SOCIETA' DELLA SALUTE
DELLA VALDINIEVOLE
Via Cesare Battisti, 31 51017 – Pescia (PT)
Codice Fiscale 91025730473

Relazione sulla Performance ai sensi del D. Lgs n. 150/2009
Anno 2023

Presentazione

La relazione riguardante gli obiettivi strategici e operativi della SdS Valdinievole costituisce un documento che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi ed individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse assegnate. Con la stessa s'intende consentire, a tutti coloro che sono interessasti, di estrapolare elementi utili alla misurazione e alla valutazione della performance raggiunta. L'adozione della suddetta Relazione, ai sensi dell'art. 16 del D. Lgs. 150/2009 modificato dal D. Lgs. n. 74/2017 non è obbligatoria per gli enti del servizio sanitario, visto che la disposizione non prevede la diretta applicazione dell'art. 10 relativamente all'adozione della relazione sulla performance. Si ritiene però opportuno presentare un documento riassuntivo circa l'attività svolta dall'Ente nel periodo 2014 – 2023 definendolo "Relazione obiettivi strategici ed operativi anno 2023".
Nel 2023 gli atti strategici relativi alla programmazione sono i Bilanci, le Convenzioni con altri Enti e con le Cooperative Sociali/Associazioni che hanno collaborato con l'Ente, Regolamenti ed Atti che sono stati adottati dall'Assemblea, dalla Giunta Esecutiva e dal Direttore. Tutti gli atti sono pubblicati sul sito istituzionale della SdS Valdinievole, sotto la sezione ricerca atti di cui al seguente link: https://www.sdsvaldinievole.it.

Le Società della Salute (SdS) sono Enti consortili costituiti ai sensi e per gli effetti del D. Lgs. 267/2000 (T.U.E.L.) e istituiti ai sensi dell'art. 71 e ss. della Legge della Regione Toscana n. 40/2005 e s.m.i..
Scopo della SdS è la salute ed il benessere fisico, psichico e sociale dei cittadini, da realizzare attraverso l'esercizio associato delle funzioni e dei servizi di competenza della stessa SdS, in attuazione dei programmi e delle azioni definite nel Piano Integrato di Salute (PIS) della zona-distretto Valdinievole.
Con atto ai rogiti del Segretario Comunale del Comune di Montecatini Terme, registrato in data 02.02.10 N° Rep. 4877 sono stati sottoscritti lo Statuto e la Convenzione della Società della Salute della Valdinievole, con la quale sono state conferite a quest'ultima anche la gestione delle attività socio-sanitarie e socio-assistenziali di cui all'art. 71 bis comma 3 lett. c) e d) della L.R. n. 40/2005 s.m.i, e la gestione all'interno di queste del Fondo della non autosufficienza. Con la delibera dell'Assemblea dei soci n. 13 del 02 dicembre 2019 si è provveduto al rinnovo, per ulteriori 10 (dieci) anni, dal 14.01.2020 al 13.01.2030, dello Statuto e della Convenzione della Società della Salute della Valdinievole approvati con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 16 del 23.11.2009, rinnovo ratificato successivamente dai Comuni facenti parte del Consorzio con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 2 del 20/02/2020 avente ad oggetto: "Statuto e Convenzione della SdS Valdinievole: rinnovo per il periodo 14/01/2020 – 13/01/2030. Presa d'atto della ratifica da parte di Comuni facenti parte del Consorzio della SdS Valdinievole";
Con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 28 del 10.12.2010 è stata assunta la decisione di procedere, a far data dall'01.01.2011, all'assunzione della gestione diretta dei servizi sociali e socio-sanitari da parte di questo Consorzio. Successivamente la LRT n. 40/2005 è stata modificata dalla LRT 44/2014 ed in conformità alla stessa, la SdS Valdinievole con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 13 del 12.12.2016 ha stabilito che a partire dal 2017 saranno gestiti, in maniera diretta, i servizi di salute mentale adulti, infanzia e adolescenza e delle Dipendenze operanti nel territorio della Valdinievole, completando così il processo iniziato con la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 12 del 12.11.2014 avente per oggetto: "Integrazione Socio Sanitaria. Atto d'indirizzo". Ciò è avvenuto a partire dall'01.04.2017 e sino ad oggi (delibera nr. 30 del 17.10.2022). Preme ricordare come la L.R.T. n. 11 del 23.03.2017, di disciplina dell'organizzazione del Servizio Sanitario Regionale definisca la natura giuridica della Società della Salute: l'art. 71/bis co. 2 così recita: "*La società della salute è ente di diritto pubblico, costituita in forma di consorzio e dotata di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica, attraverso la quale la Regione attua le proprie strategie di intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, socio- sanitarie e sociali integrate*". Pertanto nell'elaborazione di azioni e misure da attuare per la prevenzione si deve tener conto delle misure previste sia per gli EE.LL. sia per gli Enti del S.S.N..
L'attuale convenzione quindi disciplina le prestazioni sanitarie a rilevanza sociale e le attività sanitarie ad alta integrazione socio-sanitaria di cui all'art. 3 septies, comma 3 del D. Lgs. 502/92, dal DPCM 14.02.2001 – Tab. A nonché dall'art. 71/bis, comma 3, lettera c), della L.R. 40/2005 e

s.m.i.: la SdS Valdinievole gestisce in forma diretta le attività di cui alla lett. c) del comma 3 dell'art. 71/bis della L. 40/2005 e smi: *Organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale ex art. 3, comma 3, decreto delegato individuate dal Piano sanitario e sociale integrato regionale:*
- con riferimento al contenuto minimo del PSSIR: Attività sociosanitarie e sanitarie a rilevanza sociale di tipo residenziale, semiresidenziale, domiciliare, nonché le attività amministrative e professionali dei relativi percorsi di accesso, valutazione multidimensionale e progettazione personalizzata dei seguenti settori: anziani e disabili;
- con riferimento alle altre materie previste del PSSIR: attività sanitarie a rilevanza sociale di tipo residenziale, semiresidenziale, domiciliare, nonché quelle inerenti prestazioni per il sostegno psicologico e socio- educativo, quelle inerenti prestazioni di mediazione interculturale e quelle inerenti prestazioni per il sostegno lavorativo, relative ai seguenti settori: salute mentale, salute mentale infanzia ed adolescenza e dipendenze patologiche.
La SdS Valdinievole esercita in forma diretta anche le attività di cui alla lett. d) del comma 3 dell'art. 71/bis della Legge 40/2005: *organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti nel piano sanitario e sociale integrato regionale;*
La LRT n. 40/2005 era stata nuovamente modificata con la LRT n. 84/2016 di riordino dell'assetto istituzionale ed organizzativo del Sistema Sanitario Regionale. Si è in tal modo costituito tre nuove Aziende di Area Vasta che includono le ex ASL divise per 3 aree: nord-ovest, sud-est e centro.
L'articolazione della struttura organizzativa è composta da:
- Area Funzionale;
- Unità Funzionale;
- Ufficio
- Settore
- Altri incarichi di funzione.

L'assetto organizzativo del 2023 è stato definito con apposito Regolamento di organizzazione di cui alla deliberazione della Giunta Esecutiva n. 8 del 29.03.2022, successivamente modificato con deliberazione della G.E. nr. 9 dell'08.09.2022. Rispetto all'utenza che inoltra le istanze per l'attivazione dei servizi sociali e socio sanitari e alle funzioni relative all'attività professionale sociale, le attività amministrative sono svolte su un'unica sede: quella della sede legale della SdS Valdinievole posta in via Cesare Battisti, 31 a Pescia.
Sono organi della SdS: l'Assemblea dei Soci, la Giunta esecutiva, il Presidente, il Direttore, il Collegio Sindacale. Gli organi del consorzio durano in carica cinque anni, salvo quanto previsto per il Collegio Sindacale che resta in carica tre anni e i cui membri possono essere confermati per un analogo periodo. Le competenze di tali organi sono definite nello statuto della Società della Salute che è pubblicato sul sito istituzionale dell'Ente.
Il Consorzio impronta la propria attività ispirandosi a criteri di efficacia, efficienza ed economicità. La SdS adotta una contabilità economica; in particolare, adotta bilanci economici di previsione annuali ed il bilancio di esercizio, sulla base di uno schema tipo approvato con deliberazione della Giunta Regionale Toscana. La Società della Salute è finanziata:
- dalle quote del fondo sanitario e sociale regionale individuate e finalizzate dal piano sanitario e sociale integrato regionale, ai sensi dell'art. 71 bis, comma 3, lettera c), della LRT n. 40/2005 e successive modifiche ed integrazioni;
- da conferimenti degli enti consorziati, secondo le quote stabilite nella convenzione e nello statuto;
- dalle risorse destinate dai Comuni della Valdinievole all'organizzazione e gestione dei servizi di assistenza sociale individuati ai sensi dell'art. 71 bis, comma 3, lettera d) della LRT n. 40/2005 e successive modifiche ed integrazioni;
- dalle quote di compartecipazione a carico degli utenti sulla base del Regolamento Sociale di accesso ai servizi;
- da contributi degli Enti consorziati, dello Stato, della Regione e di altri Enti;
- da altri proventi, erogazioni, risorse, trasferimenti, lasciti e donazioni ad essa specificamente e a qualsiasi titolo disposti.

La Società della Salute è un consorzio pubblico costituito tra i Comuni della Zona Socio Sanitaria della Valdinievole e l'Azienda Usl Toscana Centro. Rappresenta una nuova soluzione organizzativa per il governo dei servizi sanitari, socio-sanitari e socio-assistenziali del territorio.

La SdS persegue obiettivi di salute e di benessere sociale, favorendo la partecipazione dei cittadini alle scelte in merito ai servizi. Per quanto concerne l'analisi del contesto si è tenuto conto degli aspetti legati all'organizzazione e alla gestione operativa con l'obiettivo di analizzare tutte le attività attraverso la mappatura dei processi al fine di identificare aree che risultano potenzialmente esposte a rischi corruttivi.
Il Piano tiene conto dell'assetto organizzativo valido per l'anno 2023 che la Giunta Esecutiva ha approvato con propri atto n. 2 del 02.02.2023 modificato con la delibera della G.E. nr. 9 del 13.04.2023. considerato che la SdS Valdinievole oltre al proprio personale utilizza personale assegnato funzionalmente dall'Azienda Sanitaria in osservanza a quanto previsto dall'art. 142 della LRT n. 40/2005 e smi..

Direttore

Area Funzionale Socio Assistenziale e UF Valdinievole
Unità Funzionale Salute Mentale Adulti
Unità Funzionale Salute Mentale Adulti Infanzia ed Adolescenza
Unità Funzionale d'Integrazione Socio Sanitaria
Unità Funzionale Servizio Dipendenze
UF Rete Sanitaria Territoriale
Area Funzionale Tecnico Amministrativa

Area Funzionale Socio Assistenziale e UF Valdinievole
Settore Famiglie e Minori
Settore diritti alla Cittadinanza
Settore inclusione e marginalità sociale
Terzo settore e reti territoriali
Innovazione Sociale
Giovani generazioni

Unità Funzionale d'Integrazione Socio Sanitaria
Settore Anziani;
Settore Disabili
Settore strutture semiresidenziali e residenziali rivolte ai disabili
Assistenza domiciliare territoriale

Area Funzionale Tecnico Amministrativa
Ufficio supporto agli organi di governo, di direzione e segreteria generale; -; -
Ufficio gestione Affari Legali e Risorse Umane
Gestione Economica, finanziaria / Rendicontazione

In merito alla presenza di procedimenti aperti a carico di dipendenti, che hanno condotto a sanzioni disciplinari, penali o amministrative, nel corso degli ultimi tre anni, si evidenzia che non vi sono stati né procedimenti disciplinari a carico di dipendenti avviati dall'UPD né procedimenti per responsabilità amministrativa e contabile procedimenti penali a carico di dipendenti per reati contro la P.A. conclusi con sentenza di condanna.

Personale
La dotazione organica della SdS Valdinievole prevista nell'anno 2023 non subisce sostanziali modifiche rispetto a quella del 2022. Al 31.12.2022 la dotazione organica prevista era costituita da nr. 28 unità di personale di cui:
- nr. 21 unità con qualifica di Collaboratrice professionale – assistente sociale – Cat. D);
- nr. 3 unità con qualifica di collaboratore amministrativo professionale – Cat. D;
- nr. 3 unità categoria C (di cui uno con qualifica di operatore professionale – C3);
- nr. 1 posto di dirigente amministrativo.

Al 31.12.2022 risultavano nr. 9 posti vacanti. Nel bilancio preventivo economico 2023 la dotazione è determinata tenendo conto di quanto disposto dai commi dal 797 all'802 della L. 178/2020, che hanno come obiettivo quello di rafforzare il Servizio sociale introducendo il principio

del tempo “pieno” e della “assunzione a tempo “indeterminato”. Più in particolare viene riconosciuto un contributo annuo strutturale di €. 40.000,00 per ogni assistente sociale assunto dall’Ente per passare, rispetto alla popolazione dell’ambito, dal rapporto di 1/6500 (18,32 assistenti sociali) ad 1/5000 considerato come livello essenziale di assistenza (23,82 assistenti sociali). La normativa prevede poi un ulteriore contributo di €. 20.000,00 per ogni assistente sociale che viene assunto per passare dal rapporto di 1/5000 abitanti ad 1/4000 abitanti. . Nel fabbisogno del 2023 pertanto si è integrato di nr. 7 unità il numero delle assistenti sociali per arrivare a 24 unità. La dotazione organica è quantificata in nr. 31 unità di personale prevedendo l’assunzione di nr. 12 unità: n. 7 unità Cat. D – Collaboratore Professionale Assistente Sociale, nr. 3 unità Cat. D Collaboratore Professionale Amministrativo, nr. 2 unità – Cat. C - Assistente amministrativo.
Nel corso del 2023 la SdS Valdinievole ha provveduto a nominare il Nucleo di Valutazione (in luogo dell’O.I.V.) con decreto del Presidente nr. 1 del 14.06.2023.
Si ritiene comunque opportuno riepilogare il dettaglio dell’imputazione dei costi del personale così come emergono anche dall’applicazione della Convenzione sottoscritta con l’Azienda Sanitaria USL TC approvata con la delibera della Giunta Esecutiva n. 30 del 17.10.2022 che, al comma 4 e 5 dell’art. 8 prevede:
4. con riferimento al compenso del direttore SdS, nel rispetto della DGRT 243/2011, si stabilisce che, in caso di gestione diretta, l’Azienda Usl sostenga il 50% dei costi complessivi del direttore della Società della Salute per le funzioni che questa figura esercita come responsabile della zona distretto; il 25% è sostenuto dai comuni per le funzioni che il direttore SdS esercita come responsabile dei servizi sociali; il restante 25% rimane a carico dei soci della SdS.
5. i costi necessari per la organizzazione e la gestione delle attività della SdS sono suddivisi in base alla natura dell’attività ed a quanto stabilito dalla normativa di settore:
- costi relativi alla organizzazione e alla gestione delle attività socio-assistenziale di cui alla lett. d): costituisce la funzione fondamentale degli enti locali a totale carico dei comuni;
- costi relativi alla organizzazione e alla gestione delle attività socio-sanitaria : vista la nota commistione tra attività socio-sanitarie a rilevanza sociale di cui alla lett c) (di competenza Asl) e attività sociali a rilevanza sanitaria di cui alla lett d) (di competenza degli ee.ll.), si adottano le percentuali convenzionali riportate nella tabella riepilogativa, elaborate sulla base alle previsioni del DPCM del 12/01/2017 “Definizione e aggiornamento dei livelli essenziali di assistenza, di cui all'articolo 1, comma 7, del decreto legislativo 30 dicembre 1992, n. 502”;

CRITERI SUDDIVISIONE COSTI	**EE.LL.**	**Asl**
<u>Compenso Direttore SdS</u>	**50% Asl, 25% Comuni, 25% SdS**: (ASL 58.33% – COMUNI 41.67%)	
<u>Costi di funzionamento della SdS</u>	(ASL 33.33% – COMUNI 66.66%)	
funzioni amministrative e di supporto		
programmazione		
attività contabili e di controllo		
collegio revisori		
OIV qualora presente		
Immobili e costi strumentali sedi		
<u>Costi per la organizzazione e la gestione delle attività assistenziali</u>		
1) Attività socio-assistenziale di cui alla lett. d)	**100% EE.LL.**	
Organizzazione e alla gestione delle attività socio-sanitaria:		
Non autosufficienza	50% SSR – 50% EE.LL.	
Disabilità	50% SSR – 50% EE.LL.	
Cronicità	**100% SSR**	
Salute Mentale Adulti	**100% SSR** *tranne residenziale a bassa intensità riabilitativa 40%-60%*	
Salute Mentale Infanzia e Adolescenza	**100% SSR**	
Dipendenze	**100% SSR**	

Materno Infantile	**100% SSR**
Cure palliative	**100% SSR**

Considerato che, la SdS Valdinievole ha provveduto nel corso del 2023 ad effettuare le seguenti mobilità/assunzioni/cessazioni:
- provvedimento nr. 36 del 07.02.2023: "*Assunzione per mobilità esterna volontaria di nr. 1 unità ex categoria D a tempo indeterminato e pieno dal 15.02.2023 (Pallini Simona)*";
- provvedimento nr. 157 del 26.04.2023: "*Assunzione mediante scorrimento della graduatoria del Comune di Quarrata dell'A.S. Lisa Marraccini a tempo pieno e indeterminato a far data dal 02.05.2023*";
- provvedimento nr. 181 del 10.05.2023: "*Assunzione mediante scorrimento della graduatoria del Comune di Quarrata dell'A.S. Arianna Bernardeschi a tempo pieno e indeterminato a far data dal 15.05.2023*";
- provvedimento nr. 261 del 30.06.2023: "*Assunzione per mobilità esterna volontaria di nr. 3 unità ex categoria D, profilo professionale A.S. a tempo indeterminato e pieno dal 01.07.2023 (Dentini Irene, Deroma Giulia, Lelli Lisa)*";
- provvedimento nr. 262 del 30.06.2023: "*Assunzione per mobilità esterna volontaria di nr. 2 unità.ex categoria C,.a tempo indeterminato e pieno dal 03.07.2023 (Ghilardi Isabella, Bini Ilaria)*";

Visto il provvedimento nr. 508 del 30.09.2022 avente per oggetto: "*Proroga del lavoro a tempo parziale della collaboratrice professionale assistente sociale Manuela Barzacchini periodo 01.10.2022 – 30.09.2023*";

Vista la determina n. 19 del 30.06.2022 avente per oggetto: "Incarico di funzione di organizzazione del settore interventi, servizi e progetti tutelari domiciliari in favore della popolazione anziana e delle persone disabili alla dott.ssa Paola Pagni. Proroga temporanea dell'incarico";

Vista la delibera della G.E. n. 15 del 16.06.2020 avente per oggetto l'approvazione del sistema di misurazione e valutazione delle prestazioni della SdS Valdinievole;

Bilancio

Contabilità.

