



**SOCIETA' DELLA SALUTE  
DELLA VALDINIEVOLE**  
Via Cesare Battisti, 31 51017 – Pescia (PT)  
Codice Fiscale 91025730473

**DETERMINA DEL DIRETTORE n. 37 del 25.06.2020**

**Oggetto:** Proposta all'Assemblea dei Soci della SdS Valdinievole dello schema di bilancio anno 2019.

Visto di regolarità contabile ai sensi dell'art. 151 comma 4 del D. LGS n.267/2000.

**Il Responsabile dell'Area Tecnico Amministrativa  
Dott. Giovanni Natali**

*Firmato in originale*

**IL DIRETTORE**

Visto il decreto del Presidente della Società della Salute della Valdinievole n. 4 del 24.05.2019, con il quale la dott.ssa Patrizia Baldi è stato nominata Direttore del Consorzio Società della Salute della Valdinievole;

Premesso che con atto ai rogiti del Segretario Comunale di Montecatini Terme, registrati in data 02.02.10 N° Rep. 4877 sono stati sottoscritti lo Statuto e la Convenzione della Società della Salute della Valdinievole, con la quale sono state conferite a quest'ultima anche la gestione delle attività socio-sanitarie di cui all'art. 71 bis comma 3 lett. c) e d) della L. R. n. 40/2005 s.m.i., e la gestione all'interno di queste del Fondo della non autosufficienza;

Preso atto che con la delibera dell'Assemblea dei soci n. 13 del 02 dicembre 2019 si è provveduto al rinnovo, per ulteriori 10 (dieci) anni, dal 14.01.2020 al 13.01.2030, dello Statuto e della Convenzione della Società della Salute della Valdinievole approvati con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 16 del 23.11.2009;

Vista la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 28 del 10/12/2010 con la quale è stata assunta la decisione di procedere, a far data dall'01/01/2011, all'assunzione della gestione diretta dei servizi sociali e socio-sanitari da parte di questo Consorzio;

Vista la delibera del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Centro n. 1748 del 19.12.2019 ad oggetto: "Governance Territoriale dell'Azienda USL Toscana Centro – applicazione in via sperimentale della DGRT 269/2019;

Vista la delibera dell'Assemblea dei Soci della SdS n. 7 del 25.05.2011 "Regolamento di Organizzazione della Società della Salute della Valdinievole. Approvazione";

Vista la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 29 del 10.12.2010 avente per oggetto: "Approvazione regolamento di contabilità della Sds Valdinievole";

Visto quanto disposto dall'art. 12 comma 1 secondo cui ogni anno il Direttore della SdS predisporre il bilancio di esercizio e lo trasmette all'Assemblea dei Soci che lo approva entro il 30.04”;

Vista la legge regionale n. 40/2005 “Disciplina del Servizio Sanitario Regionale” e s.m.i.;

Vista la delibera di G.R.T. n. 1265 del 28.12.2009 avente per oggetto: “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute”;

Vista la deliberazione della Giunta Regionale Toscana n. 243 dell'11.04.2011 avente per oggetto “Approvazione disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana. Modifica alla DGRT n. 1265 del 28 dicembre 2009” che dispone, al punto 2.5 dell'Allegato “A” che le Società della Salute predispongano il bilancio di esercizio e lo trasmettano all'Assemblea dei Soci che lo approva entro il **30 giugno** di ogni anno;

Vista la delibera della Giunta Esecutiva n. 28 del 17.12.2018 con la quale si dispone di approvare la convenzione tra la Società della Salute della Valdinievole e l'AUSL Toscana Centro, per la gestione diretta da parte della SdS delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria relative a Salute Mentale Adulti e Infanzia e Adolescenza, Dipendenze, Non Autosufficienza, Disabilità e di altre attività di supporto tecnico amministrativo per l'anno 2019;

Vista la delibera dell'Assemblea dei Soci n. 3 del 04.02.2019 “Bilancio Preventivo Economico anno 2019, pluriennale 2019 – 2021 e Piano Programma 2019. Approvazione.”;

Vista la determina del Direttore f.f. della SdS n. 13 del 05.03.2019 "Assegnazione dei budget a seguito dell'approvazione del Bilancio preventivo economico anno 2019 avvenuto con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 3 del 04.02.2019. Adozione”;

Vista la determina del Direttore SdS n. 37 del 22.07.2019 avente per oggetto: “Piano degli obiettivi della Società della Salute della Valdinievole anno 2019. Approvazione”;

Vista la deliberazione della Assemblea dei Soci n. 10 del 30.09.2019 avente per oggetto: “Bilancio Preventivo Economico SdS Valdinievole 2019. Variazione di bilancio n.1”;

Vista la determina nr. 72 del 10.12.2019 avente per oggetto: “Assegnazione e variazione dei budget e del Piano degli obiettivi a seguito dell'approvazione della variazione di bilancio n. 1 avvenuta con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 10 del 30.09.2019. Adozione”;

Preso atto del documento relativo allo schema di bilancio di esercizio 2019 composto dallo stato patrimoniale, conto economico e della nota integrativa allegato “A” al presente provvedimento;

Visto il comma 6 dell'art. 11 del Regolamento di contabilità sopra richiamato ove si stabilisce che: “ai sensi dell'art. 2428 del Codice Civile il bilancio d'esercizio deve essere corredato da una relazione sull'andamento economico della gestione .....”;

Ritenuto opportuno approvare lo schema di bilancio 2019 con la relazione sull'andamento economico della gestione così come richiesto dal Regolamento di contabilità sopra richiamato;

Visto il D. Lgs. 118/2011;

Visto quanto disposto dagli art. 71 bis “Società della salute: finalità e funzioni” e 71 novies, “Direttore della società della salute”, della Legge Regionale n. 40/2005 e s.m.i.;

Visto l'art. 71 sexies - Assemblea dei soci della L.R. 40/2005 e s.m.i;

Visto l'art. 5 della Convenzione consortile "Organi Consortili e Statuto";

Visto l'art. 8 "Funzionamento" (Titolo II Ordinamento, Capo II l'Assemblea dei soci) commi 1-3, dello Statuto Consortile, inerenti le modalità ed il quorum necessari per la validità delle deliberazioni dell'Assemblea;

Visto il parere favorevole di regolarità tecnica reso dal Direttore della SdS Valdinievole ai sensi e per gli effetti dell'art. 49 comma 1 del D. Lgs. 267/2000;

Visto altresì il parere favorevole di regolarità contabile reso dal Responsabile dell'A.F. Tecnico Amministrativa ai sensi e per gli effetti dell'art.49 comma 1 del D. Lgs. 267/2000;

Con votazione unanime dei presenti resa in forma palese;

Ciò premesso e considerato

### DETERMINA

1) di proporre all'Assemblea dei Soci della Società della Salute della Valdinievole:

- lo schema di bilancio d'esercizio 2019 composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa (All. "A") da cui scaturiscono le seguenti risultanze:

	<b>Stato Patrimoniale</b>	
Attivo		12.475.411,39
Passivo		9.887.285,27
Netto		2.588.126,12

	<b>Conto Economico</b>	
Valore della Produzione		19.183.779,26
Costi della Produzione		19.148.035,36
Proventi ed oneri finanziari	-	1.928,20
Rettifiche di valore		-
Proventi ed oneri straordinari		17.643,32
Imposte d'esercizio		58.000,19
Perdita d'esercizio	-	6.541,17

- la relazione sull'andamento economico della gestione 2019 (All. "B");

2) di dare atto che il risultato negativo è da imputarsi esclusivamente al conto economico sezionale concernente l'eredità Pizza;

3) di dare atto che il presente provvedimento viene pubblicato per 15 giorni consecutivi, sul sito del Consorzio, ai sensi dell'art. 32 della L. 18 giugno 2009, n. 69;

4) di trasmettere il presente provvedimento a:

- a) Area Funzionale tecnico Amministrativa;
- b) Collegio Sindacale.

**Il Direttore della Società della Salute Valdinievole**  
**Dott.ssa Patrizia Baldi**  
*Firmato in originale*



**SOCIETA' DELLA SALUTE  
DELLA VALDINIEVOLE**

Via Cesare Battisti, 31 51017 – Pescia (PT)  
Codice Fiscale 91025730473

Allegato **“A”**

**BILANCIO D'ESERCIZIO  
2019**

Attivo	Anno 2019	Anno 2018	Differenza
<b>A) Immobilizzazioni</b>			
<b>I) Immateriali</b>	83.500,92	87.435,82 -	3.934,90
<b>Totale</b>	<b>83.500,92</b>	<b>87.435,82 -</b>	<b>3.934,90</b>
<b>II) Materiali</b>	1.789.658,70	1.315.730,18	473.928,52
<b>Totale</b>	<b>1.789.658,70</b>	<b>1.315.730,18</b>	<b>473.928,52</b>
<b>III) Finanziarie</b>	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni</b>	<b>1.873.159,62</b>	<b>1.403.166,00</b>	<b>469.993,62</b>
			-
<b>B) Attivo Circolante</b>			
<b>I) Scorte</b>	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>II) Crediti</b>			
1) da Regione Toscana	2.373.665,29	1.929.487,18	444.178,11
2) da Comuni	1.215.360,32	792.124,96	423.235,36
3) da Azienda Sanitaria USL TC	4.017.766,27	4.657.143,64 -	639.377,37
4) da Erario e Ist. Previdenza	-	-	-
5) da Altri	1.663.164,57	1.087.448,94	575.715,63
6) Nc da ricevere	113.360,29	165.180,38 -	51.820,09
<b>Totale</b>	<b>9.383.316,74</b>	<b>8.631.385,10</b>	<b>751.931,64</b>
<b>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b>	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>VI) Disponibilità liquide</b>	1.207.316,12	1.727.997,00 -	520.680,88
<b>Totale</b>	<b>1.207.316,12</b>	<b>1.727.997,00 -</b>	<b>520.680,88</b>
<b>Totale attivo circolante</b>	<b>10.590.632,86</b>	<b>10.359.382,10</b>	<b>231.250,76</b>
<b>C) Ratei e risconti</b>			
<b>Totale ratei e risconti</b>	<b>11.618,91</b>	<b>19.412,80 -</b>	<b>7.793,89</b>
<b>Totale attivo</b>	<b>12.475.411,39</b>	<b>11.781.960,90</b>	<b>693.450,49</b>

Passivo	Anno 2019	Anno 2018	Differenza
<b>A) Patrimonio netto</b>			
I. Finan.ti per investimenti	325.000,00	325.000,00	
II. Don. e lasciti vinc.ti per inv.	2.327.294,99	2.327.294,99	-
III. Fondo di dotazione	-	-	-
IV. Contr.ti per ripiano perdite	-	-	-
V. Utile/Perdita portata a nuovo	- 57.627,70 -	53.647,24 -	3.980,46
VI. Utile/Perdita d'esercizio	- 6.541,17 -	3.980,46 -	2.560,71
<b>totale patrimonio netto</b>	<b>2.588.126,12</b>	<b>2.594.667,29</b>	<b>- 6.541,17</b>
<b>B) Fondo per rischi e oneri</b>	2.904.766,18	2.853.187,85	51.578,33
<b>totale f.do rischi e oneri</b>	<b>2.904.766,18</b>	<b>2.853.187,85</b>	<b>51.578,33</b>
<b>C) Trattamento di fine rapporto</b>	-	-	-
<b>D) Debiti</b>			
1) verso Reg. Toscana	-	-	-
2) verso Comuni	347,89	3.164,26 -	2.816,37
3) verso Az. San. T.C.	556.329,37	588.583,60 -	32.254,23
4) verso Provincia	929,73	-	929,73
5) verso Erario	149.236,04	103.727,45	45.508,59
6) verso Fornitori	6.003.427,54	5.395.838,59	607.588,95
7) verso Ist.ti di Prev.	37.945,43	23.985,69	13.959,74
8) verso Altri	234.253,57	218.536,87	15.716,70
<b>totale debiti</b>	<b>6.982.469,57</b>	<b>6.333.836,46</b>	<b>648.633,11</b>
<b>E) Ratei e Risconti</b>	49,52	269,30 -	219,78
<b>totale ratei e risconti</b>	<b>49,52</b>	<b>269,30 -</b>	<b>219,78</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>12.475.411,39</b>	<b>11.781.960,90</b>	<b>693.450,49</b>
<b>CONTI D'ORDINE</b>			
<b>totale conti d'ordine</b>			
<b>Saldo</b>	-	-	

