	13.496,96	18.029,26	<b>4.532,30</b>
4)	Godimento di beni di terzi	12.337,11	4.750,24	7.586,87
5)	Personale di ruolo sanitario	33.488,60		33.488,60
6)	Personale di ruolo professionale	842.540,24	-	842.540,24
7)	Personale di ruolo tecnico	-	984.222,66	<b>984.222,66</b>
8)	Personale di ruolo amministrativo	299.647,10		299.647,10
9)	Oneri diversi di gestione	197.079,04	217.463,90	<b>20.384,86</b>
10)	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			-
	10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo	11.239,70	13.876,30	<b>2.636,60</b>
	10.B) Ammortamento software	3.635,60	3.635,60	-
	10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto			-
	10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi	20.265,57	6.605,82	13.659,75
11)	Ammortamento dei fabbricati			-
	11.A) Ammortamento fabbricati non strumentali (dis	-	-	-
	11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indispo	61.082,76	61.082,76	-
12)	Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali			-
	12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari			-
	12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici	834,63	834,63	-
	12.C) Ammortamento impianti e macchinari econom	243,57	342,20	<b>98,63</b>
	12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientific	-	-	-
	12.E) Ammortamento mobilio sanitario			-
	12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio			-
	12.G) Ammortamento altro mobilio	10.132,93	9.913,09	219,84
	12.H) Ammortamento automezzi	5.233,80	5.233,80	-
	12.I) Ammortamento altri beni	317,20	317,20	-
	12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali	-	-	-
13)	Svalutazione crediti	-	-	-
14)	Variazioni delle rimanenze	-	-	-
	14.A) variazioni rimanenze sanitarie	-	-	-
	14.B) variazioni rimanenze non sanitarie	-	-	-
15)	Accantonamenti tipici dell'esercizio	-	-	-
	<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>25.988.067,26</b>	<b>23.035.390,33</b>	<b>2.952.676,93</b>
	<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>397.524,91</b>	<b>141.295,92</b>	<b>538.820,83</b>

	<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>397.524,91</b>	<b>- 141.295,92</b>	<b>538.820,83</b>
<b>C)</b>	<b>Proventi e oneri finanziari</b>			
1)	Interessi attivi	0,28	0,30	<b>0,02</b>
2)	Altri proventi			-
3)	Interessi passivi	-	-	-
4)	Altri oneri	-	-	-
	<b>Totale proventi e oneri finanziari ©</b>	<b>0,28</b>	<b>0,30</b>	<b>0,02</b>
<b>D)</b>	<b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>			
1)	Rivalutazioni			-
2)	Svalutazioni			-
	<b>Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)</b>			-
<b>E)</b>	<b>Proventi e oneri straordinari</b>			
1)	Proventi straordinari	74.562,60	381.896,44	<b>- 307.333,84</b>
	A) Plusvalenze	200,00	-	-
	B) Altri proventi straordinari	-	-	-
1)	Proventi da donazioni e liberalità diverse	1.200,00		1.200,00
2)	Sopravvenienze attive	73.162,60	4.411,22	68.751,38
3)	Insussistenze attive	-	377.485,22	<b>- 377.485,22</b>
4)	Altri oneri straordinari			-
2)	Oneri straordinari	353.321,64	125.345,34	227.976,30
	A) Minusvalenze	-	20.670,01	-
	B) Altri oneri straordinari	-	-	-
1)	Oneri tributari da esercizi precedenti			-
2)	Oneri da cause civili			-
3)	Sopravvenienze passive	279.876,15	32.248,95	247.627,20
4)	Insussistenze passive	73.445,49	72.426,38	1.019,11
5)	Altri oneri straordinari	-	-	-
	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>- 278.759,04</b>	<b>256.551,10</b>	<b>- 535.310,14</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>118.766,15</b>	<b>115.255,48</b>	<b>3.510,67</b>
	<b>Imposte e tasse</b>			
1-Irap	118.766,15	115.255,48	3.510,67	
2-Ires				-
3-Accantonamenti a fondo imposte				-
<b>totale imposte dell'esercizio</b>	<b>118.766,15</b>	<b>115.255,48</b>	<b>3.510,67</b>	
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

NOTA INTEGRATIVA AL  
BILANCIO D'ESERCIZIO 2024

## **Criteri di formazione**

Il bilancio 2024 viene approvato con ritardo rispetto ai tempi previsti dalla normativa poiché, a causa della rottura della infrastruttura AS400 in data 19.09.2022, sono andati perduti tutti i dati contabili per il 2022 e per tutte le annualità precedenti a tale anno, così come attestato da Estar, gestore della struttura in data 12.10.2022.

Pertanto, l'attività di recupero, ancorché conclusa ha determinato un ritardo nell'espletamento delle varie attività che si cerca piano piano di annullare.

Il Bilancio di esercizio è stato adottato con gli schemi e l'impostazione proposti dalla Delibera della GRT n. 834 del 18 luglio 2022 così come modificata dalla DGRT 804 del 08/07/2024 (Indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio delle Società della Salute).

Il seguente bilancio è conforme alle disposizioni contenute negli atti costitutivi della Società della Salute della Valdinievole (ora dinnanzi SdS) e agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come emerge dalla lettura della Nota integrativa redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427 del Codice Civile.

Il bilancio e la presente nota integrativa sono stati redatti al fine di garantire a tutti gli interessati una informazione completa ed esaustiva.

## **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. Tale criterio è stato seguito tenendo conto anche delle comunicazioni della Regione Toscana in materia.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti). Per ciascuna delle voci riportate in bilancio sono di seguito specificati i criteri di valutazione adottati. A corredo dei dati sono riportati solo i commenti tecnici di supporto.

Si specifica comunque che, in tutti i casi sono riportati i commenti e le analisi sulle ragioni degli scostamenti tra l'esercizio 2023 e l'esercizio 2024.

I dati riportati nella presente nota integrativa sono espressi in euro e centesimi.

## IMMOBILIZZAZIONI

### Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensive degli oneri accessori, IVA in quanto non detraibile, e di tutti i costi direttamente imputabili, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso dei vari esercizi ed imputate direttamente alle singole voci.

Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

L'articolo 2426 del Codice Civile stabilisce che i costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità aventi utilità pluriennale possono essere iscritti nell'attivo, con il consenso, ove esistente, del Collegio Sindacale e devono essere ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni.

### Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, incrementate a seguito di eventuali occorsi negli anni successivi e rettificate dai corrispondenti fondi di ammortamento e svalutazione. Se del caso sono rivalutate a norma di legge. Il costo viene svalutato in caso di perdita durevole di valore e/o ripristinato (al netto degli eventuali ammortamenti) qualora vengano meno tali presupposti.

Nel valore d'iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, nonché dell'IVA in quanto non detraibile, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, applicando le seguenti aliquote:

**terreni: --**

**fabbricati (edifici adibiti all'attività istituzionale): 3%**

**fabbricati destinati alla vendita: non soggetti ad ammortamento;**

impianti e macchinari tecnici uso tecnico-sanitario: 12,5%;

impianti e macchinari tecnici altro uso: 12,5%;

impianti e macchinari economici: **20%;**

**attrezzature sanitarie e scientifiche: 20%;**

**mobili ed arredi: 12,50%;**

**automezzi: 25%.**

**altri beni materiali: 20%**

Il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione (art. 2426 C.C.). Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate in un periodo non superiore a 5 anni, mentre per le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate alle aliquote ordinarie di ammortamento.

L'ammortamento dei cespiti acquisiti mediante contributo della Regione è stato ridotto alla fine dell'esercizio con accredito a conto economico (ora voce A.V. Costi Capitalizzati e successivamente A7) da effettuarsi con lo stesso tasso utilizzato per l'ammortamento del cespito cui si riferisce (sterilizzazione).

Le aliquote di ammortamento sono ridotte al 50% nell'esercizio di acquisizione dell'immobilizzazione.

I cespiti il cui costo unitario è inferiore ad €. 516,46 vengono integralmente ammortizzati nell'esercizio in cui vengono acquisiti.

### Finanziarie.

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie che comunque devono essere iscritte al loro valore nominale. La SdS non detiene alcuna partecipazione in società controllate e/o collegate.

### **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, tenendo conto della solvibilità del credito, del periodo di scadenza e del contenzioso in essere. L'adeguamento del valore nominale del credito al valore di presumibile realizzo è ottenuto mediante l'iscrizione di un apposito Fondo svalutazione crediti.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale. Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

### **Rimanenze di magazzino.**

Le scorte sono valutate applicando il criterio del costo medio ponderato.

### **Fondi per rischi e oneri.**

Sono stanziati per coprire perdite e debiti di esistenza certa e probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data in cui si sarebbero verificati. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

I fondi per le quote inutilizzate di contributi finalizzati sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D. Lgs. 118/2021 e smi, nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

### **Impegni, garanzie, rischi.**

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei Conti d'ordine al loro valore contrattuale.

## 1. STATO PATRIMONIALE

### A) Immobilizzazioni

#### A.I. – Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.24	83.092,00
Saldo al 31.12.23	47.308,36
<b>Variazione</b>	<b>35.783,64</b>

#### Costi d'impianto e ampliamento

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>17.249,61</b>
Acquisizioni dell'esercizio	2.625,60
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	11.239,70
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>8.635,51</b>

#### *Note e commenti:*

La voce oneri pluriennali comprende le notule dei professionisti incaricati della progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva relativamente alla ristrutturazione dei fabbricati facenti parte dell'eredità ex Sig. Pizza rilevate nel **2016** a titolo di acconto a cui si deve aggiungere, nel **2017** il saldo di €. 5.963,36 e, l'acconto ed il saldo per la progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva relativa agli impianti tecnologici e di riscaldamento per €. 10.112,34. Nel **2019** l'importo di €. 15.808,00 concerne l'acconto al Professionista incaricato della sicurezza di cantiere per €. 3.120,00 e l'acconto al professionista per la Direzione dei Lavori. Nel **2020** si è corrisposta la somma di €. 15.860,00 come 2° acconto per la direzione lavori e la somma di €. 10.400,00 a saldo come responsabile della sicurezza. Nel 2021 sono stati saldati i compensi ai professionisti: Responsabile della Sicurezza €. 918,31, Responsabile degli Impianti €. 4.888,30 e per la Direzione Lavori €. 6.344,00. In aggiunta a ciò, avendo conclusi i lavori, si è proceduto al conferimento dell'incarico per il collaudo statico €. 6.470,88 e allo svolgimento delle pratiche catastali volte alla presentazione di un tipo frazionamento e mappale oltre alla presentazione di nuove planimetrie e assistenza di cantiere per il tracciamento di nuovi confini oltre alle alberature e percorsi interni al nuovo parco €. 3.330,60. Nel 2022 sono stati effettuati interventi sull'ascensore e sull'immobile per €. 5.361,34. Nessuno intervento è stato effettuato nel 2023. Nel 2024 si sono realizzati due interventi nel Centro Diurno di Collodi.

#### Software

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>3.635,45</b>
Acquisizioni dell'esercizio (Arrotondamento)	0,15
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (ridassificazione)	
Giroconti negativi (ridassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	3.635,60
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>-</b>

La voce software è relativa al valore dei programmi informatici acquistati nel corso dell'anno 2016 per la informatizzazione della gestione delle RSA e Contributi e, al loro aggiornamento, avvenuto nel 2017 per poter effettuare il collegamento con le banche dati Inps (€. 4.880,00). Nel 2018 si è iniziato ad acquisire il materiale informatico per la fornitura di un frame work di gestione del workflow documentale con l'implementazione del protocollo informatico e degli atti del consorzio e del relativo servizio di manutenzione del software (€. 20.875,00) oltre all'implementazione del programma Caribel. Nel 2020 si è sostenuta la spesa per la manutenzione evolutiva e l'integrazione con altre procedure del programma Aster SIN-SST già in dotazione alla SdS Valdinievole per la gestione delle cartelle sociali e di tutti gli interventi di natura socio assistenziale. Nessuna spesa è stata sostenuta nel 2024.

### Migliorie su beni di terzi

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>26.423,30</b>
Acquisizioni dell'esercizio	68.298,76
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	20.265,57
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>74.456,49</b>

### Note e commenti

La voce maggiorie comprende interventi effettuati nell'anno 2012 su beni assegnati alla SdS Valdinievole per lo svolgimento delle attività sui minori (Centro La Locomotiva) completamente ammortizzati ed il secondo contributo al Comune di Larciano per la ristrutturazione dei fabbricati facenti parte del Lascito Mazzei Rivalta per €. 23.592,22 nel rispetto sia della delibera della Giunta Esecutiva n. 18 del 22.06.2016 che della delibera dell'Assemblea dei Soci SdS n. 6 del 23.02.2015 e deliberazione della Giunta del Comune di Larciano n. 10 del 31.01.2015, ove si è espressa la volontà di stipulare un contratto di comodato ad uso gratuito quarantennale per l'espletamento da parte della Società della Salute della Valdinievole nell'ambito di suddetta struttura oltre che alla somma di €. 2.816,37 dovuta al Comune di Lamporecchio per la ristrutturazione di un locale posto in via Vitoni destinato a Centro di Socializzazione ed aggregazione giovanile e per minori della SdS. Le acquisizioni dell'esercizio riguardano una nuova pavimentazione c/o il Centro La Locomotiva (€. 2.562,00). Nessuna acquisizione è stata effettuata nel 2023 mentre nel 2024 si sono effettuati interventi al Centro Socio Riabilitativo Anch'io di Montecatini Terme per €. 68.298,76 di cui €. 19.000,00 per l'impianto di climatizzazione ed €. 49.298,76 per quanto riguarda il tetto.

## A.II. – Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali, riconciliata con i registri inventariali e dei cespiti ammortizzabili, è la seguente:

Saldo al 31.12.24	2.280.513,94
Saldo al 31.12.23	2.356.160,39
<b>Variazione</b>	<b>- 75.646,45</b>

Descrizione	Valore al 31.12.24	Valore al 31.12.23	Variazione
Terreni	264.843,18	264.843,18	-
Fabbricati non strumentali (disp.)	32.211,90	32.211,90	-
Fabbricati strumentali (indisp.)	1.913.926,44	1.975.009,20	- 61.082,76
Impianti e macchinari tecnici	2.751,35	3.585,98	- 834,63
Impianti e macchinari econ.	1.026,40	1.269,97	- 243,57
Mobili e arredi	48.498,68	56.433,17	- 7.934,49
Automezzi	14.253,80	19.487,60	- 5.233,80
Altri beni materiali	3.002,19	3.319,39	- 317,20
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>2.280.513,94</b>	<b>2.356.160,39</b>	<b>- 75.646,45</b>

### Terreni

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>264.843,18</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>264.843,18</b>

*Note e commenti:*

La voce terreni comprende n. 14 appezzamenti di terreni rientranti nella successione Pizza ubicati nel Comune di Pescia e nel Comune di Bagni di Lucca. Nel 2015 sono stati acquistati per successione ereditaria nr. 4 terreni ubicati nel Comune di Massa e Cozzile in Loc. Croci. La somma di €. 16.999,40 concerne la realizzazione del giardino adiacente al fabbricato oggetto di ristrutturazione.

### Fabbricati non strumentali (disponibili)

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>32.211,90</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>32.211,90</b>

*Note e commenti:*

La voce fabbricati non strumentali (disponibili) comprende un fabbricato, in località Croci nel Comune di Massa e Cozzile acquisito dalla SdS Valdinievole nel corso del 2015 non utilizzato.

#### **Fabbricati non strumentali (indisponibili)**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>1.975.009,20</b>
Acquisizioni dell'esercizio	
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	-
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	61.082,76
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>1.913.926,44</b>

*Note e commenti:*

Questa voce deriva dalla suddivisione, operata rispetto all'anno precedente della voce fabbricati non strumentali (disponibili), tra fabbricati disponibili e fabbricati indisponibili: quest'ultima destinata ad accogliere i fabbricati destinati allo svolgimento dell'attività istituzionale (Centro Polivalente di Collodi). L'importo di €. 1.913.926,44 include anche il valore delle manutenzioni straordinarie relative agli stati di avanzamento dei lavori corrisposti fino al 31.12.2021 (nr. 7 SAL). A partire da Gennaio 2023 i beni in questione sono oggetto di ammortamento.

#### **Impianti e macchinari tecnici**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>3.585,98</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	834,63
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>2.751,35</b>

*Note e commenti*

La voce impianti e macchinari tecnici si riferisce all'acquisizione di una caldaia da esterno per il Centro Diurno Ater di Pescia effettuato nel 2012 e all'acquisto, nel 2013, di un impianto audio-video per il distretto di Monsummano Terme. Le acquisizioni dell'esercizio 2021 riguardano la manutenzione dell'impianto di climatizzazione del Centro Anch'io di Montecatini Terme.

#### **Impianti e macchinari economici**

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>1.269,97</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	243,57
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>1.026,40</b>

*Note e commenti:*

La voce “impianti e macchinari” è relativa al valore di attrezzature da ufficio acquistate nel corso del 2012 e 2014 (acquisto di fax dati in dotazione alle varie strutture e di una lavatrice) ed interamente ammortizzate. Nel 2019 si è acquistata una cucina (4f) per il Centro Intermedio La Bottega di Chiesina Uzzanese. Nel 2020 si sono acquistati complementi d’arredo per il CSR Il Faro di Veneri – Pescia e per il Centro Amina Nuget di Uzzano, nel 2021 un frigorifero per il Centro Antares di Ponte di Mingo (€. 270,00).

#### **Mobili e arredi ad uso non sanitario**

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>56.433,17</b>
Acquisizioni dell'esercizio	2.198,44
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio (dissimilazione)	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	10.132,93
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>48.498,68</b>

*Note e commenti:*

La voce “Altro mobilio” è relativa al valore dei mobili ed arredi acquistati nel 2012 ed esistenti nelle strutture della SdS Valdinievole (La Locomotiva) e all’acquisto di materiale per il CD Anziani di Monsummano e La Locomotiva effettuati nel 2013, di un frigorifero per La Locomotiva e di una lavastoviglie industriale per il CD Anziani Monsummano e di materiale acquistati nel 2015 per La Locomotiva. Si aggiungono alcuni beni mobili facente parte dell’eredità del Sig. Bartolini Ermanno (non ammortizzati) e la strumentazione acquistata per l’allestimento della nuova sede della SdS Valdinievole e per il Centro Minori di Uzzano. Nel 2017 si è provveduto all’acquisto di materiale nell’ambito del progetto di agricoltura sociale. Gli acquisti del 2018 riguardano l’acquisto di attrezzature per il Centro La Bottega (Progetto Agricoltura Sociale), per il Centro Anch’io e giochi destinati alla struttura per minori La Locomotiva. Gli acquisti del 2019 riguardano l’acquisto di una lavastoviglie per il CD Ater di Pescia mentre nel 2020 il materiale da cucina è stato acquistato per il CSR Il Faro, Centro Anch’io, Raggio di Sole e Antares. Nel 2021 arredi per il Centro Diurno di Collodi €. 34.812,80, per l’appartamento in via Siena per il Progetto Giovani per €. 2.320,99, due classificatori per €. 695,40. Nel 2022 si sono acquistati arredi per il Polo della Terza Età “Claudio Bartolini” di Collodi per €. 27.917,88. A seguito dell’attivazione del CD di Collodi i beni preesistenti sono stati dismessi in quanto non più utilizzabili. Il loro valore ammontava ad €. 20.670,01 (provvedimento nr. 613 del 18.12.2024). Nel 2024 si è acquistato materiale per il Centro La Bottega di Chiesina Uzzanese per €. 2.198,44.

#### **Automezzi**

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>19.487,60</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Cessioni dell'esercizio	-
Giroconti positivi (riclassificazione)	-
Giroconti negativi (riclassificazione)	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	5.233,80
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>14.253,80</b>

*Note e commenti:*

La voce “Automezzi” è relativa al valore di autovetture e mezzi di locomozione in genere appartenenti alla successione Pizza. Nel 2017 si è riscattata, alla Società di Leasing, la Fiat Punto assegnata alla SdS Valdinievole (determina n. 46 del 28.07.2017). Nel 2021 si è sistemato ed acquistato un nuovo trattore per la squadra lavoro. Nel 2024 si è alienata la vettura Fiat Punto (totalmente ammortizzata) realizzando una plusvalenza di €. 200,00

#### **Altri beni materiali**

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2023</b>	<b>3.319,39</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Cessioni dell'esercizio	-
Giroconti positivi (riclassificazione)	-
Giroconti negativi (riclassificazione)	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	317,20
<b>Saldo al 31.12.2024</b>	<b>3.002,19</b>

*Note e commenti:*

La voce “Altri beni materiali” è relativa all’acquisto di materiale informatico avvenuto nel 2013 oltre che ad un computer, per lo svolgimento del progetto di agricoltura sociale, ed una cassaforte per il C.S.S. di Montecatini Terme avvenuto nel 2016 e a nr. 10 computer e nr. 3 portatili da destinare a vari uffici della SdS nel 2017. Nel 2021 si sono acquistate nr. 2 stampanti per l’Hub vaccinale, PC, stampanti e monitor per gli uffici della SdS Valdinievole.

#### **A.III – Immobilizzazioni finanziarie**

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie nel 2024.

#### **B) ATTIVO CIRCOLANTE**

##### **B.I – Rimanenze**

Saldo al 31.12.24	-
Saldo al 31.12.23	-
Variazione	-

*Note e commenti:*

Non sono presenti rimanenze al termine dell'esercizio.

## B.II. – Crediti

Saldo al 31.12.24	15.176.558,96
Saldo al 31.12.23	15.852.427,04
Variazione	<b>675.868,08</b>

Il saldo è diminuito rispetto al 2023 di €. 675.868,08, ed è così suddiviso:

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	totale
da Regione	3.232.238,00	194.931,57	-	3.427.169,57
da Altri Enti del Settore pubblico	2.403.462,68		-	2.403.462,68
da Comuni	1.949.148,53		-	1.949.148,53
da Azienda Sanitaria	6.117.406,05		-	6.117.406,05
da Erario			-	-
da anticipo a dipendenti	88,20		-	88,20
da crediti per servizi ad imprese e ist.	132.864,54		-	132.864,54
da contributi privati, lasciti			-	-
da crediti per concorso spese	778.096,62		-	778.096,62
da Inail			-	-
da fatture da emettere	-		-	-
Nc da ricevere	368.322,77	-	-	368.322,77
<b>Totale</b>	<b>14.981.627,39</b>	<b>194.931,57</b>	<b>-</b>	<b>15.176.558,96</b>

*Note e commenti:*

I *crediti V/Stato per spesa corrente* di €. 1.210.823,30 è formato da €. 167.450,00 quale credito per l'Avviso Prins React-Eu 2021, €. 901.648,77 relative al Fondo Povertà 2024 ed €. 28.647,61 per la Povertà estrema 2024, €. 113.076,92 a titolo di contributo per le assunzioni di assistenti sociali anno 2024.