La SdS Valdinievole adotta:
- la contabilità economica;
- il bilancio economico di previsione annuale e il bilancio di esercizio;
- il sistema del budget come strumento di controllo della domanda e dell'allocazione delle risorse.

La SdS Valdinievole inoltre utilizza:
- il controllo di gestione quale sistema volto a guidare la gestione verso il conseguimento degli obiettivi stabiliti in sede di pianificazione operativa rilevando, attraverso la misurazione di appositi indicatori, lo scostamento tra obiettivi pianificati e risultati conseguiti;
- la contabilità analitica per attuare il controllo della gestione nell'aspetto economico, attraverso la misurazione, la rilevazione, la destinazione e l'analisi dei costi e dei ricavi.

La specifica normativa di riferimento in materia contabile è la seguente:
- Deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 1265 del 28.12.2009 di "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute" con la quale vengono definite, tra l'altro, le linee guida contabili per la predisposizione dei Bilanci della Società della Salute;
- Deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 243 del 11.04.2011 "Approvazione disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana. Modifica alla DGRT n. 1265 del 28 dicembre 2009" nella quale, tra l'altro, è previsto che le Società della Salute adottino il Bilancio di Esercizio entro il 30/06 di ogni anno.

- Deliberazione della Giunta Regione Toscana n. 269 del 04.03.2019 “Governance delle reti territoriali” nella quale si fa riferimento al budget di zona quale strumento condiviso ed omogeneo delle risorse del servizi sanitario regionale che le Aziende sanitarie e la Regione impegnano a vario titolo sul livello zonale e al budget integrato ovvero dove vengono rilevate anche le risorse di competenza dei singoli Enti Locali che sono state delegate alle SdS per la gestione delle materie socio assistenziali;
- Decreto dirigenziale della Direzione Sanita, Welfare e Coesione Sociale – Settore bilanci e monitoraggi economici del servizio sanitario regionale n. 19167 del 28.09.2022, con cui e stato approvato il decreto avente ad oggetto “DGR n. 1343 del 20 dicembre 2004 – Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Aziende Sanitarie della Toscana – aggiornamento della casistica per l’applicazione dei principi contabili nelle aziende e negli organismi del Servizio Sanitario della Regione Toscana. Modifiche al decreto dirigenziale n. 9749 del 8 giugno 2021”;
- Deliberazione della Giunta Regione Toscana n. 834 del 18.07.2022 “Indirizzi per l’armonizzazione ed uniforme redazione del bilancio preventivi e d’esercizio delle Società della Salute.

Il bilancio preventivo economico 2023 è stato approvato con notevole ritardo rispetto ai tempi previsti dalla normativa poiché, a causa della rottura della infrastruttura AS400 in data 19.09.2022, sono andati perduti tutti i dati contabili per il 2022 e per tutte le annualità precedenti a tale anno, così come attestato da Estar, gestore della struttura informatica, in data 12.10.2022 che non ha effettuato i salvataggi o, i salvataggi effettuati non erano leggibili. I documenti adottati sono i seguenti:

- delibera dell'Assemblea dei soci n. 4 del 28.06.2023 ad oggetto "Bilancio preventivo economico anno 2023, pluriennale 2023 – 2025 e Piano Programma 2023. Approvazione";

- determina del Direttore della SdS n. 14 del 29.09.2023 avente per Oggetto: “Assegnazione dei Budget a seguito dell’approvazione del Bilancio preventivo economico anno 2023 avvenuto con Delibera dell’Assemblea dei Soci n. 04 del 28.06.2023. Adozione.”;

- determina del Direttore della SdS n. 18 del 17.11.2023 avente per Oggetto: “Piano degli obiettivi della Società della Salute della Valdinievole anno 2023. Approvazione.”

Sin da subito, sono state messe in campo una serie di misure che consentissero da un lato di iniziare a recuperare i dati perduti, installare una nuova procedura contabile su cui registrare i fatti aziendali, garantire lo svolgimento delle attività correnti. E’ stata adottata una prima delibera, nr. 15 del 15.11.2022 avente per oggetto: “Major Incident sulla infrastruttura AS/400 di Pistoia. Presa d’atto delle azioni intraprese” e, una successiva nr. 5 del 02.02.2023 avente per oggetto: “Progetto recupero dati contabili della SdS Valdinievole all’01.01.2022 a seguito del Major Incident avvenuto sul sistema IBM AS/400. Approvazione”, con l’obiettivo dell’Ente di procedere al recupero dei dati pregressi (2021 e precedenti) per l’esatta individuazione dei saldi aperti all’01.01.2022 mediante l’elaborazione di un progetto che, attraverso l’uso di un nuovo programma di contabilità, consentisse di procedere all’effettuazione delle operazioni necessarie al recupero.
Caratteristiche del progetto erano:
- l’impiego di nr. 3 unità di cui due acquisite mediante contratto di somministrazione ed una unità della SdS Valdinievole;
- l’utilizzo del nuovo programma OLIAMM già in dotazione all’Azienda Sanitaria USL TC;
- la durata limitata pari a 6 mesi;
- l’individuazione delle partite aperte inerenti i fornitori all’01.01.2022 (Debiti v/fornitori e fatture da ricevere) mediante l’individuazione dei fornitori pagati nelle annualità 2021 e precedenti;
- il caricamento delle fatture attive all’01.01.2022 (crediti v/clienti).
Contestualmente, il personale amministrativo della SdS, ciascuno nell’ambito delle proprie competenze, ha provveduto ad inserire nuovamente in contabilità tutte le operazioni del 2022, fatture, documenti, stipendi unitamente a tutti i mandati, generate le fatture attive sulla base dei pagamenti effettuati dall’01.01.2022 e registrati tutti gli incassi pervenuti. Tutti i pagamenti e gli incassi disposti dal Tesoriere con carte contabili, dopo la rottura della procedura contabile sono

stati regolarizzati e registrati. Ai fornitori è stata inviata una lettera di circolarizzazione dei crediti/debiti in modo da riscontrare i saldi contabili.
Con la nuova procedura contabile abbiamo già adottato il nuovo Piano dei Conti applicando anticipatamente i contenuti della DGRT 834 del 18.07.2022 avente per oggetto: "Indirizzi per l'armonizzazione ed uniforme redazione dei bilanci preventivi e d'esercizio della Società della Salute"; principi che sono divenuti obbligatori nel 2023 e, che portano a nuovi schemi di bilancio sia preventivi che d'esercizio. Nessun costo aggiuntivo è stato sostenuto per i ritardi nei pagamenti. Questa attività è stata svolta durante tutto l'anno 2023 ed ha portato alla predisposizione del bilancio d'esercizio 2022 approvato il 07.04.2024

Il bilancio d'esercizio 2023 predisposto è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui al Libro V del Codice civile ed al D. Lgs. 6/2003 in linea con le disposizioni del D. Lgs. 267/2000 in quanto applicabili ed alla delibera di Giunta Regionale Toscana n. 834 del 18.07.2022.
E' conforme alle disposizioni contenute negli atti costitutivi della Società della Salute della Valdinievole (ora dinnanzi SdS) e agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come emerge dalla lettura della Nota integrativa redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427 del Codice Civile.

La sua predisposizione è avvenuta nel rispetto e nell'osservanza di quanto stabilito nelle seguenti delibere:

- n. 4 dell'Assemblea dei Soci del 16.02.2010 "Approvazione atto d'indirizzo in materia di assunzione diretta da parte della SdS della gestione dei servizi sociali e dei servizi della non autosufficienza";

- n. 28 dell'Assemblea dei Soci del 10.12.2010 "Servizi sociali e servizi socio-sanitari per la non autosufficienza e la disabilità. Assunzione della gestione diretta da parte della Sds Valdinievole a far data dall'01.01.2011;

- n. 13 dell'Assemblea dei Soci del 12.12.2016 "Assunzione della gestione diretta da parte della SDS della Valdinievole";

- n. 1748 del 19.12.2019: delibera del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Centro ad oggetto: "Governance Territoriale dell'Azienda USL Toscana Centro – applicazione in via sperimentale della DGRT 269/2019";

- nr. 30 del 17.10.2022 delibera della Giunta Esecutiva avente per oggetto: "Schema di accordo tra l'Azienda USL TC e la SdS Valdinievole per la gestione diretta ed unitaria prevista dall'art. 71 bis L.R. 40/2005 SS.MM.II. e dal PSSIR 2018 – 2020. Approvazione";

- n. 1564 del 27.12.2022 delibera della Regione Toscana avente per oggetto: "L.R. 66/2008 - Istituzione del Fondo Regionale per la non autosufficienza - Anno 2023: riparto alle zone distretto del Fondo per la Non Auto Sufficienza e delle risorse per i progetti di Vita Indipendente, indicazioni alle Aziende UU.SS.LL. per l'erogazione delle quote sanitarie per RSA e per Centri Diurni e delle quote per la disabilità";

- n. 1 della Giunta Esecutiva del 02.02.2023 "Determinazione della quota capitaria a carico dei comuni per le attività di assistenza sociale di cui all'art. 8 della Convenzione consortile e della quota a carico dell'Azienda Sanitaria Toscana Centro per l'anno 2023;

- n. 2 della Giunta Esecutiva del 02.02.2023 "Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2023 – 2025 e ricognizione della dotazione organica";

- n. 9 della Giunta Esecutiva del 13.04.2023 "Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2023 – 2025 e ricognizione della dotazione organica. Modifica";

- n. 17 della Giunta Esecutiva del 13.04.2023 “Programma Biennale 2023/2024 degli acquisti di beni e servizi d’importo stimato pari o superiore ad €. 40.000,00 della SdS Valdinievole. Approvazione”;

Di seguito gli atti adottati nel corso del 2023:

- determina del Direttore della SdS n. 8 del 08.06.2023 avente per oggetto: “Proposta all’Assemblea della Società della Salute della Valdinievole dello schema di Bilancio preventivo economico 2023 e pluriennale 2023-2025”;

- delibera dell’Assemblea dei Soci n.4 del 28.06.2023 avente ad oggetto “Bilancio preventivo economico 2023 e pluriennale 2023 – 2025 e piano programma 2023. Approvazione”;

- determina del Direttore SdS Valdinievole n. 14 del 29.09.2023, ad oggetto: “Bilancio preventivo annuale – Assegnazione dei budget a seguito dell’approvazione del bilancio preventivo economico anno 2023 avvenuto con Delibera dell’Assemblea dei Soci n. 04 del 28.06.2023. Adozione”;

- determina del Direttore SdS Valdinievole n. 18 del 17.11.2023, ad oggetto:” Piano degli obiettivi della Società della Salute della Valdinievole anno 2023. Approvazione”;

Negli obiettivi 2023, dobbiamo considerare anche quelli afferenti la nuova fase di programmazione delle Zone Distretto/SdS. Infatti, la Regione Toscana, con apposite deliberazioni della Giunta Regionale sottoelencate, ha dettato indirizzi per una programmazione integrata attraverso il Piano Integrato di Salute 2020 – 2022 e del Programma Operativo Annuale 2023:
A seguito della Deliberazione del Consiglio Regionale n. 73 del 9.10.2019 di approvazione del “Piano Sanitario e Sociale Integrato 2018/2020” (PISSR) che prevede capitoli denominati “Il ruolo della zona distretto e il suo assetto” e “Programmazione multi livello e strumenti di integrazione” relativi al potenziamento del territorio e alla governance del sistema di programmazione delle politiche per la salute e il benessere della comunità” sono scaturiti i successivi atti:

- DGRT n. 1280/2018 "Nuovo modello di Governance aziendale. Approvazione delle linee di indirizzo regionali";
- DGRT n. 573/2019 “Nuove linee guida del piano integrato di salute e del piano di inclusione zonale”;
- DGRT n. 1339/2019 “Integrazione alla DGRT 573/2017 Linee guida del piano integrato di salute (PIS) e del piano di inclusione zonale (PIZ), adeguamento al nuovo PSSIR 2018- 2020”;
- DGRT n. 269/2019 “Governance delle Reti territoriali”;

La SdS Valdinievole conseguentemente ha adottato proprie deliberazioni di Assemblea in merito alla programmazione:
- deliberazione dell’Assemblea dei Soci nr. 1 del 20.01.2020 avente per oggetto: “Definizione delle linee per la predisposizione del Piano Integrato di Salute 2020 – 2022 della SdS Valdinievole. Approvazione atto d’indirizzo e presa d’atto avvio del processo di programmazione zonale e del processo partecipativo”;
- delibera n. 6 del 25 maggio 2020, con cui l'Assemblea dei Soci ha approvato il Piano Integrato di Salute 2020-2022;
- delibera dell’Assemblea dei soci n. 1 del 28.02.2023, ad oggetto: “Programma Operativo Annuale (POA) 2023 della SDS Valdinievole”;

Tale attività ha comportato un lavoro di insieme importante tra gli Uffici e le Strutture per la elaborazione dei suddetti atti di programmazione coordinati dall’Ufficio di Piano.
Gli altri obiettivi assegnati che hanno riguardato sostanzialmente ogni Ufficio/Struttura, per la propria competenza, sono:

• la realizzazione dei progetti europei, nazionali e regionali, l'applicazione della normativa sulla privacy sulla base del regolamento UE n. 679/2016 con l'approvazione della Convenzione Quadro per il trattamento dei dati valida per tutte le SdS afferenti alla Azienda USL Toscana Centro
• l'attività legata alla materia relativa alla prevenzione alla corruzione e alla trasparenza, in particolar modo sulla mappatura dei procedimenti/processi e sui controlli da effettuarsi sul Piano anticorruzione, nonché l'aggiornamento contino del sito ufficiale con il rispetto degli adempimenti previsti da ANAC e verificati dal Nucleo di Valutazione nei termini definiti da ANAC stessa;
• il rispetto dei debiti informativi richiesti da Regione, Ministeri etc sia in materia di servizi socio sanitari e socio assistenziali sia in materie generali quali appalti, programmazione acquisti etc;
• il rispetto dell'equilibrio economico complessivo della SdS Valdinievole.
Gli obiettivi assegnati sono stati raggiunti nel corso dell'anno 2023.
In merito agli obiettivi comuni del PNRR inseriti nelle schede sottoscritte dai responsabili delle varie aree e/o settori:
- costituzione Unità di Progetto – Pnrr, individuazione delle linee di finanziamento, progettazione e predisposizione atti amministrativi – Pnrr,
- realizzazione operativa dell'intervento, monitoraggio e rendicontazione (Pnrr));
si precisa che la SdS, in risposta all'avviso pubblico 1/2022 PNRR, per la presentazione di Proposte di intervento da parte degli Ambiti Territoriali Sociali, emesso dalla Direzione Generale per la lotta alla povertà ed alla programmazione sociale, ha presentato nr. 8 proposte d'intervento così suddivise (di cui 2 in accordo con la SdS Pistoiese):

Progettualità PNRR	
1.1.1. Sost. alle capacità genitoriali e prev. della vulnerabilità delle famiglie	I194H22000360007
1.2. Per. di autonomia per persone con disabilità - 2° prog.tà Dopo di Noi	I14H22000820007
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Dopo di Noi	I94H22000420007
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Vita indipendente	I94H22000430007
1.1.2. Autonomia degli anziani non autosufficienti	
1.1.4. Raff. dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out	I94H22000410007
1.3.1. Housing temporaneo	I94H22000440007
1.3.2 Stazioni di Posta	I94H22000450007

I progetti del PNRR interessano sia la gestione corrente che quella d'investimenti del bilancio della SdS Valdinievole come indicato nella delibera della G.E. nr. 10 del 29.03.2022 di presentazione dei progetti e come meglio riportato nella sottostante tabella:

Progettualità PNRR	**2023**	**2024**	**2025**	**2026**	**Totale**
1.1.1. Sost. alle capacità genitoriali e prev. della vulnerabilità delle famiglie	75.000,00	75.000,00	61.500,00		211.500,00
1.2. Per. di autonomia per persone con disabilità - 2° prog.tà Dopo di Noi	25.000,00	145.000,00	145.000,00		315.000,00
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Dopo di Noi	25.000,00	145.000,00	145.000,00		315.000,00
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Vita indipendente	25.000,00	145.000,00	145.000,00		315.000,00
1.1.2. Autonomia degli anziani non autosufficienti	270.000,00	270.000,00	270.000,00		810.000,00
1.1.4. Raff. dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out	70.000,00	70.000,00	70.000,00		210.000,00
1.3.1. Housing temporaneo	23.333,33	93.333,33	93.333,33		209.999,99
1.3.2 Stazioni di Posta	30.000,00	60.000,00	60.000,00	30.000,00	180.000,00
	543.333,33	**1.003.333,33**	**989.833,33**	**30000**	**2.566.499,99**

Progettualità PNRR	2023	2024	2025	2026	Totale
1.1.1. Sost. alle capacità genitoriali e prev. della vulnerabilità delle famiglie	-	-	-		-
1.2. Per. di autonomia per persone con disabilità - 2° prog.tà Dopo di Noi	340.000,00	30.000,00	30.000,00		400.000,00
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Dopo di Noi	340.000,00	30.000,00	30.000,00		400.000,00
1.2. Percorsi di autonomia per persone con disabilità - Vita indipendente	340.000,00	30.000,00	30.000,00		400.000,00
1.1.2. Autonomia degli anziani non autosufficienti	153.491,86	23.833,33	23.833,34		201.158,53
1.1.4. Raff. dei servizi sociali e prevenzione del fenomeno del burn out	-	-	-		-
1.3.1. Housing temporaneo	500.000,00	-	-		500.000,00
1.3.2 Stazioni di Posta	910.000,00	-	-	-	910.000,00
	2.583.491,86	**113.833,33**	**113.833,34**	**0**	**2.811.158,53**

Le domande di finanziamento sono state accolte ed i piani finanziari approvati. Circa la loro attuazione sono state adottate preliminarmente le seguenti delibere:
- nr. 17 del 14.07.2022 avente per oggetto: “Schema di convenzione tra SdS Valdinievole e Comune di Larciano redatta ai sensi dell’art. 15 della Legge 241/1990 e smi per l’attuazione delle misure contenute nel piano di ripresa e resilienza (PNRR) con particolare riguardo al punto 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità, all’interno della missione 5 – componente 2 – sottocomponente “Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale”. Approvazione”;
- nr. 18 del 09.08.2022 avente per oggetto: “Schema di convenzione tra SdS Valdinievole e Comune di Larciano redatta ai sensi dell’art. 15 della Legge 241/1990 e smi per l’attuazione delle misure contenute nel piano di ripresa e resilienza (PNRR) con particolare riguardo al punto 1.2 Percorsi di autonomia per persone con disabilità, all’interno della missione 5 – componente 2 – sottocomponente “Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale”. Approvazione e revoca della delibera nr. 17/2022”;
- nr. 19 del 09.08.2022 avente per oggetto: “Schema di convenzione tra SdS Valdinievole e SdS Pistoiese redatta ai sensi dell’art. 15 della L. 241/90 per l’attuazione delle misure contenute nel piano di ripresa e resilienza (PNRR) con particolare riguardo al punto 1.1.2. Autonomia degli anziani non autosufficienti all’interno della missione 5 – componente 2 – sottocomponente “Servizi sociali, disabilità e marginalità sociale”. Approvazione”.”;

Nel 2023 sono state erogate le seguenti somme a titolo di anticipo:
- CUPI94H22000430007 Percorsi di autonomia per pers - Anticipo 02023 €. 71.500,00
- CUPI94H22000420007 Percorsi di autonomia per pers - Anticipo 02023 €. 71.500,00
- CUPI14H22000820007 Percorsi di autonomia per pers - Anticipo 02023 €. 71.500,00
- CUPI94H22000360007 Sostegno persone vulnerabili e - Anticipo 02023 €. 21.150,00

Nelle schede obiettivo, fermo restando la costituzione dell’Unità di Progetto, per quanto concerne l’individuazione delle linee di finanziamento, progettazione e predisposizione atti amministrativi si precisa che, individuate le linee di finanziamento, per quanto attiene alla progettazione e predisposizione degli atti amministrativi gli stessi sono stati adottati per alcuni progetti mentre per altri sono in corso di predisposizione nel 2024.