<b>A) Valore della Produzione</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>	<b>differenza</b>
1) Contributi in c/esercizio			
da Regione Toscana	3.840.996,56	4.133.001,68	- 292.005,12
da Azienda Sanitaria USL Toscana Centro	8.706.073,92	8.253.295,24	452.778,68
da Comuni	4.502.679,00	4.477.983,00	24.696,00
da altri	1.512.922,34	824.760,79	688.161,55
2) Proventi e ricavi diversi	2.935,00	15.722,67	- 12.787,67
3) Abbuoni e sconti attivi	45,74	0,23	45,51
4) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	427.457,74	463.171,51	- 35.713,77
5) Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie	190.668,96	243.808,17	- 53.139,21
6) Costi capitalizzati	-	-	-
<b>Totale valore della produzione (A)</b>	<b>19.183.779,26</b>	<b>18.411.743,29</b>	<b>772.035,97</b>
<b>B) Costi della Produzione</b>			
1) Acquisto di beni			
A) Acquisto di beni sanitari	297,26	1.138,72	- 841,46
B) Acquisto di beni non sanitari	14.172,33	26.039,53	- 11.867,20
2) Acquisto di prestazioni e servizi			
2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	213.486,33	222.379,85	- 8.893,52
2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	17.506.162,73	16.673.083,95	833.078,78
2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	202.589,83	233.701,15	- 31.111,32
2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	4.134,06	3.896,80	237,26
3) Manutenzioni e riparazioni	50.928,76	31.436,08	19.492,68
4) Godimento di beni di terzi	21.623,75	39.680,12	- 18.056,37
5) Personale di ruolo sanitario			-
6) Personale di ruolo professionale	912.480,47	927.575,66	- 15.095,19
7) Personale di ruolo tecnico			-
8) Personale di ruolo amministrativo			-
9) Oneri diversi di gestione	191.068,64	181.539,00	9.529,64
10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			-
10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo	7.518,67	4.357,07	3.161,60
10.B) Ammortamento software	11.148,55	11.148,55	-
10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto			-
10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi	1.075,68	1.075,68	-
11) Ammortamento dei fabbricati			-
11.A) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)			-
12) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali			-
12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari			-
12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici	477,57	477,61	- 0,04
12.C) Ammortamento impianti e macchinari economici	133,72	35,09	98,63
12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	544,25	978,25	- 434,00
12.E) Ammortamento mobilio sanitario			-
12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio			-
12.G) Ammortamento altro mobilio	6.204,19	12.911,94	- 6.707,75
12.H) Ammortamento automezzi	741,04	741,04	-
12.I) Ammortamento altri beni	3.247,53	3.247,53	-
12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali	-	-	-
13) Svalutazione crediti	-	52.750,31	- 52.750,31
14) Variazioni delle rimanenze	-	-	-
14.A) variazioni rimanenze sanitarie	-	-	-
14.B) variazioni rimanenze non sanitarie	-	-	-
15) Accantonamenti tipici dell'esercizio	-	-	-
<b>Totale costi della produzione (B)</b>	<b>19.148.035,36</b>	<b>18.428.193,93</b>	<b>719.841,43</b>
<b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>	<b>35.743,90</b>	<b>- 16.450,64</b>	<b>52.194,54</b>

	<b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b>	<b>35.743,90</b>	<b>-</b>	<b>16.450,64</b>	<b>52.194,54</b>
C)	Proventi e oneri finanziari				-
1)	Interessi attivi	10,38		117,09	- 106,71
2)	Altri proventi				-
3)	Interessi passivi	1.938,58		3.335,94	- 1.397,36
4)	Altri oneri	-		-	-
	<b>Totale proventi e oneri finanziari ©</b>	<b>-</b>	<b>1.928,20</b>	<b>- 3.218,85</b>	<b>1.290,65</b>
D)	<b> Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>				-
1)	Rivalutazioni				-
2)	Svalutazioni				-
	<b>Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)</b>				-
E)	<b> Proventi e oneri straordinari</b>				-
1)	Proventi straordinari	130.006,68		156.946,62	- 26.939,94
	A) Plusvalenze	-	-		-
	B) Altri proventi straordinari	-	-		-
	1) Proventi da donazioni e liberalità diverse				-
	2) Sopravvenienze attive	129.684,28		42.333,28	87.351,00
	3) Insussistenze attive	322,40		114.613,34	- 114.290,94
	4) Altri oneri straordinari				-
2)	Oneri straordinari	112.363,36		79.518,47	32.844,89
	A) Minusvalenze	-	-		-
	B) Altri oneri straordinari	-	-		-
	1) Oneri tributari da esercizi precedenti				-
	2) Oneri da cause civili				-
	3) Sopravvenienze passive	110.103,36		79.518,47	30.584,89
	4) Insussistenze passive	2.260,00		-	2.260,00
	5) Altri oneri straordinari	-		-	-
	<b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>	<b>17.643,32</b>		<b>77.428,15</b>	<b>- 59.784,83</b>
	<b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>	<b>51.459,02</b>		<b>57.758,66</b>	<b>- 6.299,64</b>
	<b>Imposte e tasse</b>				-
	1-Irap	58.000,19		61.739,12	- 3.738,93
	2-Ires				-
	3-Accantonamenti a fondo imposte				-
	<b>totale imposte dell'esercizio</b>	<b>58.000,19</b>		<b>61.739,12</b>	<b>- 3.738,93</b>
	<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>-</b>	<b>6.541,17</b>	<b>- 3.980,46</b>	<b>- 2.560,71</b>



# NOTA INTEGRATIVA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2019

## Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme alle disposizioni contenute negli atti costitutivi della Società della Salute della Valdinievole (ora dinnanzi SdS) e agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come emerge dalla lettura della Nota integrativa redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427 del Codice Civile.

## Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. Ciò è avvenuto anche alla luce della normativa vigente:

- delibera C.R.T. n. 80/2006 “Modifiche alla deliberazione del consiglio Regionale 24 settembre 2003, n. 155 (Atto d’indirizzo regionale per l’avvio della sperimentazione della Società della Salute”, con la quale la R.T. aveva fissato al 31.12.2006 il termine di valutazione della sperimentazione delle SdS;
- delibera della G.R.T. n. 442 del 19.06.2006: “*Indicazioni alle Società della Salute per la prosecuzione della sperimentazione per l’anno 2006*”;
- delibera della G.R.T. n. 522/2006, d’integrazione della delibera n. 442/2006, con la quale sono state fornite indicazioni circa la realizzazione omogenea della nuova fase di sperimentazione delle SdS integrando le specifiche disposizioni contenute nella delibera di Consiglio Regionale n. 155/2003;
- delibera del C.R.T. n. 113 del 31.10.2007 di approvazione del P.I.S.R. 2007/2010, il quale, al par. 5.5. recita nel seguente modo: “*una volta conclusa positivamente la sperimentazione, la Società della Salute, assumerà la responsabilità del governo effettivo delle attività socio-assistenziali, socio-sanitarie, sanitarie territoriali e specialistiche di base relative alla zona distretto di riferimento*”;
- legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modificazioni ed integrazioni “Disciplina del servizio sanitario regionale” ed in particolare l’art. 21 “Piani integrati di salute”, il titolo V capo III/bis “Società della Salute” e l’art. 142/bis “Norme transitorie”;
- legge regionale 10 novembre 2008, n. 60 avente per oggetto le modifiche alla legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale”;
- atto ai rogiti del Segretario Comunale del Comune di Montecatini Terme, registrati in data 02.02.10 N° Rep. 4877 i Comuni di Buggiano, Chiesina Uzzanese, Lamporecchio, Larciano, Massa e Cozzile, Monsummano Terme, Montecatini Terme, Pieve a Nievole, Pescia, Ponte Buggianese, Uzzano e l’Azienda USL 3 di Pistoia in data 14.01.2010 hanno sottoscritto gli atti costitutivi (Statuto e Convenzione) del nuovo Consorzio Società della Salute della Valdinievole;
- delibera dell’Assemblea dei soci n. 13 del 02 dicembre 2019 si è provveduto al rinnovo, per ulteriori 10 (dieci) anni, dal 14.01.2020 al 13.01.2030, dello Statuto e della Convenzione della Società della Salute della Valdinievole approvati con delibera dell’Assemblea dei Soci n. 16 del 23.11.2009;
- delibera dell’Assemblea dei soci n. 2 del 20.02.2020 ad oggetto “Statuto e Convenzione della SdS Valdinievole: rinnovo per il periodo 14.01.2020 – 13.01.2030. Presa d’atto della ratifica da parte dei Comuni facenti parte del Consorzio della SdS Valdinievole”;
- richiamata la delibera della Assemblea dei Soci della SdS n. 6 del 28.06.2018 con la quale il Sindaco del Comune di Uzzano, Riccardo Franchi, viene eletto Presidente della Società della Salute della Valdinievole;
- visto l’art. 71 bis L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) il quale prevede che la Società della Salute eserciti le funzioni di “*organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all’articolo 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale*” e “*organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti nel piano sanitario e sociale integrato regionale*”;

- delibera di C.R. n. 69/2009 di modifica al PIRS in cui all'Allegato 3 "L'Assistenza continua alla persona non autosufficiente" al punto 4) si dispone che, in attuazione della L.R. 40/2005 e s.m.i. art. 142 bis comma 5, nelle more di approvazione del Piano sanitario e sociale sopra citato, vengono attribuite alla SdS l'organizzazione e la gestione delle attività sanitarie e socio-sanitarie nell'area della non autosufficienza e disabilità;
- delibera dell'Assemblea dei Soci n. 28 del 10.12.2010 "Servizi Sociali e Servizi Socio-Sanitari per la non autosufficienza e la disabilità. Assunzione della gestione diretta da parte della SDS Valdinievole" ha assunto la gestione diretta dei sopra citati servizi a partire dal 01.01.2011;
- delibera dell'Assemblea dei Soci n. 13 del 12.12.2016 avente per oggetto: Servizi di Salute Mentale Adulti e Infanzia Adolescenza, Servizi per le Dipendenze: Assunzione della gestione diretta da parte della SDS della Valdinievole;
- delibera del Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria Usl Toscana Centro n. 385 del 20.03.2017 che prevede il trasferimento in favore della SdS Valdinievole dei Servizi di Salute Mentale Adulti e Infanzia Adolescenza e Servizi per le Dipendenze a far data dall'01.04.2017;
- delibera della Giunta Regionale Toscana n. 1343 del 20.12.2004 avente per oggetto: "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana";
- decreto n. 2047 del 29.04.2010 avente ad oggetto: "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana – Modifiche al decreto n. 1895/2009";
- delibera della Giunta Regionale Toscana n. 1265 del 28.12.2009 avente per oggetto: "Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute";
- delibera della Giunta Regionale n. 243 dell'11.04.2011 "Approvazione disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana. Modifica alla DGRT 1265 del 28.12.2009";
- la proposta di legge regionale n. 68 del 19/12/2016 "*Disposizioni in merito alla revisione degli ambiti territoriali delle zone distretto. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005 e legge regionale 41/2005*", poi convertito in Legge Regionale n. 11 del 23 marzo 2017, ha definito la Società della Salute quale "ente di diritto pubblico, costituita in forma di consorzio e dotata di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica, attraverso la quale la Regione attua le proprie strategie di intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, socio- sanitarie e sociali integrate".