I *crediti verso Prefetture* per €. 141.251,51 riguardano il rimborso per gli anni 2023 e 2024 dei Minori stranieri non accompagnati già rendicontati.

I *crediti verso la Regione* per €. 3.427.169,57 sono costituiti:

- da €. 3.306.813,49 corrispondenti alle quote non interamente riscosse relative a contributi assegnati. La quota di credito oltre 12 mesi rappresenta la quota residuale di progetti riconosciuti negli anni antecedenti il 2022 ed oggetto di rimborso a seguito di rendicontazione dell'attività svolta per un valore di €. 266.400,68.
- da *crediti v/Regione per Fondo di Rotazione* di €. 120.356,08 è costituito da:
  - €. 102.006,08 costituiscono la quota residua rispetto al totale di €. 325.000,00 riconosciuto dalla Regione per la ristrutturazione del fabbricato del Pizza proveniente dalle quote inutilizzate su specifici progetti da parte dei Comuni a fronte di contributi regionali. La differenza, come specificato in seguito è stata già versata nelle casse dell'Ente;
  - per €. 16.800 a titolo di contributo per investimenti per l'anno 2024 (DGR 411/2024 e DD 25017/24 (somma incassata nel 2025);
  - per €. 1.550,00 quale somma ancora da incassare a titolo di contributo per investimenti per l'anno 2021 - DD. 16948/21;

Il dettaglio dei contributi ancora da incassare per singolo progetto è il seguente<sup>1</sup>:

<sup>1</sup> Gli importi evidenziati sono relativi all'anno precedente e sono stati totalmente o parzialmente incassati nel 2021.

Atto	Nr.	Data	Oggetto	Importo
decreto	7781	17.08.2016	M.O.S.A.L.D. - POR FSE 2014-2020 (acc)	31.584,40
decreto	12511	29.08.2017	fragilità sociali (acc)	15.700,00
decreto	Artea 135	28.11.2018	FEASR sviluppo rurale (acc)	99.000,00
decreto	16993	01.10.2021	pari opportunità 2021 (acc)	8.287,17
decreto	23018	09.12.2021	progetti di sostegno alle fragilità sociali e socio-san (acc)	18.000,00
decreto	11631	06.06.2022	progetti di vita indipendente InAut (acc)	22.360,00
decreto	8523	31.03.2023	FSC: Servizi accompagnamento al lavoro persone svant. Lisa (acc)	<b>194.769,35</b>
decreto	11178	19.05.2023	spettro autistico (acc)	100.212,53
decreto	16591	28.07.2023	bando a sportello finalizzato servizi di cura dom. SOSTA (acc)	194.504,03
decreto	20265	19.09.2023	trasporto fragili (acc)	97.082,43
decreto	25357	24.11.2023	pari opportunità 2022 (acc)	<b>5.579,50</b>
decreto	27152	15.12.2023	contributi zone distretto alluvione (acc)	53.750,00
decreto	16945	18.07.2024	dipendenza dal gioco d'azzardo	18.045,40
decreto	20815	12.09.2024	FNPS e Fondo Interistituzionale	810.657,77
decreto	23434	17.10.2024	servizi sociali di sollievo - Pronto Badante	114.497,17
decreto	17845	01.08.2024	Riccio (acc)	150.000,00
decreto	28151	17.12.2024	fondo dopo di noi annualità 2023 (acc)	155.272,00
decreto	12773	05.06.2024	fondi famiglia 2023 (acc)	15.596,40
decreto	24359	30.10.2024	pari opportunità 2023 (acc)	22.440,45
decreto	4891	29.02.2024	intervento di sostegno alle cure domiciliari - S.O.S.	176.677,00
decreto	17020	22.07.2024	Sostegno alla vita indipendente inclusione	838.397,79
decreto	18175	19.08.2025	FF 2024	78.673,29
decreto	19812	10.09.2025	pari opportunità - annualità 2024	85.726,81
				<b>3.306.813,49</b>

I *crediti verso i Comuni* per un totale di **€. 1.949.148,53** sono costituiti dal contributo dei Comuni per la gestione associata dal 2023 al 2024 come da dettaglio seguente:

Comune	Gestione 23	Gestione 24	Totale
Comune di Buggiano		332.815,00	332.815,00
Comune di Pescia	227.633,17	733.555,00	961.188,17
Comune di Pieve a Nievole		208.273,80	208.273,80
<b>Totale</b>	<b>227.633,17</b>	<b>1.274.643,80</b>	<b>1.502.276,97</b>

Per quanto attiene le risorse previste dal DPCM 1° Luglio 2021 annualità 2022 e 2023 ed i fondi per la disabilità le somme ancora dovute risultano le seguenti.

Comune	dpcm 2023	disabili 23	Inps 23	dpcm 24	migranti 24	disabili 24	Inps 24	Totale
Comune di Buggiano	22.507,43	9.871,85	62,00	22.507,43	2.554,20		62,00	57.564,91
Comune di Pescia		37.243,78	-	111.094,48	3.746,16	35.000,18	140,00	187.224,60
Comune di Pieve a Nievole	-	-				-	66,00	66,00
Comune di Lamporecchio		-	-		3.065,04	8.076,96	53,00	11.195,00
Comune di Larciano			-			577,00	-	577,00
Comune di Chiesina U.se					1.872,64		32,00	1.904,64
Comune di Monsummano T.				135.804,55	3.746,16	43.077,14		182.627,85
<b>Totale</b>	<b>22.507,43</b>	<b>47.115,63</b>	<b>62,00</b>			<b>43.654,14</b>	<b>353,00</b>	<b>441.160,00</b>

Nel 2024 si sono aggiunte le risorse trasferite dai comuni per lo sportello migranti come riportati in tabella e a cui si deve aggiungere €. 211,56 per il Comune di Chiesina Uzzanese relativi ad un

trasferimento per Covid19 ed €. 5.500,00 del Comune di Montecatini Terme per la Comunità Educante. Pertanto il totale di €. 441.160,53 viene determinato in **€. 446.871,56**.

A tal proposito si è provveduto alla certificazione dei crediti e dei debiti tra la Società della Salute della Valdinievole ed i Comuni facenti parte del Consorzio ai sensi dell'art. 6 comma 4 del d.l. 95/2012 convertito con modificazioni con la legge 135/2012.

I *crediti verso l'Azienda Sanitaria Usl Toscana Centro* per un totale di **€. 6.117.406,05** (nel 2023 erano €. 7.051.539,37) sono composti da €. 444.648,24 per il 2022, da €. 469.935,82 per il 2023 e la rimanente parte di €. 5.202.821,99 da crediti del 2024.

Nel 2025, a valere sul 2024, è stata trasferita alla SdS Valdinievole la somma di €. 2.502.074,35. I rapporti debito/credito con l'Azienda Sanitaria sono stati definiti fino al 31.12.2023 e sono in corso di definizione quelli del 2024.

I *crediti da persone fisiche* per un valore al 31.12.2023 di **€. 778.096,62**. Nel 2024 sono state emesse fatture per €. 329.908,48 incassate per €. 72.595,36. Nel 2025 a valere sul 2024 è stata incassata la somma di €. 69.124,60. A copertura di tale importo è stata accantonata la somma di €. 100.000,00 nel Fondo Rischi e spese. I crediti rimasti sono assistiti da privilegio ipotecario per €. 108.549,20.

L'importo del credito di **€. 132.864,54** è legato al recupero delle spese per le utenze del CD Anziani a carico della Cooperativa affidataria del servizio per l'anno 2023 per €. 18.916,00 ed €. 17.477,94 per il 2024 e da un recupero su fattura di €. 1.371,00 e nei confronti di un'associazione per €. 13.706,00 e dal Progetto UP Farm di Anci per €. 81.393,60 (già incassate nel 2025).

L'importo di **€. 1.051.387,87** *Crediti da soggetti del settore pubblico*, è costituito dal credito Inps per il progetto Home Care Premium 2022 per €. 48.170,45 per il 2022, €. 191.211,94 per il 2023, €. 108.988,42 per il 2024 e, per il rimborso degli alunni disabili da parte della Provincia di Pistoia per €. 410.005,60 ed €. 250.790,99 a titolo di recupero, a carico di Estar, dei costi e delle spese sostenute dalla SdS Valdinievole per il recupero dei dati contabili dovuti alla mancata effettuazione dei salvataggi dei programmi di contabilità. A ciò si deve aggiungere la somma di €. 42.220,47 per il SAI (ex Siproimi) 2024.

Le *note di credito da ricevere* per un totale di **€. 368.322,77** sono attese a storno totale/parziale delle seguenti fatture:

	Importo	Nr. fattura
Consorzio Zenit Srl	215,87	ft. 2010/PA - 30.11.2024
Consorzio Zenit Srl	39,92	ft. 2008/PA - 30.11.2024
Consorzio Zenit Srl	34,86	ft. 1993/PA - 30.11.2024
Consorzio Zenit Srl	296,90	ft. 1612/PA - 30.09.2024
Consorzio Zenit Srl	150,71	ft. 1614/PA - 30.09.2024
Sereni Orizzonti 1 Spa	57,60	ft. 6032/9 - 23.09.2024
Sereni Orizzonti 1 Spa	115,20	ft. 6780/9 - 24.10.2024
Sereni Orizzonti 1 Spa	633,60	ft. 7910/9 - 13.12.2024
Sereni Orizzonti 1 Spa	20,75	ft. 6034/9 - 23.09.2024
Sereni Orizzonti 1 Spa	633,27	ft. 7396/9 - 21.11.2024
Sereni Orizzonti 1 Spa	929,00	ft. 7912/9 - 13.12.2024
Co & So Srl	736,00	ft. 486/02 - 09.12.2024
Co & So Srl	757,58	ft. 488/02 - 09.12.2024
Co & So Srl	126.564,74	ft. 563/PA - 08.04.2024
Co & So Srl	25.312,95	ft. 777 - 27.05.2024
Co & So Srl	25.312,95	30.06.2024
Co & So Srl	25.312,95	ft. 1082/PA - 08.07.2024
Co & So Srl	25.312,95	ft. 1391/PA - 26.08.2024
Co & So Srl	25.312,95	ft. 2018/PA - 31.12.2024
Co & So Srl	25.312,95	ft. 1468/PA - 09.09.2024
Co & So Srl	32.429,84	ft. 1682/PA - 21.10.2024
Co & So Srl	11.964,02	ft. 1683/PA - 21.10.24
Arnera Cooperativa Sociale	1.543,56	ft. 649/PA - 16.09.2024
Arnera Cooperativa Sociale	1.035,96	ft. 853/PA - 28.11.2024
Arnera Cooperativa Sociale	444,96	ft. 858/24 - 28.11.2024
Arnera Cooperativa Sociale	430,60	ft. 862/PA - 28.11.2024
Kcs Caregiver	590,46	ft. 3827 - 30.09.2024
Kcs Caregiver	148,74	ft. 4245 - 31.10.2024
Gruppo Incontro	640,50	ft. 932 - 12.11.2024
Ranstad Italia Spa	20.231,01	ft. 166486 - 30.11.2024
Metropoli Consorzio Coop. Sociale Onlus	15,89	ft. 950/E - 09.12.2024
Coob - Consorzio di Cooperative Sociali	83,37	ft. FPA/327 - 30.06.2024
Coob - Consorzio di Cooperative Sociali	372,67	ft. FPA/328 - 30.06.2024
Coob - Consorzio di Cooperative Sociali	153,54	ft. FPA/329 - 30.06.2024
Coob - Consorzio di Cooperative Sociali	402,68	ft. FPA/465 - 11.10.2024
Coob - Consorzio di Cooperative Sociali	14.245,86	ft. FPA/577 - 30.11.2024
Coob - Consorzio di Cooperative Sociali	525,41	ft. FPA/578 - 30.11.2024
	<b>368.322,77</b>	

L'importo di **€. 88,20** rappresenta la somma residua ancora da recuperare per la mancata effettuazione alla data richiesta da Inps della ricongiunzione inoltrata da una dipendente. La somma di **€. 37,18**, già anticipata ad Inps, viene mensilmente trattenuta sulla busta paga.

### B.III. – Attività finanziarie.

Saldo al 31.12.24	-
Saldo al 31.12.23	-
Variazione	-

*Note e commenti:*

Non vi sono iscrizioni di attività finanziarie.

#### B.IV. – Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.24	1.337.641,01
Saldo al 31.12.23	2.272.766,33
Variazione	<b>- 935.125,32</b>

Descrizione	31.12.24	31.12.23	Variazione	%
Depositi postali	251.847,34	57.333,69	194.513,65	339,27
Tesorerie	1.082.973,05	2.213.729,87	- 1.130.756,82	- 51,08
Cassa Econ. - Pescia (Prov. 113/25)	1.462,93	916,00	546,93	59,71
Cassa Econ. - Ser.D. (Prov. 15/25)	97,26	-	97,26	-
Cassa Econ. - SMIA (Pr. 53/25 - 54/25)	234,76	45,06	189,70	420,99
Cassa Econ. - SMA (Prov. 106/2025)	1.025,67	741,71	283,96	38,28
<b>totale</b>	<b>1.337.641,01</b>	<b>2.272.766,33</b>	<b>- 935.125,32</b>	<b>- 41,14</b>

*Note e commenti:*

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Il saldo di tesoreria è riconciliato con l'Istituto bancario (prot. SdS 3428/2025). La cassa economale di Monsummano Terme è stata chiusa con provvedimento n. 187 del 23.07.2015 e la disponibilità residua pari ad €. 260,00 è confluita nella cassa centrale di Pescia. Anche la cassa economale del C.S.S. di Pescia è stata chiusa nel 2018 con determina del Direttore f.f. n. 15 del 25.03.2019 e la sua disponibilità pari ad €. 0,72 è confluita nella cassa centrale di Pescia. Quest'ultima risulta ridotta rispetto all'importo di €. 3.266,84 per il mancato incasso della somma di €. 517,86. Con determina del Direttore nr. 27 del 05.10.2022 la cassa economale della Salute Mentale Adulti è stata ridotta di €. 1.000,00 trasferiti alla cassa economale della SMIA che al 31.12. La Società della Salute nel corso del 2024 non è ricorsa all'anticipazione di cassa.

#### C) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31.12.24	342.419,85
Saldo al 31.12.23	618.846,40
Variazione	- 276.426,55

*Note e commenti:*

I ratei attivi di **€. 0,28** rilevati al 31.12.2024 sono costituiti dagli interessi attivi sul conto di Tesoreria Unica.

I risconti attivi per **€. 342.419,57** rilevati al 31.12.2024 sono costituiti da costi sospesi rinvolti al futuro esercizio concernenti le assicurazioni pagate per i Centri Socio Riabilitativi, i servizi di telefonia (ADSL) per il centro Affidi, ed il rinvio ad esercizi successivi del contributo per investimenti di €. 341.595,49 dovuto dalla SdS Valdinievole al Comune di Larciano per i lavori di ristrutturazione dei fabbricati facenti parte del lascito Mazzei Rivalta da destinare a servizi per persone con disabilità (delibera Assemblea dei Soci SdS nr. 6 del 23.02.2015) e di €. 300.000,00 riconosciuti con la delibera di GE nr. 27 del 17.10.2022 avendo corrisposta nel 2024 la somma di €. 275.015,41 a fronte di €. 616.610,88 dovuti (Provvedimento 484/2024).

#### Conti d'ordine

Saldo al 31.12.24	-
Saldo al 31.12.23	-
Variazione	-

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Canoni leasing da pagare			
Beni di terzi a cauzione			
Altri			
<b>Total</b>			

*Note e commenti:*

Non vi sono state iscrizioni nei conti d'ordine nel corso del 2024.

## 1.2. – PASSIVITÀ

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31.12.2024	2.554.336,83
Saldo al 31.12.2023	2.609.312,57
Variazione	<b>- 54.975,74</b>

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023
Contributi per investimenti RT	285.438,71	403.397,71
Contributi da altri Enti per investimenti	62.983,26	
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	2.327.294,99	2.327.294,99
Fondo di dotazione		
Altre riserve di utili		
Contributi per ripiano di perdite		
Utili (perdite) portati a nuovo	-121.380,13	-121.380,13
Perdita d'esercizio	0	0
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.554.336,83</b>	<b>2.609.312,57</b>

Il patrimonio netto, determinato inizialmente in €. 2.272.244,66 per effetto dell'accettazione dell'eredità Pizza da parte della SdS Valdinievole avvenuta il 05.07.2011, ha subito nel tempo e nel corso degli anni alcune variazioni. Al 31.12.2019 lo stesso veniva quantificato in €. 2.327.294,99, incrementato dei valori dei beni mobili e disponibilità finanziarie (€. 55.050,33) pervenute per effetto dell'accettazione di un'altra eredità: quella di Bartolini Ermanno.

Lo stesso risultava costituito inizialmente da beni mobili, immobili e dal denaro depositato su di un conto corrente bancario per un importo di €. 1.063.429,66 facenti parte dell'eredità Pizza. Tale valore iniziale si è ridotto per effetto delle spese sostenute dal momento dell'apertura della denuncia di successione fino ad oggi. Tali spese sono state sostenute per il mantenimento dei beni facenti parte dell'eredità (si tratta per lo più di spese legate alla manutenzione dell'immobile e inerenti la progettazione) ed per il pagamento degli statuti di avanzamento dei lavori. Il valore della disponibilità finanziaria legata all'eredità Pizza si è annullata con il completamento dei lavori.

La somma di €. 325.000,00 rappresenta parte del contributo in conto capitale proveniente dai Comuni per effetto della rinunzia da parte della Regione Toscana alla restituzione di parte delle somme non spese da parte nei Comuni in favore della Società della Salute della Valdinievole (come risulta dagli atti approvati da ciascun Ente) per la ristrutturazione degli immobili facenti parte dell'eredità Pizza. I versamenti già effettuati, legati alla rendicontazione delle spese sostenute dalla SdS Valdinievole per i lavori sull'immobile di Collodi, che ammontano ad €. 222.993,92 sono stati effettuati dal Comune di Lamporecchio per €. 25.000,00, Comune di Monsummano per €. 29.996,50, dal Comune di Montecatini Terme per €. 100.000,00 e dall'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro per €. 67.997,42.

L'importo di €. 285.438,71 è ottenuto aggiornando il valore del 2023 di €. 403.397,71 dei seguenti importi:

- dall'importo del contributo in conto capitale erogato dalla Regione di €. 40.000,00 al netto della prima, seconda, terza e quarta quota (2024) accreditata a conto economico (costi capitalizzati) di €. 6.384,80 per effetto della sterilizzazione;

- dall'importo di €. 25.000,00 al netto della prima, seconda e terza quota (2024) accreditata a conto economico (costi capitalizzati) di €. 3.138,95;
- dall'importo di €. 40.000,00 riconosciuto dalla RT per il 2023 ma erogato nel 2024 e, ammortizzato per €. 219,84 in corrispondenza della quota utilizzata.
- incrementato di €. 16.800,00 a titolo di contributo riconosciuto con DGRT 411/2024 “Contributi a Enti pubblici per investimenti sociali anno 2024 ex risorse regionali: approvazione graduatoria e impegno di spesa” (DD 25017/24);
- decurtata della somma di €. 125.015,41 corrispondente alla quota non utilizzata nell'ambito del quadro economico relativo all'intervento sull'immobile ottenuto in eredità dal Sig. Pizza a Collodi relativamente al contributo regionale di €. 325.000,00.

La voce Contributi da altri Enti per investimenti rileva il contributo complessivo erogato dal Comune di Montecatini Terme pari ad €. 76.643,01 (di cui €. 51.643,01 ritrasferiti alla SdS) nel 2024 la cui sterilizzazione è stata pari ad €. 13.659,75 (prima quota) calcolata sull'importo di €. 68.298,76 (spese effettuate nel 2024)

Pertanto il patrimonio netto è determinato in €. 2.554.336,83.

Conseguentemente, lo stesso è suddiviso fra i vari soggetti partecipanti al Consorzio in funzione delle rispettive quote di partecipazione:

Descrizione	%	Partecipazione al 31.12.24	Partecipazione al 31.12.23
Azienda Asl TC	33,33%	851.360,47	869.683,88
Comune di Buggiano	4,87%	124.396,20	127.073,52
Comune di Chiesina Uzz.se	2,48%	63.347,55	64.710,95
Comune di Larciano	3,44%	87.869,19	89.760,35
Comune di Lamporecchio	4,19%	107.026,71	109.330,20
Comune di Massa e Cozzile	4,35%	111.113,65	113.505,10
Comune di Monsummano T.	11,55%	295.025,90	301.375,60
Comune di Montecatini T.	11,76%	300.390,01	306.855,16
Comune di Pescia	10,87%	277.656,41	283.632,28
Comune di Pieve a Nievole	5,37%	137.167,89	140.120,09
Comune di Ponte Buggianese	4,81%	122.863,60	125.507,93
Comune di Uzzano	2,98%	76.119,24	77.757,51
	100,00%	2.554.336,83	2.609.312,57

## B) Fondo per rischi e oneri

Posta istituita a partire dall'anno 2012 in ossequio a quanto stabilito dal D. Lgs. 118/2011. Analogamente a quanto avvenuto negli anni precedenti, sulla base di quanto previsto dal D. Lgs. 118/2011 e dalla Regione Toscana.

In occasione dell'approvazione del bilancio economico preventivo 2024 avvenuto con deliberazione dell'Assemblea dei Soci della SdS n. 7 del 17.07.2024 sono stati invece stimati contributi provenienti dal 2023 per un totale di **€. 5.388.745,72**.