Di seguito si riporta la stesura del Profilo di Salute a cura della UFC Epidemiologia, Dipartimento Prevenzione, Azienda USL Toscana Centro e della Società della Salute della Valdinievole.
Elaborazioni a cura dell'Agenzia Regionale di Sanità, Laboratorio Management e Sanità della Scuola Sant'Anna di Pisa, Osservatorio Sociale Regione e il Centro Regionale per l'infanzia e Adolescenza. http://www.regione.toscana.it/-/profili-di-salute-2022.

SCHEDA PROFILO DI SALUTE IN SINTESI

Società della Salute Val di Nievole

ANNO 2023

Bozza del 14.02.2024 a cura di:
Miriam Levi1, Mario Bruschi2, Letizia Fattorini2, Alessandro Sergi3, Sara Bensi3, Azzurra Staderi3, Laura Ulivieri3.

1. UFC Epidemiologia, Dipartimento di Prevenzione, Azienda USL Toscana Centro
2. Medici in formazione specialistica in Igiene e Medicina Preventiva, Università degli Studi di Firenze
3. Ufficio di Piano Aziendale, Azienda USL Toscana Centro

Dati di:
Agenzia Regionale di Sanità della Toscana-ARS https://www.ars.toscana.it/2-articoli/4842-rapporto-welfare-salute-toscana-2022.html
Laboratorio Management e Sanità, Scuola Sant'Anna di Pisa https://performance.santannapisa.it/pes/start/start.php
Osservatorio Sociale della Regione Toscana https://www.regione.toscana.it/-/profili-di-salute-2022#Valdinievole
ARPAT https://www.arpat.toscana.it/documentazione/catalogo-pubblicazioni-arpat/annuario-dei-dati-ambientali-2021-fascicoli-provinciali/annuario-dei-dati-ambientali-2021-provincia-di-pistoia
Istituto per lo studio, la prevenzione e la rete oncologica-ISPRO (comunicazione personale)
Dipartimento di salute mentale e dipendenze dell'ASL TC (comunicazione personale)
IRPET http://www.irpet.it/

UFC Epidemiologia (resp_ F. Cipriani), Via San Salvi 12, Villa Fabbri – Palazzina 8, 50135 Firenze
Tel: 055 6933046, Cell: 3389424914 miriam.levi@uslcentro.toscana.it

La scheda in sintesi

1. QUADRO EPIDEMIOLOGICO

1.1 Territorio e Demografia

2. DETERMINANTI DI SALUTE

2.1 Ambiente

2.2 Stato socio-economico

2.3 Stili di vita e comportamenti a rischio

3. LO STATO DI SALUTE

3.1 Mortalità

3.2 **Ospedalizzazioni**
3.3 **Salute materno-infantile**
3.4 **Cronicità**
3.5 **Salute Mentale**
3.6 **Dipendenze**

4. **PREVENZIONE**
4.1 **Attività Fisica Adattata**
4.2 **Screening oncologici**
4.3 **Coperture Vaccinali**

5. **VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE: BERSAGLIO MeS**

6. **INDICATORI A SUPPORTO DEI PROFILI DI SALUTE VALDINIEVOLE**

La scheda in sintesi

- La Società della Salute della Valdinievole è costituita da 11 comuni, dove vivono poco più di 118.000 persone, il 7,4% della popolazione dell'Azienda USL Toscana Centro (AUSL TC), in un territorio di modeste dimensioni, con densità abitativa molto elevata e popolazione concentrata principalmente nei comuni di Monsummano Terme, Montecatini Terme e Pescia.
- La zona della Valdinievole è in minor regressione demografica rispetto alla regione Toscana (RT) ma il tasso di natalità, come in Toscana e nel resto d'Italia, è in diminuzione. - Gli stranieri sono l'11,9% dei residenti, in linea con i valori della Toscana, ma a Montecatini Terme sono il 21,1%.
- Il reddito imponibile medio Valdinievole più basso di tutte le aree della AUSL TC, e uno dei più bassi della Regione Toscana (RT).
- Elevata frequenza di adulti che giocano d'azzardo.

- Politiche di dimostrata efficacia devono essere applicate per il miglioramento della qualità dell'aria, con attenzione anche alle fonti di riscaldamento, potenziando i controlli sugli impianti domestici, in particolare quelli a biomassa. Qualità sufficiente delle acque superficiali, anche se con alcuni torrenti più critici. Migliore la situazione dei bacini lacustri rispetto a quelli fluviali. Buona la qualità delle acque sotterranee.
- La speranza di vita alla nascita al 2020 è elevata (maschi: 81,6 anni; femmine: 85,5 anni), di poco inferiore ad altre aree dell'AUSL TC e della Toscana.
- I tassi di mortalità nella popolazione (dati disponibili: 2017-2019) sono in eccesso rispetto a quelli aziendali, in particolare per quanto riguarda le malattie del sistema circolatorio, la cardiopatia ischemica e l'infarto del miocardio. Per le patologie dell'apparato osteomuscolare il valore è in difetto.
- La mortalità per tutti i tumori considerati complessivamente e per i prevalenti tumori specifici per sede (mammella, polmone, stomaco, colon-retto, prostata, vescica) è inferiore ai valori medi regionali e aziendali (dati disponibili: 2017-2019).
- Nel 2022, il tasso di ospedalizzazione generale è elevato e, tra le principali cause di ospedalizzazione, sono significativi i tassi di ricovero per traumatismi, malattie del sistema circolatorio, infarto del miocardio e cardiopatia ischemica, nonché per malattie degli apparati digerente, respiratorio e genito-urinario.
- I ricoveri per i prevalenti tumori specifici per sede (mammella, polmone, stomaco, colonretto, prostata, vescica) sono, nel 2022, in linea con i valori medi riscontrati in AUSL TC e Toscana, e i tassi di ospedalizzazione per tutti i tumori nel loro complesso sono addirittura in difetto.
- Nei maschi e nelle femmine residenti in Valdinievole, seppur nel complesso in linea con i valori medi dell'AUSL TC e della Toscana, si riscontra un eccesso nella prevalenza di alcune malattie croniche: diabete, ictus, cardiopatia ischemica (per quest'ultima, solo rispetto all'AUSL TC, ma non alla Regione).
- In Valdinievole la qualità dell'assistenza territoriale materno-infantile non arriva ad un buon livello di performance. In particolare, la percentuale di allattamento esclusivo a tre mesi è inferiore ai valori medi aziendale e regionale e la percentuale di erogazione gratuita di contraccettivi alle giovani residenti, pur restando superiore a quella dell'AUSL TC e della Toscana, è in calo rispetto al 2021. La percentuale di IVG con certificazione consultoriale è invece superiore ai livelli medi aziendale e regionale.
- La prenotazione degli esami in gravidanza da parte del personale del percorso (che ha lo scopo di migliorare l'accesso e la fruizione delle prestazioni previste nel protocollo di gravidanza) risulta molto migliorata rispetto all'anno precedente, allineandosi con i valori medi aziendali e regionali.
- La gestione delle donne straniere in gravidanza non è ottimale: la percentuale di coloro che effettuano tardivamente la prima visita è più alta rispetto ai valori medi dell'AUSL TC e della Toscana, così come il tasso di quelle che hanno fatto ricorso all'IVG.
- Il libretto di gravidanza digitale sta iniziando a diffondersi in maniera più capillare rispetto al 2021, in percentuale superiore rispetto al valore medio aziendale (anche se non ai livelli di quello regionale).
- I risultati 2022 circa la promozione della salute nei primi 1000 giorni di vita sono peggiori rispetto ai valori medi aziendali e regionali.
- La prevalenza dei pazienti in carico ai servizi per la salute mentale territoriale di qualsiasi età, seguendo il trend temporale di questa zona, continua ad essere significativamente più bassa rispetto ai valori medi di AUSL TC e della Toscana; in linea con questo dato, anche la continuità nella presa in carico dei pazienti assistiti risulta scarsa, soprattutto per quanto riguarda i minorenni, dove la performance dell'indicatore è valutata come pessima, molto al di sotto dei valori medi regionali e aziendali.
- La percentuale di ricoveri ripetuti per patologie psichiatriche fra 8 e 30 giorni dalla dimissione in una qualunque struttura regionale, pur registrando una diminuzione rispetto all'anno precedente, risulta ancora troppo alta in confronto con i valori medi aziendale e regionale.
- L'appropriatezza psicoterapeutica, già scarsa nell'anno precedente, è ulteriormente peggiorata, risultando, secondo il Sistema di Valutazione della Performance, nella fascia di valutazione "pessima". Invece, c'è stato un importante miglioramento nella performance dell'indicatore riguardante i trattamenti multi-professionali per utenti minorenni.
- La prevalenza d'uso di antidepressivi nella zona della Valdinievole è, per entrambi i generi, in eccesso sia rispetto all'AUSL TC che alla Toscana.

- L'adesione agli screening oncologici è in linea con quella osservata nell'AUSL Toscana Centro, da aumentare in particolare la partecipazione allo screening del colon-retto. - - - Sono generalmente al di sotto dei valori di AUSL TC e Toscana le coperture vaccinali;
- Indicatori AFA al di sotto dei valori aziendali e regionali.

1. QUADRO EPIDEMIOLOGICO
1.1 Territorio e Demografia

Il territorio della Valdinievole fa parte del bacino del fiume Arno, valle laterale al Valdarno Inferiore, con una densità abitativa superiore rispetto alla media delle zone della AUSL TC (446 ab./km2). I residenti sono poco più di 119.000, il 7,4% della popolazione dell'AUSL TC, di cui la metà vive nei tre principali comuni della zona: Monsummano Terme, Montecatini Terme e Pescia. Il rimanente è distribuito negli altri otto comuni: Buggiano, Chiesina Uzzanese, Lamporecchio, Larciano, Massa e Cozzile, Pieve a Nievole, Ponte Buggianese e Uzzano. La Valdinievole è tradizionale centro di attività agricole tradizionali e vivaistiche (queste ultime principalmente a Pescia), imprese artigianali e turismo (principalmente a Montecatini Terme).
I dati demografici indicano una bassa natalità (6,1 nuovi nati ogni 1.000 residenti nel 2021, ultimo anno disponibile) e la presenza di una elevata quota di popolazione anziana, con un indice di vecchiaia (popolazione > 65/0-14a x 100) di 215,4, più elevato rispetto alla media della AUSL TC (210,5), ma inferiore a quello della RT (225,7).
Complessivamente il 13,6% di tutti i residenti hanno più di 74 anni, si tratta di 16,150 persone. L'indice di pressione dei grandi anziani sui potenziali caregiver (che rapporta la popolazione di ≥85 anni di età a quella di 50-74 anni) nella zona Valdinievole, 12,4%, è tendenzialmente in linea a quello della AUSL TC (13%) e Regione Toscana (12,8%). L'ampiezza media della famiglia, misura indiretta della consistenza delle reti familiari di welfare ed espressa dal numero medio di componenti, nella zona Valdinievole è in linea con quella aziendale e regionale: 2,3 (AUSL TC: 2,2; RT: 2,2).
I minori di 18 anni rappresentano il 15,6% della popolazione residente (AUSL TC 14,9%; RT 14,4%). I minori in affidamento familiare nel 2022 nella zona Valdinievole sono 55, pari ad un tasso di 3,2 ogni 1.000 abitanti di età 0-17 anni, valore più elevato di quello aziendale (1,9) e regionale (2,0). I minori in carico ai servizi per sostegno socio-educativo domiciliare sono stati 94, pari ad un tasso di 5,4 per 1.000 minori, valore molto inferiore a quello medio aziendale e regionale (rispettivamente 9,4 e 9,8 per 1.000 minori). Gli stranieri iscritti all'anagrafe nel 2022 sono l'11,9% della popolazione residente (AUSL TC: 13,6%; RT: 11,1%); la presenza di stranieri nelle scuole primarie e secondarie di I e II grado dell'anno scolastico 2021-2022 è del 14.6% (AUSL TC: 18,7%; RT: 16,0%). Nella zona Valdinievole il tasso di disoccupazione tra gli stranieri (stranieri iscritti ai Centri per l'Impiego/stranieri in età occupabile 15-64 anni) è molto elevato: 52,4% (AUSL TC: 30,2%; RT: 40,2%). Il tasso dei richiedenti asilo ed accolti nei Centri di Accoglienza Straordinari è 1,9 per 1.000 residenti, in linea con il valore aziendale e regionale (rispettivamente 1,9 e 2,2 per 1.000 residenti). Il tasso di ospedalizzazione nella popolazione straniera è 92,1, più alto rispetto sia al valore aziendale (86,3 per 1.000) che regionale (85,8 per 1.000). La stima del numero di anziani non autosufficienti nelle attività di base della vita quotidiana (escluse le persone nelle RSA) nella zona Valdinievole è di circa 2.600 soggetti mentre la copertura di anziani in carico ai servizi territoriali per la non autosufficienza è 19,9% (649 persone) (AUSL TC: 32,9%; RT: 25,6%). Molto basso il numero di persone con ≥ 65 anni con almeno un giorno di assistenza in RSA permanente rispetto alla popolazione residente: 33 persone, pari a 0,9 ogni 1.000 residenti > 64 anni (AUSL TC: 7,5 e RT: 8,2 ogni 1.000 residenti > 64 anni). Nel caso degli anziani in assistenza domiciliare diretta la prevalenza standardizzata per età è pari a 17,6 ogni 1.000 residenti ≥ 65 anni, dato inferiore alla prevalenza aziendale e regionale (rispettivamente 28,6 e 23,3 ogni 1.000 residenti >64 anni). La prevalenza delle persone con meno di 65 anni con disabilità in carico al servizio sociale è 10,3 ogni 1.000 residenti <65 anni, in linea con quella dell'AUSL TC e a quella della RT (rispettivamente 11,7 e 11,9 ogni 1.000 residenti < 65 anni). L'incidenza dei nuovi casi con disabilità in età 0-64 anni riconosciuti dall'INPS è pari a 3,2 ogni 1.000 residenti < 65 anni per la zona Valdinievole, valore superiore a quello aziendale ma inferiore a quello regionale (rispettivamente 2,8 e 4,0 ogni 1.000 residenti < 65 anni). Il valore relativo all'incidenza dei nuovi casi di disabilità grave sotto i 65 anni (1,6 ogni 1.000 abitanti) risulta

superiore a quello aziendale e in linea con quello di RT (rispettivamente 1,1 e 1,6 ogni 1.000 abitanti < 65 anni).
La percentuale di bambini con disabilità iscritti alla scuola primaria e secondaria di I grado per la zona Valdinievole è elevata: 5.3% (AUSL: 3,7%; RT:4,2%).

2. DETERMINANTI DI SALUTE

2.1 Ambiente

Relativamente ai dati sulla qualità dell'ambiente, secondo l'Annuario ARPAT con i dati del 2022, l'aria nella Provincia di Pistoia (dati non disponibili esclusivamente per la Valdinievole), rappresentata dalle 2 stazioni di rilevamento PT-Montale e PT-Signorelli (entrambe che misurano inquinamento di fondo) sulle 37 regionali, è largamente assimilabile a quella scarsa dell'intera area metropolitana: gli inquinanti misurati (NO2, PM10, PM2,5, CO, SO2, Benzene, metalli) sono sempre nei limiti di legge, ma anche al di sopra di quelli per la salute umana dell'OMS. I livelli di ozono negli ultimi tre anni sono stati superiori al valore obiettivo sia per la protezione della vegetazione che per la salute umana, osservazione comune a tutta la Provincia Pistoiese e parte della Toscana. Rispetto alla qualità delle acque nella Provincia di Pistoia, lo stato chimico delle acque sotterranee profonde è buono. Per quanto concerne le acque superficiali lacustri, quelle del bacino del Padule di Fucecchio sono sufficienti dal punto di vista ecologico, ma non buono dal punto di vista chimico con livelli sopra soglia registrati nel triennio 2019-2021 di pesticidi, nichel e piombo. Le acque dei bacini fluviali che fanno parte del bacino dell'Arno, sono da considerarsi almeno sufficienti, con l'eccezione del torrente Cessana (Massa e Cozzile), le cui acque risultano essere non buone sia dal punto di vista ecologico che chimico, con alterazione della fauna macroinvertebrata e livelli sopra soglia nel 2020 di PFOS (acido perfluoroottansolfonico e i suoi sali) e nel 2021 di mercurio.