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività.

Per ciascun delle voci riportate in bilancio sono di seguito specificati i criteri di valutazione adottati. A corredo dei dati sono riportati soli i commenti tecnici di supporto. Si specifica comunque che, in tutti i casi sono riportati i commenti e le analisi sulle ragioni degli scostamenti tra l'esercizio 2018 e l'esercizio 2019.

I dati riportati nella presente nota integrativa sono espressi in euro.

## **IMMOBILIZZAZIONI**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensive degli oneri accessori, IVA in quanto non detraibile, e di tutti i costi direttamente imputabili, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso dei vari esercizi ed imputate direttamente alle singole voci.

L'articolo 2426 del Codice Civile stabilisce che i costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità aventi utilità pluriennale possono essere iscritti nell'attivo, con il consenso, ove esistente, del Collegio Sindacale e devono essere ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni.

### **Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, incrementate a seguito di eventuali occorsi negli anni successivi e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento e svalutazione. Se del caso sono rivalutate a norma di legge. Il costo viene svalutato in caso di perdita durevole di valore e/o ripristinato (al netto degli eventuali ammortamenti) qualora vengano meno tali presupposti.

Nel valore d'iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, nonché dell'IVA in quanto non detraibile, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, applicando le seguenti aliquote:

fabbricati: 3%;

fabbricati destinati alla vendita: non soggetti ad ammortamento;

impianti e macchinari sanitari: 20%;

impianti e macchinari tecnici uso tecnico-sanitario: 12,5%;

impianti e macchinari tecnici altro uso: 20%;

impianti e macchinari economici: 20%;

attrezzature sanitarie: 20%;

mobili ed arredi: 10%;

automezzi: 20%.

Il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione (art. 2426 C.C.). Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate in un periodo non superiore a 5 anni, mentre per le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate alle aliquote ordinarie di ammortamento.

### **Finanziarie.**

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie che comunque devono essere iscritte al loro valore nominale. La SdS non detiene alcuna partecipazione in società controllate e/o collegate.

### **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, tenendo conto della solvibilità del credito, del periodo di scadenza e del contenzioso in essere. L'adeguamento del valore nominale del credito al valore di presumibile realizzo è ottenuto mediante l'iscrizione di un apposito Fondo svalutazione crediti.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale. Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

#### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

#### **Rimanenze di magazzino.**

Le scorte sono valutate applicando il criterio del costo medio ponderato.

#### **Fondi per rischi e oneri.**

Sono stanziati per coprire perdite e debiti di esistenza certa e probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data in cui si sarebbero verificati. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

#### **Impegni, garanzie, rischi.**

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei Conti d'ordine al loro valore contrattuale.

## 1. STATO PATRIMONIALE

### A) Immobilizzazioni

#### A.I. – Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.19	83.500,92
Saldo al 31.12.18	87.435,82
<b>Variazione</b>	<b>- 3.934,90</b>

#### Oneri pluriennali

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>50.667,29</b>
Acquisizioni dell'esercizio	15.808,00
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	18.667,22
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>47.808,07</b>

#### Note e commenti:

La voce oneri pluriennali comprende le notule dei professionisti incaricati della progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva relativamente alla ristrutturazione dei fabbricati facenti parte dell'eredità ex Sig. Pizza rilevate nel 2016 a titolo di acconto a cui si deve aggiungere, nel 2017 il saldo di €. 5.963,36 e, l'acconto ed il saldo per la progettazione preliminare, definitiva ed esecutiva relativa agli impianti tecnologici e di riscaldamento per €. 10.112,34. Nel 2019 l'importo di €. 15.808,00 concerne l'acconto al Professionista incaricato della sicurezza di cantiere per €. 3.120,00 e l'acconto al professionista per la Direzione dei Lavori. La voce software è relativa al valore dei programmi informatici acquistati nel corso dell'anno 2016 per la informatizzazione della gestione delle RSA e Contributi e, al loro aggiornamento, avvenuto nel 2017 per poter effettuare il collegamento con le banche dati Inps (€. 4.880,00). Nel 2018 si iniziato ad acquisire il materiale informatico per la fornitura di un frame work di gestione del workflow documentale con l'implementazione del protocollo informatico e degli atti del consorzio e del relativo servizio di manutenzione del software (€. 20.875,00) oltre all'implementazione del programma Caribel. Nessun acquisto per software è stato effettuato nel 2019.

#### Migliorie su beni di terzi

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>36.768,53</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	1.075,68
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>35.692,85</b>

#### Note e commenti

La voce miglorie comprende interventi effettuati nell'anno 2012 su beni assegnati alla SdS Valdinievole per lo svolgimento delle attività sui minori (Centro La Locomotiva) completamente ammortizzati ed il secondo contributo al Comune di Larciano per la ristrutturazione dei fabbricati facenti parte del Lascito Mazzei Rivalta per €. 23.592,22 nel rispetto sia della delibera della Giunta Esecutiva n. 18 del 22.06.2016 che della delibera dell'Assemblea dei Soci SdS n. 6 del 23.02.2015 e deliberazione della Giunta del Comune di Larciano n. 10 del 31.01.2015, ove si è espressa la volontà di stipulare un contratto di comodato ad uso gratuito quarantennale per l'espletamento da parte della Società della Salute della Valdinievole nell'ambito di suddetta struttura oltre che alla somma di €. 2.816,37 dovuta al Comune di Lamporecchio per la ristrutturazione di un locale posto in via Vitoni destinato a Centro di Socializzazione ed aggregazione giovanile e per minori della SdS. Le acquisizioni dell'esercizio riguardano una nuova pavimentazione c/o il Centro La Locomotiva (€. 2.562,00). Nessuna acquisizione è stata effettuata nel 2019.

## A.II. – Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali, riconciliata con i registri inventariali e dei cespiti ammortizzabili, è la seguente:

Saldo al 31.12.19	1.789.658,70
Saldo al 31.12.18	1.315.730,18
<b>Variazione</b>	<b>473.928,52</b>

*I beni mobili ed immobili pervenuti per effetto dell'accettazione dell'eredità Pizze non essendo ancora utilizzati allo scopo cui sono destinati non sono stati ammortizzati nell'anno 2015 e successivi (attualmente sono in corso di ristrutturazione). Analogo comportamento è stato utilizzato per i beni mobili ed immobili pervenuti in eredità a seguito dell'accettazione dell'eredità del Sig. Bartolini Ermanno apertasi in data 14.08.2015 e accettata con beneficio d'inventario nel 2016.*

Descrizione	Valore al 31.12.19	Valore al 31.12.18	Variazione
Terreni	214.604,00	214.604,00	-
Fabbricati non strumentali (disp.)	1.499.205,48	1.015.179,30	484.026,18
Impianti e macchinari (tecnici/econ.)	894,54	716,83	177,71
Attrezzature sanitarie e scientifiche	220,74	764,99	- 544,25
Altro mobilio	55.869,97	61.612,52	- 5.742,55
Automezzi	10.502,08	11.243,12	- 741,04
Altri beni materiali	8.361,89	11.609,42	- 3.247,53
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
<b>Totale immobilizzazioni materiali</b>	<b>1.789.658,70</b>	<b>1.315.730,18</b>	<b>473.928,52</b>

### Terreni

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>214.604,00</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	-
Svalutazione dell'esercizio	-
Cessioni dell'esercizio	-
Giroconti positivi (riclassificazione)	-
Giroconti negativi (riclassificazione)	-
Interessi capitalizzati nell'esercizio	-
Ammortamenti dell'esercizio	-
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>214.604,00</b>

*Note e commenti:*

La voce terreni comprende n.14 appezzamenti di terreni rientranti nella successione Pizza ubicati nel Comune di Pescia e nel Comune di Bagni di Lucca. Nel 2015 sono stati acquistati per successione ereditaria nr. 4 terreni ubicati nel Comune di Massa e Cozzile in Loc. Croci.

**Fabbricati non strumentali (disponibili)**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>1.015.179,30</b>
Acquisizioni dell'esercizio	484.026,18
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>1.499.205,48</b>

*Note e commenti:*

La voce fabbricati non strumentali (disponibili) comprende nr. 6 unità immobiliari appartenenti all'eredità Pizza censite nel territorio del Comune di Pescia a cui si deve aggiungere un fabbricato, in località Croci nel Comune di Massa e Cozzile acquisito dalla SdS Valdinievole nel corso del 2015 per successione ereditaria. L'importo iniziale è stato incrementato del valore della manutenzione straordinaria del tetto dell'immobile di un fabbricato pervenuto in eredità (2014) e, dell'importo, degli stati di avanzamento lavori corrisposti fino al 31.12.2019 (nr. 3).

**Impianti e macchinari tecnici**

<b>Descrizione</b>	<b>Importo</b>
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>681,74</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	477,57
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>204,17</b>

*Note e commenti*

La voce impianti e macchinari tecnici si riferisce all'acquisizione di una caldaia da esterno per il Centro Diurno Ater di Pescia effettuato nel 2012 e all'acquisto, nel 2013, di un impianto audio-video per il distretto di Monsummano Terme.

**Impianti e macchinari economici**



Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>35,09</b>
Acquisizioni dell'esercizio	789,00
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	133,72
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>690,37</b>

*Note e commenti:*

La voce “impianti e macchinari” è relativa al valore di attrezzature da ufficio acquistate nel corso del 2012 e 2014 (acquisto di fax dati in dotazione alle varie strutture e di una lavatrice) ed interamente ammortizzate. Nel 2019 si è acquistata una cucina (4f) per il Centro Intermedio La Bottega di Chiesina Uzzanese.

#### **Attrezzature sanitarie e scientifiche**

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>764,99</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	544,25
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>220,74</b>

*Note e commenti:*

La voce “attrezzature sanitarie e scientifiche” comprende attrezzature sanitarie (etilometri e relativi accessori) acquistate nell’esercizio 2011 e l’acquisto di una carrozzina per disabili (2014).

#### **Mobili e arredi**

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>61.612,52</b>
Acquisizioni dell'esercizio	461,64
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	6.204,19
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>55.869,97</b>

*Note e commenti:*

La voce “Altro mobilio” è relativa al valore dei mobili ed arredi acquistati nel 2012 ed esistenti nelle strutture della SdS Valdnievole (La Locomotiva) e all’acquisto di materiale per il CD Anziani di Monsummano e La Locomotiva effettuati nel 2013, di un frigorifero per La Locomotiva e di una

lavastoviglie industriale per il CD Anziani Monsummano e di materiale acquistati nel 2015 per La Locomotiva. Si aggiungono alcuni beni mobili facente parte dell'eredità del Sig. Bartolini Ermanno (non ammortizzati) e la strumentazione acquistata per l'allestimento della nuova sede della SdS Valdinievole e per il Centro Minori di Uzzano. Nel 2017 si è provveduto all'acquisto di materiale nell'ambito del progetto di agricoltura sociale. Gli acquisti del 2018 riguardano l'acquisto di attrezzature per il Centro La Bottega (Progetto Agricoltura Sociale), per il Centro Anch'io e giochi destinati alla struttura per minori La Locomotiva. Gli acquisti del 2019 riguardano l'acquisto di una lavastoviglie per il CD Ater di Pescia.

### Automezzi

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>11.243,12</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	741,04
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>10.502,08</b>

#### Note e commenti:

La voce "Automezzi" è relativa al valore di autovetture e mezzi di locomozione in genere appartenenti alla successione Pizza. Nel 2017 si è riscattata, alla Società di Leasing, la Fiat Punto assegnata alla SdS Valdinievole (determina n. 46 del 28.07.2017).