<b>Anno</b>	<b>nr. atto</b>		<b>Bil. prev. 24</b>
			<b>a</b>
2022	1328/2022	diversificazione attività agricole RICCIO	198.853,65
2022	374/2022	Risorse per il Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità (agg.)	4.990,71
2021	1194/2021	sostegno alle fragilità sociali e socio sanitarie delle Zone Distretto	33.355,44
2023	78/2023	sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare	16.424,48
2017	753/2017	L. 112/16. Serv. persone con disabilità grave prive sostegno fam,	25.543,15
2022	1518/2022	Fondo inclusione persone con disturbi delle spettro autistico	200.425,06
2023	1564/2022	progetto regionale Vita Indipendente	26.390,00
2022	746/2022	servizi accompagnamento al lavoro persone svantaggiate (Prog. LISA)	436.454,00
2023	604/2021	servizi sociali di sollievo - Pronto Badante	145.372,51
2018	540/2018	FEASR programma sviluppo rurale 2014 - 2020. Ann.tà 2018	1.346,01
2022	515/2022	L. 112/16. Serv. persone con disabilità grave prive sostegno fam,	143.341,20
2021	539/2021	persone con disabilità grave prive del sostegno familiare	48.334,68
2020	623/2020	assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno fam	14.294,92
2023	690/2023	procedura a sportello denominato SOS	479.036,00
2021	1118/2021	FNA risorse gravissime disabilità	722.583,57
2022	746/2023	trasporto di persone fragili	145.189,96
2019	1546/2019	POR FSE 14-20 Ob. Spec B.2.2 Inter fasce deboli Covid Vo.La.Re	23.311,54
2023	158/2023	FF 2023	76.430,04
2023		MLPS - Fondo Povertà 2023 e aa.pp.	2.447.196,80
2023		SAI 2023	199.872,00
			<b>5.388.745,72</b>

Tale valore differisce rispetto a quello accantonato nel Fondo per Rischi ed Oneri come risulta dal bilancio di esercizio 2023 approvato dall'Assemblea della Società della Salute con proprio atto n. 2 del 07.03.2025 come evidenziato dalla seguente tabella:

Anno	nr. atto		Bil. prev. 24	Bil. Eser. 23
			a	b
2017	753/2017	L. 112/16. Serv. persone con disabilità grave prive sostegno fam,	25.543,15	-
2018	540/2018	FEASR programma sviluppo rurale 2014 - 2020. Ann.tà 2018	1.346,01	
2019	1546/2019	POR FSE 14-20 Ob. Spec B.2.2 Inter fasce deboli Covid Vo.La.Re	23.311,54	-
2020	623/2020	assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno fam	14.294,92	
2021	1194/2021	sostegno alle fragilità sociali e socio sanitarie delle Zone Distretto	33.355,44	
2021	539/2021	persone con disabilità grave prive del sostegno familiare	48.334,68	
2021	1118/2021	FNA risorse gravissime disabilità	722.583,57	
2022	1328/2022	diversificazione attività agricole RICCIO	198.853,65	
2022	374/2022	Risorse per il Fondo per l'inclusione delle persone con disabilità (agg.)	4.990,71	-
2022	1518/2022	Fondo inclusione persone con disturbi dello spettro autistico	200.425,06	200.425,06
2022	746/2022	servizi accompagnamento al lavoro persone svantaggiate (Prog. LISA)	436.454,00	428.622,19
2022	515/2022	L. 112/16. Serv. persone con disabilità grave prive sostegno fam,	143.341,20	40.664,02
2023	746/2023	trasporto di persone fragili	145.189,96	11.914,21
2023	78/2023	sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare	16.424,48	1.161,10
2023	1564/2022	progetto regionale Vita Indipendente	26.390,00	43.710,00
2023	604/2021	servizi sociali di sollievo - Pronto Badante	145.372,51	
2023	690/2023	procedura a sportello denominato SOSTA	479.036,00	479.036,00
2023	158/2023	FF 2023	76.430,04	
2023	368/2023	fondo dopo di noi annualità 2022		155.818,00
2023	508/2024	fondo dopo di noi annualità 2023		155.272,00
2023	256/2023	approvazione ai sensi del DPCM 3 ottobre 2023 del Piano Reg. NA		40.000,00
2023	539/2021	persone con disabilità grave prive del sostegno familiare		10.863,63
2023	680/2022	fna-annualità 2021:assegnazione risorse destinate alla disabilità gravissime		327.844,60
2023	759/2023	linee indirizzo progetti vita indipendente: Inaut		97.567,38
2023	decreto Artea	Reg. UE n. 1305/13 PSR 2014/2020 Sottomisura 16/9		142.452,85
2023	292/2023	piano regionale non auto: Servizi Sociali di Sollievo Pronto Badante		112.018,00
2023	1170/2022	bando a sportello interv. A sostegno servizi di cura domiciliare PISTA BIS		17.620,82
2023	1074/2023	attività progettuale relativa al trasporto di persone fragili		145.623,64
2023	1071/2023	fna per le gravissime disabilità		1.646.957,89
2023		MLPS - Fondo Povertà 2023	2.447.196,80	1.047.196,80
2022		MLPS - Fondo Povertà 2022		1.078.189,30
2021		MLPS - Fondo Povertà 2021		910.511,62
		Pnrr anticipo 10%		235.650,00
2023		SAI 2023	199.872,00	-
			<b>5.388.745,72</b>	<b>7.329.119,11</b>

La differenza tra il valore complessivo inserito a preventivo 2024 (€. 5.388.745,72) e, quello rilevato, successivamente all'approvazione del bilancio d'esercizio 2023 (€. 7.329.119,11), pari ad €. 1.940.373,39 è stata applicata al bilancio 2024.

Al 31.12.2024 la quota di contributi non di competenza dell'anno 2024 e non utilizzati e, rinviati al 2025, ammonta ad €. 6.620.457,62 come meglio dettagliati nelle tabelle dei ricavi del Conto Economico. Tale somma unitamente all'importo di **€. 139.655,04** è stata accantonata come Fondo Rischi e spese di cui €. 39.655,04 relativamente al personale per gli anni 2023 e 2024 ed €. 100.000,00 come Fondo svalutazione Crediti. La somma di €. 150.000,00, istituita nel 2015 per un contributo finalizzato proveniente dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia è stata utilizzata per il trasferimento al Comune di Larciano.

Il Fondo per rischi ed oneri ammonta ad **€. 6.760.112,66**.

Nel 2023 l'ammontare di Fondo non auto utilizzato è pari ad €. 1.802.388,00.

## D) Debiti

Saldo al 31.12.2024	9.905.752,81
Saldo al 31.12.2023	10.946.160,08
Variazione	<b>- 1.040.407,27</b>

I debiti sono valutati al valore nominale e sono così suddivisi in base alla tipologia del debitore e alla data di scadenza.

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	Totale
Debiti v/Comuni	347.595,72	47.693,63		395.289,35
Debiti v/Azienda Sanitaria Pistoia	-			-
Debiti v/fornitori	9.264.097,97			9.264.097,97
Debiti v/Istituto Tesoriere				-
Debiti tributari	122.979,21			122.979,21
Debiti v/Istituti di Previdenza	49.548,57			49.548,57
Debiti v/Inail	2.565,70			2.565,70
Debiti v/Personale	51.299,22			51.299,22
Debiti v/altre	19.026,79			19.026,79
Debiti diversi	946,00			946,00
<b>totale</b>	<b>9.858.059,18</b>	<b>47.693,63</b>		<b>9.905.752,81</b>

### Note e commenti

Il debito verso i Comuni (**€. 395.289,35**) è costituito dalla somma dovuta dalla SdS Valdinievole al Comune di Larciano sulla base della delibera dell'Assemblea dei Soci nr. 6/2015 per la ristrutturazione degli immobili appartenenti al lascito Mazzei Rivalta per €. 41.595,47 e sulla base della delibera di GE nr. 27/2022 per €. 300.000,00. Tale debiti sono stati riscontati e, rinviati ad un successivo esercizio. La differenza di €. 53.693,88 è dovuta al Comune di Chiesina per €. 6.000,00 per la ristrutturazione della Bottega ed ai Comuni facenti parte del Consorzio per la residua parte suddivisa nel seguente modo per il progetto Re.si.sto:

	10% Resisto
Comune di Buggiano	4.224,00
Comune di Pescia	9.135,00
Comune di Pieve a Nievole	4.277,48
Comune di Chiesina Uzzanese	1.038,51
Comune di Lamporecchio	3.552,00
Comune di Monsummano Terme	10.154,64
Comune di Uzzano	2.614,00
Comune di Montecatini Terme	5.923,25
Comune di Larciano	3.141,00
Comune di Massa e Cozzile	3.634,00
	47.693,88

La voce *debiti verso fornitori* (**€. 6.307.290,68**) e fatture da ricevere (**€. 2.956.807,29**) è relativa alla somma ancora dovuta ai vari fornitori per l'acquisto di beni e servizi necessari al funzionamento della SdS, per lo svolgimento delle attività socio-assistenziali, per lo svolgimento della gestione associata dei servizi sociali e degli altri interventi finalizzati del 2024. Per l'anno 2024, analogamente al 2023, l'Azienda USL TC ha emesso fatture per il rimborso delle spese sostenute per la SdS Valdinievole. Le fatture da ricevere contengono al loro interno anche i debiti verso l'Azienda Sanitaria Usl Toscana Centro per **€. 437.028,83** per il 2024. Mentre i debiti v/fornitori includono i debiti v/Azienda per il 2022, 2023 per €. 927.421,22 di cui €. 12.837,16 di competenza 2024. Gli

anni 2022 e 2023 sono stati ora definiti per effetto del provvedimento 635/2024 ma non conguagliati mentre l'anno 2024 è in corso di definizione.

I debiti tributari comprendono:

- *ritenute fiscali su lavoro dipendente* è costituita dalla quota Irpef dovuta per il mese di dicembre 2023 e versata nel 2024 per il personale SdS Valdinievole di **€. 21.291,85**;
- **€. 3.100,00** relativi alle ritenute d'acconto da versare per dicembre 2024 al netto di €. 40,00 che costituiva una eccedenza di *ritenute fiscali su lavoro autonomo* corrisposte nel 2022;
- *IVA su acquisti per split payment*, che prevede il pagamento dell'IVA direttamente all'Erario da parte della PA, pari ad **€. 78.083,75** corrisponde all'IVA determinata con riferimento al mese di dicembre 2024 e versata entro il 16.01.2025;
- *Irap su personale dipendente* di **€. 17.533,61** riguarda l'IRAP di Dicembre del personale dipendente SdS, Interinale e prestazioni occasionali versate a mezzo F24 nel 2025;
- La voce *altri debiti tributari* di **€. 2.970,00** è costituito dalle trattenute del 4% sui contributi erogati nell'anno 2024 (DPR 600/73) e versati all'Erario nel 2025;

I debiti v/Istituti di Previdenza (**€. 49.548,57**) riguardano:

- la voce *debiti verso previdenza* (**€. 41.485,94** a titolo di CPDEL – incl. ricongiunzione, **€. 6.520,74** a titolo di Inadel, **€. 479,78** a titolo di F.do Credito, **€. 868,11** Altri debiti verso istituti previdenziali - Perseo), è costituita dalle competenze derivanti dalle retribuzioni dei dipendenti SdS del mese di Dicembre 2024 già versate nel 2025;
- *debiti per oneri a carico SdS per Inps* di **€. 194,00** relativi agli stipendi di Dicembre 2024 già versate a gennaio 2025;

Debiti v/altri (**€. 73.837,71**):

- l'importo di **€. 2.565,70** costituisce il *debito Inail* corrispondente al saldo 2024 corrisposto entro il 16.02.2025 così come previsto dalla normativa in merito.
- *debiti per cessione del quinto* di **€. 946,00** è formata dalle trattenute effettuate sulle buste paga a Dicembre 2024 e versate in favore degli Istituti di Credito (nr. 2) nel 2025.
- *debiti verso personale dipendente* pari ad **€. 51.299,22** include le indennità di risultato erogata nell'anno 2025 e le somme previste a titolo di incentivo sulle gare effettuate nell'anno 2024 dalla SdS Valdinievole.

I *debiti diversi* di **€. 19.026,79** sono costituiti da contributi da corrispondere ad anziani, portatori di handicap e minori relativi al mese di dicembre per €. 11.110,12, €. 7.569,44 a titolo di accantonamento nell'ambito delle gare effettuate per strumentazione, formazione etc ed €. 347,23 di ritenute sindacali del mese di dicembre 2024 pagate nel mese di gennaio 2025 e successivi.

## E) Ratei e Risconti passivi

	<b>Risconti passivi</b>	<b>Ratei passivi</b>
Saldo al 31.12.2024	-	23,46
Saldo al 31.12.2023	-	23,49
	<b>- -</b>	<b>0,03</b>

La composizione della voce è così dettagliata:

<b>Descrizione</b>	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.23</b>	<b>Variazione</b>
Risconti passivi su finanziamenti R.T.	-	-	-
Risconti passivi su finanziamenti Comuni	-	-	-
Risconti passivi su proventi	-	-	-
<b>Totale risconti passivi</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Ratei passivi	23,46	23,49	- 0,03
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>23,46</b>	<b>23,49</b>	<b>- 0,03</b>

*Note e commenti:*

I ratei passivi si riferiscono ad uscite inerenti le spese per la tenuta dei conti correnti postali. Tali spese sono maturate e non liquidate nel 2024.

### Conti d'ordine

Saldo al 31.12.2024

Saldo al 31.12.2023

### Variazione

<b>Descrizione</b>	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.23</b>	<b>Variazione</b>
Canoni leasing da pagare			
Beni di terzi a cauzione			
Altri			
<b>Totale</b>			

*Note e commenti:*

Non vi sono iscrizioni nei conti d'ordine nel corso del 2024.

## 2. CONTO ECONOMICO

### 2.A – Valore della produzione

Saldo al 31.12.2024	26.385.592,17
Saldo al 31.12.2023	22.894.094,41
Variazione	<b>3.491.497,76</b>

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
Contributi da R.T.	6.599.096,12	5.463.260,52	1.135.835,60
Contributi da Azienda Sanitaria USL TC	10.685.085,49	9.282.533,98	1.402.551,51
Contributi da Comuni	4.948.470,83	4.853.669,62	94.801,21
Contributi da Enti diversi (Provincia, Ministero e Inps)	2.800.543,15	1.867.178,38	933.364,77
Contributi da soggetti privati	-	-	-
Proventi e ricavi di esercizio	5.831,18	37.179,88	<b>31.348,70</b>
Abbuoni e sconti attivi	0,01	0,14	<b>0,13</b>
Altri concorsi recuperi e rimborsi da Pubblico	862.428,17	1.091.805,30	<b>229.377,13</b>
Altri concorsi recuperi e rimborsi da Privato	460.733,88	288.942,84	171.791,04
Costi capitalizzati	23.403,34	9.523,75	13.879,59
	<b>26.385.592,17</b>	<b>22.894.094,41</b>	<b>3.491.497,76</b>

#### A.1. – Contributi in conto esercizio

*Note e commenti:*

Il riepilogo dei contributi per soggetto erogatore (Regione, Comuni, Azienda Sanitaria ed altri) è riportato nella seguente tabella:

Soggetto erogatore	31.12.24	31.12.23	Variazione
Regione	6.599.096,12	5.463.260,52	1.135.835,60
Comuni	4.948.470,83	4.853.669,62	94.801,21
Azienda Sanitaria	10.685.085,49	9.282.533,98	1.402.551,51
Altri	2.800.543,15	1.867.178,38	933.364,77
<b>Totale</b>	<b>25.033.195,59</b>	<b>21.466.642,50</b>	<b>3.566.553,09</b>

Da rilevare come all'interno dei contributi regionali trovano spazio nell'ambito dell'FSR indistinto:

- il fondo della non auto istituito con legge della Regione Toscana n. 66 del 18.12.2008 e determinato in **€. 1.802.388,00**, pari al valore stabilito dalla Regione Toscana per l'anno 2024 con la D.G.R.T. n. 1577 del 18.12.2023 - Legge 66/2008 “Istituzione del fondo regionale per la non autosufficienza” Anno 2024: riparto alle zone distretto del Fondo per la Non Auto Sufficienza e delle risorse per i progetti di Vita Indipendente. Indicazioni alle Aziende UU.SS.LL. per l'erogazione delle quote sanitarie per RSA e per Centri Diurni e delle quote per la disabilità”. Con la stessa DGRT si è stabilito anche l'ammontare del Progetto Regionale Vita Indipendente è determinato in **€. 416.640,00**;

- il fondo destinato alle gravissime disabilità per **€. 960.624,57** di cui alla DGRT 1186/2024 avente per oggetto “Piano Regionale per la Non Autosufficienza 22-24. Fondo per le Non Autosufficienze destinato alle gravissime disabilità – Assegnazione risorse 2024”;

- il fondo destinato alle gravissime disabilità assegnato nell'anno precedente per **€. 1.646.957,89** di cui alla DGR 1071/2023;

La voce dei contributi finalizzati accoglie tutte le somme riconosciute dalla Regione Toscana per l'attuazione di specifici progetti.

La quota sanitaria riconosciuta dall’Azienda Sanitaria USL Toscana Centro, risulta così composta:  
- **€. 5.257.958,33** è determinata in osservanza alla delibera nr. 1577 del 18.12.2023 come integrata con nota dell’ASL TC prot. n. 12961/2024. Trattandosi di F.S.R. indistinto le risorse assegnate non potranno essere accantonate alla chiusura dell’esercizio 2024, qualora non fossero state utilizzate interamente.

- **€. 470.571,08** per costi relativi all’assistenza infermieristica domiciliare (stesso importo del 2023 aumentato dei rinnovi contrattuali);

- **€. 874.814,88** per costi inerenti l’inserimento di persone disabili nei centri socio-riabilitativi la cui gestione è assunta dalla SdS (importo comprensivo della quota 2024 del rinnovo dei CCNL Cooperative Sociali).

Le stesse devono essere inoltre aumentate:

- di **€. 48.107,04** per gli inserimenti di pazienti in stato vegetativo in strutture convenzionate;  
- rimborso di €. 6,20 per i trasporti ai Centri Riabilitativi ex art. 26 di minori residenti in Valdinievole (**€. 16.085,90**) come comunicati all’Azienda USL TC. ed **€. 168.670,29** come quota parte (50%) a carico dell’Azienda per i trasporti dei minori ad Agrabah e Raggio Verde;

Il trasferimento di parte sanitaria per quanto attiene Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e Dipendenze relativamente all’annualità 2023 è quantificato rispettivamente in **€. 2.180.019,19** ed **€. 1.668.858,78**. L’importo della Salute Mentale Adulti comprende la spesa come da autorizzazione dell’Azienda Sanitaria del 05.12.2018 ed €. 37.998,11 ed €. 15.738,36 per il rinnovo del contratto delle CCNL delle Cooperative Sociali. Per le dipendenze l’importo iniziale è aumentato di €. 95.068,57 (annui), come da determina SdS nr. 192 del 30.04.2020 “*DGRT n. 513 del 16.04.2019 e decreto Dirigenziale RT n. 7348 del 07.05.2019 in materia di prevenzione, cura e reinserimento sociale e lavorativo delle persone con disturbo da uso di sostanze e da gioco d’azzardo e definizione nuovi percorsi assistenziali terapeutici residenziali e diurni. Presa d’atto e definizione nuovi tetti di spesa 2019 e 2020*” in analogia a quanto fatto negli anni precedenti aggiungendo per il 2024 gli incrementi di cui alla DGRT 960 del 05.08.2024 avente per oggetto: “*Dgr 513/2019 - percorsi assistenziali residenziali e semiresidenziali per persone con dipendenza o disturbo da uso di sostanze, alcol, comportamentali - aggiornamento del sistema tariffario*”;

Il totale complessivo delle quote sanitarie ammonta ad **€. 10.685.085,49**.

All’interno di questa somma, le quote sanitarie per le RSA ammontano ad €. 3.719.242,94, €. 875.421,44 per le quote sanitarie degli adulti ed €. 261.149,19 per quanto attiene i C.D. per un valore complessivo di €. 4.855.813,57.

Per quanto concerne il contributo dei Comuni – soc., la somma di **€. 4.528.619,00** rappresenta quanto doveva essere corrisposto a titolo di quote capitarie per il 2024 (delibera dell’Assemblea dei Soci nr. 5 del 07.05.2024). La voce contributi da Comuni per progetti finalizzati di **€. 419.851,83** corrisponde al trasferimento effettuato ai sensi della delibera dell’Assemblea dei Soci nr. 16 del 30.12.2024 avente per oggetto: “Determinazione degli obiettivi di servizio per lo sviluppo dei servizi sociali – art. 1 co. 449 lettera D quinque L. 232/2016: delega alla SdS e assegnazione delle risorse per l’anno 2024”.

Gli altri contributi costituiti provengono:

- dal Ministero del Lavoro e delle Politiche sociali per **€. 1.617.080,08** e sono così suddivisi:
  - **€. 113.076,92** come rimborso per l’assunzione di assistenti sociali a tempo indeterminato (passaggio da 1:5000 a 1:6500);
  - Quota Servizi Fondo Povertà per l’anno 2021 di **€. 910.511,62**, per l’anno 2022 di **€. 447.516,25**;
  - Fondi del PNRR per **€. 117.327,68** relativamente agli interventi di sostegno alle capacità genitoriali per €. 72.893,92, per le azioni di contrasto al fenomeno del burn out per €. 32.126,40, ed €. 12.307,36 per le Stazioni di Posta;
  - **€. 28.647,61** dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociale quale trasferimento per la Povertà estrema;

- da altri Enti Pubblici per **€. 1.183.463,07** ed in particolare da:
  - Provincia di Pistoia per **€. 410.005,60** come richiesto con nota del 29.07.2025 ns. prot. 4614/2025 come contributo per l'assistenza specialistica degli alunni disabili inseriti nelle scuole secondarie d'istruzione per l'anno 2024 (già incassate per €. 307.504,60);
  - Ministero dell'Interno: Progetto Sai (Prog. 205 – Pr. 2) approvato con decreto del Ministero dell'Interno del 01.10.2020, con cui sono state definite le risorse finanziarie ai progetti di accoglienza per richiedenti asilo e rifugiati presentati nell'ambito della rete SAI la cui scadenza al 31.12.2023 è stata dapprima differita con il DM 55428/2024 successivamente spostata al 30.04.2024 con DM 7436/2025 e, al 31.05.2024 con il DM 19832/2024 e al 30.06.2024 con il DM 24545/2024. Con il decreto ministeriale 29306/2024 sono stati approvati i progetti SAI (ex Siproimi) con validità nel periodo 01.07.2024 – 30.06.2026 (Prog. 205 – Pr. 3) la cui somma per il periodo 01.07.2024 – 31.12.2024 ammonta ad €. 298.080,00. Il totale assegnato per l'anno 2024 è **€. 583.075,45**;
  - il Progetto Home Care Premium è stato, sia per spese gestionali che per le prestazioni integrative, finanziato dall'INPS per **€. 108.988,42** (come rendicontato sul portale Inps e come risulta da DD. Inps 20230310 del 20.12.2023 e DD Inps 20240211 del 28.08.2024);
  - progetto Up Farm ESF-SI-2024 Long Term Unemployment-01-0023 di **€. 81.393,60** erogate per il tramite di ANCI Toscana (incassate nel 2025).