2.2 Stato socio-economico

La zona Valdinievole nel 2021 conta su un reddito imponibile IRPEF medio (19.623 euro), in aumento, ma comunque inferiore a quello dell'AUSL Toscana Centro e della Regione Toscana. L'importo medio mensile delle pensioni erogate dall'INPS nel 2022 (964 euro) nella zona è più basso rispetto sia ai valori medi aziendali che a quelli regionali, mentre il tasso di pensioni sociali erogate ad anziani (5) è maggiore di quelli aziendale e regionale. Nel 2022 sono 867 le famiglie che hanno chiesto aiuto per pagare l'affitto della casa (16,8 ogni 1.000 famiglie), tasso superiore rispetto alle medie della regione e dell'azienda. Il tasso grezzo di disoccupazione (29,4%), che è espresso dal numero di residenti iscritti ai Centri per l'Impiego sul totale dei residenti in età produttiva 15-64 anni, è decisamente più elevato di quello aziendale (19,6%) e regionale (22,4%). Le 5110 famiglie con ISEE inferiore a 6.000 euro nel 2022 nella zona sono dal 2017 in costante aumento ogni anno rispetto a quello precedente, con valori rapportati alla popolazione residente (9,9%) superiori a quelli Aziendali (7.2%) e della Regione (7,4%). Il terzo settore formalizzato è sostenuto da 225 organizzazioni in tutta la Valdinievole (19 ogni 10.000 abitanti), inferiore al valore Aziendale e regionale (rispettivamente 24 e 23,2 ogni 10.000 abitanti).

2.3 Stili di vita e comportamenti a rischio

I dati sugli stili di vita dell'indagine periodica EDIT di ARS sul benessere e sui fattori di rischio (fumo, dieta, alcool, sostanze psicotrope illegali) dei ragazzi toscani di 14-18 anni, sono disponibili a livello di zona distretto nel 2018, mentre quelli del 2022 sono valutabili solo a livello di AUSL. Anche i dati di PASSI 2021 sugli stili di vita degli adulti non sono disponibili a livello di zona, ma solo di AUSL. I giovani tra i 14 e i 19 della Valdinievole risultano essere tendenzialmente più virtuosi a livello regionale, collocandosi sempre nei migliori posizioni di classifica: il 30% consuma almeno tre porzioni di frutta o verdura al giorno, (TC: 24,3% RT: 24,0%), solo lo 0,7% di adolescenti obesi (TC: 2,0% RT: 2,3%), bassa percentuale che non pratica attività fisica (VdN: 8,2% TC: 14,1% RT: 13,1%), bassa percentuale di ragazzi che fumano (VdN: 10,2% TC: 17,5% RT: 19,2%), bassa percentuale di consumatori di alcolici eccedentari (VdN: 28,2%, TC 31,3%, RT: 33,4%) e bassa percentuale di ragazzi che hanno fatto uso di sostanze psicotrope (VdN: 23,0%, TC 28,9% RT 30,1%). Al contrario, la Valdinievole ha uno dei peggiori valori per spesa

per gioco potenzialmente d'azzardo nella rete del gioco lecito, con una media di 1.092 € spesi per soggetto maggiorenne, valore più elevato sia di quello dello aziendale (889 €) che di quello regionale (818 €). Alcuni indicatori sui ragazzi di 11-17 anni evidenziano che nel 2018 nella zona l'indice di benessere culturale e ricreativo (aver partecipato in un anno ad almeno a 5 attività/eventi tra teatro, cinema, musei/mostre, concerti e spettacoli) è superiore rispetto a quello aziendale e regionale (VdN: 33,1%; AUSL TC: 30,6%; RT: 28,4%), mentre il 59,4% è soddisfatto dei rapporti con i genitori, in misura leggermente superiore a quanto dichiarano i coetanei dell'AUSL TC e della regione. Il 57,7% dei ragazzi valdinievolini dichiara di essere molto soddisfatto dei rapporti con i pari età (Indice di benessere relazionale), valore superiore a quello aziendale (54,3%) e regionale (55,3%). Il 14,4% dei ragazzi dichiara di aver commesso atti di violenza, bullismo o cyberbullismo nei confronti dei coetanei, in modo analogo a quanto accade a livello di AUSL TC e regionale. Il 21,6% dei ragazzi della zona frequenta associazioni o gruppi, valore leggermente inferiore a quello aziendale (23,3%) e regionale (23,1%). Nel 2022 sono state 75 le donne valdinievoline che si sono rivolte per la prima volta ad un Centro Antiviolenza (1,2 x 1.000 donne residenti), inferiore al numero dell'AUSL Toscana Centro e della regione (1,7). Rispetto ai servizi scolastici, sono stati 604 i bambini di 3-36 mesi che sono stati accolti in servizi educativi per l'infanzia, pari al 29,4% degli aventi diritto, valore inferiore all'obiettivo target del 33% previsto dall'Indicatore di Lisbona e al valore aziendale (43,0%) e regionale (41,1%). 588 sono stati i ragazzi della Valdinievole sui 5.286 (11.1%) che nell'anno scolastico 2021/22 hanno frequentato la scuola secondaria di secondo grado hanno avuto un esito scolastico negativo, peggiore rispetto alle medie aziendali (10.4%) ma peggiore rispetto a quelle regionali (8.6%).

3. LO STATO DI SALUTE

3.1. Mortalità

I dati di ARS sulla speranza di vita alla nascita, aggiornati al 2020, per la Valdinievole sono di poco inferiori a quelli dell'AUSL TC e della Toscana, con un'aspettativa di vita alla nascita di 85,5 anni per le femmine e di 81,6 anni per i maschi. La speranza di vita a 65 anni per le femmine (22,7 anni), in linea con quella regionale, è invece leggermente inferiore a quella dell'AUSL TC (23,1 anni), mentre per i maschi (19,4 anni), è inferiore sia rispetto ai valori aziendali (19,9 anni), che a quelli regionali (19,7 anni). 3.1 Mortalità Così come in tutte le aree più sviluppate del mondo, le cause più frequenti di morte sono rappresentate dalle malattie del sistema circolatorio e dai tumori, ma i miglioramenti nella prevenzione e nella cura di queste patologie hanno contribuito alla progressiva diminuzione della mortalità specifica per queste cause, e quindi anche per quella generale.
I tassi di mortalità generale nella popolazione nell'ultimo triennio per cui sono disponibili i dati, 2017-2019, pur in linea con quelli della Toscana, sono tuttavia in eccesso rispetto a quelli dell'AUSL TC. A riguardo della mortalità specifica per causa, in Valdinievole si osserva un tasso in eccesso rispetto a quello di AUSL TC e Toscana per le malattie del sistema circolatorio e per la cardiopatia ischemica, mentre il tasso di mortalità per infarto del miocardio è maggiore solo rispetto al valore medio aziendale. La mortalità per tutti i tumori considerati complessivamente e per i prevalenti tumori specifici per sede (mammella, polmone, stomaco, colon-retto, prostata, vescica) è invece inferiore ai valori medi riscontrati in AUSL Toscana Centro e Toscana, così come il tasso di mortalità per le patologie dell'apparato osteo-muscolare.

3.2 Ospedalizzazioni

Nel 2022 il tasso di ospedalizzazione per tutte le cause è in eccesso rispetto a quello dell'AUSL TC e a quello regionale. Tra le principali cause di ospedalizzazione, sono significativamente in eccesso i tassi di ricovero per traumatismi, malattie del sistema circolatorio, infarto del miocardio e cardiopatia ischemica, nonché per malattie degli apparati digerente, respiratorio e genito-urinario. I ricoveri per patologie dell'apparato osteo-muscolare e per i disturbi psichici sono invece inferiori ai valori medi regionali e aziendali. I ricoveri per i tumori specifici per sede più comuni (mammella, polmone, stomaco, colon-retto, prostata, vescica) sono in linea con i valori medi riscontrati in AUSL Toscana Centro e Toscana, e i tassi di ospedalizzazione per tutti i tumori nel loro complesso sono addirittura in difetto. Si sottolinea che l'ospedalizzazione è conseguenza

della diffusione delle malattie, ma anche della disponibilità di servizi alternativi territoriali e domiciliari.

3.3 Salute materno-infantile

Nella zona della Valdinievole, la qualità dell'assistenza territoriale volta a promuovere e tutelare la salute delle donne e dei bambini è media. Le giovani donne residenti di 14-25 anni alle quali è stato erogato un metodo contraccettivo ormonale in regime ambulatoriale o consultoriale sono il 21,6%, percentuale in calo rispetto all'anno precedente (27,4%) ma superiore a quella aziendale (15,4%) e regionale (19,4%). Anche la percentuale di donne residenti che hanno avuto almeno 4 visite in gravidanza nei consultori aziendali (34,2%) è superiore ai valori medi dell'AUSL TC (21,2%) e della Toscana (23,9%), così come la percentuale di IVG con certificazione consultoriale (Valdinievole: 64,7%; AUSL TC: 45,4%; RT: 57,8%), mentre la percentuale di allattamento esclusivo a tre mesi (57,2%) è inferiore ai valori aziendali (61,3%) e regionali (60,9%). È elevata, più che in AUSL TC e in Toscana, la percentuale di donne straniere che arrivano tardivamente alla prima visita per la gravidanza (Valdinievole: 21,2%; AUSL TC: 18,4%; Toscana: 15,6%), e anche il tasso di donne straniere che hanno fatto ricorso all'IVG (13,5 per 1.000 residenti) non risulta in linea con i valori medi di AUSL TC (11,6 per 1.000 residenti) e Toscana (10,7 per 1.000 residenti). Buona è la performance dell'indicatore sulla percentuale di donne con prenotazione degli esami in gravidanza da parte del personale del percorso (32,3%), in miglioramento rispetto al 2021 (27,5%) e allineato con i valori medi aziendali e regionali. Gli indicatori di soddisfazione delle utenti rispetto ai servizi indicano qualche criticità, di livello analogo a quello di tutta l'AUSL TC e della Regione, in particolare nell'esperienza con l'ostetrica alla consegna del libretto di gravidanza e nel coinvolgimento delle scelte della gravidanza. Sta invece cominciando a diffondersi, come nel resto dell'AUSL TC, il libretto di gravidanza digitale: rispetto alla percentuale dell'anno precedente (3,8%), il numero di libretti di gravidanza digitali rappresenta il 25,2% dei libretti consegnati (AUSL TC: 15,4% contro l'1,4% del 2021), a fronte di una percentuale della Toscana che dal 6,9% del 2021 è arrivata al 31,8%. I risultati del 2022 in Valdinievole circa la promozione di interventi precoci per il supporto della salute, in riferimento ai primi 1000 giorni di vita, sono peggiori rispetto ad altre zone sociosanitarie dell'AUSL TC e alla Regione Toscana, risultando, secondo il Sistema di Valutazione della Performance, scarsi (assunzione corretta di acido folico nel periodo peri-concezionale) o, addirittura, pessimi (proporzione di donne che posizionano i neonati a pancia in su nella culla).

3.4 Cronicità

Nei maschi e nelle femmine residenti in Valdinievole, la prevalenza di malattie croniche standardizzata per età nel 2022 è in linea con i valori medi di AUSL TC e Toscana. Si riscontra tuttavia un eccesso nella prevalenza del diabete, dell'ictus e della cardiopatia ischemica (per quest'ultima solo rispetto all'AUSL TC), mentre scompenso cardiaco e demenza hanno entrambi una prevalenza in difetto rispetto alla Toscana.

3.5 Salute Mentale

La prevalenza di pazienti in carico ai servizi per la salute mentale territoriale (numero di residenti con almeno 4 prestazioni erogate dai servizi di salute mentale territoriale nell'anno) è significativamente più bassa rispetto ai valori di AUSL TC e Toscana (2,5 vs 7,1 e 7,8 per 1.000 residenti di tutte le età, rispettivamente); il problema, pur essendo presente anche per gli adulti (2,9 vs 5,5 e 5,1 per 1.000, rispettivamente) riguarda particolarmente i residenti fino a 20 anni di età (1,1 vs 12,8 e 17,5 per 1.000, rispettivamente), a sottolineare la probabile scarsa presenza di servizi dedicati sul territorio. I valori nella zona della Valdinievole sono in diminuzione dal 2014 in modo più marcato di quanto accade a livello aziendale e regionale; negli ultimi tre anni (2020 - 2022) questo indicatore ha subìto una flessione ulteriore per gli effetti della pandemia e la limitazione di accesso nelle strutture territoriali. In Valdinievole è riportata una prevalenza d'uso di antidepressivi più elevata rispetto alla Toscana e anche alle altre zone socio-sanitarie dell'AUSL TC (9,1 vs 8,3 e 8,2 per 1.000 rispettivamente); nelle donne, come nel resto della Regione, la prevalenza è quasi doppia rispetto agli uomini. Gli indicatori relativi ai servizi per la

salute mentale nella zona valdinievolina risultano piuttosto deboli, come peraltro quelli di AUSL TC e Regione. Infatti, l'indicatore di continuità nella presa in carico dei pazienti assistiti, al 46,1%, risulta avere una performance scarsa, in linea con il valore dell'AUSL TC (45,3%) e della Toscana (45,8%). In particolare, è diminuita la percentuale di continuità nella presa in carico dei pazienti adulti assistiti (dal 60,0% nel 2021 al 53,8% nel 2022), ma la performance dell'indicatore per i pazienti minorenni, già scarsa nel 2021 al 22,1%, arrivando nel 2022 al 6,8% è risultata pessima, e molto al di sotto dei valori medi regionali (46,8%) e aziendali (50,0%). La percentuale di ricoveri ripetuti fra 8 e 30 giorni dalla dimissione in una qualunque struttura regionale, pur registrando una diminuzione rispetto all'anno precedente (9,2% vs 11,6% del 2021), è comunque molto al di sopra del valore medio dell'AUSL TC (6,7%) e della Toscana (5,2%). L'appropriatezza psicoterapeutica, già scarsa nel 2021 (25%), ha subìto un ulteriore peggioramento (16,7%), passando, secondo il Sistema di Valutazione della Performance, a una fascia di valutazione "pessima", molto al di sotto del valore medio dell'AUSL TC (33.1%) e di quello della Toscana (32,8%).
C'è invece stato un importante miglioramento della performance dell'indicatore riguardante i trattamenti multi-professionali per utenti minorenni che, dal 15,6% dell'anno precedente, passa al 50% (contro il 44,5% della Toscana e il 31,4% dell'AUSL TC).

3.6 Dipendenze

Dai dati forniti dall'Osservatorio Socio-Epidemiologico dell'Area delle Dipendenze dell'AUSL TC nel 2022 nella zona Valdinievole sono stati in carico ai servizi 491 persone prese in carico per dipendenza da sostanze illegali (eroina, cocaina, cannabinoidi e droghe sintetiche), 177 alcolisti, 3 tabagisti, 31 soggetti con disturbo da gioco d'azzardo e 23 con altre problematiche; in tutto 725 persone che rappresentano il 7,1% del totale dei 10.260 utenti dell'AUSL TC. I nuovi TossicoDipendenti (TD) nel 2022 sono 88, equivalenti ad un'incidenza di 0,94 per 1.000 residenti di età 15-79 anni (AUSL TC: 0,76 per 1.000 residenti di età 15-79 anni), mentre la prevalenza - tutti i TD in carico - è di 5,21 per 1.000 residenti di età 15-79 anni (AUSL TC: 4,4 per 1.000 residenti di età 15-79 anni). I maschi sono l'81,8% dei casi in carico (AUSL TC: 83,7%). I nuovi utenti dei servizi alcologici nel 2022 sono 27, per un'incidenza di 0,29 per 1.000 residenti di età 15-79 anni (AUSL TC: 0,36 per 1.000 residenti di età 15-79 anni), mentre la prevalenza - tutti gli alcolisti in carico - è di 1,88 per 1.000 residenti di età 15-79 anni (AUSL TC: 1,72 per 1.000 residenti di età 15-79 anni). Il 71,2% degli utenti in carico per problemi da alcol è di sesso maschile (AUSL TC: 72,0%). I nuovi casi di utenti con disturbi da gioco d'azzardo nella Zona Valdinievole sono 15, circa l'11% della popolazione "nuova" dell'AUSL TC.

4. PREVENZIONE

Le statistiche riguardanti la prevenzione in Valdinievole nel periodo 2017-2019 rivelano tassi di mortalità evitabile, cioè morti che avrebbero potuto essere prevenute attraverso efficaci misure di prevenzione primaria, igiene adeguata e cure appropriate, notevolmente più alti rispetto alle medie sia a livello aziendale che regionale. Questo si traduce in più di 200 decessi evitabili all'anno su un totale di circa 1400, il che rappresenta il risultato più critico tra tutte le aree del distretto dell'AUSL TC.

4.1 Attività Fisica Adattata

L'offerta dei corsi di Attività Fisica Adattata risulta essere carente, al di sotto della media aziendale e regionale.