### Altri beni materiali

Descrizione	Importo
<b>Saldo al 31.12.2018</b>	<b>11.609,42</b>
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	3.247,53
<b>Saldo al 31.12.2019</b>	<b>8.361,89</b>

#### Note e commenti:

La voce "Altri beni materiali" è relativa all'acquisto di materiale informatico avvenuto nel 2013 oltre che ad un computer, per lo svolgimento del progetto di agricoltura sociale, ed una cassaforte per il C.S.S. di Montecatini Terme avvenuto nel 2016 e a nr. 10 computer e nr. 3 portatili da destinare a vari uffici della SdS nel 2017.

### A.III – Immobilizzazioni finanziarie

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie nel 2019.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### B.I – Rimanenze

Saldo al 31.12.19	-
Saldo al 31.12.18	-
Variazione	-

*Note e commenti:*

Non sono presenti rimanenze al termine dell'esercizio.

### B.II. – Crediti

Saldo al 31.12.19	9.373.316,74
Saldo al 31.12.18	8.631.385,10
Variazione	741.931,64

Il saldo, aumentato rispetto al 2018 di €. 741.931,64, è così suddiviso:

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	totale
da Regione	1.724.925,47	648.739,82		2.373.665,29
da Provincia di Pistoia	218.225,19			218.225,19
da Altri Enti del Settore Pubblico	28.980,00			28.980,00
da Comuni	700.809,33	514.551,29		1.215.360,62
da Azienda Sanitaria	4.017.766,27			4.017.766,27
da Erario	-			-
da Acconti a Fornitori	94.423,72			94.423,72
da crediti per servizi ad imprese ed ist.	1.256.635,05			1.256.635,05
da contributi privati, lasciati	-			-
da crediti per concorso spese	582.750,46			582.750,46
da Inail	2.841,96			2.841,96
da fatture da emettere	52.058,35			52.058,35
Fondo svalutazione crediti	582.750,46			582.750,46
NdC da ricevere	113.360,29	-	-	113.360,29
<b>totale</b>	<b>8.181.045,63</b>	<b>1.163.291,11</b>	-	<b>9.373.316,74</b>

*Note e commenti:*

I crediti verso la Regione per €. **2.178.659,21** sono costituiti dalle quote non interamente rimosse relative a contributi assegnati. La quota di credito oltre 12 mesi rappresenta la quota residuale di progetti riconosciuti negli anni antecedenti il 2019 ed oggetto di rimborso a seguito di rendicontazione dell'attività svolta. Il dettaglio dei contributi ancora da incassare per singolo progetto è il seguente<sup>1</sup>:

<sup>1</sup> Gli importi evidenziati sono relativi all'anno precedente e sono stati totalmente o parzialmente incassati nel 2020.

Atto	Nr.	Data	Oggetto	Importo
decreto	7781	17.08.2016	M.O.S.A.L.D. - POR FSE 2014-2020	48.566,56
decreto	9089	22.05.2018	azioni innovative e sperimentali percorsi ass.le demenza	7.500,00
decreto	12511	29.08.2017	EHOSA - POR FSE 2014 - 2020 attività PAD B.2.1.3.A)	120.535,59
decreto	Artea 135	28.11.2018	FEASR sviluppo rurale	99.000,00
decreto	2803	16.02.2018	servizio alle persone con disabilità grave prive di sostegno	12.896,00
decreto	18284	05.11.2017	servizio accompagnamento persone svantaggiate FOCUS	138.754,61
decreto	19872	04.12.2018	politiche relative ai diritti e alle pari opportunità	10.230,88
decreto	11052	25.06.2019	Fondi Famiglia annualità 2018	4.000,00
decreto	17488	17.10.2019	Progetto P.I.L.A.	237.553,80
decreto	3625	03.03.2020	FNA Gravissime disabilità - annualità 2018	390.936,45
decreto	21358	24.12.2019	Fras 2019	117.028,86
decreto			Fnps 2019	714.594,31
decreto			Fondo interistituzionale	96.532,70
decreto	17429	24.10.2018	programma denominato P.I.P.P.I. 6 (saldo)	16.250,00
decreto	20998	29.11.2019	progetti di integrazione e coesione sociale	50.000,00
decreto	14714	29.08.2019	Programma investimenti 2019	7.930,00
decreto	19492	21.11.2019	fondo per le politiche e pari opportunità 2018 - Case rifugio	13.354,74
decreto	18358	23.10.2019	Dopo di Noi Assistenza alle persone con disabilità	85.250,00
decreto	6413	17.04.2019	interventi contro la violenza di genere	7.744,71
				<b>2.178.659,21</b>

I *crediti v/ Regione per altri contributi* di **€. 195.006,08** costituiscono la quota residua rispetto al totale di €. 325.000,00 riconosciuto dalla Regione per la ristrutturazione del fabbricato del Pizza proveniente dalle quote inutilizzate su specifici progetti da parte dei Comuni a fronte di contributi regionali. La differenza, come specificato in seguito è stata già versata nelle casse dell'Ente.

I *crediti verso la Provincia* per un totale di **€. 218.225,19** rappresentano il credito per le spese sostenute per l'assistenza agli alunni con disabilità frequentanti gli Istituti Scolastici Superiori di II grado della Provincia di Pistoia per l'anno scolastico 2018/2019 (DGRT 1263 del 14.10.2019 e DD Provincia di Pistoia 1211 del 31.12.2019).

I *crediti verso altre Amministrazioni pubbliche* per **€. 28.980,00** riguardano il rimborso del IV trimestre 2019 dei Minori stranieri non accompagnati;

I *crediti verso i Comuni* per un totale di **€. 1.215.360,62** sono costituiti dal contributo dei Comuni per la gestione associata rispettivamente del 2011 per €. 17.336,68, del 2017 per €. 20.260,29 e del 2018 per €. 494.291,00 ed €. 700.809,33 nel 2019 come da dettaglio seguente:

Comune	Gestione 17	Gestione 18	Gestione 19	Totale
Comune di Buggiano	-	-	218.635,33	218.635,33
Comune di Pescia	20.260,29	150.000,00	482.174,00	652.434,29
Comune di Pieve a Nievole	-	344.291,00	-	344.291,00
<b>Totale</b>	<b>20.260,29</b>	<b>494.291,00</b>	<b>700.809,33</b>	<b>1.215.360,62</b>

La somma ad oggi incassata ammonta ad €. 557.083,68. A tal proposito si è provveduto alla certificazione dei crediti e dei debiti tra il consorzio Società della Salute della Valdinievole ed i Comuni facenti parte del Consorzio ai sensi dell'art. 6 comma 4 del d.l. 95/2012 convertito con modificazioni con la legge 135/2012.

I *crediti verso l'Azienda Sanitaria Usl Toscana Centro* per un totale di **€. 4.017.766,27** (nel 2018 erano €. 4.657.143,64) sono costituiti:

- per €. 948.013,89 a saldo della quota sanitaria 2018;
- per €. 2.480.946,02 a saldo della quota sanitaria anno 2019 (già corrisposta nel 2020 per €. 1.000.000,00);
- per €. 150.000,00 per la continuazione del progetto Mosald nel 2019;
- per €. 20.075,71 a titolo di rimborso personale comandato 2019 dai Comuni e altri;
- per €. 343.602,75 quale quota di rimborso del personale dipendente SdS incluso Direttore anno 2019 (41,57%);
- per €. 30.720,00 a titolo di rimborso del progetto Acropoliv;
- per €. 18.073,00 a carico dell'USL Toscana Centro per gli inserimenti in strutture (Turati) come d'accordi intercorsi tra le parti;
- per €. 12.791,00 per il Progetto SEUS di cui alla DGRT 838/2019;
- per €. 13.543,90 per rimborso trasporti ai centri socio riabilitativi ex art. 26.

L'*acconto ai fornitori* di **€. 94.423,72** rappresenta il residuo dell'anticipo del 20% versato alla ditta esecutrice dei lavori di ristrutturazione degli edifici facenti parte dell'ex eredità Pizza sulla base di quanto disposto dal comma 18 dell'art. 35 del D. Lgs. 50/2016 così come modificato dall'art. 24 co. 1 lettera c) del D. Lgs. 19.04.2017, n. 56. La differenza rispetto ad €. 184.153,67, detratta all'interno di ogni SAL, è portata ad incremento del valore del bene stesso.

Il *credito Inail* scaturito dalla regolazione 2019 è pari ad **€. 2.841,96**.

I *crediti per servizi ad imprese ed istituzioni privati e pubbliche* di **€. 1.256.635,05** è formato da €. 122.859,42 quale credito residuo per il progetto SPRAR 2019 (Ministero dell'Interno – *già incassate nel 2020 per €. 119.662,51*) ed €. 292.041,73 per il Progetto SIA – PON (ora REI – Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali – *già incassate nel 2020 per €. 150.769,48*), €. 582.923,00 per il Fondo Povertà 2019, da €. 105.926,09 per il progetto HCP 2017 – 2019 e 2019 – 2022 (*già incassate nel 2020 per €. 80.926,09*). La restante parte è relativa a fatture emesse nei confronti degli ospiti delle varie strutture e incassate parzialmente in quanto oggetto di conguaglio.

I *crediti per concorso spese* per un valore di **€. 582.750,46**. A tale riguardo preme rilevare come l'ammontare complessivo delle rette 2019 sia stato pari ad €. 190.668,96, incassate al 31.12.2019 per un importo di €. 65.868,50, incassate nel 2020 con riferimento alla competenza 2019 per €. 52.058,35 da incassare ancora per tale anno per un importo di €. 72.742,56. A garanzia, tale importo è stato accantonato nel Fondo Svalutazione Crediti di pari importo.

Le *fatture da emettere* per **€. 52.058,35** rappresentano le fatture emesse nell'anno 2020 ma di competenza dell'anno 2019 legate alla presenza degli ospiti nelle strutture a gestione diretta e nei Centri Diurni.

Le *note di credito da ricevere* per un totale di **€. 113.360,29** sono attese dalle strutture: Arnera Cooperativa Sociale, Socialmise Soc. Coop. Sociale, Metropoli Consorzio, Cooperativa Sociale La Salute, Aldia Soc. Cooperativa, Casa di Riposo San Francesco D'Assisi, Coop. Sociale Pantagruel a r.l. Onlus, La Magnolia, Istituto Don Bosco Sereni Orizzonti 1 Spa Kcs Caregiver, Avv. Michele Morriello, Zenit SCRL, Consorzio Sociale Comars, Fondazione F. Turati, Cooperativa Sociale La Fenice (€. 50.496,36) a storno totale/parziale delle seguenti fatture:

	Nr. Fattura	Data fattura
Arnera Cooperativa Sociale	366	17.07.2019
Arnera Cooperativa Sociale	367	17.07.2019
Arnera Cooperativa Sociale	364	17.07.2019
Arnera Cooperativa Sociale	365	17.07.2019