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi con la relativa descrizione con indicazione della quota di ricavo di competenza dell'anno 2024 e quella rinviate all'anno 2025:

Prov.	Oggetto	Atto	Importo	Ricavi 2024	Quota 2025
da R.T.	fondo non auto 2024	DGRT 1577/2023	1.802.388,00	1.802.388,00	-
da R.T.	fondo dopo di noi annualità 2022 (acc)	DGRT 368/2023	<b>155.818,00</b>	155.818,00	-
da R.T.	fono dopo di noi annualità 2023 (acc)	DGRT 508/2024	<b>155.272,00</b>	155.272,00	-
da R.T.	FSC - procedura a sportello - progetto SOSTA (acc)	DGRT 690/2023	<b>479.036,00</b>	475.742,24	3.293,76
da R.T.	approvazione ai sensi del DPCM 3 ottobre 2022 Piano Regionale per la non autosuff. (acc)	DGRT 256/2023	<b>40.000,00</b>	40.000,00	-
da R.T.	approvazione del DPCM 3 ottobre 2022 del Piano Regionale per la non autosuff. III annualità	DGRT 256/2023	80.000,00	80.000,00	-
da R.T.	persone con disabilità grave prive del sostegno familiare (acc)	DGRT 539/2021	<b>10.863,63</b>	10.863,63	-
da R.T.	sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare 2023 (acc)	DGRT 78/2023	<b>1.161,10</b>	1.161,10	-
da R.T.	PR FSE+ 2021-2027 attività PAD 3.k.7 Interventi di sostegno alle cure domiciliari S.O.S.	DGRT 1200/2023	354.239,40	-	354.239,40
da R.T.	piano regionale per la non auto sufficienza 22-24 destinato alle gravissime disabilità anno 2024	DGRT 1186/2024	960.624,57	-	960.624,57
da R.T.	prevenzione, cura e ribabilitazione dei disturbi correlati alla dipendenza da gioco d'azzardo	DGRT 746/2024	90.227,00	-	90.227,00
da R.T.	fna -annualità 2021: assegnazione risorse destinate alle disabilità gravissime (acc.)	DGRT 680/2022	<b>327.844,60</b>	327.844,60	-
da R.T.	fna -anno 2024 - assegnazione risorse per la progettualità di Vita Indipendente	DGRT 1577/2024	416.640,00	416.640,00	-
da R.T.	fna -anno 2023 - assegnazione risorse per la progettualità di Vita Indipendente (acc)	DGRT 1564/2022	<b>43.710,00</b>	43.710,00	-
da R.T.	assist. persone con disabilità grave prive del sostegno fam. - anno 2021 (acc.)	DGRT 515/2022	<b>40.664,02</b>	40.664,02	-
da R.T.	fondo per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare - anno 2023	DGRT 126/2024	58.684,06	48.238,90	10.445,16
da R.T.	fondi famiglia 2024	DGRT 1193/2025	78.673,29	78.673,29	-
da R.T.	linee indirizzo progetti vita indipendente: InAut (2024)	DGRT 759/2023	80.000,00	4.998,59	75.001,41
da R.T.	linee indirizzo progetti vita indipendente: InAut (2023) (acc)	DGRT 759/2023	<b>97.567,38</b>	97.567,38	-
da R.T.	FSC servizi di accompagnamento al lavoro persone svantaggiate (LISA) (acc.)	DGRT 746/2022	<b>428.622,19</b>	260.419,53	168.202,66
ARTEA	Reg. UE n. 1305/13 PSR 2014/2020 Sottomisura 16.9 Decreto ARTEA 2/2023 (acc)	Decreto ARTEA 2/23	<b>142.452,85</b>	137.485,48	4.967,37
da R.T.	servizi sociali di sollievo - pronto badante II annualità	DGRT 292/2023	114.497,17	53.818,74	60.678,43
da R.T.	FNPS 2024 e Fondo interistituzionale	DGRT 798/2024	810.657,77	810.657,77	-
da R.T.	fondo per l'inclusione delle persone con disturbi dello spettro autistico (acc)	DGRT 1518/2022	<b>200.425,06</b>	122.591,06	77.834,00
da riportare			<b>6.970.068,09</b>	<b>5.164.554,33</b>	<b>1.805.513,76</b>

Prov.	Oggetto	Atto	Importo	Ricavi 2024	Quota 2025
	<i>riporto</i>		<b>6.970.068,09</b>	<b>5.164.554,33</b>	<b>1.805.513,76</b>
da R.T.	piano regionale non auto Servizi sociali di sollievo - Pronto Badante (acc)	DGRT 292/2023	<b>112.018,00</b>	40.000,00	72.018,00
da R.T.	Ulteriori somme per la disabilità (acc.)	DGRT 374/2022	<b>11.914,21</b>	11.914,21	-
da R.T.	bando a sportello interv. a sostegno servizi di cura domiciliare PISTA BIS (acc.)	DGRT 1170/2022	<b>17.620,82</b>	17.620,82	-
da R.T.	Fondo per le politiche relative ai diritti e alle pari opportunità - Annualità 2024	DGRT 1134/2025	85.726,81	85.726,81	-
da R.T.	PAD 3.K.8 progetti di sostegno alla vita indipendente e indusione - Pg V.I.VA.	DGRT 753/2024	1.330.790,14	-	1.330.790,14
da R.T.	attività progettuale relativa al trasporto di persone fragili (acc)	DGRT 1074/2023	<b>145.623,64</b>	77.152,46	68.471,18
da R.T.	fna per le gravissime disabilità (acc)	DGRT 1071/2023	<b>1.646.957,89</b>	1.202.127,49	444.830,40
			<b>10.320.719,60</b>	<b>6.599.096,12</b>	<b>3.721.623,48</b>

Prov.	Oggetto	Importo	Ricavi anno 2024	Quota accantonata da rinviare al 2025
da Az. San.	quote sanitarie 2024	6.603.344,29	6.603.344,29	-
da Az. San.	quote per inserimenti al Turati anno 2024	48.107,04	48.107,04	
da Az. San.	valore finale 2024 per Sma e Smia	2.180.019,19	2.180.019,19	-
da Az. San.	valore finale 2024 per dipendenze	1.668.858,78	1.668.858,78	
da Az. San.	trasporti minori Agrabah e Raggio Verde (50%)	168.670,29	168.670,29	
da Az. San.	rimborso per trasporti ai centri riabilitativi ex art. 26	16.085,90	16.085,90	
<b>Totale</b>		<b>10.685.085,49</b>	<b>10.685.085,49</b>	

Provenienza	Oggetto	Importo	Ricavi esercizio 2024	Quota accantonata da rinviare al 2025
Comuni	quote capitarie 2024	4.528.619,00	4.528.619,00	-
Comuni della Valdinievole	trasf. Ambito DPCM 1° Luglio 2021 Anno 2023	419.851,83	419.851,83	
<b>Totale</b>		<b>4.948.470,83</b>	<b>4.948.470,83</b>	

Provenienza	Oggetto	Importo	Ricavi d'esercizio 2024	Quota accantonata da rinviare al 2025
MLPS - Pnrr	Anticipo 10%	200.993,20		200.993,20
MLPS - Pnrr	Anticipo 10% (acc)	<b>235.650,00</b>	117.327,68	118.322,32
Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali	contributo spettante agli ambiti A.S. T. Ind.	113.076,92	113.076,92	-
Contr. Ministero Lavoro e politche sociali	quota marginalità estrema	28.647,61	28.647,61	
Contr. Ministero Lavoro e politche sociali	fondo povertà 2024 ns. prot,	901.648,77		901.648,77
Contr. Ministero Lavoro e politche sociali	fondo provertà 2023 ns. prot. (acc)	<b>1.047.196,80</b>	-	1.047.196,80
Contr. Ministero Lavoro e politche sociali	fondo povertà 2022 n. 2050 del 18.04.2023 (acc)	<b>1.078.189,30</b>	447.516,25	630.673,05
Contr. Ministero Lavoro e politche sociali	fondo povertà 2021 n. 1870 del 03.03.22 (acc.)	<b>910.511,62</b>	910.511,62	-
<b>Totale</b>		<b>4.515.914,22</b>	<b>1.617.080,08</b>	<b>2.898.834,14</b>

Provenienza	Oggetto	Importo	Ricavi d'esercizio 2024	Quota accantonata da rinviare al 2025
INPS	HCP (DD Inps 334/2022 e 20230174/2023)	108.988,42	108.988,42	-
Ministero dell'interno	SAI 2024	583.075,45	583.075,45	
Provincia di Pistoia	Rimborso assistenza scolastica 24	307.504,60	307.504,60	
Provincia di Pistoia	Rimborso assistenza scolastica 24/25 anno 24	102.501,00	102.501,00	
European Union - Social Innovation Initiative	Progetto Up Farm no. ESF-SI-2024LTU01-2023	81.393,60	81.393,60	
<b>Totale</b>		<b>1.183.463,07</b>	<b>1.183.463,07</b>	-

## A.2 – Proventi e ricavi diversi

*Note e commenti:*

L'importo iscritto (**€. 5.831,18**) è costituito dalla somma di €. 1.200,00 quale quota del versamento dal fitto di un immobile facente parte dell'eredità Pizza, mentre la differenza è costituita dal reincasso di somme non dovute dagli utenti a vario titolo.

## A.4. – Altri concorsi, recuperi e rimborsi

*Note e commenti:*

### A.4.1. - Altri concorsi, recuperi e rimborsi da pubb.

La somma di **€. 862.428,17** è rappresentata:

- per **€. 515.662,15** a rimborso dall'Azienda Sanitaria per il personale SdS (incluso il Direttore della SdS) e per i costi di funzionamento 2024. Nell'effettuare la ripartizione dei costi con l'Azienda si è tenuto conto di quanto disposto dalla delibera della SdS n. 21 del 21.09.2010 e da quanto stabilito dal punto 1.7 della DGRT 243 dell'11.04.2011 secondo cui: *1.7 Nel caso in cui la Società della Salute attui le funzioni regolate all'art. 71 bis, comma 3, lettere c-d in forma diretta, l'Azienda USL sostiene il 50% dei costi complessivi del direttore della Società della Salute per il funzioni che questa figura esercita come responsabile della zona-distretto; il 25% è sostenuto dai Comuni per le funzioni che il Direttore SdS esercita come responsabile dei servizi sociali, il restante 25% rimane a carico dei soci della SdS, che contribuiscono a tale spesa nella misura di 1/3 da parte dell'Azienda USL e di 2/3 da parte dei Comuni. La ripartizione tra i Comuni avviene secondo i criteri stabiliti dai singoli statuti SdS per determinare le quote di partecipazione dei Comuni all'Ente. Pertanto, il compenso del Direttore SdS sarà così quantificato: il 58,33% a carico dell'Azienda USL TC ed il 41,67% a carico dei Comuni”;*

- per **€. 346.766,02** che risulta composta nel seguente modo:

Provenienza	Oggetto	Importo	Ricavi esercizio 2024	Quota da rinviare al 2025
Contributo MLPS	MSNA I/II/III/IV Trim 2024	90.781,51	90.781,51	-
Comune di Chiesina Uzz.se	quota per IST	4.200,00	4.200,00	-
Comuni della Valdinievole	fondo per alunni disabili 2024	211.347,23	211.347,23	
Comuni della Valdinievole	Canone Inps	851,00	851,00	
Comuni della Valdinievole	Sportello migranti	32.011,93	32.011,93	
Comune di Montecatini Terme	comunità educante	5.500,00	5.500,00	
Azienda Sanitaria USL TC	codice rosa	2.074,35	2.074,35	
		<b>346.766,02</b>	<b>346.766,02</b>	

Con decreto del Ministero dell'Interno e della Disabilità è stata stanziata una somma per l'assistenza all'autonomia e alla comunicazione degli alunni con disabilità che per i Comuni facenti parte del Consorzio ammontano nel 2024 ad €. 211.347,23.

## A.5. Altri concorsi e recuperi da privati.

### A.5.1. Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privato – Soc.

*Note e commenti:*

La somma di **€. 457.857,33** include l'introito derivante dall'incasso delle quote correlate alla presenza di ospiti nella varie strutture CD Ater, e CD Monsummano T., per il trasporto sociale ai C.D. e ai C.S.R. e a titolo di partecipazione dell'assistenza domiciliare (sociale e disabili) per **€. 329.908,48**. Quest'ultimo valore risulta così suddiviso:

Compartecipazione assistenza domiciliare	108.055,59
Trasporti anziani CD	20.365,03
Trasporti CD Alzheimer	9.523,23
Trasporti CSR	53.033,89
Compartecipazione CD Anziani MSN	32.894,60
Compartecipazione CSR	70.414,60
Compartecipazione CD Pescia	16.307,54
Compartecipazione Casa della Spiga	19.314,00
	<b>329.908,48</b>

La differenza di €. 127.948,85 è data per €. 17.477,94 a titolo rimborso spese per la gestione del CD di Collodi da parte del soggetto aggiudicatario, €. 12.470,99 ed €. 13.706,00 per recuperi da privati e, la differenza di €. 87.293,92 è l'introito 2024 della comunità educante.

#### **A.5.2. Altri concorsi, recuperi e rimborsi da personale dipendente.**

La somma di **€. 2.876,55** è legata al recupero della quota pasto a carico del dipendente e della malattia per il 2024.

#### **A.6 – Costi Capitalizzati**

*Note e commenti:*

L'importo di **€. 23.403,34** costituisce l'iscrizione a conto economico di una quota pari al valore dell'ammortamento per effettuare per la sterilizzazione di quanto acquistato nel 2021 (quarta quota di €. 6.384,80), nel 2022 (terza quota di €. 3.138,95) a fronte del contributo regionale per investimenti erogato nei due anni. La sterilizzazione dall'anno 2023 effettuata a partire dall'anno 2024 è di €. 219,84 (prima quota).

A fronte del contributo complessivo erogato dal Comune di Montecatini Terme pari ad €. 76.643,01 nel 2024 la sterilizzazione è stata pari ad €. 13.659,75 (prima quota) calcolata sull'importo di €. 68.298,76 (spese effettuate nel 2024).

## 2.B – Costi della Produzione.

Saldo al 31.12.2024	25.988.067,26
Saldo al 31.12.2023	23.035.390,33
Variazione	<b>2.952.676,93</b>

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazione
a	b	b	d=(b-c)
Acquisto di beni	27.698,05	37.543,73	- 9.845,68
Acquisto di prestazioni di servizi	24.448.794,40	21.671.539,14	2.777.255,26
Manutenzioni e riparazioni	13.496,96	18.029,26	- 4.532,30
Godimenti di beni di terzi	12.337,11	4.750,24	7.586,87
Costi del personale	1.175.675,94	984.222,66	191.453,28
Oneri diversi della gestione	197.079,04	217.463,90	- 20.384,86
Ammortamenti	112.985,76	101.841,40	11.144,36
Svalutazione crediti	-	-	-
Variazioni delle rimanenze	-	-	-
Accantonamenti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>25.988.067,26</b>	<b>23.035.390,33</b>	<b>2.952.676,93</b>

La valorizzazione delle attività svolte dall’azienda sanitaria USL Toscana Centro è effettuata sulla base delle spese di gestione sostenute in termini di dotazione di risorse umane oltre ad alcune spese amministrative. Il dettaglio di quest’ultime è riportato nelle tabelle che seguono ed inserite nel Conto Economico al punto B.1 – Acquisto di Beni (farmaci, cancelleria e carburante) al punto B.2 - acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore privato, al punto B.3 – Manutenzione e riparazione, B.4 – Godimento di beni di terzi, B.6 – Oneri di gestione. Tali importi in alcuni casi sono aggiunti ai costi già sostenuti dalla SdS per lo stesso titolo.

### B.1. – Acquisti di beni

Descrizione	Importo al 31.12.2024	Importo al 31.12.2023	Differenza
a	b	b	d=(b-c)
Altro materiale sanitario	1.131,74	1.065,33	66,41
combustibili carburanti e lubrificanti	1.676,40	1.468,31	208,09
supporti informatici e cancelleria	22.805,69	30.140,26	- 7.334,57
altri beni non sanitari	2.084,22	4.869,83	- 2.785,61
<b>Totale</b>	<b>27.698,05</b>	<b>37.543,73</b>	<b>- 9.845,68</b>

*Note e commenti:*

In tale voce, pari ad **€. 27.698,05**, sono compresi i costi per l’acquisto di materiale sanitario legato ai vari servizi (Ser. D, Sma, Smia), supporti informatici, cancelleria oltre che alla spesa per il carburante e, alla spesa per l’acquisto di prodotti economici.

### B.2. – Acquisti di prestazioni e servizi

*Note e commenti:*

Il dettaglio di tale voce, pari ad **€. 24.448.794,40** è riportato nella seguente tabella:

<b>Descrizione</b>	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.23</b>	<b>Variazioni</b>
<b>a</b>	<b>b</b>	<b>b</b>	<b>d=(b-c)</b>
Acq.ti prest.ni e servizi sociosanitari da settore pubblico	147.788,00	149.272,86	- 1.484,86
Acq.ti prest.ni e servizi sociosanitari da settore privato	23.541.244,49	20.905.204,56	2.636.039,93
Acq.ti prest.ni e servizi non sociosanitari settore pubblico	151.487,34	152.976,36	- 1.489,02
Acq.ti prest.ni e servizi non sociosanitari settore privato	608.274,57	464.085,36	144.189,21
<b>Totale</b>	<b>24.448.794,40</b>	<b>21.671.539,14</b>	<b>2.777.255,26</b>

a) acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore pubblico

<b>Descrizione attività</b>	<b>Soggetti beneficiari</b>	<b>Importo 24</b>	<b>Importo 23</b>	<b>Var.</b>
<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d</b>	<b>e=c-d</b>
Pers.le prof.le com.to da Az. San.	Azienda Sanitaria	147.788,00	149.272,86	- 1.484,86
<b>Totale generale</b>		<b>147.788,00</b>	<b>149.272,86</b>	<b>- 1.484,86</b>

Il personale professionale comandato dai Comuni è stato assunto dalla SdS Valdinievole nel corso del 2017. Per il personale professionale assegnato dall'Azienda USL TC viene previsto il rimborso del 60% a carico SdS così come comunicato dalla stessa Azienda.

b) acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore privato

<b>Descrizione attività</b>	<b>31.12.24</b>	<b>31.12.23</b>	<b>differenza</b>
<b>a</b>	<b>b</b>	<b>b</b>	<b>d=(b-c)</b>
Ass. psichiatrica res/semiresidenziale da privato RT	1.611.016,48	1.684.800,18	- 73.783,70
Ass. psichiatrica res/semiresidenziale da privato XRT	65.602,81	41.857,74	23.745,07
Trasporti sanitari da privati - ordinari	36.375,61	8.229,84	28.145,77
Assistenza domiciliare integrata	574.206,06	557.643,32	16.562,74
Quote sanitarie residenziali anziani non auto	3.719.193,34	3.178.572,01	540.621,33
Quote sanitarie residenziali handicap da privati RT	468.038,82	513.788,04	- 45.749,22
Quote sanitarie semires. Anziani non auto Priv. RT	232.843,36	272.669,52	- 39.826,16
Quote sanitarie semiresidenziali handicap privati RT CSR	707.773,73	673.907,82	33.865,91
Quote sanitarie residenziali dipendenze da privati RT	1.381.076,65	1.207.695,48	173.381,17
Quote sanitarie semiresidenziali dipendenze da privati RT	74.556,00	39.388,00	35.168,00
Quote sanitarie residenziali dipendenze da privati XRT	127.690,22	66.822,00	60.868,22
Contributi ad associazioni di volontariato	71.000,00		
Contributi voucher per assistenza anziani	1.699.949,26	1.418.981,64	280.967,62
Contributi Vita Indipendente (Vi.v.a.)	666.363,97	-	666.363,97
Collaborazioni sanitarie da priv.- lavoro autonomo	52.608,00		52.608,00
Costi per servizi di pulizia	12.186,73	11.363,23	823,50
Servizi di mensa per dipendenti da privato	4.744,51	4.391,25	353,26
Riscaldamento	48.547,90	50.138,29	- 1.590,39
Servizi di trasporto da privato - Soc	691.449,00	651.430,80	40.018,20
Smaltimento rifiuti	5.851,37		
Costi per elaborazione dati	-	1.098,00	- 1.098,00
Costi per utenze telefoniche	2.300,68	3.182,45	- 881,77
Utenze elettriche	61.567,33	77.921,63	- 16.354,30
Utenze gas	4.997,06	3.500,48	1.496,58
Premi assicurativi	2.569,00	3.893,58	- 1.324,58
Trasferimento fondi finalizzati a Comuni - RT	46.000,00	-	46.000,00
Quote sociali residenziali anziani non auto privati - sociale	1.102.652,48	1.027.934,36	74.718,12
Quote sociali residenziali handicap privati sociale	407.382,62	392.051,33	15.331,29
Quote sociali residenziali handicap da privati (Vivere Insiem...	162.908,66	161.584,84	1.323,82
Quote sociali semiresidenziali handicap da privati CSR	548.334,47	521.680,49	26.653,98
Quote sociali residenziali minori Privati - Sociali	839.626,39	558.989,96	280.636,43
Quote sociali semiresidenziali anz. non auto priv - soc CD	261.149,19	200.058,60	61.090,59
Quote sociali semiresidenziali minori privati - Soc	103.610,92	103.695,46	- 84,54
Costi per servizi appaltati a coop. Privati	595.024,97	342.207,13	252.817,84
Servizi appaltati a privati centro affidi e adozione	254.625,00	255.680,25	- 1.055,25
Assist.za educativa scolastica a privati - Soc	1.329.767,94	1.317.022,06	12.745,88
Assistenza educativa extra scolastica a privati - Soc	602.677,64	264.614,49	338.063,15
Assistenza domiciliare appaltata a privati - Soc	1.216.489,77	1.345.463,92	- 128.974,15
Servizi pronto intervento sociale a privati	140.271,75	81.217,12	59.054,63
Contributi sussidi ad integrazione del reddito - Soc	675.895,87	775.711,91	- 99.816,04
Contributi ad altri soggetti	177.949,95	4.500,00	173.449,95
Realizzazione progetti finalizzati	2.736.914,48	2.442.299,51	294.614,97
Spese postali	2.624,15	3.562,54	- 938,39
Spese per utenze idriche	14.830,35	11.268,29	3.562,06
	<b>23.541.244,49</b>	<b>20.280.817,56</b>	<b>3.186.282,01</b>

Come si vede dalla tabella si rilevano maggior costi per le quote sanitarie necessarie all'inserimento di anziani non auto in Rsa (+540.621,33), per l'inserimento in struttura di soggetti affetti da dipendenze (+173.381,17), contributi voucher per anziani (+280.967,22), quote residenziali per minori (+280.636,43), costi per servizi appaltati a privati – Sociale (+252.817,84) per le attività legate al Pnrr, assistenza educativa extra-scolastica (+338.063,15), contributi ad altri soggetti (+173.449,95).