4.2 Screening oncologici

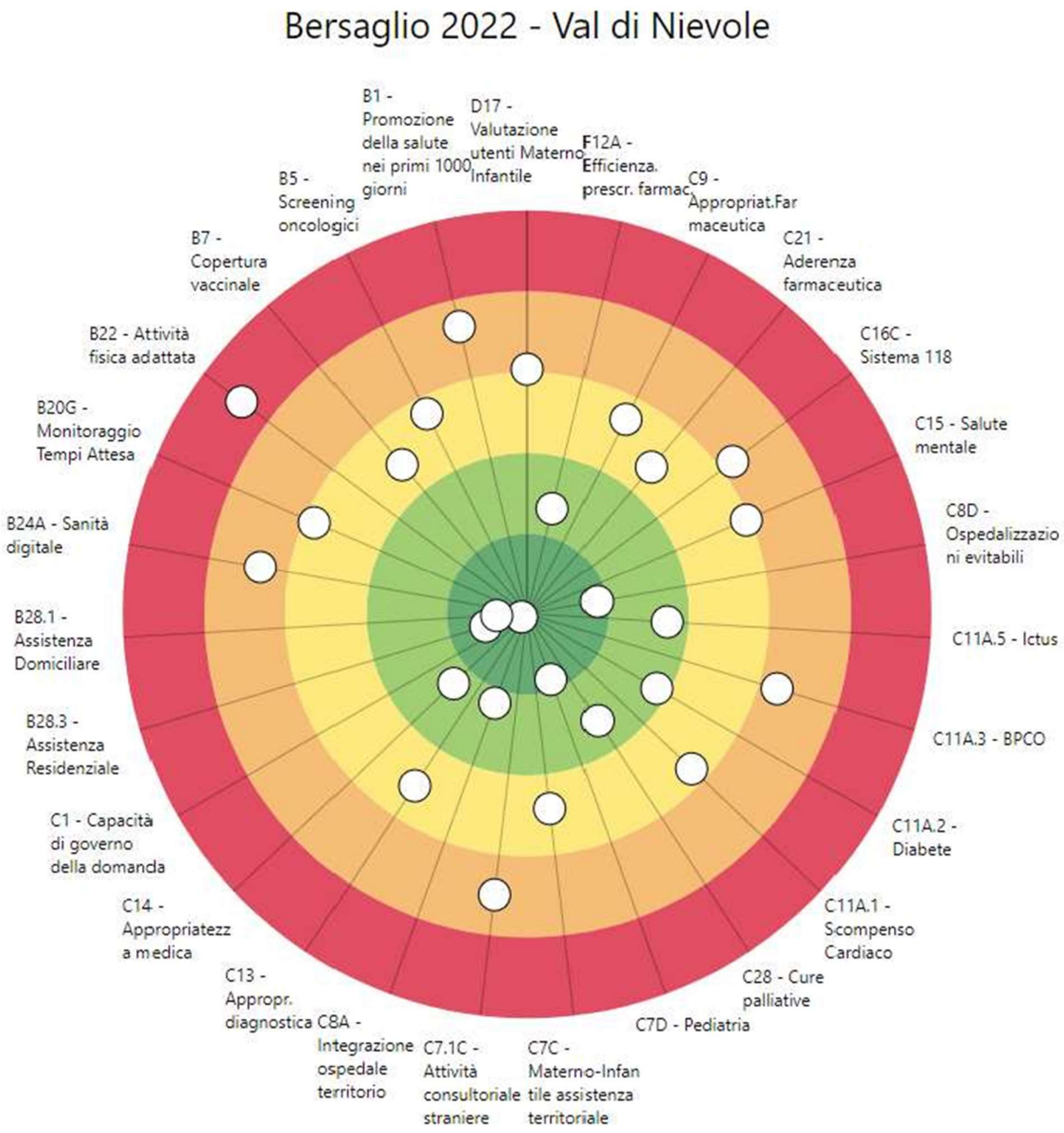
Analizzando i dati relativi agli screening oncologici del 2022, si osserva che la Valdinievole mostra un tasso di adesione superiore alla media aziendale e regionale negli screening mammografici (75,8% nella Valdinievole, contro il 65,7% dell'AUSL TC e il 70,1% regionale), posizionandosi seconda solo alla zona di Prato. Similmente, si registra un'adesione maggiore negli screening per il cancro della cervice uterina (57,7% a Valdinievole, rispetto al 55,4% dell'AUSL TC e al 52,4% a livello regionale). Per quanto riguarda lo screening del cancro del colon-retto, il tasso di

partecipazione di Valdinievole (44,7%) è conforme alla media aziendale (44,3%), ed entrambi sono superiori alla media regionale (41,4%). 4.3 Coperture Vaccinali Le coperture vaccinali per il vaccino MPR nella zona si mantengono a livelli accettabili, anche se risultano leggermente al di sotto delle medie aziendali e regionali. Per quanto riguarda la vaccinazione antipneumococcica e antinfluenzale, i tassi sono inferiori sia alle soglie raccomandate dal Piano Nazionale Prevenzione Vaccinale (PNPV) 2023-25 che alle medie aziendali e regionali, mentre le coperture per i vaccini antimeningococcico e anti-HPV sono superiori sia alla media aziendale che a quella regionale, sebbene necessitino di un ulteriore incremento per raggiungere gli obiettivi ottimali.

5. VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE: BERSAGLIO MeS

Il bersaglio è una rappresentazione sintetica del sistema di monitoraggio e valutazione dei percorsi assistenziali e dei servizi territoriali. Il bersaglio presenta cinque fasce concentriche che corrispondono alle fasce di valutazione in grado di evidenziare subito lo stato dell'arte della performance:

- fascia verde, al centro del bersaglio, corrisponde ad una performance ottima.
- fascia verde chiaro, quando la performance è buona
- fascia gialla, quando la valutazione non è negativa ma certamente presenta ampi spazi



di miglioramento;

- fascia arancione, quando la valutazione presenta una situazione critica. La performance può essere, anzi deve essere migliorata;
- fascia rossa la performance è molto critica.

Laddove vengono centrati gli obiettivi ed ottenuta una buona performance, i risultati saranno vicino al centro del bersaglio in zona verde, mentre i risultati negativi compariranno nelle fasce via via più lontane dal centro.

6. INDICATORI A SUPPORTO DEI PROFILI DI SALUTE - VALDINIEVOLE

Di seguito un link che permette di approfondire, con una raccolta di indicatori, alcune tematiche affrontate nel report che riguardano lo stato di salute e di benessere della popolazione.

https://www.regione.toscana.it/documents/10180/13811053/2023_SchedaPropVal+di+Nievole.PDF/ab1fd427-0285-1b3a-42ca-945b595f13c4?t=1698912037792

Di seguito vengono presentate le tabelle riassuntive relative alla consistenza del personale dipendente a fine esercizio (31.12.2023). Ciò, alla luce della deliberazione della Giunta Esecutiva n. 2 del 02.02.2023 con cui si era provveduto all'approvazione della "Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2023 – 2025 e ricognizione della dotazione organica", modificata con la deliberazione della Giunta Esecutiva n. 9 del 13.04.2023 avente per oggetto: "Programma triennale del fabbisogno del personale 2023 – 2025. Modifica" ove si è previsto l'ulteriore assunzione delle seguenti unità di personale:

- n. 1 unità – Area dei Professionisti della salute e dei funzionari ex cat. D – Profilo professionale del ruolo amministrativo - Collaboratore amministrativo-professionale e nr. 1 unità – Assistenti – ex Cat. C – a tempo determinato – Personale del ruolo Amministrativo anno 2023;

e, ove si stabilisce, che la dotazione organica prevista per l'anno 2023 era di nr. 31 unità di cui 12 da coprire mediante contratto a tempo pieno e indeterminato.

Area o Unità Funzionale	**Area degli assistenti**		**Area dei professionisti della salute e dei funzionari**						
Differenziali	**1**	**3**	**1**	**2**	**3**	**6**	**Dirigenti**	**Cessazioni 2023**	**Totale**
Area Socio-Assistenziale			16	1	1				18
Unità Funzionale Integrazione Socio Sanitaria		1			3	2			6
Area Funzionale Tecnico Amministrativa	3		1		1	1	1		7
Totale	**3**	**1**	**17**	**1**	**5**	**3**	**1**		**31**
Direttore SdS		Fuori Dotazione Organica					1		

Tabella B - Suddivisione dei posti di ruolo **coperti per attività - attuali**

Area o Unità Funzionale	**Area degli assistenti**	**Area dei professionisti della salute e dei funzionari**						
Differenziali attribuiti	**3**	**1**	**2**	**3**	**6**	**Dirigenti**		**Totale**
Area Socio-Assistenziale		9	1	1				11
Unità Funzionale Integrazione Socio Sanitaria	1			3	2			6
Area Funzionale Tecnico Amministrativa				1		1		2
Totale	**1**	**9**	**1**	**5**	**2**	**1**		**19**
Direttore SdS		Fuori Dotazione Organica				1		

Tabella C - Suddivisione dei posti di **ruolo vacanti per area di attività**

Area o Unità Funzionale	**Vigente dotazione organica**								
	Area degli assistenti		**Area dei prof. Della salute e dei funzionari**						
Differenziali		**1**	**1**			**5**	**Dirigenti**	**Cessazioni 2023**	**Totale**

Area Socio-Assistenziale			7						7
Unità Funzionale Integrazione Socio Sanitaria									
Area Funzionale Tecnico Amministrativa		3				2			5
Totale		**3**	**7**			**2**			**12**

Sulla base degli atti approvati il personale dipendente effettivo della SdS Valdinievole al 31.12.2023 era di 27 unità a tempo pieno e indeterminato di cui nr. 1 unità a tempo parziale (83,33%).

La SdS Valdinievole nell'espletamento della propria attività si avvale anche di personale comandato e/o assegnato funzionalmente rispettivamente dai Comuni e dall'Azienda Sanitaria. Il personale in posizione di comando dai Comuni è stato assunto mediante mobilità nel corso del 2017. Di seguito si riporta il prospetto della dotazione del personale in assegnazione funzionale dall'Azienda Sanitaria USL T.C. al 31.12.2023 in funzione della modalità di assegnazione:

Nr.	Qualifica	
4	Collaboratori Amm.vi Professionali	Assegnazione Funzionale
4	Assistenti Amministrativi (di cui uno al 50%)	Assegnazione Funzionale
2	Assistenti sociali	Assegnazione Funzionale
3	Educatore Professionale Esperto	Assegnazione Funzionale
13	**totale**	

Il servizio infermieristico è svolto anche attraverso il personale dell'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro.
In funzione della tipologia contrattuale può essere rilevante evidenziare il seguente prospetto mettendo in evidenza che il personale del **comparto** nel 2028 era di 28 unità e che nel 2023 si è ulteriormente incrementato in forza delle assunzioni effettuate:

tempo pieno e indeterminato		24 Assistenti sociali
		7 Collaboratori professionali
		5 Assistente amministrativo (di cui 1 al 50%)
		4 Educatore professionale
	40	
totale	**40**	

2.b.1. - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Integrazione Socio-Sanitaria Settore Servizi residenziali e semi-residenziali in favore della popolazione anziana e delle persone disabili.						
Responsabile dell' Unità Funzionale: Dott. Alessandro Pecchioli (Dott. Lomi Stefano)						
Referente strutture semiresidenziali:						
DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI**	**PESO INDICATORI**	**SVILUPPO TEMPORALE**			
			I° trim	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Gestione e rispetto del budget assegnato		25%	X	X	X	X
2. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi		10%	X	X	X	X
3. Anziani presenti nell'anno in strutture residenziali. In continuità con il 2022	Mantenimento (Nr. 262 anziani nel 2023)	15%				
4. Modulo BIA (Bassa Intensità Assistenziale) per anziani	Mantenimento (nr. 6 anziani nel 2023	10%				
5. Anziani non autosufficienti assistiti a domicilio. In continuità con il 2022.	Mantenimento (nr. 263 nel 2023)	10%	X	X	X	X
6. Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante). In continuità con il 2022	Monitoraggio (nr. 121 anziani con contributo)	5%				
7. Numero persone segnalate da ACOT zonale a UVM territoriale						
8. Costituzione Unità di Progetto (**Pnrr**)	Descrizione degli interventi	5%	X	X	X	X
9. Individuazione delle linee di finanziamento, progettazione e predisposizione atti amministrativi (Pnrr) (si rimanda a quanto indicato nella parte iniziale della presente relazione)	Nr. dei finanziamenti assegnati/entità dei finanziamenti assegnati	10 %			X	X
10. Realizzazione operativa dell'intervento, monitoraggio e rendicontazione (Pnrr)		10%				
TOTALE		**100%**				

Personale Assistenti Sociali e altre qualifiche	**Risorse totali**
1. Laura Festa	1. Rette per inserimento anziani non auto in strutture residenziali (quota sociale) €. 610.000,00
2. Catia Tamagnini	2. Quote sanitarie RSA in strutture convenzionate anziani non autosuff. €. 2.805.848,16
3. Cristina Natali	3. Convenzione per trasporto CD Anziani €. 95.000,00
4. Irene Caltagirone Amante	4. Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali €. 100.000,00
5. Paola Pagni	5. Servizio per la gestione del CD Collodi e CD Monsummano €. 472.728,12
6. Simona Andreozzi (int.cessato nel 2023)	6. Fondo per la cura e sostegno del caregiver familiare €. 72.024,48
7. Michela Manserra (Int)	7. Sostegno ai servizi di cura domiciliari – Progetto PISTA €. 30.000,00
8. Letizia Osselli (Int)	8. Sostegno ai servizi di cura domiciliari – Progetto PISTA Bis €. 265.574,00
9. Serena Ratto (Int)	9. Servizio per la gest. dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/s €. 514.000,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario €. 657.862,38
	10. Progetto Servizi di sollievo – Pronto Badante €. 201.620,37
	11. Progetto Vivere Insieme €. 70.000,00
	12. Convenzioni varie per trasporti centri socio riabilitativi e centro intermedio €. 120.000,00;
	13. Progetto Indipendenza e autonomia InAut €. 141.918,23
	14. Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali €. 915.348,74

Budget residenzialità non autosufficienza: programmazione, gestione e governo del budget di residenzialità e semiresidenzialità ai sensi della DGRT 995/2016 (i cui effetti sono stati prorogati per ulteriori tre anni a decorrere dall'01.01.2022 con delibera della G.E. della SdS nr. 28 del 28.12.2021) con strutture sia in zona (5 – mediante stipula di una nuova convenzione) che fuori zona. Le risorse relative alle quote sanitarie sono assegnate con il budget annuale di zona distretto (€. 3.921.297,00). La quota sociale è messa a disposizione dai Comuni (€. 690.312,56). Vengono pertanto elaborati progetti assistenziali personalizzati per l'anziano non autosufficiente che prevedono l'attivazione di progetti di residenzialità temporanea o permanente per anziani privi di supporto assistenziale per i quali non è possibile un progetto di tipo domiciliare.

Elaborazione nell'anno 2023 di progetti assistenziali personalizzati per assistere la persona disabile attraverso l'inserimento in strutture residenziali qualora non sia possibile la permanenza a domicilio con lo scopo di assicurare il mantenimento, il recupero, lo sviluppo delle capacità percettive, motorie, cognitive e relazionali delle persone disabili: valutazione multidimensionale del bisogno della persona disabile da parte dell'unità di valutazione multidiscilplinare ed elaborazione di un piano assistenziale personalizzato - elaborazione di progetti che prevedano l'inserimento in struttura -inserimenti in strutture ex art.26.

Gestione dei rapporti con le associazioni di volontariato per lo svolgimento e la gestione delle attività di trasporto degli ospiti presso i CD Anziani di Monsummano Terme e Pescia ed i 5 Centri Socio Riabilitativi (rispettivamente €. 138.550,10 ed €. 174.268,59).

Continuazione del progetto Caregiver per te in collaborazione con Confartigianato Pistoia nell'ambito della DGRT n. 1194 del 15/11/21 avente ad oggetto "Prenotazione risorse per progetti di sostegno alle fragilità sociali e socio-sanitarie delle Zone distretto" si è stabilito di destinare la somma complessiva di € 700.000,00 alle Zone Socio-sanitarie/SdS. Le risorse del progetto sono state assegnate con la DD della RT nr. 23018 del 09.12.2021 avente per oggetto: "DGR 1194/2021 – Approvazione contributi progetti di sostegno alle fragilità sociali e socio-sanitarie delle Zone Distretto – Impegni 2021 – 2022 e liquidazione anticipo" di approvazione del progetto presentato dalla Valdinievole denominato "Insieme a casa". Il progetto è stato autorizzato dalla G.E. con atto nr. 12 del 13.04.2023 e, la convenzione è stata approvata con determina nr. 13 del 12.09.2023 e successivamente sottoscritta.

Gestione nell'anno 2023 di due centri diurni per anziani CD Monsummano Terme e CD Ater Pescia (di proprietà SdS) non solo da un punto di vista economico ma anche attraverso l'elaborazione di progetti assistenziali personalizzati per l'anziano non autosufficiente che prevedono l'attivazione di percorsi semiresidenziali a supporto del mantenimento dell'anziano presso il proprio domicilio, con l'intento di mantenere le autonomie residue e coadiuvando la famiglia nel carico assistenziale. La conclusione dei lavori sull'edificio pervenuto in eredità dal Sig. Pizza ha consentito nel gennaio 2023 il trasferimento del CD di Pescia nella nuova sede di Collodi e la continuazione delle attività relative.

Adesione al progetto "Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante" alla luce della Delibera della Giunta Regionale n. 256 del 13 marzo 2023 che approva il Piano regionale per la non autosufficienza triennio 2022-2024, che prevede, tra le azioni innovative, l'intervento "Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante" per garantire un aiuto alle famiglie e agli anziani attraverso un tempestivo intervento direttamente a domicilio per le emergenze temporanee.
Preso atto che, in attuazione di tale disposizione la Regione Toscana ha approvato la DGRT n. 292 del 20.03.2023 "Piano Regionale per la Non Autosufficienza 2022-2024 di cui alla DGR 256/2023. Approvazione Linee di indirizzo regionali alle Zone Distretto e Società della Salute della Toscana" per l'attivazione di manifestazioni di interesse sul territorio regionale per la realizzazione dell'intervento "Servizi sociali di sollievo - Pronto Badante".

Destinatari del progetto sono le zone distretto e le Società della Salute tenute a predisporre una manifestazione di interesse secondo quanto indicato nelle Linee di indirizzo di cui all'Allegato A della Delibera 292/2023 assegnando la somma complessiva di euro 9.636.000,00 per la realizzazione dell'intervento nel triennio, di cui euro 6.276.000,00 per l'attivazione della manifestazione di interesse per l'attuazione triennale dell'intervento "Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante" e euro 3.360.000,00 per l'attivazione di un'unità amministrativa nel triennio a supporto della gestione dell'intervento "Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante".
La Delibera 292/2023 assegna alla SdS Valdinievole l'importo complessivo per la realizzazione del Progetto Pronto Badante pari ad Euro 316.117,54, così ripartito: €. 196.117,54 per l'attivazione della manifestazione di interesse per l'attuazione triennale (36 mesi) dell'intervento "Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante"; €. 120.000,00 per l'attivazione di un'unità amministrativa nel triennio a supporto della gestione dell'intervento "Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante". Somme assegnate con decreto della RT n. 6133 del 22.03.2023 con il quale sono stati impegnati a favore della SdS Valdinievole l'importo complessivo per la realizzazione nel triennio del Progetto Pronto Badante in attuazione delle Linee di Indirizzo di cui alla Delibera RT 292/2023, pari ad Euro 316.117,54, e contestualmente liquidati alla SdS Valdinievole un primo contributo pari ad Euro 96.247,86 pari all'impegno per la Manifestazione di Interesse per la prima annualità (12 mesi) Euro 56.247,86 ed il costo dell'operatore amministrativo per la prima annualità (12 mesi) Euro 40.000,00. Per tale motivo la SdS Valdinievole ha approvato e pubblicato con il provvedimento nr. 172/2023 con il seguente oggetto: "Delibera RT nr. 256 del 13.03.2023 "Piano Regionale per la non auto sufficienza triennio 2022-2024 e delibera RT 292 del 20.03.2023 "Piano Regionale non autosufficienza approvazione linee indirizzo regionali alle zone distretto e Società della Salute della Toscana per l'attivazione di manifestazioni di interesse sul territorio regionale per la realizzazione dell'intervento "Servizi sociali di sollievo – Pronto badante approvazione avviso di manifestazione interesse per l'area della Valdinievole" e, dato avvio al progetto.

Svolgimento anche nel 2023 e conclusione del progetto PISTA approvato con delibera della Giunta regionale n. 604 del 31/05/2021 avente per oggetto: "Fondo di Sviluppo e Coesione: approvazione elementi essenziali per la pubblicazione di un avviso pubblico finalizzato al sostegno ai servizi di cura domiciliari". Con Decreto Dirigenziale Regione Toscana n. 1162 del 18/06/2021 "Fondo di Sviluppo e Coesione (FSC) approvazione avviso pubblico denominato "Sostegno ai servizi di cura domiciliare" si approva l'avviso regionale a finanziamento di interventi a supporto della domiciliarità attraverso:
Azione 1 – Servizi di continuità assistenziale ospedale-territorio;
Azione 2 – Percorsi per la cura ed il sostegno familiare di persone affetta da demenza;
Azione 3 – Ampliamento del servizio di assistenza familiare.
Dato atto che:
Nel corso del 2023 si sono adottati i provvedimenti di gestione e di liquidazione del progetto in questione per €. 20.298,05.