Arnera Cooperativa Sociale	452	14.02.2020
Arnera Cooperativa Sociale	453	05.08.2019
Arnera Cooperativa Sociale	367	17.07.2019
Arnera Cooperativa Sociale	451	05.08.2019
Arnera Cooperativa Sociale	522	10.09.2019
Arnera Cooperativa Sociale	523	10.09.2019
Arnera Cooperativa Sociale	516	10.09.2019
Arnera Cooperativa Sociale	589	09.10.2019
Arnera Cooperativa Sociale	590	09.10.2019
Arnera Cooperativa Sociale	591	09.10.2019
Arnera Cooperativa Sociale	645	11.11.2019
Arnera Cooperativa Sociale	642	11.11.2019
Arnera Cooperativa Sociale	229	20.04.2020
Arnera Cooperativa Sociale	826	31.12.2019
Arnera Cooperativa Sociale	827	31.12.2019
Arnera Cooperativa Sociale	828	31.12.2019
Socialmise Soc. Coop. Sociale	01	10.01.2020
Socialmise Soc. Coop. Sociale	14	20.11.2019
Metropoli Consorzio Coop. Soc. Onlus	985	13.12.2019
Metropoli Consorzio Coop. Soc. Onlus	103	21.01.2019
Cooperativa Sociale La Salute	191	31.05.2019
Cooperativa Sociale La Salute	427	31.10.2019
Aldia Società Cooperativa	1211	31.12.2019
Casa di Riposo San Francesco d'Assisi	35	19.11.2019
Casa di Riposo San Francesco d'Assisi	34	11.02.2020
Coop. Sociale Pantagruel a r.l. Onlus	84	29.07.2019
La Magnolia Srl	365	31.10.2019
La Magnolia Srl	395	31.11.2019
Istituto Don Bosco	112	30.11.2019
Sereni Orizzonti 1 Spa	8636	31.12.2019
Sereni Orizzonti 1 Spa	154	31.01.2019
Sereni Orizzonti 1 Spa	8533	10.12.2019
Sereni Orizzonti 1 Spa	8534	10.12.2019
Sereni Orizzonti 1 Spa	4923	10.08.2019
Sereni Orizzonti 1 Spa	5897	15.09.2019
Sereni Orizzonti 1 Spa	7738	10.11.2019
Sereni Orizzonti 1 Spa	522	20.02.2020
KCS Caregiver Coop. Soc. a r.l.	3975	31.12.2019
Avv. Michele Morriello	55	01.10.2019
Cooperativa Sociale La Fenice	163	11.10.2019
Opera Santa Rita da C.	770	31.05.2019
Casa di Riposo Villa Verde	50	31.03.2019
Casa di Riposo Villa Verde	82	31.05.2019
Consorzio Soc. Comars Onlus	37	07.01.2020
Fondazione F. Turati	2	10.01.2020
Fondazione F. Turati	30	10.01.2020
Consorzio Zenit Scrl	1131	31.07.2019
Consorzio Zenit Scrl	1135	31.07.2019
Consorzio Zenit Scrl	1258	31.08.2019
Consorzio Zenit Scrl	1265	31.08.2019
Consorzio Zenit Scrl	1503	30.09.2019
Consorzio Zenit Scrl	1489	30.09.2019
Consorzio Zenit Scrl	1493	30.09.2019
Consorzio Zenit Scrl	1491	30.09.2019
Consorzio Zenit Scrl	1641	31.10.2019
Consorzio Zenit Scrl	1647	31.10.2019
Consorzio Zenit Scrl	1649	31.10.2019
Consorzio Zenit Scrl	1790	30.11.2019
Consorzio Zenit Scrl	1802	30.11.2019

Consorzio Zenit Scrl	1992	31.12.2019
Consorzio Zenit Scrl	2004	31.12.2019
Consorzio Zenit Scrl	7	20.01.2020
Consorzio Zenit Scrl	35	20.01.2020
Consorzio Zenit Scrl	36	20.01.2020

### B.III. – Attività finanziarie.

Saldo al 31.12.19	-
Saldo al 31.12.18	-
Variazione	-

*Note e commenti:*

Non vi sono iscrizioni di attività finanziarie.

### B.IV. – Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.19	1.207.316,12
Saldo al 31.12.18	1.727.997,00
Variazione	- 520.680,88

Descrizione	31.12.19	31.12.18	Variazione	%
Depositi postali	35.228,13	64.855,54	- 29.627,41	- 45,68
Tesoriere	1.170.057,50	1.659.531,65	- 489.474,15	- 29,49
Cassa Econ. - C.S.S. Pescia	-	-	-	-
Cassa Econ. - Pescia Centrale (Prov. 245/20)	1.817,83	1.755,68	62,15	-
Cassa Econ. - C.S.S. Mnt Terme (Prov. 157/19)	-	1.069,12	- 1.069,12	- 100,00
Cassa Econ. - SMA (Prov. 207/20)	212,66	785,01	- 572,35	-
<b>totale</b>	<b>1.207.316,12</b>	<b>1.727.997,00</b>	<b>- 520.680,88</b>	<b>- 30,13</b>

*Note e commenti:*

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Il saldo di tesoreria è riconciliato con l'Istituto bancario (prot. SdS 2072/2020). La cassa economale di Monsummano Terme è stata chiusa con provvedimento n. 187 del 23.07.2015 e la disponibilità residua pari ad €. 260,00 è confluita nella cassa centrale di Pescia. Anche la cassa economale del C.S.S. di Pescia è stata chiusa nel 2018 con determina del Direttore f.f. n. 15 del 25.03.2019 e la sua disponibilità pari ad €. 0,72 è confluita nella cassa centrale di Pescia.

A seguito dell'incorporazione di Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia da parte di Intesa San Paolo S.p.A., quest'ultimo è divenuto il nuovo Tesoriere. Per opportunità il conto vincolato è stato trasferito al conto ordinario. La Società della Salute nel corso del 2019 non è ricorsa all'anticipazione di cassa.

### C) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31.12.19	11.618,91
Saldo al 31.12.18	19.412,80
Variazione	- 7.793,89

*Note e commenti:*

I ratei attivi rilevati al 31.12.2019 sono costituiti dagli interessi attivi sul conto di tesoreria ordinario e sul conto di Tesoreria Unica per €. 10,38 e dai buoni pasto 2020 ma di competenza 2019 per €. 118,45 e recupero malattia per €. 21,50.

I risconti attivi per € 11.468,58 rilevati al 31.12.2019 sono costituiti da costi sospesi rinviati al futuro esercizio concernenti le assicurazioni pagate per i Centri Socio Riabilitativi, i servizi di telefonia (ADSL) per il centro Affidi, canoni di manutenzioni software ed un contributo e l'OIV.

### Conti d'ordine

Saldo al 31.12.19	-
Saldo al 31.12.18	-
Variazione	-

<b>Descrizione</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazione</b>
Canoni leasing da pagare			
Beni di terzi a cauzione			
Altri			
<b>Totale</b>			

#### *Note e commenti:*

Non vi sono iscrizioni nei conti d'ordine nel corso del 2019.



## 1.2. – PASSIVITA'

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31.12.2019	2.588.126,12
Saldo al 31.12.2018	2.594.667,29
Variazione	- 6.541,17

Descrizione	31.12.2019	31.12.2018
Contributi per investimenti RT	325.000,00	325.000,00
Contributi da altri Enti		
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	2.327.294,99	2.327.294,99
Fondo rivalutazione immobilizzazioni		
Fondo di dotazione		
Altre riserve di utili		
Contributi per ripiano di perdite		
Utili (perdite) portati a nuovo	-57.627,70	-53.647,24
Perdita d'esercizio	-6.541,17	-3.980,46
Patrimonio netto	2.588.126,12	2.594.667,29

Il patrimonio netto, determinato inizialmente in €. 2.272.244,66 per effetto dell'accettazione dell'eredità da parte della SdS Valdinievole avvenuta il 05.07.2011, ha subito nel tempo e nel corso degli anni alcune variazioni. Al 31.12.2018 lo stesso viene quantificato in €. 2.327.294,99, incrementato dei valori dei beni mobili e disponibilità finanziarie (€. 55.050,33) pervenute per effetto dell'accettazione da parte dell'eredità Bartolini Ermanno.

Lo stesso risultava costituito inizialmente da beni mobili, immobili e dal denaro depositato su di un conto corrente bancario per un importo di €. 1.063.429,66. Tale valore iniziale si è ridotto per effetto delle spese sostenute dal momento dell'apertura della denuncia di successione fino ad oggi. Tali spese sono state sostenute per il mantenimento dei beni facenti parte dell'eredità (si tratta per lo più di spese legate alla manutenzione dell'immobile e inerenti la progettazione) ed ora per il pagamento degli stati di avanzamento dei lavori. Il valore delle disponibilità finanziarie legate all'eredità Pizza ammontano ad €. 380.109,99.

La somma di €. 325.000,00 rappresenta parte del contributo in conto capitale proveniente dai Comuni per effetto della rinuncia da parte della Regione Toscana alla restituzione di parte delle somme non spese da parte nei Comuni in favore della Società della Salute della Valdinievole (come risulta dagli atti approvati da ciascun Ente) per la ristrutturazione degli immobili facenti parte dell'eredità Pizza. I versamenti già effettuati, legati alla rendicontazione delle spese sostenute dalla SdS Valdinievole per i lavori sull'immobile di Collodi, ammontano ad €. 129.993,92 e sono stati effettuati dal Comune di Lamporecchio per €. 10.000,00, Comune di Monsummano per €. 11.996,50, dal Comune di Montecatini Terme per €. 40.000,00 e dall'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro per €. 67.997,42.

Come risulta dal conto economico appositamente predisposto per la gestione della successione del lascito Pizza, la differenza tra costi e ricavi determina un risultato negativo di €. **6.541,17** che si ripercuote per lo stesso importo sul bilancio della SdS Valdinievole 2019. Tale perdita è dunque da ricondursi esclusivamente alla gestione del patrimonio pervenuto in eredità. La gestione caratteristica della SdS Valdinievole, infatti, ha determinato un risultato a pareggio come emerge dalla lettura dei tre conti economici separati: sanitario, sociale e non autosufficienza. La perdita d'esercizio determinata dalla gestione Pizza andrà a diminuire il patrimonio netto. Pertanto il patrimonio netto è determinato in €. 2.589.126,12.

Conseguentemente, lo stesso è suddiviso fra i vari soggetti partecipanti al Consorzio in funzione delle rispettive quote di partecipazione:

Descrizione	%	Partecipazione al 31.12.19	Partecipazione al 31.12.18
Azienda Usl	33,33%	862.622,44	864.802,61
Comune di Buggiano	4,87%	126.041,74	126.360,30
Comune di Chiesina Uzz.se	2,48%	64.185,53	64.347,75
Comune di Larciano	3,44%	89.031,54	89.256,55
Comune di Lamporecchio	4,19%	108.442,48	108.716,56
Comune di Massa e Cozzile	4,35%	112.583,49	112.868,03
Comune di Monsummano T.	11,55%	298.928,57	299.684,07
Comune di Montecatini T.	11,76%	304.363,63	305.132,87
Comune di Pescia	10,87%	281.329,31	282.040,33
Comune di Pieve a Nievole	5,37%	138.982,37	139.333,63
Comune di Ponte Buggianese	4,81%	124.488,87	124.803,50
Comune di Uzzano	2,98%	77.126,16	77.321,09
	100,00%	2.588.126,12	2.594.667,29

## B) Fondo per rischi e oneri

Posta istituita a partire dall'anno 2012 in ossequio a quanto stabilito dal D. Lgs. 118/2011. Analogamente a quanto avvenuto negli anni precedenti, sulla base di quanto previsto dal D. Lgs. 118/2011 e dalla Regione Toscana il valore dei contributi non utilizzati al **31.12.2018**, come risultanti dall'approvazione del bilancio d'esercizio 2018 avvenuta il 01.07.2019, sono stati accantonati, in un'apposita posta di rettifica dei contributi in conto esercizio per un valore complessivo di **€ 2.703.187,85**.