Le minori spese sono legate all'assistenza per la salute mentale res./sem in Regione e fuori Regione (- 73.783,70), assistenza domiciliare appaltata a privati (-128.974,15), contributi sussidi ad integrazione del reddito (-99.816,04).

c) acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore pubblico

<b>Descrizione attività</b>	<b>Importo 31.12.24</b>	<b>Importo 31.12.23</b>	<b>differenza</b>
<b>a</b>	<b>b</b>	<b>b</b>	<b>d=(b-c)</b>
Pers.le amministrativo assegnato funz.te da Asl	151.487,34	152.976,36	- 1.489,02
Pers.le amministrativo comandato da Comuni	-	-	-
Pers.le amministrativo comandato da altri	-	-	-
	<b>151.487,34</b>	<b>152.976,36</b>	<b>- 1.489,02</b>

La spesa in questione è rimasta sostanzialmente invariata negli anni 2023, 2024.

d) acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore privato

<b>Descrizione attività</b>	<b>Importo al 31.12.24</b>	<b>Importo al 31.12.23</b>	<b>differenza</b>
<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c</b>	<b>d=(b-c)</b>
Servizi non sanitari da privat:	608.274,57	464.085,36	144.189,21

Si tratta per lo più di spese per prestazioni professionali in materia di privacy e tecnico professionali per €. 37.500,00, la spesa per il lavoro interinale di €. 522.331,25 (nel 2023 il costo del lavoro interinale ammontava ad €. 424.255,90), prestazioni per €. 31.096,12 e la spesa per la formazione per l'importo di €. 17.347,20

### B.3. – Manutenzioni e riparazioni

*Note e commenti:*

<b>Descrizione attività</b>	<b>Importo al 31.12.24</b>	<b>Importo al 31.12.23</b>	<b>differenza</b>
<b>a</b>	<b>b</b>	<b>b</b>	<b>d=(b-c)</b>
Man.ne ordinaria immobili per serv. sociali	5.452,78	2.920,00	2.532,78
Man.ne ordinaria in appalto	-	-	-
Man.ne ordinaria beni di terzi	559,54	-	559,54
Man.ne automezzi sociale	-	-	-
Man.ne e rip. ord impianti e macchinari	7.484,64	15.109,26	- 7.624,62
Altre manutenzioni	<b>13.496,96</b>	<b>18.029,26</b>	<b>- 4.532,30</b>

In questa voce rientrano le spese per la manutenzione ordinaria degli immobili per lo svolgimento della sua attività nonché delle attrezzature e degli automezzi concessi in uso alla SdS.

Nelle altre manutenzioni è da ricomprendersi anche il canone di manutenzione del programma di gestione della contabilità, del personale e del protocollo e di gestione delle attività sociali.

### B.4. – Godimento di beni di terzi

*Note e commenti:*

<b>Descrizione attività</b>	<b>Importo al 31.12.2024</b>	<b>Importo al 31.12.2023</b>	<b>differenza</b>
<b>a</b>	<b>b</b>	<b>b</b>	<b>d=(b-c)</b>
Affitto di immobili	-	-	-
Altri canoni	-	-	-
Canoni di noleggio sociale	12.337,11	4.750,24	7.586,87
	<b>12.337,11</b>	<b>4.750,24</b>	<b>7.586,87</b>

Come disposto dalla L. 40/2005 e s.m.i., la SdS Valdinievole, non è tenuta alla corresponsione dell'affitto per gli immobili in quanto concessi in comodato d'uso gratuito da parte degli Enti consorziati. I canoni di noleggio comprendono le somme corrisposte per il programma di conservazione degli atti, della rilevazione delle presenze ed i canoni per il telepass.

## **B.5. - B.6. - B.7. - B.8. – Personale**

*Note e commenti:*

In questa voce rientra la spesa per il personale SdS assunto a far data dal 31.12.2010 nel prospetto del C.E. del 2024 la voce personale è stata ripartita nei diversi ruoli incui si articola (Ruolo Sanitario, ruolo amministrativo, ruolo professionale).

Dato atto che il personale di ruolo nel comparto al 31.12.2023 era di nr. 25 unità di cui: 20 unità con qualifica di Collaboratore professionale – assistente sociale, nr. 4 unita con qualifica di collaboratore amministrativo professionale – ed 1 unità con qualifica di operatore professionale coll. così ripartito:

- undici con qualifica di collaboratore professionale assistente sociale – ex cat. D – D0;
- due con qualifica di collaboratore professionale assistente sociale – ex cat. D – D1;
- quattro con qualifica di collaboratore professionale assistente sociale – ex cat. D – D2;
- una con qualifica di collaboratore amministrativo professionale – ex cat. D – D3;
- una con qualifica di collaboratore professionale assistente sociale – ex cat. D – D3
- una con qualifica di educatore professionale – ex cat. C – C4;
- una con qualifica di assistente amministrativo – ex cat. C – C5
- una con qualifica di assistente amministrativo – ex cat. C – C6
- una con qualifica di collaboratore professionale assistente sociale – ex cat. D – D5;
- una con qualifica di collaboratore amministrativo professionale – ex cat. D – D5
- una con qualifica di collaboratore professionale assistente sociale – ex cat. D – D6;

Considerato che, la SdS Valdinievole ha provveduto nel corso del 2024 ad effettuare le seguenti mobilità/assunzioni/cessazioni:

- con provvedimento n. 566/2023 è stata disposta l'assunzione di n. 1 Collaboratore Professionale Assistente sociale a tempo indeterminato con decorrenza 08.01.2024;
- con provvedimento n. 88/2024 è stato collocato a riposo per raggiunti limiti di età con decorrenza 7.4.2024, il dipendente F.G. con rapporto di lavoro a tempo pieno e indeterminato inquadrato nell'area degli assistenti;
- con provvedimento n. 102/2024 è stata disposta l'assunzione di n. 1 Assistente a tempo determinato con decorrenza 11.03.2024;
- con provvedimento n. 107/2024 è stata assunta nr. 1 unità di personale Assistente sociale a tempo indeterminato mediante mobilità a scambio con decorrenza 01.04.2024 e conseguente cessazione con stessa decorrenza;
- con provvedimento n. 138/2024 è stata disposta l'assunzione di n. 1 Collaboratore Professionale Assistente sociale a tempo indeterminato con decorrenza 07.05.2024;
- con provvedimento n. 195/2024 è stata disposta l'assunzione di n. 1 Collaboratore Professionale Assistente sociale a tempo indeterminato con decorrenza 03.06.2024;
- con provvedimento n. 196/2024 è stato preso atto delle dimissioni volontarie della dipendente P.G. inquadrata nel profilo Collaboratore Professionale – Assistente sociale con decorrenza 17.06.2024;
- con provvedimento 382/2024 è stata disposta l'assunzione di nr. 2 unità di collaboratore professionale assistente sociale a tempo indeterminato con decorrenza 04.11.2024 e 17.12.2024;
- con delibera G.E. n. 35/2024 è stato preso atto delle dimissioni volontarie del dipendente L.A.. inquadrato nel profilo Collaboratore Professionale – Assistente sociale con decorrenza 30.09.2024;
- vista la determina n. 19 del 30.06.2022 avente per oggetto: “Incarico di funzione di organizzazione del settore interventi, servizi e progetti tutelari domiciliari in favore della popolazione anziana e delle persone disabili alla dott.ssa Paola Pagni. Proroga temporanea dell'incarico”.

Vista la determina nr. 39/2024 avente per oggetto: “Attribuzione incarichi di funzione organizzativa – Profilo professionale. Con decorrenza 01.07.2024 contestuale revoca del precedente incarico di funzione con effetto 30.06.2024”.

Vista la determina nr. 40/2024 avente per oggetto: “Attribuzione incarichi di funzione organizzativa – Profilo amministrativo. Con decorrenza 01.07.2024;

Dato atto che il personale del comparto è di 28 unità al 31.12.2024;

Al 31.12.2024 il costo del personale risulta essere così suddiviso:

<b>Descrizione attività</b>	<b>Importo al 31.12.24</b>		<b>Importo al 31.12.23</b>	<b>differenza</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>b</b>	<b>d=(b-c)</b>
Stipendi ed altre indennità fisse		746.636,73	620.800,45	125.836,28
Contratto di lavoro interinale		-	-	-
Competenze accessorie		-	-	-
Retribuzione di posizione e di risultato		158.582,33	135.862,04	22.720,29
Oneri sociali a carico dell'azienda		270.456,88	227.560,17	42.896,71
	<b>1.175.675,94</b>		<b>984.222,66</b>	<b>191.453,28</b>

Pertanto il costo del personale 2024 ammonta ad **€. 1.175.675,94** ed è superiore a quello del 2023 pari ad **€. 984.222,66** (+19,45%). L'andamento di tale spesa deve essere valutata congiuntamente alla tabella riguardante il personale *amministrativo* comandato da Comuni ed assegnato dall'Azienda e alla tabella riguardante il personale *professionale* assegnato dall'Azienda che registrano rispettivamente una diminuzione di **€. 1.484,86** ed una diminuzione di **€. 1.489,02**. *Il valore 2024 complessivo (incluso il personale comandato e assegnato) ammonta ad €. 1.474.951,28. Lo stesso deve essere diminuito di €. 113.076,92 per il contributo del Ministero per gli assistenti sociali, di €. 40.000,00 ed €. 80.000,00 rispettivamente per la DGRT 292/2023 e la DGRT 256/2023 ed €. 9.547,63 ed €. 32.099,55 per il personale a carico dei Progetti LISA e RICCIO per un totale di €. 41.647,18. Il valore rimanente di €. 1.200.227,18 è superiore, all'analogo valore 2023 pari ad €. 1.226.681,11, con una differenza di €. 26.453,93.*

La spesa del Direttore SdS è trasferita per gli anni 2024 e 2023 nell'ambito degli oneri di gestione all'interno dell'indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi direttivi e Collegio Sindacale mentre quella dell'interinale all'interno dei servizi non sanitari da privati.

## B.9. – Oneri diversi di gestione

*Note e commenti:*

Il dettaglio di tale voce è riportato nella seguente tabella:

<b>Descrizione</b>	<b>Importo al 31.12.24</b>		<b>Importo al 31.12.23</b>	<b>differenza</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>b</b>	<b>d=(b-c)</b>
Imposte e tasse		357,39	101,88	255,51
Altre imposte e tasse		1.116,16	853,82	262,34
Indennità di rimborso degli organi direttivi e revisori		156.334,33	151.601,04	4.733,29
Spese per inserzioni du BURT e G.U.		-	10.042,31	- <b>10.042,31</b>
Arrottamenti e abbuoni		1,68	112,11	- <b>110,43</b>
Spese per trasferte		2.269,29	2.375,16	- <b>105,87</b>
Spese Amministrative		3.992,31	38.820,75	- <b>34.828,44</b>
Quota di spettanza all'Agenzia Interinale		20.122,24	5.403,48	14.718,76
Spese per la sorveglianza sanitaria		1.408,00		
Spese legali		2.918,24		
Spese per la tenuta dei conti correnti postali		180,00		
Servizi di sbobinatura		827,15	1.041,27	- <b>214,12</b>
Spese di rappresentanza		3.532,10	2.981,18	550,92
Spese bancarie		20,15	130,90	- <b>110,75</b>
Compenso OIV		4.000,00	4.000,00	-
<b>Totale</b>	<b>197.079,04</b>		<b>217.463,90</b>	<b>- 24.891,10</b>

La diminuzione rispetto al 2023 di **€. 24.914,55** è dovuto principalmente alle spese amministrative. Le spese per le indennità organi direttivi e collegio sindacale comprende il costo complessivo del Direttore SdS per **€. 131.813,68** (€. 131.806,68 per il 2023).

## B.10. – B.11. – B.12. – Ammortamenti

*Note e commenti:*

La voce è relativa alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni afferenti il patrimonio aziendale. Le quote di ammortamento dell'esercizio sono riconciliate con i registri inventariali e dei cespiti ammortizzabili e non riguardano i beni pervenuti per effetto dell'eredità di Bartolini Ermanno in quanto pur entrati nella disponibilità della SdS Valdinievole non sono stati ancora oggetto di uno specifico utilizzo.

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Ammortamento impianto e ampliamento	11.239,70	13.876,30	- 2.636,60
Ammortamento software	3.635,60	3.635,60	-
Ammortamento migliorie su beni di terzi	20.265,57	6.605,82	13.659,75
Ammortamento fabbricati indisponibili	61.082,76	61.082,76	-
Ammortamento impianti e macchinari tecnici	834,63	834,63	-
Ammortamento impianti e macchinari econ.	243,57	342,20	- 98,63
Ammortamento altre immobilizzazioni materiali			-
Ammortamento altro mobilio	10.132,93	9.913,09	219,84
Ammortamento automezzi	5.233,80	5.233,80	-
Ammortamento altri beni	317,20	317,20	-
<b>Totale</b>	<b>112.985,76</b>	<b>101.841,40</b>	<b>11.144,36</b>

## B.13 – Svalutazione crediti

*Note e commenti:*

## B.14 – Accantonamenti tipici dell'esercizio.

Saldo al 31.12.2024	-
Saldo al 31.12.2023	-
Variazione	-

*Note e commenti:*

In questa posta contabile nell'anno 2024 non vi è stata accantonata alcuna somma.

## 2.C – Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31.12.2024	0,28
Saldo al 31.12.2023	0,30
Variazione	- 0,02

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Interessi attivi	0,28	0,30	- 0,02
Interessi passivi per ant.ne di Tesoreria	-	-	-
Interessi moratori	-	-	-
Interessi su mutui	-	-	-
Altri interessi passivi	-	-	-
Altri oneri finanziari	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>0,28</b>	<b>0,30</b>	<b>- 0,02</b>

*Note e commenti:*

La voce contiene la rilevazione degli interessi attivi su depositi bancari (euro 0,28) maturati nel corso dell'esercizio 2024.

## 2.D. – Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31.12.2024

Saldo al 31.12.2023

Variazione

*Note e commenti:*

Non vi sono iscrizioni al 31.12.2024.

## 2.E. – Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31.12.2024 - **278.759,04**

Saldo al 31.12.2023 256.551,10

Variazione - **535.310,14**

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Minusvalenze	-	-	-
Plusvalenze	200,00	-	200,00
Proventi da donazioni	1.200,00	-	1.200,00
Sopravvenienze attive	73.162,60	4.411,22	68.751,38
Insussistenze attive	-	377.485,22	<b>377.485,22</b>
Minusvalenze	-	20.670,01	<b>20.670,01</b>
Sopravvenienze passive	279.876,15	32.248,95	247.627,20
Insussistenze passive	73.445,49	72.426,38	1.019,11
<b>Totale</b>	<b>278.759,04</b>	<b>256.551,10</b>	<b>535.310,14</b>

*Note e commenti*

Le sopravvenienze attive pari ad €. 33.754,90 sono costituite principalmente dall'incasso di €. 30.227,38 per l'HCP Inps relativa al IV trimestre 2021.

Le insussistenze attive riguardano partite a debito iscritte negli anni precedenti di cui ne è stata appurata la non corrispondenza a seguito della circolarizzazione con i vari fornitori (Arnera ft. 147/Pa del 2022 di €. 38.742,27).

Le sopravvenienze passive di €. 279.876,15 sono costituite da alcune fatture 2024 ricevute relativamente ad anni precedenti (Arnera Società Cooperativa ft. 201/24, 230/24 e 205/24 per €. 111.837,60, Istituto Figlie del Divino Zelo per €. 18.202,00, Aurora Società Cooperativa per €. 13.950,28).

Le insussistenze passive pari ad €. 73.445,49 sono legate alla chiusura di nr. 3 progetti con conseguente determinazione di un minor credito rispetto a quanto inizialmente previsto:

- DD RT 6801/2024 "Accertamento del presupposto per la chiusura, liquidazione del saldo, riduzione impegni per il progetto denominato VO.LA.RE." per €. 9.662,02;
- DD RT 4273/2024 "Accertamento del presupposto per la chiusura, liquidazione del saldo, per il Progetto denominato Progetti Integrati di servizi territoriali di assistenza Acronimo PISTA per €. 38.296,11;
- DD RT 26795/2024 "Accertamento del presupposto per la chiusura, liquidazione del saldo, riduzione impegni per il progetto denominato "Progetti integrati di servizi Territoriali di Assistenza – bis" per €. 23.463,82
- da insussistenze passive v/terzi per acquisto di servizi relativamente a partite non iscritte in contabilità a seguito della circolarizzazione con i vari fornitori.

## 2.F. – Imposte e tasse

Saldo al 31.12.2024	118.766,15
Saldo al 31.12.2023	115.255,48
Variazione	3.510,67

*Note e commenti*

Descrizione	31.12.2024	31.12.2023	Variazioni
Ires			
Irap personale dipendente	84.918,64	73.295,46	11.623,18
Irap su lavoro interinale	32.470,08	40.807,94	- 8.337,86
Irap su personale comandato	-	469,38	- 469,38
Irap coll.	1.377,43	682,70	694,73
<b>Totale</b>	<b>118.766,15</b>	<b>115.255,48</b>	<b>3.510,67</b>

La voce imposte e tasse contiene la rilevazione del costo Irap sul personale della SdS, sul personale comandato dai Comuni e sul lavoro interinale del 2024.

All. "B"



**SOCIETA' DELLA SALUTE  
DELLA VALDINIEVOLE**

Via Cesare Battisti, 31 51017 – Pescia (PT)  
Codice Fiscale 91025730473

**RELAZIONE ECONOMICA SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2024**

La relazione riguardante l'andamento economico della SdS Valdinievole costituisce un documento che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi ed individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse assegnate. Con la stessa s'intende consentire, a tutti coloro che sono interessati, di estrapolare elementi utili alla misurazione e alla valutazione dell'attività svolta dalla SdS Valdinievole.

L'attuale assetto trova fondamento nella deliberazione della Giunta Esecutiva n. 12 del 29.04.2024 con cui si era provveduto all'approvazione della "Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2024 – 2026. Approvazione" ove si stabilisce che la dotazione organica per l'anno 2024 è di nr. 31 unità di cui 3 vacanti e la Delibera di Giunta nr. 40 del 23.10.2024 aente per oggetto: "Programmazione triennale del personale 2024 – 2026. Modifica".

Nel 2024 gli atti strategici relativi alla programmazione sono i Bilanci, le Convenzioni con altri Enti e con le Cooperative Sociali/Associazioni che hanno collaborato con l'Ente, Regolamenti ed Atti che sono stati adottati dall'Assemblea, dalla Giunta Esecutiva e dal Direttore. Tutti gli atti sono pubblicati sul sito istituzionale della SdS Valdinievole, sotto la sezione ricerca atti di cui al seguente link: <https://www.sdsvaldinievole.it>.

In relazione a tale assetto sono stati gestiti i servizi presso l'ente nel corso dell'anno 2024. La Giunta Esecutiva, in occasione dell'approvazione delle linee d'indirizzo per la predisposizione del bilancio economico preventivo 2024, si era espressa per un sostanziale mantenimento dei livelli di assistenza offerti nel 2023, ritenendo che gli stessi rappresentino il livello necessario per assicurare un sistema sociale e socio sanitario adeguato in tutta la Valdinievole.

Anche in questo esercizio, la programmazione strategica, la gestione unitaria delle risorse e la stretta collaborazione fra i vari servizi hanno reso possibile garantire accesso e pari diritti a tutti i cittadini della Valdinievole. I servizi offerti dalla SdS si sono caratterizzati per essere sempre più improntati alla flessibilità ed alla personalizzazione delle prestazioni fornite. Ciò al fine di soddisfare esigenze che provengono da una popolazione che ha bisogni sempre più diversificati che evidenzia patologie croniche sempre più accentuate e con livello di autonomia compromessi da una crisi economica che ormai dura da alcuni anni.

Grazie ai processi di riorganizzazione, dell'efficace sistema di controllo del budget oltre che ad una maggiore appropriatezza delle risposte, si sono aumentati i volumi di attività rispetto a quelli dell'anno precedente come si evince dai dati riassunti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, così come è stato garantito l'adozione degli atti amministrativi dovuti e l'adempimento di nuovi e diversi oneri amministrativi previsti dalla normativa vigente.