Attivazione nel 2023 del Progetto Pista bis.
Richiamata la delibera di Giunta Regionale n. 1170 del 17/10/2022 che approva gli elementi essenziali per la pubblicazione di un avviso con procedura a sportello finalizzato a finanziare interventi per favorire la permanenza presso il proprio domicilio alle persone non autosufficienti o che si trovano in una condizione di temporanea limitazione dell'autonomia, conseguente anche alla malattia Covid19, o a rischio di non autosufficienza, alla luce del Decreto Dirigenziale della Regione Toscana n. 21776 del 25/10/2022 che ha approvato l'Avviso con procedura a sportello denominato "Sostegno ai servizi di cura domiciliare-bis" a valere sul Fondo Sociale Europeo, la SdS ha ritenuto opportuno partecipare al suddetto avviso.
Con il Decreto Dirigenziale della Regione Toscana n. 23856 del 18/11/2022 la Regione ha approvato l'elenco dei soggetti ammessi a finanziamento incluso la SdS Valdinievole.
Le tipologie d'intervento ammissibili sono:

Azione 1 – Servizi di continuità assistenziale ospedale-territorio;
Azione 2 – Percorsi di cura e di assistenza a persone affette da demenza e ai loro familiari;
Azione 3 – Ampliamento del servizio di assistenza familiare
Con la delibera della Giunta Esecutiva n. 39 del 29/12/2022 avente per oggetto: "Presa d'atto del Progetto finanziato dall'FSC nell'ambito dell'Avviso "Sostegno ai servizi di cura domiciliare – bis" denominato Progetto integrati di Servizi Territoriali di Assistenza – bis (CUP I39G22000250006) si prende atto dell'adesione della SdS Valdinievole all'Avviso pubblico mediante procedura a sportello denominato "Sostegno ai Servizi di cura domiciliare bis" a valere sul POR FSE 2014-2020 – Attività PAD B) 2.1.3 a) Sostegno alle famiglie per l'accesso ai servizi di cura rivolti a persone con limitazione dell'autonomia pubblicato dalla Regione Toscana con Decreto Dirigenziale n. 21776 del 25.10.2022 mediante il Progetto denominato: "Progetti integrati di Servizi Territoriali di Assistenza – bis" di € 265.574,00. Il Responsabile Unità Funzionale Integrazione Socio Sanitaria con proprio provvedimento n. 22 del 30/01/2023, avente per oggetto: "*Decreto Dirigenziale Direzione Sanitaria, Welfare e Coesione Sociale n. 23856 del 18/11/2022 di approvazione del Progetto denominato "Progetti Integrati di Servizi Territoriali di Assistenza-bis" a favore della SdS Valdinievole. Approvazione Convenzione"* ha stipulato le Convenzioni tra la SdS Valdinievole e i vari operatori economici qualificati inerenti il Progetto Pista bis che sono state sottoscritte e repertoriate (importo pagato nel 2023 €. 247.953,17);

Gestione della gara relativamente ai 5 Centri Socio Riabilitativi presenti in Valdinievole attraverso l'elaborazione di progetti assistenziali personalizzati per assistere la persona disabile attraverso la frequenza dei centri socio-riabilitativi del territorio.

Per quanto attiene:
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare €. 234.137,00;
Si tratta di attività rivolta alla concessione, previa valutazione e nel rispetto del Regolamento che disciplina l'accesso alle prestazioni di contributi economici erogati durante l'intero arco dell'anno 2023.

Continuazione nel 2023 del progetto InAut di cui alla DGR 814/2020 attraverso l'adozione della delibera della G.E. nr. 16 dell'11.09.2021 mediante l'adozione nel 2023 dei seguenti atti:
- provvedimento del Responsabile dell'Unità Funzionale Integrazione Socio Sanitaria nr. 383 del 15.09.2023 con cui si è proceduto alla pubblicazione di un avviso pubblico per la presentazione delle domande di partecipazione all'intervento a valere sul fondo delle non auto sufficienza 2022 – 2024 di cui alla DGRT n. 759 del 03.07.2023 denominato "Indipendenza e autonomia – Inaut. Approvazione"
- provvedimento del Responsabile dell'Unità Funzionale Integrazione Socio Sanitaria nr. 533 del 28.11.2023 Progetti di vita indipendente a valere sul fondo della non auto sufficienza 2022 -2024 di cui alla DGR 759 del 03.07.2023 denominato "Indipendenza e autonomia – InAut. Approvazione graduatoria".

2.c. - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Integrazione Socio-Sanitaria - Settore Interventi, servizi e progetti tutelari domiciliari in favore della popolazione anziana e delle persone disabili.						
Responsabile dell'Unità Funzionale: Dott. Alessandro Pecchioli (Dott. Lomi Stefano)						
Coordinatore Settore: Paola Pagni						
DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI**	**PESO INDICATORI**	**SVILUPPO TEMPORALE**			
			I° trim	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Tempo di erogazione delle prestazioni entro 30 gg dal PAP	Casi 2022/2021 Mantenimento	5%	X	X	X	X
2. Presa in carico con valutazione multidisciplinare (UVM)	Mantenimento (nr. 928 utenti presi in carico)	10%				
3. Gestione e rispetto del Budget assegnato		25%	X	X	X	X
4. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi		10%	X	X	X	X
5. Progettualità occupazionali per persone disabili.	Attivazione nuovo progetto	10%	X	X	X	X
6. Progettualità occupazionali per persone affette da sindrome dello spettro autistico.	Attivazione nuovo progetto	5%	X	X	X	X
7. Utenti inseriti in percorsi socio abilitativi con contributo economico	Mantenimento (nr. 24 utenti)		X	X	X	X
8. Sperimentazione" Budget di salute" all'interno dei percorsi di presa in carico della persona disabile	Monitoraggio					
9. Attivazione degli Ambiti di intervento previsti nel progetto elaborato, relativo alla progettualità regionale "Servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare"	Nuova attivazione					
10. Utenti presenti nell'anno nel Progetto di autonomia	Mantenimento (nr. 39)	5%	X	X	X	X
11. Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio-riabilitativi. In continuità con il 2021	Mantenimento (nr. 86)	5%	X	X	X	X
12. Attuazione nuovo percorso regionale presa in carico di persone disabili nel rispetto della DGRT 1055/2021. Applicazione modulistica regionale						

13. Costituzione unità di progetto (Pnrr)		5%	X	X	X	X
14. Individuazione delle linee di finanziamento, progettazione e predisposizione atti amministrativi (Pnrr) (si rimanda a quanto indicato nella parte iniziale della presente relazione)		10%			X	X
15. Realizzazione operativa dell'intervento, monitoraggio e rendicontazione (Pnrr)		10%				
TOTALE		**100%**				

Personale Assistenti Sociali e altre qualifiche	**Risorse TOTALE:**
1. Fucci Gianfranco	1. Servizi di accompagnamento al lavoro persone svantaggiate (Vo.La.Re.) €. 100.000,00;
2. Martini Alice	2. Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili €. 55.000,00;
	3. Percorsi socio-riabilitativi per persone disabili €. 15.000,00;
	4. Progetto Regionale Vita Indipendente €. 416.640,00;
	5. Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare €. 9.000,00;
	6. Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti €. 11.500,00;
	7. Fondo Non Auto - Sostegno economico per le gravissime disabilità €. 1.448.114,62;
	8. Sostegno ad attività laboratorio ausili handicap €. 1.300,00;
	9. Progetto ci provo e mi piace ancora €. 618.796,41;
	10. 10.Progetto Agricoltura Sociale €. 10.000,00
	11. Percorsi di autonomia per persone disabili adolescenti e adulti €. 100.000,00

	12. Progetto Agricoltura Sociale R.I.C.C.I.O. €. 200.000,00
	13. Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare €. 160.000,00;
	14. Progetto INPS “Home Care Premium” €. 50.000,00;
	15. Servizio Assistenza Domiciliare €. 890.000,00;
	16. Servizio di assistenza scolastica per alunni disabili e attività e domiciliarità minori disabili €. 700.000,00

Chiusura nel 2023 delle attività previste dalla DD della R.T. 3314/2020: Convenzione per la realizzazione del Progetto POR FSE 2014 – 2020. Attività PAD B 1.1.1. A. “Avviso servizi di accompagnamento al lavoro per persone disabili e soggetti vulnerabili seconda edizione” stipulata tra la SdS Valdinievole in qualità di Soggetto Attuatore Unico del Progetto (Vo.La.Re. - Rep. 4 del 10.03.2021) come da nota della Regione Toscana di chiusura del progetto. Continuazione delle attività di laboratorio e d’inserimento socio lavorativo attraverso lo stanziamento di €. 120.000,00 provenienti da risorse proprie in attesa dell’emanazione del nuovo bando.

Per quanto attiene:
Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili €. 51.650,00
Percorsi socio-riabilitativi per persone disabili €. 22.334,00;
Si tratta di attività rivolta alla concessione, previa valutazione e nel rispetto del Regolamento che disciplina l’accesso alle prestazioni di contributi economici erogati durante l’intero arco dell’anno 2023.

La DGR 1118 del 28.10.2021 avente per oggetto: “*Fondo nazionale per le non autosufficienze. Assegnazione risorse destinate alle disabilità gravissime - saldo FNA 2020. Modifica allegato A alla DGR 1289/2019”* e la DGR 680 del 13.06.2022 avente per oggetto*: “Linee di indirizzo per l’utilizzo delle risorse del Fondo per le Non Autosufficienze destinato alle disabilità gravissime” - Modifiche DGR 117/2022 e assegnazione risorse FNA 2021*” assegnano alla SdS risorse per **€. 1.448.114,62** (di cui €. 1.160.383,52 di competenza della DGR 680/2022) utilizzate a titolo di contributo nel 2022 per €. 725.531,05;

I progetti "Vita Indipendente" finanziano percorsi di autonomia e indipendenza delle persone affette da disabilità gravi attraverso misure di sostegno al reddito €. 390.250,00

Nel 2023 si è continuata l’attività del progetto denominato **“CI PROVO E MI PIACE ANCORA”** di cui al programma attuativo (annualità 2019 e 2020). La volontà di voler continuare è stata espressa con la delibera della G.E. della SdS Valdinievole nr. 9 del 29.03.2022 avente per oggetto: L. 112/2016 sul Dopo di Noi. Attuazione del nuovo progetto “Ci provo e mi piace ancora”. Presa d’atto”. Con provvedimento nr. 297 del 26.05.2022 si è approvato lo schema di convenzione con i soggetti partecipanti. Convenzione poi sottoscritta.

Attraverso il progetto è possibile:
- individuare i destinatari nelle persone in carico ai servizi socio-assistenziali, sanitari, e socio-sanitari della Società della Salute della Valdinievole, in condizione di disabilità grave certificata ai sensi della L.104/92 art. 3 comma 3, prive del sostegno familiare, nonché in vista del venir meno dello stesso, che risiedono nel territorio della Valdinievole;
- svolgere azioni singole, ma strettamente integrate e sequenziali tra loro, che consentano la realizzazione di interventi propedeutici al distacco dalla famiglia di origine, per poter affrontare una vita in autonomia:
Dato atto che, obiettivo comune a tutte le azioni è quello di intercettare la voglia e la volontà di indipendenza ed il bisogno delle persone disabili di vivere esperienze tra pari per arrivare ad una vera emancipazione dalla famiglia, valutando le singole capacità e fornendo le risposte più adeguate.
Le singole azioni da svolgere con gli stessi partner sopra individuati (ad eccezione di Arca Cooperativa Sociale a r.l.) sono:
Ambito A01: attività abilitative diurne
Ambito A03: cicli di giornate finalizzati all'autonomia abitativa
Ambito B04: gruppo appartamento (azione residenzialità)
Ambito C04: percorsi innovativi per una effettiva inclusione sociale e relazionale.
Ambito C06: percorsi di sostegno ai familiari

Continuazione anche nel 2023 del progetto Home Care Premium (HCP), promosso e finanziato da INPS, che prevede l'integrazione dei servizi ordinari destinati alle persone con disabilità o a quelle anziane in condizione di non autosufficienza. Il programma prevede oltre che ad un contributo per l'assistente familiare erogato direttamente da INPS anche l'erogazione di numerosi servizi e aiuti integrativi. Il programma, avviato già da diversi anni, è rivolto ai dipendenti ed ai pensionati pubblici, ed è finalizzato ad offrire assistenza e servizi aggiuntivi a favore dei non autosufficienti. Questo determina:
- l'offerta di servizi di assistenza integrativi a favore di anziani e disabili non auto;
- organizzazione e gestione della fase di accesso del cittadino al progetto;
- valutazione dei casi
- definizione Piano Assistenziale Personalizzato;
- erogazione dei servizi concordati nel Piano assistenziale Personalizzato, e rendicontazione trimestrale all'Inps attraverso il proprio portale.
La SdS Valdinievole ha aderito al nuovo bando Inps con delibera della G.E. nr. 12 del 26.04.2022 avente per oggetto: "Progetto Home Care Premium (HCP). Adesione".

Prosecuzione anche nel 2023 del Progetto di Agricoltura Sociale: delibera della G.E. nr. 5 del 31.03.2021: Progetto "Il Parco di Villa Ankuri come laboratorio per l'Agricoltura Sociale. Triennio 2021 – 2023. Autorizzazione alla prosecuzione.

2.b.2 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Integrazione Socio-Sanitaria Settore Assistenza Domiciliare ed Ambulatoriale socio-sanitaria (infermieristica)						
Responsabile dell'Unità Funzionale:						
Coordinatore Settore : Rosita Di Grado Cinzia Orsi						
DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI**	**PESO INDICATORI**	**SVILUPPO TEMPORALE**			
			I° trim	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Partecipazione ad incontri con i 3 coordinatori AFT (per condividere le attività/prestazioni da ricondurre ad una maggiore appropriatezza prescrittiva).	Partecipazione	10%	X	X	X	X
2. Predisposizione e gestione della nuova Gara per l'Assistenza Infermieristica.	Monitoraggio	10%				
3. Gestione e rispetto del budget assegnato.		25%	X	X	X	X
4. Servizio infermieristico di Pronta Disponibilità Notturna.	Monitoraggio	5%	X	X	X	X
5. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi.	Rispetto dei tempi per l'invio	10%	X	X	X	X
6. Revisione documentazione infermieristica in merito alla completezza e correttezza e alla presenza di schede: dolore, privacy (verifiche a campione del 10% delle cartelle infermieristiche).	Monitoraggio	20%				
7. Regolamento di accesso al servizio di assistenza infermieristica domiciliare.	Attivazione	10%				
8. Assistenza Infermieristica Domiciliare. Tasso di assistiti con almeno 4 accessi infermieristici in un mese x 1000 residenti.	Mantenimento (76,83%)					
9. Percentuale di anziani in cure domiciliari infermieristiche territoriali.	Mantenimento					
10. Tempo medio in giorni tra segnalazione e presa in carico dal servizio (entro 48 h) dal momento del contatto.	Monitoraggio (1,91 GG)		X	X	X	X
11. Sperimentazione Progetto Infermiere di famiglia		10%	X	X	X	X
Totale		**100%**				

Personale infermieristico	**Risorse Totali**
	1. Affidamento della gara infermieristica: rispetto di 72.000 unità assistenziali/anno €. 570.000,00;

3.a.1 - STRUTTURE ORGANIZZATIVE – Area Funzionale Socio-Assistenziale - Settore Tutela Minorile e Sostegno alle Responsabilità Familiari (Area Minori Handicap).

Responsabile dell'Area Funzionale: : Daniela Peccianti							
Coordinatore Settore Responsabilità familiari e Tutela Minorile: Nadia Todeschini							
DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI**		**PESO INDICATORI**	**SVILUPPO TEMPORALE**			
	2022	**2023**		**I° trim**	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Attivazione progettualità per minori disabili in gravità in uscita da percorsi scolastici: socializzazione e percorsi d'integrazione sociale		Mantenimento	10%				
2. Gestione e rispetto del budget assegnato			25%				
3. Implementazione attività UVMD parte minori		Nuova attivazione	20%				
4. Prosecuzione progetti Home Care Premium in favore di nuclei con minori in stato di gravità		Mantenimento	10%	X	X	X	X
5. Valutazione contributo gravissime disabilità		Mantenimento	10%	X	X	X	X
6. Costituzione unità di progetto (Pnrr)			5%	X	X	X	X
7. Individuazione delle linee di finanziamento, progettazione e predisposizione atti amministrativi (Pnrr) (si rimanda a quanto indicato nella parte iniziale della presente relazione)			10%			X	X
8. Realizzazione operativa dell'intervento, monitoraggio e rendicontazione (Pnrr)			10%				
TOTALE			**100%**				
Personale Assistenti Sociali e altre qualifiche	**Risorse TOTALE:**						
1. Fucci Rosa Eomaira	1. Spese per l'inclusione delle persone con disturbi dello spettro autistico €. 200.425,06						
2. Brizzi Tiziana	2. Costi per frequenza centri diurni minori doisabili €. 2.500,00						

	3. Convenzione trasporti A.P.R. e SMIA €. 102.000,00
	4. Progetto Paese di Oz e Con-tatto €. 215.000,00

Svolgimento delle attività di assistenza scolastica anche attraverso l'utilizzo del contributo della Provincia di Pistoia che, con propria nota del 10.11.2022 (ns. prot. 5548 del 10.11.2022) ha disposto il trasferimento alla Società della Salute della Valdinievole della somma di €. 223.094,06 come contributo per l'assistenza specialistica degli alunni disabili inseriti nelle scuole secondarie d'istruzione per l'anno 2022/2023.