Anno	nr. atto		Bil. Eser. 18 b
2018	DGRT 224/2018	azioni innovative e sperimentali ad integr. percorsi ass.li per la demenza	15.000,00
2018	DGRT 197/2015	POR - FSE 2014-2020 Linea di attività B.1.1.1.A. MOSALD	176.857,40
2018	DGRT 453/2018	DPCM 27.11.2017. Assegnazione risorse disabilità gravissime	153.116,11
2018	DGRT 664/2017	fondo non auto per le gravissime disabilità	453.422,50
2018	DGRT 753/2017	L. 112/16 Ser. alle persone con disabilità grave prive del sost. Fam.	201.749,88
2018	DGRT 816/2017	POR - FSE 2014-2020 Attività PAD B.2.1.3.A. buoni servizio dom.tà	59.005,70
2018	DGRT 816/2017	POR - FSE 2014-2020 Attività PAD B.2.1.3.A. buoni servizio dom.tà	176.255,40
2018	DGRT 1379/2017	servizi accompagnamento al lavoro persone svantaggiate (FOCUS)	253.526,83
2018	DGRT 540/2018	FEASR programma sviluppo rurale 2014 - 2020 Annualità 2018	99.000,00
2018	determina 460/19	Assistenza scolastica 2018/19	114.633,93
2018	DGRT 998/2018	fondo povertà 2018	453.978,53
2018	D.M. 20458/2017	Sprar 2018	255.935,63
2018	D.M. 11/2017	Ministero delle Politiche Sociali - SIA PON	290.705,94
			<b>2.703.187,85</b>

In occasione dell'approvazione del bilancio economico preventivo 2019 avvenuto con deliberazione dell'Assemblea dei Soci della SdS n. 3 del 04.02.2019 sono stati invece stimati contributi per un totale di **€ 2.555.277,87**. In realtà, la differenza tra il valore complessivo inserito a preventivo 2019 (€ 2.555.277,87) e, quello rilevato, successivamente all'approvazione del bilancio d'esercizio 2018 (€ 2.703.187,85), pari ad € 147.909,98 è stata applicata al bilancio 2019 in occasione della variazione n. 1/2019 approvata dall'Assemblea dei Soci come evidenziato nella successiva tabella (delibera Assemblea dei Soci nr. 10 del 30.09.2019).

Anno	nr. atto		Bil. prev. 19	Bil. Eser. 18	Differenza
			a	b	c=b-a
2018	1001/2018	FNPS	275.000,00	- -	275.000,00
2018	224/18	azioni inn e sperimentali ad integr percorsi demenza	-	15.000,00	15.000,00
2015	197/2015	POR-FSE 14-20 Linea attività B.1.1.1.A. MOSALD	100.000,00	176.857,40	76.857,40
2018	453/2018	DPCM 27.11.2017 Assegn. Risorse disabilità graviss.	-	153.116,11	153.116,11
2017	664/2017	Fondo Non Auto per le gravissime disabilità	435.158,34	453.422,50	18.264,16
2017	753/2017	L. 112/16. Serv alle persone con disabilità grave prive	322.500,00	201.749,88	- 120.750,12
2017	816/2017	POR-FSE 14-20. Att. PAD B.2.1.3.A. Buoni serv.dom,	-	59.005,70	59.005,70
2017	816/2017	POR-FSE 14-20. Att. PAD B.2.1.3.A. Buoni serv.dom. (2018)	150.000,00	176.255,40	26.255,40
2017	1379/2017	servizi accompagnamento al lavoro persone svantagg. (FOCUS)	255.272,00	253.526,83	- 1.745,17
2018	540/2018	FEASR programma sviluppo rurale 2014 - 2020. Annualità 2018	99.000,00	99.000,00	-
2018	998/2018	Piano di contrasto alla povertà in attuazione al D. Lgs. 147/2017	453.978,53	453.978,53	-
2017	460/2019	Assistenza scolastica 2018/19	-	114.633,93	114.633,93
2017	20458/2017	Progetto SPRAR	200.000,00	255.935,63	55.935,63
2017	nov-17	Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali - SIA PON	264.369,00	290.705,94	26.336,94
			<b>2.555.277,87</b>	<b>2.703.187,85</b>	<b>147.909,98</b>

Al 31.12.2019 la quota di contributi non utilizzati ammonta ad €. 2.754.766,18 come meglio dettagliati nelle tabelle dei ricavi del Conto Economico.

Nel 2015 è stato istituito un fondo spese contributi finalizzati destinato ad accogliere un contributo finalizzato proveniente dalla Fondazione Cassa di Risparmio di Pistoia e della Lucchesia quale contributo in conto capitale di €. 150.000,00. Tale somma è rimasta accantonata anche nel 2019. Nel 2019 l'ammontare di Fondo non auto utilizzato è pari ad €. 1.680.045,00 (incluso il Fna per <65 anni).

#### D) Debiti

Saldo al 31.12.2019	6.982.469,57
Saldo al 31.12.2018	6.333.836,46
Variazione	648.633,11

I debiti sono valutati al valore nominale e sono così suddivisi in base alla tipologia del debitore e alla data di scadenza.

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	Totale
Debiti v/altri Comuni	929,73			929,73
Debiti v/Comuni	347,89	-		347,89
Debiti v/Azienda Sanitaria T.C.	556.329,37			556.329,37
Debiti v/fornitori	6.003.427,54			6.003.427,54
Debiti v/Istituto Tesoriere				-
Debiti tributari	149.236,04			149.236,04
Debiti v/Istituti di Previdenza	31.351,85			31.351,85
Debiti v/Inail	6.593,58			6.593,58
Debiti v/Personale	45.221,55			45.221,55
Debiti v/altri	511,07	-	-	511,07
Debiti diversi	188.520,95			188.520,95
<b>totale</b>	<b>6.982.469,57</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6.982.469,57</b>

#### Note e commenti

Il debito verso la Provincia di €. **929,73** è costituito dalla Cosap 2018 e 2019 per i passi carrabili a Collodi in via delle Cartiere legati agli immobili pervenuti in eredità dal Sig. Pizza. Tale debito è stato saldato nel 2020.

I debiti verso Comuni (**€ 347,89**) sono costituiti dal rimborso dovuto al Comune di Pieve a Nievole per somme erogate all'assistente sociale comandata alla SdS per l'anno 2019 relativamente al rinnovo del contratto degli EE.LL.;

I debiti verso l'Azienda Sanitaria Usl Toscana Centro (**€ 556.329,37**) sono costituiti:

- per € 213.486,33 per il rimborso del personale professionale comandato dall'Azienda Sanitaria anno 2019;
- per € 165.306,40 per il rimborso del personale amministrativo comandato dall'Azienda Sanitaria anno 2019;
- per € 5.783,54 a titolo di rimborso polizza infortuni minori e inserimenti socio-terapeutici (anno 2017);
- per € 6.843,57 quale rimborso trasporti seminternato anno 2019;
- per € 22,20 a titolo di rimborsi per carte operatore;
- per € 164.887,33 quale rimborso per spese anticipate nell'anno 2019 per spese amministrative (TIA, carburante, noleggio, etc.).

La voce *debiti verso fornitori* (**€ 3.898.172,62**) e fatture da ricevere (**€ 2.105.254,92**) è relativa alla somma ancora dovuta ai vari fornitori per l'acquisto di beni e servizi necessari al funzionamento della SdS, per lo svolgimento delle attività socio-assistenziali, per lo svolgimento della gestione associata dei servizi sociali e degli altri interventi finalizzati del 2019.

I *debiti tributari* comprendono:

- *ritenute fiscali su lavoro dipendente* è costituita dalla quota Irpef dovuta per il mese di dicembre 2019 e versata nel 2020 per il personale SdS Valdinievole di **€ 16.967,56**;
- l'importo di **€ 2.394,07** corrisponde alle *ritenute fiscali su lavoro autonomo* trattenute ai professionisti nel mese di dicembre e pagate entro il 16.01.2020;
- l'importo di **€ 24,63** a titolo di *addizionale regionale all'Irpef* versata entro il 16.01.2020;
- *IVA su acquisti per split payment*, che prevede il pagamento dell'IVA direttamente all'Erario da parte della PA, pari ad **€ 122.766,59** corrisponde all'IVA determinata con riferimento al mese di dicembre 2019 e versata entro il 16.01.2020;
- *Irap su personale dipendente* di **€ 7.083,19** riguarda l'IRAP di Dicembre del personale dipendente SdS versata Gennaio 2020;

I debiti v/Istituti di Previdenza riguardano:

- la voce *debiti verso previdenza* (**€ 6.735,09** a titolo di CPDEL, **€ 176,06** a titolo di INADEL, **€ 291,79** a titolo di F.do Credito, **€ 89,25** a titolo di ONAOSI, **€ 160,60** per ritenute inerenti il F.do Perseo) è costituita dalle competenze derivanti dalle retribuzioni dei dipendenti SdS del mese di Dicembre 2019 già versate nel 2020;
- la voce *debiti per oneri a Carico SdS per CPDEL* (**€ 22.870,56**), *debiti per oneri a carico SdS per INADEL* (**€ 253,52**), *debiti per oneri a carico SdS per Inps* (**€ 167,00**), *debiti per altri oneri a carico SdS* (**€ 8,02** e **€ 0,59** - Fondo Perseo), *debiti per ritenute personale convenzionato ENPAM* (**€ 599,37**) è costituita dalle competenze derivanti dalle retribuzioni dei dipendenti SdS del mese di Dicembre 2019 già versate nel 2020.
- l'importo di **€ 6.593,58** costituisce il *debito Inail* corrispondente al saldo 2019 corrisposto entro il 16.02.2020 così come previsto dalla normativa in merito.

La voce *debiti verso personale dipendente* pari ad €. 45.221,55 include le indennità di risultato ancora da erogare dell'anno 2020.

I *debiti per trattenute sindacali* pari ad €. 391,00 sono rappresentate dalle somme da corrispondere già versate nel 2020.

I debiti per piccoli prestiti di €. 120,07 è la quota del mese di Dicembre 2019 versata entro il 15.01.2019;

I *debiti diversi* di €. 188.520,95 sono costituiti da contributi da corrispondere ad anziani, portatori di handicap e minori e assistiti dalla Salute Mentale Adulti relativi al mese di dicembre e pagati nel mese di gennaio 2020.

## E) Ratei e Risconti passivi

	Risconti passivi	Ratei passivi
Saldo al 31.12.2019		49,52
Saldo al 31.12.2018	-	269,30
	-	<b>219,78</b>

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	31.12.19	31.12.18	Variazione
Risconti passivi su finanziamenti R.T.	-	-	-
Risconti passivi su finanziamenti Comuni	-	-	-
Risconti passivi su finanziamenti di altri Enti Pubblici	-	-	-
<b>Totale risconti passivi</b>	-	-	-
Ratei passivi	49,52	269,30	- 219,78
<b>Totale ratei passivi</b>	<b>49,52</b>	<b>269,30</b>	<b>- 219,78</b>

*Note e commenti:*

I ratei passivi si riferiscono ad uscite inerenti le spese per energia elettrica ed acqua. Tali spese sono maturate e non liquidate nel 2019.

## Conti d'ordine

Saldo al 31.12.2019

Saldo al 31.12.2018

**Variazione**

Descrizione	31.12.19	31.12.18	Variazione
Canoni leasing da pagare			
Beni di terzi a cauzione			
Altri			
<b>Totale</b>			

*Note e commenti:*

Non vi sono iscrizioni nei conti d'ordine nel corso del 2019.