La cautela di inserire nel bilancio economico di previsione 2024 tra le poste contabili alcuni trasferimenti, progetti e/o azioni la cui realizzazione era legata all'effettiva erogazione dei finanziamenti (vita indipendente, fondo non autosufficienti <65 anni) così come si evince dalla delibera dell'Assemblea con cui si è approvata la variazione del bilancio, si è rilevata vincente in quanto tali finanziamenti sono puntualmente arrivati. Inoltre, grazie all'attenzione rivolta in questa direzione, la SdS ha avuto accesso a finanziamenti finalizzati, anche di origine comunitaria, che hanno contribuito ad aumentare le risorse disponibili. L'ottenimento di nuovi progetti e finanziamenti è stato possibile, ancora una volta, grazie alla presenza di una struttura in grado di elaborarli, gestirli e rendicontarli secondo le richieste dell'ente finanziatore. Trattasi dunque di un lavoro ulteriore rispetto alla normale attività. Tali risorse hanno consentito altresì di mantenere ed, in alcuni casi di potenziare, l'assistenza domiciliare e le attività semiresidenziali al fine di garantire ai cittadini la permanenza il più possibile al proprio domicilio. Anche nel 2024 si è continuato a prestare una particolare attenzione alla continuità assistenziale tra ospedale e territorio. Sul versante sociale le forti difficoltà economiche delle famiglie hanno portato ad una richiesta di interventi da parte dell'area dei diritti di cittadinanza della SDS, richieste soddisfatte anche grazie all'attivazione di una serie specifica di progetti.

Per il 2024 preme evidenziare che il bilancio d'esercizio chiude in pareggio.

Si ritiene comunque necessario evidenziare alcuni aspetti non secondari che emergono dalla lettura del

bilancio d'esercizio 2024 della SdS Valdinievole. Il volume del fondo rischi, che contiene l'ammontare delle risorse non utilizzate e da rinviare al futuro esercizio (2025) si è ridotto rispetto al 2023: il valore netto ammonta ad €. 6.760.112,66 contro €. 7.592.012,38 del 2023. Lo stesso non contiene più al suo interno l'ulteriore accantonamento di €. 150.000,00 legato ad un contributo in conto capitale erogato dalla Fondazione Caripat.

	2022	2023	2024
Fondo Rischi e spese	5.633.558,47	7.592.012,38	6.760.112,66

Si è creato un fondo svalutazione crediti di €. 100.000,00 destinato a coprire i crediti ancora non riscossi da parte della SdS Valdinievole per le rette ancora dovute dagli ospiti inseriti nelle RSA o CD.

Gli oneri di gestione del 2024, pari ad €. 197.079,04 sono inferiori di €. 20.384,86 rispetto a quelli del 2023 (€. 217.463,90). Sono diminuite sia le spese per le manutenzioni mentre crescono quelle per il godimento dei beni.

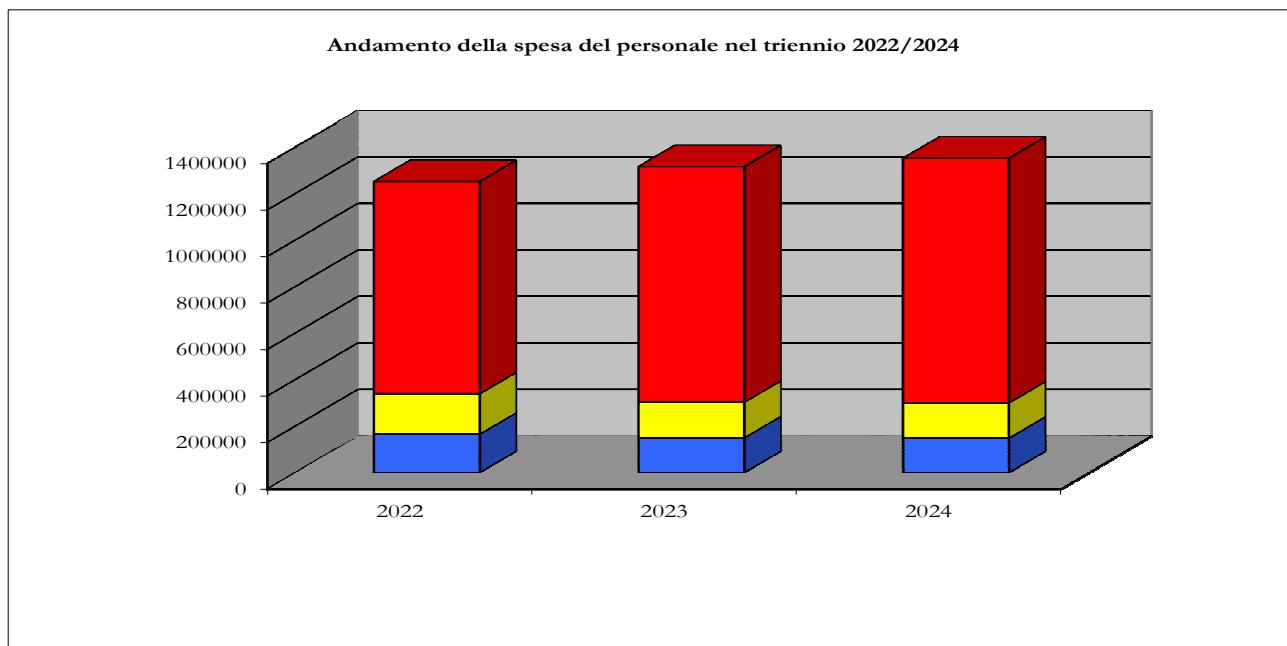
	2022	2023	2024
Oneri di gestione	379.184,44	217.463,90	197.079,04

Si rileva una sostanziale invarianza delle spese per acquisti di prestazioni e servizi socio sanitari da pubblico che contiene i costi per il rimborso del personale comandato e/o assegnato alla SdS dai Comuni e, un aumento delle spese per prestazioni socio sanitarie per privati per la presenza di ulteriori progetti e del Pnrr.

	2022	2023	2024
Acq. di prestazioni socio-sanitarie da settore pubblico	164.170,64	149.272,86	147.788,00
Acq. di prestazioni socio-sanitarie da settore privati	20.585.774,87	20.905.204,56	23.541.244,49

L'andamento della spesa del personale 2024 è evidenziata nella successiva tabella:

	2022	2023	2024
Personale professionale assegnato/comandato	164.917,13	149.272,86	147.788,00
Personale amministrativo assegnato/comandato	173.768,03	152.976,36	151.487,34
Personale SdS	912.480,47	1.013.101,98	1.051.983,55
	1.251.165,63	1.315.351,20	1.351.258,89



Si evidenzia che la programmazione della SdS, frutto degli indirizzi strategici dati dall'assemblea dei soci, è il risultato di una contrattazione di risorse e del loro utilizzo tra la direzione ed i titolari dei centri di responsabilità che definiscono i loro obiettivi nell'ambito della propria attività e nel rispetto dei macro obiettivi. Anche nel 2024 si è provveduto ad effettuare una suddivisione delle attività della SdS in settori, centri di costo e di responsabilità con conseguente attribuzione di obiettivi, costi e ricavi. I titolari dei centri di responsabilità sono quindi responsabili delle risorse loro assegnate nel budget sia da un punto di vista gestionale che da un punto di vista autorizzatorio. Preme peraltro evidenziare come il bilancio preventivo economico assuma sempre più la connotazione di bilancio "autorizzatorio" consentendo ai responsabili l'effettuazione di spese se e solo se rientrano nei limiti dello stanziamento assegnato precludendo di fatto l'effettuazione di spese oltre i limiti di budget assegnati con i provvedimenti assunti nel corso dell'anno. In aggiunta a ciò, l'assunzione di nuove spese può essere fatta solo a fronte di entrate nuove e diverse rispetto a quelle riconosciute con l'approvazione del bilancio preventivo economico. Contestualmente la loro capacità di spesa è analizzata in termini di risorse disponibili congiuntamente all'Area Tecnico amministrativa. Per la definizione degli obiettivi si richiama al riguardo il seguente documento:

- determina nr. 80 del 19.11.2024 avente per oggetto: "Assegnazione dei budget e degli obiettivi a seguito dell'approvazione del bilancio preventivo economico anno 2024. Approvazione";

Tutto questo denota un miglioramento qualitativo dell'organizzazione della SdS rivolta ad attuare piani e programmi definiti di volta in volta dagli organi consorziati con l'obiettivo di fare sistema, eliminando barriere e promuovendo progettualità sempre più aperte, capaci di svilupparsi assicurando una gestione unitaria del welfare sociale e socio sanitario.

Tali analisi è svolta sia attraverso le rilevazioni della contabilità generali e, per quanto possibile, attraverso l'emissione di ordini che consentono di spostare il controllo alla fase antecedente quella della fornitura.

Per quanto attiene la fase della rendicontazione e controllo ciò avviene attraverso una sistema di reporting infrannuale derivante della contabilità analitica e, trimestralmente da relazioni sull'andamento dei budget con la proiezione dei dati al 31 dicembre e da una analisi delle schede obiettivo predisposte.

A tale riguardo si ritiene opportuno, in aggiunta all'analisi economico finanziaria iniziare ad utilizzare alcuni indicatori, unitamente ad una ripartizione per centri di costo partendo dall'individuare le principali differenze tra i valori iniziali e finali del 2021 per quanto concerne i costi di produzione:

#### Costi della Produzione 2024

Descrizione	Valore iniziale 2024	Valore finale 2024	Differenza
	a	a	c=(a-b)
<b>Acquisto di materiale sanitario/non san.</b>			
Costo per acquisto di farmaci in Rsa	500,00	1.131,74	- 631,74
Acquisto altri beni non sanitari	1.500,00	44,94	1.455,06
Acquisto libri/riviste/giornali	550,00	-	550,00
Attività ludico ricreativa	2.000,00	2.000,00	-
Prodotti economici servizi sociali	6.000,00	22.805,68	- 16.805,68
Supporti informatici e cancelleria	5.000,00	39,29	4.960,71
Combustibili e carburanti	23.000,00	1.676,40	21.323,60
<b>totale</b>	<b>38.550,00</b>	<b>27.698,05</b>	<b>10.851,95</b>

Descrizione attività	Valore iniziale 2024	Valore finale 2024	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Personale prof.le comandato dai Comuni	-	-	-
Personale prof.le comandato da Az. San.	149.272,86	147.788,00	1.484,86
<b>totale</b>	<b>149.272,86</b>	<b>147.788,00</b>	<b>1.484,86</b>

Acq. di servizi: prest socio sanitarie da soggetti privati	V. I. 24 a	V.F. 24 b	Differenza c=a-b
Rette SMA in strutture private (adulti)	398.899,53	484.338,79	- 85.439,26
Rette SMIA in strutture private Regione Toscana (minorì)	230.824,74	193.609,45	37.215,29
Gara d'appalto psichiatria VDN	871.067,22	919.720,32	- 48.653,10
Attività ludico ricreativa	27.000,00	13.347,92	13.652,08
Progetto Centro Sociale Sma	23.126,66	-	23.126,66
Rette SMA in strutture private fuori Regione toscana (adulti)	293.758,82	73.321,10	220.437,72
Rette SMIA in strutture private fuori Regione toscana (minorì)	43.243,93	8.419,25	34.824,68
Co-progettazione trasporto fragili	35.972,23	-	35.972,23
Conv. per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio		29.044,93	- 29.044,93
Trasporto CIM	5.000,00	6.587,68	- 1.587,68
Trasporti sanitari SMA		743,00	- 743,00
Ass. domiciliare infermieristica	570.000,00	574.206,07	- 4.206,07
Quote sanitarie in strutture convenzionate	4.157.859,33	3.719.193,34	438.665,99
Rette per inser.to persone disabili in strutture res. (q/sanitaria)	450.000,00	468.038,82	- 18.038,82
Servizio per la gestione del CD Pescia e Msn	192.770,98	232.843,36	- 40.072,38
Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario	673.907,82	707.773,74	- 33.865,92
Convenzione comunità terapeutica CEIS Pistoia	86.858,19	87.340,00	- 481,81
Convenzione comunità terapeutica Incontro	103.204,50	89.986,22	13.218,28
Convenzione comunità terapeutica (altre)	458.123,08	529.055,28	- 70.932,20
Protocollo d'intesa per gestione centro Macchino (Residenziale)	69.756,80	139.422,00	- 69.665,20
Convenzione comunità terapeutico nuovi Orizzonti	57.500,00	69.464,00	- 11.964,00
Conv. Coop. Il Ponte per Centro Accoglienza Le Colmate	483.732,95	464.907,24	18.825,71
Protocollo d'intesa per gestione centro Macchino (Semiresid.)	31.666,44	74.556,00	- 42.889,56
Comunità terapeutiche sogg. Dipendenze extraregione	27.354,28	127.690,18	- 100.335,90
Progetto Fuori dal Margine (Agricoltura sociale)	35.000,00	71.000,00	- 36.000,00
Percorsi socio riabilitativi per persone disabili	20.000,00	25.554,00	- 5.554,00
Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili	50.000,00	48.800,00	1.200,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti	11.500,00	7.329,60	4.170,40
Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare	9.000,00	15.462,00	- 6.462,00
Sostegno economico per le gravissime disabilità FNA	650.325,00	1.026.154,85	- 375.829,85
Fondo per la cura e sostegno del caregiver familiare	16.424,48	49.400,00	- 32.975,52
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori	130.000,00	258.446,32	- 128.446,32
Contributi economici SMA	237.000,00	164.033,10	72.966,90
Inserimenti lavorativi socio terapeutici per ex tossicodipendenti	108.000,00	60.523,00	47.477,00
Contributi Ser.D.	20.000,00	15.577,88	4.422,12
Contributi economici minori ex psichiatrici	2.988,00	-	2.988,00
Attività ludico ricreativa	1.000,00	1.000,00	-
Progetto a Forma di Casa	-	5.600,00	- 5.600,00
Progetto Servizi Sociali di Sollevo - Pronto Badante	219.869,68	53.818,74	166.050,94
Progetto Regionale Vita Indipendente	443.030,00	433.050,00	9.980,00
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente fam.	160.000,00	130.748,00	29.252,00
Progetto Indipendenza e autonomia InAut	104.615,38	102.565,97	2.049,41
Spese per l'inclusione persone con disturbi dello spettro autistico	165.425,06	52.608,00	112.817,06
Servizio di pulizia	22.000,00	12.186,73	9.813,27
SDS-Servizio di ristorazione per società della salute	3.000,00	4.744,51	- 1.744,51
Gestione calore	40.000,00	48.547,90	- 8.547,90
Manutenzione software	6.000,00	-	6.000,00
Co-progettazione trasporto sociale	139.000,00	-	139.000,00
Convenzioni per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio	161.044,34	175.750,82	- 14.706,48
Convenzione trasporti Fondazione Maic	102.000,00	337.431,58	- 235.431,58
Trasporti CD Anziani	95.000,00	178.266,60	- 83.266,60
Tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani sociale	12.000,00	5.851,27	6.148,73
Telefono	10.000,00	2.300,58	7.699,42
Energia elettrica	42.000,00	61.567,33	- 19.567,33
Gas	22.000,00	4.997,08	17.002,92
Altri canoni di assicurazione	250,00	-	250,00
Premi assicurativi	3.000,00	2.569,00	431,00
Trasferimento fondi ai Comuni	-	46.000,00	- 46.000,00
	<b>12.333.099,44</b>	<b>12.415.493,55</b>	<b>82.394,11</b>

riporto	12.333.099,44	12.415.493,55	-	82.394,11
Rette per inserimento anziani non auto in strutture residenziali (q/sociale)	570.000,00	1.102.652,48	-	532.652,48
Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali (q/sociale)	450.000,00	407.382,62		42.617,38
Rette per inserimento minori in strutture residenziali	400.000,00	839.626,70	-	439.626,70
Servizio per la gestione del CD Pescia e Msn	279.957,14	261.149,19		18.807,95
Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale	561.540,58	548.334,49		13.206,09
Percorsi di autonomia per disabili adolescenti ed adulti	-	162.908,66	-	162.908,66
Rette per inserimento strutture madre bambino	50.000,00	103.610,92	-	53.610,92
Affid. servizi di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità de	113.885,00	64.786,34		49.098,66
Aff. servizi di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità dell	369.447,40	380.634,58	-	11.187,18
Pnrr - 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Dopo di noi	105.000,00	-		105.000,00
Pnrr - 1.1.4. - Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del bur	34.905,47	24.638,40		10.267,07
Pnrr - 1.3.1. - Housing temporaneo	35.000,00	-		35.000,00
Pnrr - 1.3.2. - Stazioni di Posta	45.000,00	12.307,36		32.692,64
Pnrr - 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità 2° Progettualità Dopo d	90.000,00	-		90.000,00
Pnrr - 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità Vita Indipendente	105.000,00	-		105.000,00
Inserimenti in strutture a bassa soglia	40.000,00	-		40.000,00
Servizio di accoglienza per persone che vivono in marginalità sociale	128.000,00	110.508,72		17.491,28
Servizi di mediazione linguistico culturale	-	2.149,57	-	2.149,57
Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva	255.500,00	254.625,00		875,00
Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili	946.900,50	1.307.010,18	-	360.109,68
Assistenza scolastica educativa per minori disabili ineriti in territori limitrofi		3.717,80	-	3.717,80
Co-progettazione comunità educante	450.000,00	602.677,64	-	152.677,64
Servizio assistenza domiciliare alla persona	700.000,00	1.216.489,77	-	516.489,77
Servizio di emergenza ed urgenza sociale (SEUS) (povertà)	60.000,00	140.271,76		80.271,76
Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza	450.000,00	651.028,51	-	201.028,51
Porgetto legami (contributo Regionale)	15.000,00	15.000,00		-
Pogetto Insieme a casa (contributo Regionale)	18.355,44	9.867,36		8.488,08
Spese per l'inclusione delle persone con disturbi dello spettro autistico		32.068,00	-	32.068,00
Contributi ad altri soggett/Enti	5.000,00	32.500,00	-	27.500,00
Contributi a minori disabili per attività estive	130.000,00	101.380,95		28.619,05
Satis VI	17.000,00	12.001,00		4.999,00
Affidamento del servizio per lo sportello migranti	32.392,57	32.392,57		-
Progetto autonomia giovani (Diamoci Le Ali)	90.000,00	123.540,00	-	33.540,00
Co-progettazione AFA e dintorni	20.000,00	2.800,00		17.200,00
Progetto autonomia donne vittime di violenza	10.000,00	17.600,00	-	7.600,00
Progetto SAI	391.644,73	463.797,26	-	72.152,53
Progetto S.O.S.T.A.	479.036,00	457.536,62		21.499,38
POR Fondo Povertà Quota Servizi	1.123.943,07	1.799,00		1.122.144,07
Progetto INPS HOME CARE PREMIUM	90.000,00	66.952,46		23.047,54
Rette strutture case rifugio	60.000,00	171.815,01	-	111.815,01
Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali	100.000,00	292.283,35	-	192.283,35
POR FSE+ Progetto S.O.S.	887.812,00	-		887.812,00
Dopo di noi	231.513,95	141.863,44		89.650,51
Progetto Agricoltura Sociale RICCIO	138.914,63	105.385,93		33.528,70
Servizi di accompagnamento al lavoro persone svantaggiate Vo.La.Re.	15.000,00	42.503,42	-	27.503,42
Ulteriori somme per Progetti finanziati con il Fondo per l'inclusione delle persone c	56.633,72	-		56.633,72
FEASR Programma Sviluppo Rur 2014 - 2020 Serra	1.346,01	-		1.346,01
Fsc Progetto L.I.S.A	436.454,00	250.871,90		185.582,10
Co-progettazione Punti Informativi (Fondo povertà)	300.000,00			300.000,00
Progetto Autonomia persone disabili	70.000,00			70.000,00
Gara Servizio Multidisciplinare gestione integrata progetti di utilità collettiva (pover	500.197,99	500.197,99		-
Progetto Vo.La.Re residuo 2023 dell'FSE		9.231,49	-	9.231,49
Asvalt	-	28.398,00	-	28.398,00
Spese postali	5.000,00	2.624,15		2.375,85
Acqua	35.000,00	14.830,35		20.169,65
	<b>23.833.479,64</b>	<b>23.541.244,49</b>		<b>292.235,15</b>

Acq. di prest. e servizi non socio sanitari da settore pubb.	V.I. 24 a	V.F. 24 b	Differenza c=(a-b)
Personale amministrativo comandato da Asl	142.695,20	151.487,34	- 8.792,14
<b>totale</b>	<b>142.695,20</b>	<b>151.487,34</b>	<b>- 8.792,14</b>

Acq. di prest. e servizi non socio san. da settore privato	Valore in. 24 a	Valore fin. 24 b	Differenza c=(a-b)
Collaborazione con Federsanità (povertà)	35.000,00	35.000,00	-
Consulenza legale tutela minorile	3.172,00		3.172,00
Consulenze occasionali		2.500,00	- 2.500,00
Contratti di lavoro interinale (fondo povertà)	425.000,00	522.331,25	- 97.331,25
Sicurezza luoghi di lavoro D. Lgs. 81/2008	3.212,50		3.212,50
Prestazioni professionali		17.275,96	- 17.275,96
Affidamento supporto al Pnrr	13.820,16	13.820,16	-
Formazione da privato	2.000,00	17.347,20	- 15.347,20
	<b>482.204,66</b>	<b>608.274,57</b>	<b>- 126.069,91</b>

Manutenzioni e riparazioni	Valore iniziale 24 a	Valore finale 24 b	Differenza c=(a-b)
Manutenzione ordinaria immobili servizi sociali	11.100,00	5.452,78	5.647,22
Manutenzione attrezzature servizi sociali	1.500,00	7.484,64	- 5.984,64
Manutenzione automezzi sociale	1.000,00	-	1.000,00
Manutenzione beni di terzi	6.500,00	559,54	5.940,46
<b>totale</b>	<b>20.100,00</b>	<b>13.496,96</b>	<b>6.603,04</b>

Godimento di beni di terzi	Valore iniziale 24 a	Valore finale 24 b	Differenza c=(a-b)
Canoni di noleggio sociale	32.253,23	6.950,34	25.302,89
Altri canoni	3.000,00	5.386,77	- 2.386,77
<b>totale</b>	<b>35.253,23</b>	<b>12.337,11</b>	<b>22.916,12</b>

Personale di ruolo professionale e amm.vo	V.I. 2024 a	V.F. 2024 b	Differenza c=(a-b)
Stipendi ed altre indennità fisse	801.621,19	746.636,73	54.984,46
Incentivi di produttività	83.659,06	158.582,33	- 74.923,27
Oneri sociali a carico della SdS Valdinievole	268.453,05	270.456,88	- 2.003,83
<b>totale</b>	<b>1.153.733,30</b>	<b>1.175.675,94</b>	<b>- 21.942,64</b>