In attuazione degli interventi nell'ambito del Fondo per l'inclusione delle persone con disturbi dello spettro

autistico di cui al Decreto della Presidenza del Consiglio dei Ministri, Ufficio per le Politiche in favore delle persone con disabilità, del 29.07.2022 (DGRT n. 1518 del 19.12.2022 e DDRT n. 11178 del 19.05.2023), la Regione Toscana ha promosso attraverso azioni volte a incrementare le abilità personali e favorire l'inserimento nella vita sociale, il benessere fisico e psicologico sia dei beneficiari del progetto che delle loro famiglie.
Tenuto conto che gli interventi previsti si prefiggono il conseguimento dei seguenti benefici:
- incremento delle abilità e delle autonomie personali e sociali;
- promozione del benessere fisico e psicologico e miglioramento della capacità di espressione, di scelta e di autodeterminazione;
- supporto alla famiglia, attraverso l'organizzazione di spazi di ascolto e condivisione delle emozioni e l'apprendimento di strategie relazionali ed educative;
- riduzione del senso di solitudine e del carico assistenziale ed emotivo;
- individuazione, valorizzazione e promozione della rete territoriale con l'obiettivo di favorire il benessere e l'inclusione sociale.
Con la DDRT n. 11178 del 19.05.2023 sono state assegnate le somme per la prima annualità alla SdS Valdinievole pari a € 100.212,53 per il finanziamento degli interventi da realizzare per l'inclusione delle persone con disabilità – autismo.
Per tale motivo la G.E. della SdS Valdinievole con proprio atto ha autorizzato gli uffici alla pubblicazione di avviso per l'assunzione di nr. 4 specialisti in psicologia Ritenuto opportuno, a tale scopo, individuare n. 4 specialisti in psicologia. L'avviso è stato pubblicato con determina del Direttore nr. 15 del 23.10.2023.

3.a.2 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA – Area Funzionale Socio-Assistenziali - Settore Tutela Minorile e Sostegno alle Responsabilità Familiari (Gruppo Tutela Minorile)							
Responsabile dell'Area Funzionale: Peccianti Daniela							
Coordinatore Settore Responsabilità familiari e Tutela Minorile: Nadia Todeschini							
DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI** 2022	2023	**PESO INDICATORI**	**SVILUPPO TEMPORALE**			
				I° trim	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Attivazione gruppi di sostegno post-adozione		Nuova attivazione	25%				
2. Implementazione Rete Codice Rosa territoriale		Descrizione degli interventi	20%	X	X	X	X
3. Implementazione progettualità famiglie di appoggio/affido familiare		Descrizione degli interventi	30%	X	X	X	X
4. Rispetto del Budget			25%	X	X	X	X
TOTALE	**100 %**						
Personale Assistenti Sociali e altre qualifiche	**Risorse TOTALE:**						
1. Laura D'Aiuto	1. Rette per inserimento minori in comunità €. 600.000,00						
2. Corbi Michela	2. Consulenza legale tutela minorile €. 3.172,00						
3. Christian Lucchesi (int.)	3. Servizio per la gestione struttura "La Locomotiva" €. 235.000,00						
4. Paolieri Giulia	4. Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori €. 200.000,00						
5. Marzano Francesca	5. Servizio di sostegno alle responsabilità familiari € 265.000,00						
6. Ciampi Chiara							
7. Calì Valerì Rita							
8. Laura Paolicchi							

Continuazione e valutazione nel 2023 dell'attività d'inserimento di minori in strutture residenziali nella zona della Valdinievole e fuori del territorio;

Svolgimento nel corso del 2023 delle procedure per la gara denominata: “Servizi di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità di famiglie e bambini (progetto PIPPI), centro affidi, centro per le famiglie della valdinievole e servizio di educativa domiciliare e territoriale”. Gara aggiudicata il 20.09.2023 al Consorzio CO & So – Consorzio per cooperazione e la solidarietà – Consorzio di Cooperative Sociali.

Svolgimento nel 2023 delle attività previste dalla gara affidata a Aldia Soc. Cooperativa alla luce della proroga di un anno effettuata con provvedimento nr. 436 del 12.08.2022 con oggetto “Servizio alle responsabilità genitoriali e familiari. Rinnovo del contratto alla coopertativa Aldia di Pavia per ulteriori 12 mesi. Svolgimento ed affidamento della nuova gara aggiudicata in data 13.09.2023 alla RTI Compass Società Cooperativa Sociale Onlus e Gardenia Società Cooperativa Sociale Onlus.

Avvio dell’attività di co-progettazione avvenuta con determinazione del Direttore n. 1 del 02/05/2023 con cui la Sds Valdinievole ha approvato l’Avviso pubblico finalizzato alla selezione di soggetti disponibili alla co-progettazione (ex art. 55 D. Lgs. 117/2017) di servizi innovativi e sperimentali relativi ad attività socio educative da svolgersi, di norma, in orario pomeridiano e dirette alla fascia di età 6-13 anni. Procedimento concluso con il provvedimento del Direttore SdS nr. 17 del 30.10.2023 (durata 3 anni).

3.d.1 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Area Funzionale Socio-Assistenziale - Settore Inclusione Sociale, Settore Diritti di Cittadinanza

Responsabile dell'Area Funzionale: Dott.ssa Daniela Peccianti

Coordinatore Settore Diritti di Cittadinanza FF Sandra Bacci
Coordinatore Settore Inclusione Sociale:

DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI** 2022/2023	**PESO INDICATORI**	**SVILUPPO TEMPORALE**			
			I° trim	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Implementazione gestione RdC e progettualità correlata (PUC)	Nuova Attivazione	15%	X	X	X	X
2. Implementazione della progettazione dell'abitare supportato e co-housing	Nuova attivazione	15%	X	X	X	X
3. Rafforzamento progetto di presa in carico multidisciplinare (c.d. equipe basso carico psichiatrico)	Mantenimento e implementazione	10%				
4. Ampliamento collaborazione Terzo Settore per accoglienza abitativa e tutoraggio Nuova attivazione 20%	Nuova attivazione	20%	X	X	X	X
5.						
6. Condivisione e confronto con Servizio Sociale della UF SMA e SERD della presa in carico sociale.	Mantenimento e coordinamento vari progetti	5%				
7. Gestione e rispetto Budget assegnato	Mantenimento	25%	X	X	X	X
8. Rafforzamento progetto SEUS (partecipazione coordinamento regionale)	Implementazione	10%	X	X	X	X

Personale Assistenti Sociali e altre qualifiche	**Totale 100%**
	Risorse TOTALE:
1. Stefania Genovese	1. Progetto SAI €. 823.186,18
2. Beatrice Zuccotti (int. cessata 2023)	2. Interventi economici sostegno al reddito €. 500.000,00
3. Baliva Ginevra	3. Progetto accoglienza marginalità €. 128.000,00
4. Latronico Angelo	4. Progetto Primavera (SATIS) €. 14.000,00
5. Michela Colella	5. Progetto Giovani e Progetto Diamoci Le ali €. 92.000,00
6. Manuela Barzacchini	7. Progetto Inclusione Sociale – SISL €. 80.000,00

	8. Progetto Agricoltura Sociale €. 10.303,99
	9. Progetto Autonomia Donna (A.MA.MI.) €. 41.000,00
	10. Azioni di sostegno a favore delle fasce più deboli della popolazione per Covid19 €. 542.693,06
	11. Contrasto fenomeni violenza €. 10.000,00
	12. Progetto Centro Accoglienza Notturna €. 3.000,00
	13. Progetto autonomia abitative donne vittime della violenza €. 10.000,00
	14. Quota servizi Fondo Povertà: €. 400.000,00
	15. Seus: €. 50.000,00
	16. FEASR Programma Sviluppo RUR 2014 – 2020 €. 85.342,23

Continuazione nel 2023 delle attività di cui alla delibera nr. 20 del 06.06.2023 avente per oggetto: "Presa atto autorizzazione alla presentazione dell'istanza di nuovo finanziamento ministeriale del progetto SAI in scadenza il 31.12.2023". Visto il D.M. 18.11.2019 "Modalità di accesso degli enti locali ai finanziamenti del Fondo nazionale per le politiche ed i servizi dell'asilo e di funzionamento del Sistema di protezione per titolari di protezione internazionale e per i minori stranieri non accompagnati" ed in particolare l'art. 8 comma 1 del suddetto D.M., rubricato "Domande di prosecuzione", secondo cui "Gli enti locali che hanno ricevuto un finanziamento a valere sulle risorse del FNPSA e hanno posto in essere attività e servizi di accoglienza possono presentare domanda di prosecuzione del progetto entro nove mesi dalla scadenza del periodo di finanziamento". Considerato che la SdS Valdinievole è attualmente ente titolare del Progetto ministeriale PROG-205PR-2 per la gestione di 30 posti di accoglienza ordinaria sul territorio della Valdinievole alla luce della nota trasmessa dal Servizio Centrale del Ministero dell'Interno in data 03.04.2023 che indica nell'11.05.2023, alle ore 18.00, il termine per la presentazione delle domande di prosecuzione dei Progetti SAI da parte degli enti locali che termineranno il triennio di finanziamento il prossimo 31 dicembre 2023 la SdS Valdinievole ha presentato domanda di prosecuzione. Quindi il finanziamento garantirà la continuità delle attività già in essere sul territorio della Valdinievole, attualmente in scadenza al 31 dicembre p.v. per il periodo 01.01.2024 – 31.12.2026;

Svolgimento in osservanza alla delibera della G.E nr. 29 del 17.10.2022 della SdS Valdinievole del Progetto SATIS V – Sistema anti-tratta toscano integrazione sociale. Estensione delle attività per 17 mesi a partire dal 1° ottobre 2022 (Liquidazione dei contributi in favore di r. 2 soggetti).

L'SdS Valdinievole partecipa dal 2014 al Tavolo multidisciplinare di contrasto ai fenomeni di violenza nei confronti delle c.d. Fasce Deboli coordinato dalla Procura del Tribunale di Pistoia. I partecipanti al Tavolo (Servizi Sociali della Provincia, Attività consultoriali, Tribunale di Pistoia e Procura Ordinaria, Tribunale per i Minorenni e Procura minorile, Ufficio scolastico provinciale, Ordine dei Medici, Rete Aziendale Codice Rosa, Rete Dafne, CAV) nel 2014 hanno sottoscritto un Protocollo di Intesa per coordinare il ruolo di ogni soggetto nell'attività di rilevazione e contrasto alla violenza. In tale ambito è stata adottata la delibera della G.E. nr. 15 del 13.05.2014 avente per oggetto: Accordo con l'Associazione 365giornialfemminile Onlus per la realizzazione di attività ed interventi di contrasto alla violenza di genere. Approvazione e autorizzazione alla sottoscrizione.

Chiusura, con DD della Regione Toscana nr. 10200 dell'11.05.2020, del Progetto denominato Covid Valdinievole Acronimo Resisto cod prog. 273122 finanziato con risorse POR FSE concernente lo svolgimento di azioni di sostegno integrate rivolte alle fasce più deboli della popolazione a seguito dell'emergenza Covid-19: progetto elaborato dalla SdS Valdinievole e dai comuni della zona in risposta all'avviso regionale "*Azioni di sostegno integrate rivolte alle fasce più deboli della popolazione a seguito dell'emergenza Covid-19" (Decreto Dirigenziale Regione Toscana n. 20130 del 09.12.2020 "POR FSE 2014-2020 Asse B Attività B.2.2.2.a) - Approvazione avviso pubblico*" relativo al finanziamento d'interventi di aiuto ai nuclei familiari e/o a singole persone in situazione di criticità socio economica – aggravata anche dall'attuale emergenza sanitaria - attraverso azioni integrate di sostegno.
Sono stati progettati ed erogati interventi di aiuto socio-economico coordinati ed integrati per contrastare e mitigare gli effetti sanitari, economici e sociali della pandemia sulla popolazione locale attraverso contributi per canoni di locazione - Sostegni alimentari Attività socio-assistenziali e socio-educative domiciliari anche in ambienti Covid positivi.
Il progetto si è realizzato attraverso 3 azioni distinte:
Azione 1- Contributi per pagamento di affitti (Comuni)
Azione 2 – Sostegno alimentare
Azione 3 – Attività socio-assistenziale/socio-educativa a domicilio anche in ambiente Covid-19 positivo;

Consolidamento del Servizio Sociale in Emergenza SUES (ora PIS): attuazione della DGRT 838/2019 Approvazione della sperimentazione del Servizio regionale per le emergenze e le urgenze sociali - SEUS regionale" dando continuità alla determina del Direttore nr. 51 del 24.07.2020 avente per oggetto: Approvazione schema atto di impegno tra l'Azienda USL Toscana Centro e la Società della Salute della Valdinievole per la continuità assistenziale post dimissioni pronto soccorso delle persone vittime di violenza che afferiscono al percorso "Rete Codice Rosa": proposta team zonale multidisciplinare Codice Rosa (in via di formalizzazione). In questo ambito rientra anche la rete regionale Codice Rosa: una rete tempo-clinico dipendente costituita nel 2016 e si propone di coordinare tutti i soggetti che, a vario titolo con ruoli e competenze diverse, contrastano i fenomeni di violenza nei confronti delle fasce deboli prevedendo la realizzazione di una rete di accoglienza in emergenza orientata alla continuità assistenziale tra la parte di intervento sviluppata in urgenza, di competenza della Rete Codice Rosa aziendale, e quella post 72 ore, di competenza dei servizi territoriali. Tale obiettivo si basa sulla collaborazione tra ASL, SdS/Comuni e le Strutture di cui si avvalgono i servizi territoriali. Che nel raggiungimento di tale obiettivo è stato valutato opportuno realizzare un percorso condiviso fra azienda sanitaria, Società della Salute e Comuni per l'individuazione delle strutture ritenute più appropriate in funzione della tipologia di target (donne, minori, anziani) idonee a garantire la continuità assistenziale ovvero l'accoglienza in emergenza delle vittime di violenza nel percorso Codice Rosa in dimissione dal Pronto Soccorso. Per implementare la rete di ascolto e di rilevazione del rischio, con la rete aziendale Codice Rosa si è costituito un team territoriale multidisciplinare attivabile direttamente dal Pronto Soccorso. Il team nella "forma minima" sarà costituito da un assistente sociale e da una psicologa ma potrà coinvolgere all'occorrenza i professionisti sanitari individuati dai rispettivi dipartimenti aziendali.

4.f. STRUTTURA ORGANIZZATIVA Responsabile dell'Area Funzionale: Dott. Giovanni Natali						
Coordinatore Settore:						
DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI** **PESO INDICATORi**		**SVILUPPO TEMPORALE**			
			I° trim	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Elaborazione Bilancio d'Esercizio SdS Valdinievole	Predisposizione entro il 10.06.2023	10%	X	X	X	X
2. Controllo dei budget di struttura assegnati e reportistica trimestrale agli Enti del Consorzio.	Formulazione dei reports con indicazione di eventuali sforamenti	10%				
3. Recupero quote di compartecipazione.	Entro il 30.09.2023	10%	X	X	X	X
4. Recupero fabbricati Pizza: realizzazione CD Alzheimer. Individuazione dei professionisti/definizione della progettualità per la realizzazione del CD Alzheimer	Entro il 31.12.2023	10%				
5. Attivazione nuove gare per l'espletamento dei servizi	Entro il 31.12.2023	10%	X	X	X	X
6. Realizzazione del Centro Socio Riabilitativo nel Comune di Massa e Cozzile: individuazione dei professionisti/realizzazione della progettualità	Entro il 31.12.2023	10%				
7. Individuazione di nuovi finanziamenti per la realizzazione del CD Alzheimer e del CSR di Massa e Cozzile anche nell'ambito del Pnrr	Entro il 31.12.2023	15%				
8. Costituzione unità di progetto. Attività di coordinamento (Pnrr)		5%	X	X	X	X
9. Individuazione delle linee di finanziamento, progettazione e predisposizione atti amministrativi (Pnrr) (si rimanda a quanto indicato nella parte iniziale della presente relazione)		10%			X	X
10. Realizzazione operativa dell'intervento, monitoraggio e rendicontazione (Pnrr)		10%				
Personale Amministrativo		**100%**				
1. Patrizia Traversi						
2. Lorenza Brogi						

3. Sonia Quiriconi			
4. Monica Corsi			
5. Ilaria Pacini			
6. Silvia Spadoni	**Risorse TOTALE:**		
7. Alberta Cavilli (Int)	Budget totali anno 2023: €. 978.135,73;		
8. Asya Tori (Int)			
9. Simona Ferrari (Int)			
10. Valentina Pardini (Int)			
11. Isabella Ghilardi			
12. Simona Pallini			
13. Ilaria Bini			
14. Giuseppina Scappaticci (int)			
15. Giada Cecchini (int)			

Alla luce di quanto detto anche in premessa della presente performance, con delibera dell'Assemblea dei Soci nr. 15 del 15.11.2022 avente per oggetto: Major Incident sulla infrastruttura AS400 di Pistoia. Presa d'atto delle azioni intraprese" si è evidenziato che:

- ai sensi del Titolo VII Capo IV artt. 100 e 101 della legge regionale toscana n. 40/2005 ESTAR è l'ente deputato alla gestione di servizi di supporto tecnologico agli enti del servizio sanitario regionale, tra i quali è incluso il consorzio SdS Valdinievole, e che in ragione di questo mandato ESTAR ha la responsabilità in merito alla conservazione dei dati di contabilità gestiti attraverso il software AS400 già in dotazione alla SdS Valdinievole;

- che la gestione dei sistemi informativi e informatici è assicurato a questa SdS dall'Azienda USL Toscana Centro ai sensi dell'accordo di avvalimento approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 30 del 17.10.2022;

- con nota da parte dell'ing. Ruggieri, direttore UOC Infrastrutture Centro di ESTAR (all. 1) e dal Direttore dell'UOC Processi e Flussi di USL T.C e Ispro Lorenzo Bartoli (All. 2) è emerso che, per quanto attiene alla contabiltià della SdS Valdinievole, la perdita totale dei dati contabili antecedentemente alla data del 19.09.2022 sia per quanto attiene il 2022 che per quanto attiene le annualità 2021 e precedenti con impossibilità di recupero mancando ogni tipi di salvataggio evidenziando al punto 4) la mancanza di dati disponibili e, offrendo, un nuovo programma di contabilità vuoto e la fornitura delle fatture in formato xml a partire dal 2015 (in precedenza le fatture erano in cartaceo).
- è emerso pertanto che l'ufficio ha dovuto procedere al recupero integrale dei dati contabili e all'impianto di un nuovo programma software in grado di consentire il caricamento di tutta la contabilità del 2022 e precedenti e, quindi anche del 2023.
- dell'accaduto è stata data analitica informazione alla direzione di questo consorzio in data 12/10/2022

A seguito di ciò è stato approvato con delibera di G.E. nr. 5 del 02.02.2023 il progetto di recupero dei dati contabili della SdS Valdinievole all'01.01.2022 a seguito del Major Incident avvenuto sul sistema IBM AS/400. In conseguenza di ciò si è provveduto:

- all'assunzione di nr. 3 unità di personale mediante contratto di lavoro interinale;
- informare dell'evento anche il DPO del consorzio SdS Valdinievole, ancorché l'evento non si configura quale data breach;
- informare il Presidente del collegio sindacale, dott. Narducci, in data 11.11.2022 che ha seguito lo svolgimento del progetto.

Le attività sono terminate ed è stato predisposto il bilancio d'esercizio 2022 approvato nella seduta dell'Assemblea dei Soci in data 07.04.2024.