## 2. CONTO ECONOMICO

### 2.A – Valore della produzione

Saldo al 31.12.2019	19.183.779,26
Saldo al 31.12.2018	18.411.743,29
Variazione	772.035,97

Descrizione	31.12.2019	31.12.2018	Variazione
Contributi da R.T.	3.840.996,56	4.133.001,68 -	292.005,12
Contributi da Azienda Sanitaria USL TC	8.706.073,92	8.253.295,24	452.778,68
Contributi da Comuni	4.502.679,00	4.477.983,00	24.696,00
Contributi da Enti diversi (Provincia, Ministero e Inps)	1.512.922,34	824.760,79	688.161,55
Contributi da soggetti privati	-	-	-
Proventi e ricavi di esercizio	2.935,00	15.722,67 -	12.787,67
Abbuoni e sconti attivi	45,74	0,23	45,51
Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	427.457,74	463.171,51 -	35.713,77
Compartecipazione alla spesa prestazioni socio-san.	190.668,96	243.808,17 -	53.139,21
<b>Totale</b>	<b>19.183.779,26</b>	<b>18.411.743,29</b>	<b>772.035,97</b>

#### A.1. – Contributi in conto esercizio

*Note e commenti:*

Il riepilogo dei contributi per soggetto erogatore (Regione, Comuni, Azienda Sanitaria ed altri) è riportato nella seguente tabella:

Soggetto erogatore	31.12.19	31.12.18	Variazione
Regione	3.840.996,56	4.133.001,68 -	292.005,12
Comuni	4.502.679,00	4.477.983,00	24.696,00
Azienda Sanitaria	8.706.073,92	8.253.295,24	452.778,68
Altri	1.512.922,35	824.760,79	688.161,56
<b>Totale</b>	<b>18.562.671,83</b>	<b>17.689.040,71</b>	<b>873.631,12</b>

Da rilevare come all'interno dei contributi regionali trovano spazio sia il fondo della non auto istituito con legge della Regione Toscana n. 66 del 18.12.2008 e determinato, per l'anno 2019, in €. 1.680.045,00 con la DGRT n. 1472 del 17.12.2018 sia il Progetto Regionale Vita Indipendente determinato anch'esso con la D.G.R.T. n. 1473 del 17.12.2018 in €. 363.239,57. Da segnalare che una percentuale tra il 7% ed il 20% del fondo può essere utilizzata per interventi a favore di persone non autosufficienti di età inferiore a 65 anni. In aggiunta a ciò, le UVM in sede di valutazione del bisogno possono concedere un contributo finalizzato all'adattamento domestico per l'autonomia personale.

La quota sanitaria riconosciuta dall'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro, che ammonta per l'anno 2019 ad €.4.997.260,42 (di cui €. 3.968.345,42 a titolo di budget per la residenzialità come da nota dell'Azienda USL T.C. del 15.10.2018 prot. 122651), deve essere aumentata:

- di €. 12.791,00 per il progetto SEUS in accordo alla DGRT 838/2019;
- di €. 18.073,00 per gli inserimenti di pazienti in stato vegetativo in strutture convenzionate (anno 2019);
- di €. 30.720,00 per il progetto ACROPOLIV concernente la riduzione degli accessi al pronto soccorso.
- di €. 150.000,00 per la continuazione del progetto Mosald nel 2019;
- rimborso di €. 6,20 a partire dal mese di Agosto 2019 per i trasporti ai Centri Riabilitativi ex art. 26 di minori residenti in Valdinievole (€. 13.543,90).

Il trasferimento di parte sanitaria per quanto attiene Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e Dipendenze relativamente all'annualità 2019 è quantificato rispettivamente in €. 1.954.979,16 ed €. 1.327.395,72 pari al valore del 2017 e 2018. L'importo della Salute Mentale Adulti è aumentato di €. 137.931,68 come da autorizzazione dell'Azienda Sanitaria del 05.12.2018 per un totale di €. 2.092.910,84. Per le dipendenze l'importo iniziale è aumentato di €. 63.379,05, come da determina nr. 192 del 30.04.2020 "DGRT n. 513 del 16.04.2019 e decreto Dirigenziale RT n. 7348 del 07.05.2019 in materia di prevenzione, cura e reinserimento sociale e lavorativo delle persone con disturbo da uso di sostanze e da gioco d'azzardo e definizione nuovi percorsi assistenziali terapeutici residenziali e diurni. Presa d'atto e definizione nuovi tetti di spesa 2019 e 2020";

Il totale complessivo delle quote sanitarie ammonta ad **€. 8.706.073,92**.

All'interno di questa somma, i fondi per le quote sanitarie per RSA e C.D, ammontano ad €. 3.667.546,59 per quanto riguarda le quote sanitarie ed €. 300.798,83 per quanto attiene i C.D. per un valore complessivo di €. 3.968.345,42.

Per quanto concerne il contributo dei Comuni, la somma di €. 4.502.679,00 comprende la quota di €. 4.492.679,00 (delibera dell'Assemblea dei Soci n. 3 del 04.02.2019) che deve essere corrisposta a titolo di quote capitarie per il 2019, €. 10.000,00 che sono state stanziare dal Comune di Pieve a Nievole per l'integrazione del progetto d'inclusione lavorativa.

Dalla Provincia di Pistoia per **€. 265.627,17**. Infatti la Provincia di Pistoia con proprio provvedimento dirigenziale n. 1211 del 31.12.2019 (in attuazione della DGRT 112 del 04.02.2019 e DDRT 17714 del 21.10.2019), ha disposto il trasferimento alla Società della Salute della Valdinievole della somma di €. 218.225,19 come contributo per l'assistenza specialistica degli alunni disabili inseriti nelle scuole secondarie d'istruzione per l'anno 2019/2020. La quota utilizzata nel 2019 è di €. 149.965,20, la differenza di €. 68.259,99 è stata rinviata all'anno 2020. La quota per l'assistenza scolastica di €. 116.661,97 costituisce l'importo di competenza dell'anno 2019 relativamente all'anno scolastico 2018/2019 (stabilito determinazione dirigenziale Provincia di Pistoia n. 460 del 28.05.2019 e nr. 655 del 09.08.2019).

Gli altri contributi costituiti da €. 1.247.374,39 provengono:

- il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali ha erogato la somma di **€. 100.845,00** quale contributo per i minori non accompagnati relativamente al I°, II° e III° e IV° trimestre 2019 (somma già incassata per €. 71.865,00 nel 2019);
- il Progetto Home Care Premium è stato finanziato dall'INPS per **€. 129.829,83** (già incassata per €. 84.829,83 nel 2019);
- Progetto SPRAR approvato con decreto del Ministero dell'Interno del 07.08.2015 per €. 634.957,94 relativamente al triennio 2015/2017 di cui: la somma di **€. 255.935,63** costituisce la quota 2018 rinviata al 2019 mentre sulla base del decreto del Ministero dell'Interno n. 20458 del 28.12.2017, con cui sono state definite le risorse finanziarie ai progetti di accoglienza per richiedenti asilo e rifugiati presentati nell'ambito della rete SPRAR per il triennio 1° gennaio 2018 – 31. Dicembre 2020, la quota annuale 2019 ammonta ad €. 400.275,00 inserita a ricavo 2019 **€. 170.354,10** e, rinviata al 2020 per €. 229.920,90. La quota di ricavo totale ammonta nel 2019 ad €. 426.289,73;
- Progetto PON SIA approvato dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali per €. 416.090,00. La quota di ricavo 2019 pari ad **€. 220.330,31** tiene conto anche della spesa di personale (interinale) assunto specificatamente per lo svolgimento del progetto pari ad €. 37.071,21.
- Quota Servizi Fondo Povertà per l'anno 2018 di **€. 122.281,22** e per l'anno 2019 **€. 246.719,08** trasferita alla SdS Valdinievole dal Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali nell'ambito del Fondo Nazionale **per la lotta alla povertà e all'esclusione sociale nel 2020**, istituito dalla Legge di Stabilità 2016 al fine di dare attuazione al Piano nazionale di lotta alla povertà e al finanziamento della misura di contrasto alla povertà denominata **SIA - Sostegno per l'inclusione attiva**, poi sostituita dal **REI - Reddito di inclusione**.

A seguito dell'introduzione del **Reddito di cittadinanza**, con la legge di bilancio per il 2019 è stato istituito il **Fondo per il Reddito di cittadinanza** destinato al finanziamento del sostegno economico in favore dei beneficiari della misura. Il Fondo povertà, pertanto, viene ridotto e finalizzato al solo finanziamento degli interventi previsti dal **Piano nazionale per il contrasto alla povertà** e, in particolare, l'accompagnamento e il rafforzamento dei servizi e degli interventi attivati (compresi i progetti utili alla collettività) nei **Patti per l'inclusione sociale** sottoscritti dai beneficiari del Reddito di cittadinanza, che acquisiscono la natura di livelli essenziali delle prestazioni, nei limiti delle risorse disponibili.

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi con la relativa descrizione con indicazione della quota di ricavo di competenza dell'anno 2019 e quella rinviata all'anno 2020:



Prov.	Oggetto	Atto	Importo	Ricavi 2019	Quota 2020
da R.T.	fondo non auto 2019	DGRT 1369/2017	1.680.045,00	1.680.045,00	-
da R.T.	fondo non auto per le gravissime disabilità	DGRT 1289/2019	390.936,45	-	390.936,45
da R.T.	bando investimenti 2019	DGRT 596/2019	7.930,00	7.930,00	-
<b>da R.T.</b>	<b>azioni innovative e sper.li ad integr. percorsi ass.li per la demenza (Acc)</b>	DGRT 1413/2016	15.000,00	15.000,00	-
da R.T.	progetti di integrazione e coesione sociale	DGRT 841/2019	50.000,00	50.000,00	-
da R.T.	Progetto P.i.l.a. FSE Domiciliarità per persone con limitata autonomia	DGRT 670/2019	395.923,00	-	395.923,00
da R.T.	<b>POR - FSE 2014-2020 Linea di attività B.1.1.1.A. MOSALD (Acc.)</b>	DGRT 197/2015	176.857,40	48.576,07	128.281,33
da R.T.	I° assegnazione risorse del FRAS 2019	DGRT 1471/2019	117.028,86	117.028,86	-
<b>da R.T.</b>	<b>DPCM 27.11.2017. Assegnazione risorse disabilità gravissime (Acc.)</b>	DGRT 453/2018	153.116,11	-	153.116,11
<b>da R.T.</b>	<b>fondo non auto per le gravissime disabilità (Acc.)</b>	DGRT 664/2017	453.422,50	408.100,00	45.322,50
<b>da R.T.</b>	<b>L. 112/16 Ser. alle persone con disabilità grave prive del sost. Fam. (Acc.)</b>	DGRT 753/2017	301.687,88	30.444,02	271.243,86
da R.T.	nuovi sportelli antiviolenza	DGRT 1021/2019	13.354,74	-	13.354,74
da R.T.	interventi contro la violenza di genere 2019	DGRT 92/2019	15.448,53	15.448,53	-
da R.T.	progetto Vita Ind. I e II semestre 2019	DGRT 1369/2017	363.239,58	363.239,58	-
<b>da R.T.</b>	<b>POR - FSE 2014-2020 Attività PAD B.2.1.3.A. buoni servizio dom.tà (Acc.)</b>	DGRT 816/2017	235.261,10	141.078,23	94.182,87
da R.T.	bando 2018 rivolto a enti pubblici e finalizzato al sostegno investimenti	DGRT 869/2018	21.400,00	21.400,00	-
da R.T.	FNPS 2019	DGRT 714/2020	714.594,31	714.594,31	-
<b>da R.T.</b>	<b>servizi accompagnamento al lavoro persone svantaggiate (FOCUS) (Acc.)</b>	DGRT 1379/2017	253.526,83	127.910,55	125.616,28
da R.T.	quota Fondo Solidarietà Interistituzione	DGRT 714/2020	96.532,70	96.532,70	-
<b>da R.T.</b>	<b>FEASR programma sviluppo rurale 2014 - 2020 Annualità 2018</b>	DGRT 540/2018	99.000,00	3.668,71	95.331,29
			<b>5.554.304,99</b>	<b>3.840.996,56</b>	<b>1.713.308,43</b>

<b>Prov.</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>	<b>Ricavi anno 2019</b>	<b>Quota accantonata da rinviare al 2020</b>
da Az. San.	quote sanitarie 2019	4.997.260,42	4.997.260,42	-
da Az. San./R.T.	progetto Sues 2019 DGRT 838/2019	7.960,00	7.960,00	-
da Az. San.	progetto Acropoliv 2019	30.720,00	30.720,00	-
da Az. San.	quote per inserimenti al Turati anno 2019	18.073,00	18.073,00	-
da Az. San.	continuazione progetto Mosald 2019	150.000,00	150.000,00	-
da Az. San.	valore finale 2019 per Sma e Smia	2.092.910,83	2.092.910,83	-
da Az. San.	valore finale 2019 per dipendenze	1.390.774,77	1.390.774,77	-
da Az. San., da Az. San.	rimborso per trasporti ai centri riabilitativi ex art. 26 progetto Seus (quota a carico ASL TC)	13.543,90 4.831,00	13.543,90 4.831,00	-
<b>Totale</b>		<b>8.706.073,92</b>	<b>8.706.073,92</b>	