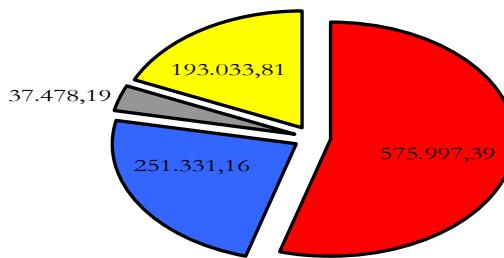
Oneri di gestione	Valore In. 24 a	Valore fin. 24 b	differenza c=(a-b)
Indennità e rimborso spese per Collegio dei Revisori	25.500,00	24.520,65	979,35
Quota di spettanza dell'Agenzia interinale	5.000,00	20.122,24	- 15.122,24
Componenti esterni Oiv	4.800,00	4.000,00	800,00
Spese per inserzioni su B.U.R.T. e G.U.	5.000,00	-	5.000,00
Spese di rappresentanza	3.000,00	3.532,10	- 532,10
Abbuoni e sconti		1,68	
Rimporsi organi direttivi	129.239,34	131.813,68	- 2.574,34
Altre imposte e tasse	3.000,00	1.473,55	1.526,45
Spese legali	4.000,00	2.918,24	1.081,76
Servizio di sbobinatura	1.000,00	827,15	172,85
Pedaggio autostrade (telepass e viocard)	1.000,00	2.269,29	- 1.269,29
Spese per la tenuta dei c/c postali	1.000,00	180,00	820,00
Spese bancarie	300,00	20,15	279,85
Spese amministrative varie servizi sociali	10.000,00	3.992,31	6.007,69
Spese per la sorveglianza sanitaria	-	1.408,00	- 1.408,00
<b>totale</b>	<b>192.839,34</b>	<b>197.079,04</b>	<b>- 4.238,02</b>

Di seguito si riporta la spesa sostenuta nel 2024 per centro di costo:

Cdc	Descrizione	Auto sufficienti	Non autosuff.	Costo 2024		Costo 2023	Diff. c=(a-b)
				a	b		
100	Centro Diurno Ater			154.076,30	147.443,90	6.632,40	
110	Centro Diurno Anziani Monsummano T.			339.916,31	325.284,22	14.632,09	
	<b>totale CD</b>			<b>493.992,61</b>	<b>472.728,12</b>	<b>21.264,49</b>	
130	Centro socio-riabilitativo Orbignano			294.472,88	271.435,07	23.037,81	
140	Centro socio-riabilitativo Veneri			325.672,38	311.994,35	13.678,03	
150	Centro socio-riabilitativo Ponte di Mingo			232.074,14	227.755,90	4.318,24	
160	Centro socio-riabilitativo Montecatini			325.672,48	311.994,27	13.678,21	
170	Centro Intermedio La Bottega			73.815,05	69.096,45	4.718,60	
630	Trasporto Sociale			303.381,71	172.414,37	130.967,34	
	<b>totale Centri socio-riabilitativi</b>			<b>1.555.088,64</b>	<b>1.364.690,41</b>	<b>190.398,23</b>	
430	Strutture fuori zona anziani non auto			1.259.436,04	802.818,46	456.617,58	
440	Strutture fuori zona disabili			602.732,30	548.397,08	54.335,22	
	<b>totale strutture fuori zona</b>			<b>1.862.168,34</b>	<b>1.351.215,54</b>	<b>510.952,80</b>	
230	Comunità per minori "La Locomotiva"			233.406,21	234.461,50	-1.055,29	
410	Strutture fuori zona per minori			789.877,48	523.377,29	266.500,19	
	<b>totale minori</b>			<b>1.023.283,69</b>	<b>757.838,79</b>	<b>265.444,90</b>	
510	Assistenza domiciliare anziani non auto			575.997,39	613.413,75	-37.416,36	
580	Assistenza domiciliare disabili adulti			251.331,16	224.514,11	26.817,05	
620	Assistenza domiciliare adulti			37.478,19	14.864,24	22.613,95	
530	Assistenza domiciliare anziani auto			193.033,81	75.646,48	117.387,33	
	<b>totale assistenza domiciliare</b>			<b>1.057.840,55</b>	<b>928.438,58</b>	<b>129.401,97</b>	
520	Badanti			130.748,00	234.137,00	-103.389,00	
540	Centro affidi e affidi familiari minori			258.446,32	306.015,90	-47.569,58	
	Centro affidi e affidi familiari adulti			7.329,60	7.329,60	-	
600	Progetto Vita indipendente			433.050,00	390.250,00	42.800,00	
610	Erogazione di contributi economici			648.796,51	671.039,51	-22.243,00	
660	Pacchetti alternativi alla domiciliarità			15.462,00	16.600,00	-1.138,00	
670	Assistenza domiciliare infermieristica			574.206,06	557.643,32	16.562,74	
640	Assistenza scolastica			1.307.927,93	1.317.022,06	-9.094,13	
	<b>totale assistenza domiciliare</b>			<b>3.375.966,42</b>	<b>3.500.037,39</b>	<b>-124.070,97</b>	

	Nr. utenti	Spesa 2024	Costo unitario
510	165	575.997,39	3.490,89
580	48	251.331,16	5.236,07
620	33	37.478,19	1.135,70
530	62	193.033,81	3.113,45
	<b>308</b>	<b>1.057.840,55</b>	

Ripartizione costo assistenza domiciliare 2024



La Società della Salute della Valdinievole, ai sensi dell'art. 71 bis della L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) esercita le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'art. 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale” e le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti piano sanitario e sociale integrato regionale”.

La Società della Salute della Valdinievole, ai sensi dell'art. 71 bis della L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) esercita le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività sociosanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'art. 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale” e le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti piano sanitario e sociale integrato regionale”.

Nell'ambito delle varie attività che la Società della salute coordina e gestisce, di seguito vengono individuati i seguenti indirizzi che, saranno declinati in obiettivi specifici in occasione di assegnazione di budget alle varie strutture unitamente alle risorse umane e finanziarie:

- Promozione di corretti stili di vita con il coinvolgimento di soggetti terzi (scuola, società civile, il terzo Settore);
- Sviluppo di percorsi innovativi d'inclusione sociale e abitativa legati a nuovi bisogni della popolazione fragile;
- Sviluppo e consolidamento di processi volti ad affermare il principio dell'amministrazione condivisa attraverso la coprogrammazione e la coprogettazione;
- Attuazione progettualità previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 “Inclusione e coesione”, Componente 2 “Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore”, Sottocomponente 1 “Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale”;
- Sviluppo della rete sanitaria territoriale: PUA, Cot e Case di Comunità secondo quanto previsto dal DM 77/2022 e dalla normativa regionale;
- Sostegno ai servizi domiciliari come l'infermiere di famiglia;
- Promozione delle competenze del personale attivando specifici percorsi formativi e di supervisione professionale.
- Mantenimento delle attività/servizi/prestazioni in essere;
- Mantenimento degli standard di adeguatezza e appropriatezza dei servizi/attività/prestazioni–erogate;
- Ricerca di tutti i potenziali possibili finanziamenti aggiuntivi a valere sulla progettazione in ambito europeo, nazionale, regionale;
- Ricerca di tutti i possibili finanziamenti aggiuntivi, anche da privati, a valere sulla progettualità di nuove strutture per l'erogazione di servizi;

Questi rappresentano indirizzi (di seguito declinati per ogni Area) per l'intera struttura SDS e la cui realizzazione, insieme ai risultati di gestione ottenuti, sono strumento di valutazione del Direttore per l'anno 2024. Gli stessi potranno essere rettificati, integrati e/o modificati o annullati sulla base di specifiche iniziative strategiche eventualmente individuate dalla Giunta Esecutiva o dall'Assemblea. Nel corso del 2017 (e, fino ad oggi), a partire dal mese di Aprile è stata assunta la gestione diretta della Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e delle Dipendenze.

La Società della Salute quindi provvede, attraverso i suoi servizi ed uffici ad organizzare, coordinare e gestire:

## Area Sostegno alle Responsabilità Familiari e Tutela Minorile

### Progettualità

- Servizi a favore dei minori** servizi di accoglienza residenziale, tutela, affido familiare e eterofamiliare, servizi di sostegno educativo, attività ludiche e di socializzazione, sostegno economico, servizi di sostegno e di accompagnamento alle attività formative ed educative
- Servizi a sostegno delle responsabilità familiari** percorsi informativi, formativi e di accompagnamento alle famiglie in genere e, in particolari circostanze quali l'adozione, l'affido familiare ed eterofamiliare, potenziamento equipe multidisciplinare di sostegno alla genitorialità, attività dei centri per le famiglie.
- Servizi a tutela della donna:** fra i percorsi di tutela e di aiuto meritano una specifica attenzione quelli specifici per le donne anche rivolti al contrasto della violenza e all'accompagnamento ad un percorso di autonomia (esempio rete codice rosa, rete Satis, collaborazione CAV e CAM....).

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2024
1	Numero ragazzi in affido attivati	Potenziamento
2	Attività dei centri per le Famiglie	Potenziamento
3	Progetto autonomia donne in uscita dai percorsi di violenza	Mantenimento
4	Azioni di Informazione Sensibilizzazione e Sostegno alle Famiglie disponibili all'Affido e all'Adozione	Implementazione
5	Progetto autonomia giovani (Diamoci Le Ali)	Mantenimento
6	Attività pomeridiana per ragazzi frequentanti le scuole primarie e secondarie di primo grado (Coprogettazione Comunità Educante)	Implementazione
7	Attuazione progettualità previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 “Inclusione e coesione”, Componente 2 “Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore”, Sottocomponente 1 “Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale” – Investimento 1.1.1. Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famigli e dei bambini.	mantenimento

## Area degli Interventi a favore della popolazione anziana

### Progettualità

- Servizi per la popolazione anziana** (servizi di supporto alla domiciliarità, residenziali e semiresidenziali, interventi di socializzazione, sostegno alla vita di relazione, prevenzione di forme di emarginazione e abbandono, azioni di supporto alle famiglie che si prendono cura dei loro anziani). Nel corso del presente anno prosegue il forte investimento da parte della SDS sull'assistenza domiciliare e sulla semiresidenzialità al fine di mantenere il più possibile la persona anziana inserita nel proprio ambiente familiare.

### Indicatori

Nr	Descrizione	Previsione 2024
1	Anziani non autosufficienti assistiti a domicilio.	Potenziamento
2	Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante)	Mantenimento
3	Anziani presenti nell'anno in strutture residenziali.	Mantenimento
4	Percentuale di anziani in cure domiciliari infermieristiche	Mantenimento

	territoriali	
5	Presa in carico con valutazione multidisciplinare (UVM)	Potenziamento
6	Sperimentazione modello infermiere di famiglia	Potenziamento
7	Progetto a valere su FSE+ “Interventi di sostegno alle cure	Attivazione
8	Implementazione dei percorsi di attività fisica adattata e di socializzazione rivolti ad anziani fragili	Nuova attivazione
9	Attuazione progettualità previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 “Inclusione e coesione”, Componente 2 “Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore”, Sottocomponente 1 “Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale” – Investimento 1.1.2. Autonomia degli anziani non autosufficienti	Nuova attivazione

### Area degli Interventi a favore delle persone disabili

#### Progettualità

- **Servizi per l'handicap e la disabilità** (servizi domiciliari, semi-residenziali e residenziali, recupero funzionale e sociale, azioni ed interventi a sostegno della autonomia personale, azioni per facilitare la mobilità, prevenzione di situazioni di esclusione e di emarginazione, informazione e supporto alle famiglie, preparazione al “Dopo di Noi”, costruzione del progetto di vita e del budget di salute della persona disabile, interventi per l'integrazione scolastica degli alunni con handicap).

#### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2024
1	Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio riabilitativi In continuità con il 2022.	Potenziamento
2	Utenti inseriti in percorsi socio abilitativi con contributo economico	Mantenimento
3	Attivazione “Budget di salute” all'interno dei percorsi di presa in carico della persona disabile e revisione UVMD	Potenziamento
4	Proseguimento degli interventi relativi alla progettualità regionale “Servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare”- Dopo di Noi	Mantenimento
5	Percorsi di autonomia delle persone disabili attraverso la progettualità "Vita Indipendente"	Mantenimento
6	Sostegno economico per le gravissime disabilità FNA	Mantenimento
7	Servizio di accompagnamento al lavoro di persone disabili e soggetti (FSE+, Agricoltura Sociale, etc..)	Potenziamento
8	Implementazione di esperienze di accoglienza abitativa di persone fragili(cohousing, etc)	Potenziamento
9	Sviluppo di un modello integrato di trasporto nel territorio della Valdinievole a favore di persone che presentano una fragilità socio-economica	Nuova attivazione
10	Attuazione progettualità previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 “Inclusione e coesione”, Componente 2 “Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore”, Sottocomponente 1 “Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale” – Investimento 1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità (nr. 3 Progetti)	Nuova attivazione/Implementazione

## Area degli Interventi dei diritti di cittadinanza e di contrasto della marginalità e della esclusione sociale

### Progettualità

- Servizi per il sostegno ai percorsi di autonomia e alla fuoriuscita dal disagio** (sostegno e accompagnamento per l'autonomia personale, per l'accesso e l'inserimento al lavoro, **con particolare riferimento alle "nuove povertà"** (servizi e prestazioni di "bassa soglia" quali accoglienza notturna, servizi di informazione, orientamento ed accompagnamento ai servizi per i cittadini di altre culture).

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2024
2	Utenti entrati in contatto con i servizi sociali del territorio	Potenziamento
3	Implementazione di esperienze di accoglienza abitativa di persone fragili(co-housing, abitare supportato, etcc)	Mantenimento
4	SEUS (Servizio Emergenza e Urgenza Sociale)	Mantenimento
5	Progetto SAI (ex SPRAR/SIPROIMI)	Mantenimento
6	Rafforzamento e potenziamento del servizio di presa in carico dei nuclei beneficiari della misura nazionale di contrasto alla povertà (ADI)	Mantenimento
7	Sviluppo dell'equipe unica d'inclusione sociale e lavorativa	Potenziamento
8	Percorsi d'inclusione sociale e lavorativa (es. SIIL, FSE+)	Mantenimento
8	Implementazione dei punti informativi rivolti alla cittadinanza (co-progettazione)	Nuova attivazione
9	Implementazione di esperienze di accoglienza abitativa di persone fragili(co-housing, abitare supportato, etcc)	Potenziamento
10	Attuazione progettualità previste nel Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR), Missione 5 "Inclusione e coesione", Componente 2 "Infrastrutture sociali, famiglie, comunità e terzo settore", Sottocomponente 1 "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" – Linea 1.3 Housing First e Stazione di Posta	Nuova attivazione

## Area funzionale della programmazione e della promozione della salute

### Progettualità

- Servizio svolto dall'Ufficio di Piano** (definizione della programmazione operativa annuale, governo della domanda, partecipazione e concertazione, monitoraggio dei Progetti)

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2024
1	Monitoraggio flussi informativi ministeriali RFC115-118 e riduzione delle incongruenze	Mantenimento
2	Revisione e aggiornamento del sito web	Implementazione

## Area funzionale tecnico amministrativa

### Progettualità

- Servizio di supporto agli organi di governo, di direzione e segreteria generale** (attività di segreteria e di supporto agli organi di governo Giunta ed Assemblea della Sds Valdinievole, attività di gestione dell'Albo informatico).
- Servizio di gestione economico finanziaria** (include le attività inerenti la contabilità generale, la predisposizione del bilancio preventivo annuale e pluriennale, del bilancio d'esercizio, adempimenti fiscali, rapporti con il Collegio Sindacale, Tesoreria e Cassa, reportistica infrannuale e controllo di gestione).
- Servizio gestione affari generali e risorse** (include tutte le attività inerenti l'acquisizione di beni e servizi ed economato, la gestione delle risorse strumentali, umane, la sicurezza, gli affari legali e giuridici, il sistema informativo ed informatico).

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2024
1	Recupero quote compartecipazione	Potenziamento
2	Attuazione del Piano delle Alienazione	Attivazione
3	Attività in materia di trasparenza e anticorruzione e compiti relativi ai controlli quale Responsabile prevenzione della corruzione e della trasparenza	Mantenimento
4	Applicazione normativa europea in materia di privacy di cui al REG UE 679/2016	Mantenimento
5	Rispetto dell'equilibrio economico del budget complessivo assegnato sulla base degli atti di programmazione approvati.	Attuazione
6	Risoluzione, proroga, affidamento di gare in scadenza nel 2024	Mantenimento
7	Redazione Piano di Formazione in condivisione con altri soggetti	Attivazione
8	Ricerca nuovi finanziamenti per la realizzazione del Piano delle Opere Pubbliche anche nell'ambito del Pnrr	Attivazione
9	Gestione Progetti Pnrr – Assetti economico finanziari	Attuazione
10	Recupero dati contabilità a seguito del Major Incident sul AS/400	Attuazione

## Area degli interventi nell'ambito della salute Mentale Adulti

### Progettualità

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2024
1	Numero di appartamenti dell'abitare supportato	Mantenimento
2	Numero di interventi riabilitativi individualizzati e di supporto, territoriali e/o domiciliari per i pazienti in carico al CSM	Potenziamento
3	Introduzione di scheda di valutazione standardizzata per l'avvio di inserimenti socio-terapeutici e relativa valutazione periodica (a cadenza semestrale)	Monitoraggio
4	Inserimenti socio-lavorativi	Potenziamento

## Area degli interventi nell'ambito della Salute mentale Infanzia e adolescenza

### Progettualità

#### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2024
1	Numero Progetti Terapeutico Riabilitativi Individualizzati	Potenziamento
2	Presa in carico di minori con problematiche dello spettro autistico	Potenziamento
3	Numero di trattamenti con una presa in carico multidisciplinare	Potenziamento

## Area degli interventi dell'ambito delle Dipendenze

### Progettualità

#### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2024
1	Implementazione e monitoraggio inserimenti socio-terapeutici	Potenziamento
2	Sviluppare progettualità innovative nella presa in carico, anche tramite residenzialità, dei soggetti con problemi di gioco d'azzardo patologico	Potenziamento
3	Definire progettualità e capitolato per il Centro residenziale e semi-residenziale “Le Colmate” della gara d'appalto	Monitoraggio

## L'analisi patrimoniale finanziaria ed economica.

Lo stato patrimoniale risulta così riassumibile in termini finanziari:

Attività	31.12.2024	31.12.2023	2024	2023	Indici di rigidità/elasticità
Immobilizzazioni	2.363.605,94	2.403.468,75	12,30	11,37	attivo fisso/capitale investito
Attivo circolante	16.514.199,97	18.125.193,37	85,92	85,71	attivo circolante/capitale investito
Ratei e risconti attivi	342.419,85	618.846,40	1,78	2,93	
<b>Totale attività</b>	<b>19.220.225,76</b>	<b>21.147.508,52</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	100

Passività	Indici di indebitamento			
Patrimonio netto	2.554.336,83	2.609.312,57	13,29	12,34
F.do per rischi ed oneri	6.760.112,66	7.592.012,38	35,17	35,90
TFR	-	-	-	-
Debiti	9.905.752,81	10.946.160,08	51,54	51,76
Ratei e risconti passivi	23,46	23,49	0,00	0,00
<b>Totale passività</b>	<b>19.220.225,76</b>	<b>21.147.508,52</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>

## Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria

	2024	2023
<b>A- Indice di copertura delle immobilizzazioni</b>		
Patrimonio Netto/Immobilizzazioni	108,06%	108,56%
Patrimonio Netto+Debito medio lungo termine/Immobilizzazioni	108,06%	108,56%
<b>B- Indice di Indebitamento</b>		
Totale attivo/Patrimonio Netto (Leverage)	7,52	8,10
<b>C- Indice di liquidità</b>		
Corrente (Attivo circolante/Debiti a breve)	166,71%	165,58%
Immediata (Crediti+disponibilità liquide/debiti a breve)	166,71%	165,58%
Secco (Disponibilità liquide/Debiti a breve)	13,50%	20,76%
<b>D- Indice di rotazione degli Impieghi</b>		
Valore della produzione/Attivo	1,37	1,08
<b>E- Margine di struttura</b>		
Margine primario di struttura (Patrimonio netto - Immobilizzazioni)	190.730,89	205.843,82
<b>F- Capitale circolante netto</b>		
Attivo circolante - debiti a breve	6.608.447,16	7.179.033,29
<b>G- Indice di disponibilità</b>		
Attivo circolante/passivo corrente (debiti a breve)	1,66	0,85
<b>H- Indice di indebitamento</b>		
Capitale di terzi/Capitale netto	1,04	1,04
<b>I - Indice di solvibilità</b>		
Patrimonio netto e passivo consolidato/attivo fisso	1,08	1,08

La rielaborazione dello stato patrimoniale secondo criteri finanziari consente di effettuare un primo confronto tra gli impieghi e le fonti di finanziamento: le condizioni da rispettare sono che l'attivo corrente, ossia le rimanenze + liquidità immediata + crediti a breve termine (€. 16.514.199,97), deve essere maggiore dei debiti a breve scadenza (€. 9.905.752,81) e, l'attivo immobilizzato (€. 2.363.605,94) minore del capitale permanente (patrimonio netto più debiti a medio/lungo termine) (2.554.336,83). Il rispetto delle due condizioni conferma che la struttura patrimoniale è equilibrata.

La situazione degli impieghi evidenzia il peso dell'attivo circolante 85,92%, che esprime l'elasticità della struttura.

La situazione delle fonti riscontra la prevalenza dei mezzi di terzi – costituiti dai debiti a breve – rispetto ai mezzi propri.

Positivi gli indici di copertura delle immobilizzazioni, positivi gli indici di liquidità corrente ed immediata mentre l'indice di liquidità secco - collocandosi al 13,50% - inferiore a quello del 2020 - evidenzia l'assenza di difficoltà per l'Ente circa la copertura dei debiti a breve termine iscritti nello stato patrimoniale. Tuttavia tale indice risente del mancato incasso di alcuni contributi e/o finanziamenti regionali (incasso avvenuto per molti di essi nel 2025 come evidenziato in Nota Integrativa) che però hanno la natura di crediti certi così come la quasi totalità dei crediti della Sds Valdinievole. Per questi infatti vi è certezza della riscossione ma incertezza circa i tempi d'incasso.

Positivi sono gli indici riguardanti il capitale circolante netto confermando che l'Ente è in grado di fronte agli impegni finanziari a breve scadenza con gli impieghi liquidi o prontamente liquidabili.