Con riferimento ai punti 2) e 3) si evidenzia come il monitoraggio non è stato svolto con la medesima frequenza degli anni precedenti a causa dell'accaduto di cui al punto precedente. Anche l'attività di recupero delle quote relative alla compartecipazione dei servizi non è stata svolta ma il caricamento ex novo delle prestazioni sulla nuova procedura di contabilità e l'emissione di tutte le fatture 2022 ha evidenziato nuove posizioni creditorie nell'anno 2023..

Per quanto attiene il punto 5) si riporta di seguito le gare inserite nella delibera della G.E. nr. 17 del 16.04.2023 (modificata successivamente dalla delibera di G.E. n. 3 del 10.01.2024) da realizzare nel 2023 con indicazione degli atti adottati:

Organizzazione e gestione del servizio di assistenza domiciliare rivolto a persone non autosufficienti – Rinnovo di 12 mesi ai sensi dell'art. 106 del D.Lgs. 50/2016 e smi dal 17.03.2023 al 17.03.2024.	Con il provvedimento nr. 95 del 16.03.2023 si è proceduto alla proroga per ulteriori 12 mesi del servizio di assistenza domiciliare per le persone non autosufficienti.
Gestione integrata dei servizi di inclusione sociale, occupabilità ed empoewement psicosociale della Società della Salute della Valdinievole.	Con il provvedimento n. 102 del 20.03.2023 si è proceduto all'affidamento diretto della gestione integrata dei servizi di inclusione sociale, occupabilità ed empowerment psicosociale della Società della Slaute della Valdinievole ai sensi dell'art. 36 comma 2 lett. A9 del D. Lgs. 50/2016 e smi.
Gara europea a procedura telematica aperta per l'appalto del servizi multidisciplinare per la gestione integrata di progetti personalizzati e di utilità collettiva per la SdS Valdinievole.	Con provvedimento n. 125 del 31/03/2023 avente ad oggetto "Servizio multidisciplinare per la gestione integrata di progetti personalizzati e di utilità collettiva" veniva disposto di procedere, tramite la SUA della Provincia di Pistoia, per l'appalto del Servizio di cui in oggetto in conformità alle specifiche tecniche e a alle clausole contrattuali di cui alla prodotta documentazione da porre in gara, per il periodo di mesi 24 con facoltà

	di rinnovo del contratto, alle medesime condizioni, per un altro anno e per un valore complessivo stimato, conformemente a quanto previsto dall'art. 35, comma 4, del D.lgs. 50/2016, inclusivo delle opzioni eventuali previste dal capitolato e dagli altri atti di gara (rinnovo, proroga tecnica, modifiche non sostanziali) pari ad euro 989.760,78, IVA esclusa, da aggiudicarsi con il criterio dell'O.E.V. ai sensi dell'art. 95 c. 3 D. Lgs. n. 50/2016 s.m.i.. Considerato che, con provvedimento n. 367 del 01.09.2023, è stato preso atto dell'aggiudicazione efficace da parte della Stazione Unica Appaltante della Provincia di Pistoia e impegnata la spesa relativa all'importo complessivo delle prestazioni. Considerato che con provvedimento n. 368 del 4/09/2023 è stata ravvisata la necessità di dare avvio all'esecuzione del contratto in via d'urgenza, a causa delle richieste di chiarimento e informazione, del senso di smarrimento e di preoccupazione diffuso nella cittadinanza della Valdinievole e della necessità di fornire risposte concrete nel periodo di transizione dalla misura nazionale del Reddito di Cittadinanza alle nuove misure ADI e SFL;
Indizione di istruttoria pubblica finalizzata alla selezione di soggetti disponibili alla co-progettazione di servizi innovativi e sperimentali relativi ad attività socio educative da svolgersi di norma in orario pomeridiano e dirette alla fascia di età 6-13 anni.	Con determina nr. 9 del 21.06.2023 si è appropvato l'avviso pubblico finalizzato alla selezione di soggetti disponibili alla co-progettazione (ex art. 55 del D. Lgs. 117/2017) di servizi innovativi e sperimentali relativi ad attività socio-educative da svolgersi, di norma, in orario pomeridiano e dirette alla fascia di età 6-13 anni. Approvazione dei verbali e avvio coprogettazione. Con determina nr. 17 del 30.10.2023 si è preso atto della conclusione della coprogettazione con l'approvazione dei verbali, della documentazione tecnica e dello schema di convenzione.
Avviso di istruttoria pubblica per la presentazione di manifestazioni di interesse per la realizzazione sul territorio della Valdinievole dell'intervento "Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante"	Provvedimento nr. 172 del 02.05.2023 avente per oggetto: "Delibera RT nr. 256 del 13.03.2023 "Piano Regionale per la non autosufficienza triennio 2022-2024" e delibera RT 292 del 20.03.2023 "Piano Regionale non autosufficienza. Approvazione linee d'indirizzo regionali alle zone distretto e Società della Salute della Toscana per l'attivazione di manifestazione d'interesse sul territorio regionale per la realizzazione dell'intervento "Servizi Sociali di Sollievo – Pronto Badante. Approvazione avviso di manifestazione d'interesse per l'area della Valdinievole. Provvedimento nr. 246 del 15.06.2023 "Avviso di manifestazione d'interesse unitamente al modello di domanda, rivolto agli enti del Terzo Settore per la realizzazioen dell'intervento "Servizi Sociali di Sollievo – Pronto Badante" nel territorio della SdS Valdinievole. Presa atto delle domande presentata e nomina Commissione. Provvedimento n. 257 del 21.06.2023 "Servizi sociali di sollievo – Pronto Badante. Ammissione e approvazione della proposta progettuale presentata presentata dal raggruppamento Sintesi Minerva e approvazione dello schema di convenzione.
Affidamento diretto del servizio di assistenza finalizzata alla frequenza di attività estive da parte di minori certificati L. 104/92 art. 3 co. 3 in carico ai servizi sociali (procedura ai sensi dell'art. 1 c. 1 lett. A) del DL 76/2020 come modificato dal DL 77/2021)	Provvedimento nr. 263 del 30.06.2023 "Affidamento diretto del servizio di assistenza finalizzata alla frequenza di attività estive da parte di minori certificati L. 104/92 art. 3 comma 2, in carico ai servizi sociali (procedura ai sensi dell'art. 1 c.1 lett. DEL dl 76/2020 come modificato dall'art. 51 del DL 77/2021). CIG 98376150B8. Presa atto determinazioni S.U.A. Provincia di Pistoia n. 603/2023. Affidamento del servizio e stipula contratto.

Servizio di Assistenza Scolastica rivolto ad alunni con disabilità	Provvedimento nr. 231 del 12.06.2023 “Procedura aperta ex art. 60 D. Lgs. 50/2016 e smi per l’affidamento del servizio relativo all’assistenza scolastica ad alunni/e con disabilità della Società della Salute della Valdinievole CPV 85311200-4. Determina a contrarre. Provvedimento nr. 433 del 03.10.2023 “Servizio di organizzazione e gestione del servizio per l’assistenza scolastica rivolto ad alunni con disabilità della Società della Salute della Valdinievole”. Presa d’atto dell’aggiudicazione da parte della stazione unica appaltante (SUA) della Provincia di Pistoia e pubblicazione esito di gara.
Servizi di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità di famiglie e bambini (progetto PIPPI), centro affidi, centro per le famiglie della valdinievole e servizio di educativa domiciliare e territoriale	Provvedimento nr. 247 del 15.06.2023 “Procedura aperta per l’affidamento dei servizi di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità di famiglie e bambini (Progetto PIPPI) , centro affidi, centro per le famiglie della Valdinievole e servizio di educativa domiciliare e territoriale, progetto di promozione e comunicazoine sull’affido familiare e sui centro per le famiglie”; provvedimento nr. 479 del 28.10.2023 “Procedura aperta per l’affidamento dei servizi di sostegno alle capacità genitoriali e prevenzione della vulnerabilità di famiglie e bambini (Progetto PIPPI), centro affidi, centro per le famiglie della Valdinievole e servizio di educativa domiciliare e territoriale, progetto di promozione e comunicazione sull’affido familiare e sui centri per le famiglie”. Presa d’atto dell’aggiudicazione da parte della Stazione Unica Appaltante (SUA) della Provincia di Pistoia e pubblicazione esito gara.

Con riferimento ai punti 6) e 7) si precisa che con deliberazione dell’Assemblea dei Soci nr. 07 del 28.06.2023 si è approvato il programma triennale delle OO.PP. per il triennio 2023 – 2025 ed elenco annuale 2023. Lo stesso non contiene al suo interno sia l’intervento per la realizzazione di un nuovo CSR nel Comune di Massa e Cozzile sul terreno censito al NCT del Comune di Massa e Cozzile nel foglio 13 particella 539 di circa mq. 2200 di proprietà della SdS Valdinievole nel rispetto delle norme tecniche di attuazione del Comune di Massa Cozzile nel rispetto della delibera della Giunta Esecutiva n. 12 del 16.06.2020 avente per oggetto: “Terreno censito nel NCT del Comune di Massa e Cozzile di proprietà della SdS Valdinievole. Realizzazione di un nuovo Centro Socio Riabilitativo. Atto d’indirizzo” nè l’intervento per il recupero di un fabbricato a Collodi, facente parte dell’eredità Pizza, e da destinarsi a Centro Diurno Alzheimer in osservanza anche alla delibera della G.E. n. 32 del 25.11.2020 avente per oggetto: “Lavori di recupero degli immobili facenti parte della proprietà “Ex eredità Pizza” posti in Comune di Pescia Fraz. Collodi. Realizzazione di un Centro Diurno Alzheimer. Atto d’indirizzo”;
Tali interventi non sono stati riproposti nel 2023 e, dunque, non attivati nel 2022, come si evince dal Piano delle Opere Pubbliche approvato per il triennio 2023 – 2025 poiché nonostante gli incontri, i sopralluoghi tenutisi con vari soggetto (fra cui la Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e Pescia) gli importi evidenziati negli studi di fattibilità approvati hanno evidenziato la non realizzabilità degli interventi anche a causa di elementi di natura prettamente tecnica come la superficie ha disposizione.
Tuttavia il nuovo Centro Diurno è stato aperto a Gennaio 2023 trasferendolo dalla sede di via degli Orti. Per la sua apertura si sono ottenute nel 2022/2023 tutte le autorizzazioni necessarie.

In merito al punto 8), 9) e 10) si rimanda a quanto indicato in premessa della presente relazione.

5.g - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Salute Mentale Adulti.						
Responsabile dell'Area Funzionale: Dott. Vito D'Anza (ora Dott.ssa Coli Elisabetta)						
Referente strutture semiresidenziali :						
DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI**	**PESO INDICATORI**	**SVILUPPO TEMPORALE**			
			I° trim	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Gestione e rispetto del budget assegnato	Monitoraggio	15%	X	X	X	X
2. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi	Implementazione	10%				
3. Numero progetti terapeutico riabilitativo (PTR_I) multidisciplinari	Monitoraggio	10%	X	X	X	X
4. Numero interventi riabilitativi individualizzati e di supporto, territoriali e/o domiciliari per i pazienti in carico al CSM	Monitoraggio	10%				
5. Gestione dell'emergenza durante il periodo Covid adattando i servizi al nuovo contesto	Descrizione degli interventi	10%	X	X	X	X
6. Gestione delle azioni da mettere in atto successivamente alla fase acuta	Descrizione degli interventi	10%	X	X	X	X
7. Incontri a valenza socio sanitaria integrata (tra Servizio di Salute Mentale e Direzione SDS)	Almeno due incontri entro fine 2021	5%				
8. Avviare incontri con i MMG della Casa della Salute al fine di attivare sinergie/collaborazioni e ridurre invii incongrui al Servizio	Almeno due incontri entro fine 2021	5%				
9. Monitorare l'attività dei Team di passaggio specificatamente previsto per l'handover dall'adolescenza all'età adulta	Monitoraggio protocolli aziendali specifici	10%				
10. Potenziare l'integrazione della risposta assistenziale nei soggetti con doppia diagnosi	Monitoraggio applicazione protocollo aziendali specifici, volumi, indicatori di processo ed esito	5%				
11. Riduzione ricoveri ripetuti	% ricoveri ripetuti stesso mdc entro 7 gg corretto per tasso di ricovero $\leq$ 2020 (derivato da C8a.13.2)					

12. Riduzione ricoveri ripetuti	% ricoveri ripetuti stesso mdc entro tra 8 e 30 gg corretto per tasso di ricovero <u>≤</u> 2020 <u>(derivato da C8a.13.2)</u>					
13. Migliorare la continuità assistenziale ospedale territorio	58,52% dei dimessi dall'ospedale con un contatto entro 7 giorni con il DSM o miglioramento rispetto all'anno 2020					
14. Sviluppare il ricorso dell'abitare supportato	Piano di attività sulla base del documento di progettualità pluriennale	10%				
Totale		**100%**				

Personale	
1. Psichiatria: nr. 9	
2. Psicologo: nr. 1 e nr. 1 in aspettativa	
3. CPSE Infermiere: nr. 0	
4. CPS Infermiere: nr. 24	**Risorse TOTALE:**
5. O.S.S. nr. 6	1. Rette Sma in strutture private (adulti) €. 398.899,53
6. C.P.S. Tecnico della Riabilitazione: nr. 4 (di cui 1 a TD)	2. Rette SMA in strutture private fuori Regione Toscana (adulti): €. 285.250,00
7. C.P.E. Assistente sociale: nr. 1	3. Contributi economici SMA: €. 237.000,00
8. C.P.S.E. Educatore Professionale: nr. 1	4. Progetto Centro Polivalente SMA (Mah,Boh!): €. 31.635,46

9. C.P.S. Educatore Professionale: nr. 1	5. Gara d'appalto psichiatria VDN: €. 871.067,22
10. Ausiliari specializzati: nr. 1	6. Attività Ludico ricreativa: €. 30.000,00
11. Assistente amministrativo: nr. 1	7. Trasporto CIM €. 10.000,00
12. Collaboratore Amministrativo: nr. 1	

6.h. STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Salute Mentale Infanzia Adolescenza.

Responsabile dell'Unità Funzionale: Dott. Bruno Sales						
Referente strutture semiresidenziali :						
DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI**	**PESO INDICATORI**	**SVILUPPO TEMPORALE**			
			I° trim	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Gestione e rispetto del budget assegnato		25%	X	X	X	X
2. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi		10%				
3. Rischio Clinico: Produzione di Audit e M&M	1 Audit e 2 M&M	15%				
4. Gestione dell'emergenza durante il periodo Covid adattando i servizi al nuovo contesto	Descrizione degli interventi	10%	X	X	X	X
5. Gestione delle azioni da mettere in atto successivamente alla fase acuta	Descrizione degli interventi	10%	X	X	X	X
6. N° Progetti Terapeutico Riabilitativi Individualizzati (Classificazione ICD10: G80P, Q90, F80, F83, F84)	80%	10%				
7. Attività di Team di passaggio specifico per l'handover dall'adolescenza SMIA all'età adulta SMA. Monitoraggio con volumi, indicatori di processo e di esito.	50% visita congiunta e Coinvolgimento Servizio Sociale.	10%				
8. Prescrizione con ricette dematerializzate	Incremento	5%	X	X	X	X
9. Monitoraggio percorso assistenziale dei Disturbi dello Spettro Autistico		5%				
TOTALE		**100%**				
Personale:						
1. Neuropsichiatra Infantile: nr. 4						
2. Psicologa: nr. 2						

3. C.P.S. Educatore Professionale nr. 2			
4. C.P.S.E. Fisioterapista: (all'80%)	**Risorse TOTALE:**		
5. C.P.S. Logopedista: nr. 4	1. Rette SMIA in strutture private Regione Toscana: €. 230.824,74		
6. C.P.S. Terap. Neuro e Psicomotricità: nr. 1	2. Rette SMIA in strutture private fuori Regione Toscana: €. 43.243,93		
7. Assistente amministrativo: nr. 1 (in congedo)	3. Contributi economici minori ex psichiatrici: €. 2.988,02		

7.i. STRUTTURA ORGANIZZATIVA Unità Funzionale SER.D Valdinievole

Responsabile dell'Unità: Dott. Fagni Fabrizio						
DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE	**INDICATORI**	**PESO INDICATORI**	**SVILUPPO TEMPORALE**			
			I° trim	**II° trim**	**III° trim**	**IV° trim**
1. Gestione e rispetto del budget assegnato		15%	X	X	X	X
2. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi		10%				
3. Monitoraggio inserimenti socio-terapeutici	Adeguatezza	5%	X	X	X	X
4. Monitoraggio programmi di trattamento integrato	minimo 20% dei soggetti in trattamento	5%	X	X	X	X
5. Monitoraggio numero pazienti in trattamento (Droghe, Alcol, Fumo, Gap)	Monitoraggio	5%	X	X	X	X
6. Sviluppare progettualità innovative nella presa in carico, anche tramite residenzialità, dei soggetti con problemi di gioco d'azzardo patologico	Monitoraggio	10%				
7. Definire capitolato per gara Centro residenziale e semi-residenziale "Le Colmate"	Monitoraggio	20%				
8. Documento di regolamento di accesso al Servizio Dipendenze	Revisione	10%				
9. Gestione dell'emergenza durante il periodo Covid adattando i servizi al nuovo contesto	Descrizione degli interventi	10%	X	X	X	X
10. Gestione delle azioni da mettere in atto successivamente alla fase acuta	Descrizione degli interventi	10%	X	X	X	X
TOTALE		**100 %**				

Personale	**Risorse Totali**
1. Medici: nr. 2 e 1 specialista amb. (13 h/sett)	1. Convenzione comunità terapeutica CEIS Pistoia: €. 86.858,19
2. Psicologi: nr. 1	2. Convenzione comunità terapeutica Incontro: €. 103.204,50
3. C.P.E. Assistente sociale: nr. 1	3. Convenzione comunità terapeutica (altre): €. 458.123,08
4. C.P.S.E. Infermiere: nr. 1	4. Protocollo d'intesa per gestione centro Macchino (Residenziale): €. 31.666,44
5. C.P.S. Infermiere: nr. 4	5. Convenzione comunità terapeutico nuovi Orizzonti: €. 57.500,00
6. Operatori tecnici: nr. 2	6. Protocollo d'intesa per gestione centro Macchino (Semiresidenziale): €. 31.666,44
7. Assistente Amministrativo: nr. 1 (al 50%)	7. Comunità terapeutiche sogg. Dipendenze extraregione: €. 27.354,28
8. Direttore	8. Inserimenti lavorativi socio terapeutici per ex tossicodipendenti: €. 108.000,00
	9. Contributi SerD €. 20.000,00
	10. Conv. Per operatori Coop. Il Ponte per Centro Accoglienza Le Colmate: €. 483.732,95