L'indice di disponibilità, dato dal rapporto tra attivo circolante e passivo corrente esprime una valutazione sintetica circa la capacità dell'Ente di far fronte ai suoi impegni finanziari di breve termine con le disponibilità liquide e le altre attività correnti: quando il valore di questo indice è maggiore o

uguale a 1 l'Ente si dice solvibile.

## Analisi della struttura economica

Per quanto riguarda l'equilibrio economico, considerato che la SdS Valdinievole è un Ente pubblico, il pareggio di bilancio rappresenta un obiettivo adeguato poiché un bilancio in perdita denoterebbe un utilizzo eccessivo di risorse mentre un bilancio in utile evidenzierebbe il mancato utilizzo delle risorse.

## Situazione economico-reddittuale

Di seguito si evidenziano i seguenti prospetti.

Stato Patrimoniale riclassificato per impieghi e fonti

Stato patrimoniale €uro/migliaia	31/12/2024	31/12/2023
<i>Immobilizzazioni immateriali lorde</i>	369	298
<i>(fondo ammortamento)</i>	286	251
<b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>	<b>83</b>	<b>47</b>
<i>Immobilizzazioni materiali lorde</i>	2.592	2.579
<i>(fondo ammortamento)</i>	312	234
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b>	<b>2.280</b>	<b>2.356</b>
<i>Azioni proprie</i>		
<i>Partecipazioni</i>		
<i>Crediti verso altri e verso controllate</i>		
<b>Immobilizzazioni finanziarie nette</b>		
<b>Totale immobilizzazioni Nette</b>	<b>2.363</b>	<b>2.403</b>
<i>Materie prime</i>		
<i>Magazzino</i>		
<i>Crediti v/ collegate</i>		
<i>Crediti v/ utenti</i>		
<i>(fondo svalutazione crediti)</i>		
<b>Clienti</b>		
<i>Crediti v/ regione</i>	3.427	3.566
<i>Crediti v/ comuni</i>	1.949	2.134
<i>Crediti v/ Asl TC</i>	6.117	7.052
<i>Crediti v/ erario</i>		
<i>Crediti v/ istituti di previdenza</i>		
<i>Crediti v/ altri</i>	3.683	3.101
<i>Ratei e risconti attivi</i>	342	619
<b>Altre attività correnti</b>		
<b>Liquidità</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Capitale circolante investito</b>	<b>16.856</b>	<b>18.745</b>
<b>Capitale investito caratteristico</b>	<b>19.219</b>	<b>21.148</b>

Fonti (€uro/migliaia)

<i>Contributi per investimenti RT</i>	348	403
<i>Contributi da altri Enti</i>	-	-
<i>Donazioni e lasciti vincolati ad inv.</i>	2.327	2.327
<i>Fondo rivalutazione immob.</i>	-	-
<i>Fondo di dotazione</i>	-	-
<i>Altre riserve di utili</i>	-	-
<i>Contributi per ripiano di perdite</i>	-	-
<i>Utili (perdite) portate a nuovo</i>	-	121
<i>Utili (perdite) d'esercizio</i>	-	-
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.554</b>	<b>2.609</b>
<b>Totale mezzi propri</b>	<b>2.554</b>	<b>2.609</b>

#### **Fondo TFR**

<i>Fondi per imoste</i>	-	-
<i>Fondi per rischi</i>	6.760	7.592
<i>Altri accantonamenti</i>	-	-
<b>Fondi Rischi</b>	<b>6.760</b>	<b>7.592</b>
<i>Debiti v/terzi</i>	-	-
<i>Debiti verso banche a lungo</i>	-	-
<i>Obbligazioni</i>	-	-
<i>Debiti finanziari a m/l</i>	-	-
<i>Debiti finanziari a breve</i>	-	-
<i>Finanziamenti soci fruttifero a breve</i>	-	-
<i>(Crediti finanziari a breve)</i>	-	-
<i>Fornitori commerciali</i>	9.264	1.097
<i>Fornitori investimenti</i>		
<i>Fornitori</i>	9.264	1.097
<i>debiti da ira</i>		
<i>anticipi da clienti</i>		
<i>debiti v/ Regione Toscana</i>	-	-
<i>debiti v/ Comuni</i>	395	664
<i>debiti v/provincia</i>	-	-
<i>debiti v/ Asl T.C.</i>	-	-
<i>debiti v/ erario</i>	123	108
<i>debiti v/ istituti di previdenza</i>	50	44
<i>debiti diversi</i>	74	33
<i>debiti vs. controllanti</i>		
<i>ratei e risconti passivi</i>	-	-
<i>Altre passività correnti</i>	642	849
<b>Capitale di finanziamento</b>	<b>19.220</b>	<b>12.147</b>

Conto economico a costi e ricavi della produzione ottenuta con esposizione del valore aggiunto:

Conto economico - €uro/migliaia	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2024	%
Proventi e ricavi diversi	57	37	6	0,02
Resi, sconti ed abbuoni				-
Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	718	1.092	862	3,27
Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie	214	288	461	1,75
Costi capitalizzati	10	10	23	0,04
Variazione rimanenze ed attività in corso				-
Contributi in conto esercizio	21.452	21.467	25.033	94,88
<b>Valore della produzione</b>	<b>22.451</b>	<b>22.894</b>	<b>26.385</b>	<b>99,96</b>
Acquisti di beni sanitari	1	1	1	0,00
Acquisti di beni non sanitari	18	36	27	0,10
Acquisti di servizi	21.187	21.542	24.449	92,66
<b>Consumi di materie prime, suss. Merci</b>	<b>21.206</b>	<b>21.579</b>	<b>24.477</b>	<b>92,77</b>
<b>Margine lordo di contribuzione (M.I.L.)</b>	<b>1.245</b>	<b>1.315</b>	<b>1.908</b>	<b>7,23</b>
Consulenze	3	3	-	-
Altre consulenze	-	-	-	-
Utenze	97	123	84	0,32
Manutenzioni e riparazioni	33	18	14	0,05
Costi per organi istituz.				-
Assicurazioni	3	4	3	0,01
Altri servizi				-
Affitti	-	-	-	-
Canoni di locazione finanziaria	-	-	-	-
Service	-	-	-	-
Servizi e godimento beni di terzi	5	5	12	0,05
Oneri diversi di gestione	197	217	197	0,75
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>1.043</b>	<b>1.093</b>	<b>1.699</b>	<b>6,44</b>
Salari e stipendi	483	621	747	2,83
Oneri sociali	168	228	270	1,02
Altri costi, incluso accantonamento al TFR	103	136	159	0,60
Costo del lavoro	754	1.013	1.176	4,46
<b>Margine operativo lordo (M.O.L.)</b>	<b>289</b>	<b>80</b>	<b>523</b>	<b>1,98</b>
Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
Altri accantonamenti				-
Ammortamenti e svalutazioni	43	102	113	0,43
<b>Risultato operativo</b>	<b>246</b>	<b>-22</b>	<b>410</b>	<b>1,55</b>
Proventi finanziari	-	-	-	-
(oneri finanziari)				-
Proventi (oneri) finanziari netti	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari netti	135	257	279	1,06
Risultato lordo	<b>381</b>	<b>235</b>	<b>131</b>	<b>0,50</b>
Imposte	83	115	119	0,45
Risultato netto	<b>298</b>	<b>120</b>	<b>12</b>	

(Valori in migliaia di €.)

Il Margine lordo di contribuzione, che esprime il grado di copertura dei costi costanti e delle altre aree, una volta che si è coperto i costi dei fattori produttivi variabili è aumentato rispetto al 2023 passando da +1.315 a +1.908.

Il valore aggiunto (o produttività interna), intesa come capacità della SdS Valdinievole di remunerare stabilmente e congruamente i fattori produttivi impiegati nell'erogazione dei servizi è aumentato passando da +1.093 a +1.699.

Il risultato della gestione caratteristica è passato da -22 a +410.

<b>A- Rendimento rispetto al valore della produzione (ROS)</b>		<b>2024</b>	<b>2023</b>
Risultato operativo lordo/valore della produzione		1,55%	-0,09%
<b>B- Rendimento del capitale investito (ROI)</b>			
Risultato operativo lordo/Attivo		2,13%	-0,10%
<b>C- Incidenza dei relativi costi della produzione sul valore</b>			
Acquisti		0,10%	0,16%
Servizi		92,65%	94,65%
Manutenzioni		0,05%	0,07%
personale		4,45%	4,29%
<b>D- Margine Operativo/Valore della Produzione</b>		1,98%	0,34%

Statistiche economiche per dipendente

<b>Statistiche per dipendente</b>	<b>31.12.2022</b>	<b>31.12.2023</b>	<b>31.12.2024</b>
n. dipendenti	18	25	29
Valore della produzione per addetto	825,84	915,76	909,82
Costi operativi per dipendente	60,66	31,97	51,27
Valore aggiunto per dipendente	57,94	43,72	58,58

Si rileva da questa tabella come il valore della produzione per addetto nel 2024 sia sostanzialmente equivalente rispetto a quella del 2023 passando da 915,76 a 909,82 nel 2024. Per quanto riguarda sia i costi operativi per dipendente che il valore aggiunto si rileva una sostanziale crescita nel triennio considerato.

Di seguito vengono presentate le tabelle riassuntive relative alla consistenza del personale dipendente a fine esercizio (31.12.2024). Ciò, alla luce della deliberazione della Giunta Esecutiva n. 12 del 29.04.2024 con cui si era provveduto all'approvazione della “Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2024 – 2026. Approvazione” ove si stabilisce che la dotazione organica per l’anno 2024 è di nr. 31 unità di cui 3 vacanti e la Delibera di Giunta nr. 40 del 23.10.2024 avente per oggetto: “Programmazione triennale del personale 2024 – 2026. Modifica”;

Sulla base degli atti approvati il personale dipendente della SdS Valdinievole al 31.12.2024 era di 28 unità di cui 27 a tempo indeterminato e nr. 1 unità a tempo determinato.

Assistenti ex cat. C	2
Assistenti ex cat. C T.D.	1
Professionisti della salute e funzionari A.S. (ex Cat. D)	23
Professionisti della salute e funzionari Amm. (ex Cat. D)	2

A tale numero si aggiunge nr. 2 unità di cui 1 dirigente dell’Area Amministrativa e il Direttore SdS. La SdS Valdinievole nell’esplicitamento della propria attività si avvaleva anche di personale comandato e/o assegnato funzionalmente rispettivamente dai Comuni e dall’Azienda Sanitaria. Il personale in posizione di comando dai Comuni è stato assunto mediante mobilità nel corso del 2017. Di seguito si riporta il prospetto della dotazione del personale in assegnazione funzionale dall’Azienda Sanitaria USL T.C. al 31.12.2024 in funzione della modalità di assegnazione:

<b>Nr.</b>	<b>Qualifica</b>	
3	Professionisti della salute e funzionari - Amm.vi	Assegnazione Funzionale
4	Assistenti (di cui uno al 50%)	Assegnazione Funzionale
2	Professionisti della salute e funzionari – Prof.li	Assegnazione Funzionale

3	Assistenti (Educatore Professionale Esperto)	Assegnazione Funzionale
12	<b>totale</b>	

Il servizio infermieristico è svolto anche attraverso il personale dell'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro.

In funzione della tipologia contrattuale può essere rilevante evidenziare il seguente prospetto mettendo in evidenza che il personale del comparto nel 2024 era di 40 unità e che nel 2021 si è ulteriormente ridotto in conseguenza di trasferimento ad altri Enti:

tempo pieno e indeterminato	25	Assistenti sociali
	5	Collaboratori professionali
	10	Assistente amministrativo (di cui 1 al 50%)
	<b>40</b>	

**totale** **40**

Al 31.12.2024 il costo del personale risulta essere così suddiviso:

<b>Descrizione attività a</b>	<b>Importo al 31.12.24 b</b>	<b>Importo al 31.12.23 b</b>	<b>differenza d=(b-c)</b>
Stipendi ed altre indennità fisse	746.636,73	620.800,45	125.836,28
Contratto di lavoro interinale	-	-	-
Competenze accessorie	-	-	-
Retribuzione di posizione e di risultato	158.582,33	135.862,04	22.720,29
Oneri sociali a carico dell'azienda	270.456,88	227.560,17	42.896,71
	<b>1.175.675,94</b>	<b>984.222,66</b>	<b>191.453,28</b>

Pertanto il costo del personale 2024 ammonta ad **€. 1.175.675,94** ed è superiore a quello del 2023 pari ad **€. 984.222,66** (+19,45%). L'andamento di tale spesa deve essere valutata congiuntamente alla tabella riguardante il personale *amministrativo* comandato da Comuni ed assegnato dall'Azienda e alla tabella riguardante il personale *professionale* assegnato dall'Azienda che registrano rispettivamente una diminuzione di **€. 1.484,86** ed una diminuzione di **€. 1.489,02**. *Il valore 2024 complessivo (incluso il personale comandato e assegnato) ammonta ad €. 1.474.951,28. Lo stesso deve essere diminuito di €. 113.076,92 per il contributo del Ministero per gli assistenti sociali, di €. 40.000,00 ed €. 80.000,00 rispettivamente per la DGRT 292/2023 e la DGRT 256/2023 ed €. 9.547,63 ed €. 32.099,55 per il personale a carico dei Progetti LISA e RICCIO per un totale di €. 41.647,18. Il valore rimanente di €. 1.200.227,18 è superiore, all'analogo valore 2023 pari ad €. 1.226.681,11, con una differenza di €. 26.453,93.*

La spesa del Direttore SdS è trasferita per gli anni 2024 e 2023 nell'ambito degli oneri di gestione all'interno dell'indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi direttivi e Collegio Sindacale mentre quella dell'interinale all'interno dei servizi non sanitari da privati.

Nel 2024 non sono stati attivati incarichi di studio e consulenza.

Ai sensi dell'art. 2428, 2° comma n. 2, si da atto che non esistono altri rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle e non sono state effettuate spese per studi e ricerche.

#### **I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio**

Il 2024 ha rappresentato anche l'anno del PNRR: la SdS Valdinievole ha presentato 8 progetti relativi alle 7 linee di attività previste dalla Missione 5 – Componente 2 – Sottocomponente "Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale" del PNRR, come indicati nel seguente prospetto:

Attività	Nr. Progetti	Consorzio di ambiti	Ambito/Comune capofila

		(Si/No)	
1.1.1. Sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità delle famiglie e dei bambini	1	No	SdS Valdinievole
1.1.2. Autonomia degli anziani non autosufficienti	1	Si	SdS Pistoiese
1.1.3. Rafforzamento dei servizi sociali a sostegno della domiciliarità	1	No	SdS Valdinievole
1.1.4. Rafforzamento dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno dei burn out tra gli operatori sociali	1	Si	SdS Valdinievole
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità	2	No	SdS Valdinievole
1.3.1. Housing first	1	No	SdS Valdinievole
1.3.2. Stazioni di posta	1	No	SdS Valdinievole

Gli stessi sono stati accolti e dunque ammessi al finanziamento (nr. 1 ritenuto idoneo);

### **La prevedibile evoluzione della gestione.**

I risultati patrimoniali e finanziari mostrano come con impegno la SdS Valdinievole abbia raggiunto un ragguardevole equilibrio finanziario e patrimoniale senza peraltro pregiudicare il volume ed i livelli di servizi erogati.

Le prospettive per il 2025, in termini di risorse finanziarie, specialmente di derivazione regionale, a copertura dei costi dei servizi, possono essere considerate stazionarie. Tuttavia l'andamento crescente di alcuni costi determina necessariamente o l'attivazione di processi di riorganizzazione o il reperimento di nuove e diverse risorse specialmente in considerazione della piena ripresa delle attività ordinarie dal momento che l'emergenza sanitaria è terminata.

Il bilancio di previsione economico 2026, assicurerà continuità ai progetti e/o attività già iniziate nel 2025 sulla base di specifici finanziamenti assegnati dalla Regione Toscana. Ciò comporterà comunque un ulteriore sforzo che dovrà consentire di offrire un servizio qualitativamente elevato ed in maniera continuativa anche nel 2026. Questo trend, se confermato, imporrà ulteriori riorganizzazioni al fine di realizzare manovre strutturali capaci di incidere sul processo di formazione dei costi riducendoli, processo in parte già in atto, per poter affrontare il 2026. Ciò consentirà anche di liberare risorse da destinare a nuove e diverse attività di pertinenza della SdS Valdinievole. Infine data l'intersettorialità di molti progetti, sarà opportuno che all'interno della struttura organizzativa della SdS si venga a creare quella interscambiabilità di dati e informazioni che ne consentono una corretta gestione e contabilizzazione al fine di un proficuo utilizzo delle somme.

# SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE

Codice Fiscale 91025730473

Sede legale in Via Cesare Battisti nr. 31 – 51017 PESCHIA (PT)

28 NOV. 2025

28 NOV. 2025  
28 NOV. 2025

## RELAZIONE UNITARIA DEL COLLEGIO SINDACALE AI SOCI DELLA SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE IN MERITO AL BILANCIO AL 31.12.2024

Ai Soci della Società della Salute della Valdinievole

### Premessa

Il Collegio Sindacale, relativamente al bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, ha svolto sia le funzioni previste dagli artt. 2403 e ss. c.c. sia quelle previste dall'art. 2409-bis c.c.

La presente relazione unitaria contiene nella sezione A) la *"Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n. 39"* e nella sezione B) la *"Relazione ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c."*.

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 non viene approvato nei termini previsti dalla normativa a causa dei ritardi accumulati relativamente all'approvazione del bilancio di esercizio dell'anno 2023.

Il Collegio pone evidenza sul fatto che lo stesso è entrato in carica in data 23 ottobre 2023 e che a tale data era ancora in corso di recupero la contabilità della società relativa all'esercizio 2022.

Il Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2024 è stato predisposto dal Direttore con determina nr. 101 del 27.11.2025.

Il Bilancio è stato redatto sulla base delle norme dettate in materia dalla Legge regionale nr. 40 del 2005, dallo Statuto Sociale, dal regolamento di contabilità dell'Ente e dai principi contabili per le Società della Salute emanati dalla Giunta Regionale Toscana con delibera nr. 1265 del 28.12.2009, come modificata dalla Delibera nr. 243 del 11.04.2011. È stato adottato il nuovo Piano dei Conti i contenuti della DGRT n. 834 del 18.07.2022, così come modificata dalla DGRT n. 804 del 8/07/2024 avente per oggetto: "Indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio della Società della Salute".

### **A) Relazione del Revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del d.lgs. 27 gennaio 2010, n.39**

#### Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

##### Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della Società della Salute della Valdinievole, costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2024, dal conto economico e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione sufficientemente veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della Società al 31 dicembre 2024, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

##### *Elementi alla base del giudizio*

RESP. ATTUALE

Dett. attua delle copie:

DIRETTORE DDS

# SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE

Codice Fiscale 91025730473

Sede legale in Via Cesare Battisti nr. 31 – 51017 PESCIA (PT)

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla Società in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito sufficienti elementi probativi su cui basare il nostro giudizio.

## ***Responsabilità del Direttore e del Collegio Sindacale per il bilancio d'esercizio***

Il Direttore è responsabile per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge ordinaria e da quella speciale, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Il Direttore è responsabile per la valutazione della capacità della società di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Il Direttore utilizza il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio.

Il Collegio Sindacale ha la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.

## ***Responsabilità del Revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio***

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia individui sempre un errore significativo, qualora esistente, particolarmente nelle condizioni di eccezionalità nelle quali è stato redatto il bilancio. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione internazionali ISA Italia, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile.

Abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d'esercizio nel suo complesso, inclusa l'informativa, e se il bilancio d'esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una rappresentazione attendibile.

**SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE**  
Codice Fiscale 91025730473  
Sede legale in Via Cesare Battisti nr. 31 – 51017 PESCIA (PT)

**B) Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, co. 2, c.c.**

Nell'attività di verifica svolta dall'inizio del mandato sul bilancio al 31 dicembre 2024 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge, comprese quelle speciali, e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

**B1) Attività di vigilanza ai sensi degli artt. 2403 e ss. c.c.**

Il Collegio ha effettuato l'attività di vigilanza così come prevista dall'art. 2403 C.C.

Non risultano pervenute denunce dai soci ex art. 2408 c.c.

Non risultano presentate denunce al Tribunale ex art. 2409 c.c.

**B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio**

Per quanto a nostra conoscenza, il Direttore, nella redazione del bilancio, non ha derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, co. 5, c.c.

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

*Risultato dell'esercizio sociale*

Il risultato netto accertato dall'organo amministrativo, relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024, come anche evidente dalla lettura del bilancio, risulta essere pari a zero.

Lo stato patrimoniale si riassume nei seguenti valori:

Attività	€.	19.220.226
Passività	€.	16.665.889
- Patrimonio netto (escluso risultato dell'esercizio)	€.	2.554.337
- Risultato dell'esercizio	€.	-

Il conto economico espone, in sintesi, i seguenti valori:

**SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE**  
**Codice Fiscale 91025730473**  
**Sede legale in Via Cesare Battisti nr. 31 – 51017 PESCIA (PT)**

Valore della produzione	€.	26.385.592
Costi della produzione	€.	25.988.067
<b>Differenza</b>	€.	<b>397.525</b>
Proventi e oneri finanziari	€.	--
Rettifiche di valore di attività finanziarie	€.	--
Proventi ed oneri straordinari	€.	-278.759
<b>Risultato prima delle imposte</b>	€.	<b>118.766</b>
Imposte sul reddito	€.	118.766
<b>Risultato dell'esercizio</b>	€.	--

Il Collegio raccomanda di prestare particolare attenzione, in sede di rilevazione dei debiti, alla corretta modalità di imputazione dei costi in quanto, in sede di circolarizzazione dei saldi di fine anno, sono stati rilevati dei disallineamenti nelle procedure formali.

**B3) Osservazioni e proposte in ordine alla approvazione del bilancio**

Considerando le risultanze dell'attività da noi svolta e le problematiche sopra evidenziate, che si richiamano integralmente, non rileviamo motivi ostativi all'approvazione, da parte dei soci, del bilancio chiuso al 31 dicembre 2024, così come redatto dal Direttore.

Pescia 28 novembre 2025

Il Collegio Sindacale

Firme

Dott.ssa Antonella Giovannetti (Presidente)

Dott. Federico Puccinelli (Sindaco effettivo)

Dott. Marco Nelli (Sindaco effettivo)