<b>Provenienza</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>	<b>Ricavi esercizio 2019</b>	<b>Quota accantonata da rinviare al 2020</b>
Comuni	quote capitarie 2019	4.492.679,00	4.492.679,00	-
Comune di Pieve a Nievole	integrazione progetto laboratorio 2019	10.000,00	10.000,00	-
<b>Totale</b>		<b>4.502.679,00</b>	<b>4.502.679,00</b>	

<b>Provenienza</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>	<b>Ricavi d'esercizio 2019</b>	<b>Quota accantonata da rinviare al 2020</b>
Provincia di Pistoia (determina 460/2019)	spesa assistenza scolastica 18/19 (quota 2019)	116.661,97	116.661,97	-
Provincia di Pistoia (determina 1211/2019)	spesa assistenza scolastica 19/20 (quota 2019)	218.225,19	149.965,20	68.259,99
<b>Totale</b>		<b>334.887,16</b>	<b>266.627,17</b>	<b>68.259,99</b>

<b>Provenienza</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>	<b>Ricavi d'esercizio 2019</b>	<b>Quota accantonata da rinviare al 2020</b>
Contr. Ministero Lavoro e politiche sociali	minori stranieri non accomp. I/II/III/IV Trim 2019	100.845,00	100.845,00	-
INPS	HCP	129.829,83	129.829,83	-
Ministero dell'Interno	SPRAR 2019	400.275,00	170.354,10	229.920,90
Ministero dell'Interno	SPRAR 2018 (Acc.)	255.935,63	255.935,63	-
Ministero delle Politiche Sociali	PON-SIA (Acc.)	290.705,94	220.330,31	70.375,63
Contr. Ministero Lavoro e politiche sociali	fondo povertà 2019	582.923,00	122.281,22	460.641,78
Contr. Ministero Lavoro e politiche sociali	fondo povertà 2018 (Acc.)	453.978,53	246.719,08	207.259,45
<b>Totale</b>		<b>2.214.492,93</b>	<b>1.246.295,17</b>	<b>968.197,76</b>

<b>Provenienza</b>	<b>Oggetto</b>	<b>Importo</b>	<b>Ricavi d'esercizio 2019</b>	<b>Quota accantonata da rinviare al 2020</b>
Banca di Pescia e Cascina	Concorsi recuperi e rimborsi	432.457,74	427.457,74	<b>5.000,00</b>

## A.2 – Proventi e ricavi diversi

*Note e commenti:*

L'importo iscritto (**€. 2.935,00**) è costituito dalla somma di €. 1.200,00 quale quota del versamento dal fitto di un immobile facente parte dell'eredità Pizza, la differenza €. 1.590,00 rappresenta il versamento effettuato dal Circolo MCL di Traversagna da destinare ai Centri Socio Riabilitativi.

## A.3. – Concorsi, recuperi e rimborsi

*Note e commenti:*

La somma di **€. 427.457,74** è rappresentata per €. 363.678,46 a rimborso dall'Azienda Sanitaria di cui: €. 343.602,75 per il personale SdS (incluso il Direttore della SdS), €. 20.075,71 per il personale comandato dai Comuni e da altri Enti. Nell'effettuare la ripartizione dei costi con l'Azienda si è tenuto conto di quanto disposto dalla delibera della SdS n. 21 del 21.09.2010 e da quanto stabilito dal punto 1.7 della DGRT 243 dell'11.04.2011 secondo cui: *1.7 Nel caso in cui la Società della Salute attui le funzioni regolate all'art. 71 bis, comma 3, lettere c-d in forma diretta, l'Azienda USL sostiene il 50% dei costi complessivi del direttore della Società della Salute per le funzioni che questa figura esercita come responsabile della zona-distretto; il 25% è sostenuto dai Comuni per le funzioni che il Direttore SdS esercita come responsabile dei servizi sociali, il restante 25% rimane a carico dei soci della SdS, che contribuiscono a tale spesa nella misura di 1/3 da parte dell'Azienda USL e di 2/3 da parte dei Comuni. La ripartizione tra i Comuni avviene secondo i criteri stabiliti dai singoli statuti SdS per determinare le quote di partecipazione dei Comuni all'Ente. Pertanto, il compenso del Direttore SdS sarà così quantificato: il 58,33% a carico dell'Azienda USL TC ed il 41,67% a carico dei Comuni*".

La somma residuale è costituita da contributi non riscossi/restituiti da parte dei contribuenti nel 2019 e al recupero di spese e buoni pasto per i dipendenti SdS.

Come evidenziato in tabella l'importo di €. 5.000,00 rinviata al 2020 è la quota di contributo erogata della Banca di Pescia e Cascina per la realizzazione del Progetto Cure Palliative.

## A.4. – Compartecipazione alla spesa per prestazioni socio-sanitarie

*Note e commenti:*

La somma di €. 190.668,96 rappresenta l'introito derivante dall'incasso delle quote correlate alla presenza di ospiti nella varie strutture CD Ater (**€. 8.458,99**) e CD Monsummano T. (**€. 31.025,93**), per il trasporto sociale ai C.D. e ai C.S.R. e a titolo di compartecipazione dell'assistenza domiciliare (sociale). Il valore di quest'ultima ammonta ad **€. 151.184,04**.

## 2.B – Costi della Produzione.

Saldo al 31.12.2019	19.148.035,36
Saldo al 31.12.2018	18.428.193,93
Variazione	719.841,43

Descrizione a	31.12.2019 b	31.12.2018 c	Variazione d=(b-c)
Acquisto di beni	14.469,59	27.178,25	- 12.708,66
Acquisto di prestazioni di servizi	17.926.372,95	17.133.061,75	793.311,20
Manutenzioni e riparazioni	50.928,76	31.436,08	19.492,68
Godimenti di beni di terzi	21.623,75	39.680,12	- 18.056,37
Costi del personale	912.480,47	927.575,66	- 15.095,19
Oneri diversi della gestione	191.068,64	181.539,00	9.529,64
Ammortamenti	31.091,20	34.972,76	- 3.881,56
Svalutazione crediti	-	52.750,31	- 52.750,31
Variazioni delle rimanenze	-	-	-
Accantonamenti	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>19.148.035,36</b>	<b>18.428.193,93</b>	<b>719.841,43</b>

La valorizzazione delle attività svolte dall'azienda sanitaria USL Toscana Centro è effettuata sulla base delle spese di gestione sostenute in termini di dotazione di risorse umane oltre ad alcune spese amministrative. Il dettaglio di quest'ultime è riportato nelle tabelle che seguono ed inserite nel Conto Economico al punto B.1 – Acquisto di Beni (farmaci, cancelleria e carburante) al punto B.2 - acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore privato, al punto B.3 – Manutenzione e riparazione, B.4 – Godimento di beni di terzi, B.6 – Oneri di gestione. Tali importi in alcuni casi sono aggiunti ai costi già sostenuti dalla SdS per lo stesso titolo.

L'importo complessivo richiesto dall'Azienda nel 2019 a titolo di spese e/o manutenzioni è di €. 171.730,88 (nel 2018 l'importo era di €. 170.371,07) con un aumento rispetto all'anno precedente di €. 1.359,81 che risulta così suddiviso:

Natura e tipologia	Importo 2019	Importo 2018
Acquisto materiale sanitario	11,03	
Software	-	-
Supporti informatici e cancellerie	2.412,30	3.484,71
Spese per l'acquisto di materiale di cancelleria	1.713,88	1.048,28
Acquisto materiali per lavori in economia	2,20	21,05
Altri servizi non sanitari da privati		
Fitti passivi		
Canoni di noleggio non san.	20.338,82	35.074,61
Canoni noleggio		
Spese (pedaggi e telepass)		
Interv. Manutenzione e riparazione impianti e macch.		
Utenze telefoniche	3.048,38	4.174,03
Utenze elettriche	20.109,78	17.400,00
Utenze acqua	33.006,00	4.044,40
Materiale per manutenzione immobili	17.384,85	
Sopravvenienze passive		
Manutenzione e riparazione automezzi	665,83	300,91
Imposte e tasse (tari)	10.065,52	2.876,40
Utenze e gas		
Comb. Carburante	7.155,61	18.585,56
Manutenzione immobili		9.146,62
Rest contributi		
Servizi di pulizia	9.466,72	25.438,79
Gestione calore	38.128,84	27.983,65
Servizi di vigilanza		
Manutenzione e riparazione impianti e macchinari		
Trasporto seminternato disabili	6.843,57	12.587,85
Spese per educativa familiare - Mediazione culturale		493,09
Spese assicurative -		5.952,92
Spese postali	1.377,55	1.758,20
<b>totale</b>	<b>171.730,88</b>	<b>170.371,07</b>

## B.1. – Acquisti di beni

Descrizione	Importo al 31.12.19	Importo al 31.12.18	Differenza
Acquisto di materiale sanitario	a	b	c=(a-b)
costo per acquisto di farmaci in Rsa	162,53	50,66	111,87
altro materiale sanitario	134,73	1.088,06	- 953,33
prodotti economici servizi sociali	-	-	-
supporti informatici e cancelleria	6.842,70	7.453,97	- 611,27
combustibili e carburanti	7.329,63	18.585,56	- 11.255,93
altri beni non sanitari	-	-	-
	<b>14.469,59</b>	<b>27.178,25</b>	<b>- 12.708,66</b>

*Note e commenti:*

In tale voce, pari ad €. 14.469,59, sono compresi i costi per l'acquisto di supporti informatici, cancelleria oltre che alla spesa per il carburante e, alla spesa per l'acquisto di prodotti economici così come comunicato anche dall'Azienda sanitaria per quanto di competenza.

## B.2. – Acquisti di prestazioni e servizi

*Note e commenti:*

Il dettaglio di tale voce, pari ad €. 17.926.372,95 è riportato nella seguente tabella:

<b>Descrizione</b> <b>a</b>	<b>31.12.19</b> <b>b</b>	<b>31.12.18</b> <b>c</b>	<b>Variazioni</b> <b>d=(b-c)</b>
Acq.ti di prest.ni e servizi sociosanitari da settore pubblico	213.486,33	222.379,85	- 8.893,52
Acq.ti di prest.ni e servizi sociosanitari da settore privato	17.506.162,73	16.673.083,95	833.078,78
Acq.ti di prest.ni e servizi non sociosanitari da settore pubb.	202.589,83	233.701,15	- 31.111,32
Acq.ti di prest.ni e servizi non sociosanitari da settore priv.	4.134,06	3.896,80	237,26
<b>Totale</b>	<b>17.926.372,95</b>	<b>17.133.061,75</b>	<b>793.311,20</b>

a) acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore pubblico

<b>Descrizione attività</b> <b>a</b>	<b>Soggetti beneficiari</b> <b>b</b>	<b>Importo 19</b> <b>c</b>	<b>Importo 18</b> <b>d</b>	<b>Var.</b> <b>e=c-d</b>
Pers.le prof.le com.to dai Comuni	Comune di Pieve a Nievole	-	347,89	- 347,89
Pers.le prof.le com.to dai Comuni	Comune di Lamporecchio	-	-	-
Pers.le prof.le com.to dai Comuni	Comune di Pescia	-	-	-
Pers.le prof.le com.to da Az. San.	Azienda Sanitaria	213.486,33	222.031,96	- 8.545,63
<b>Totale generale</b>		<b>213.486,33</b>	<b>222.379,85</b>	<b>- 8.893,52</b>

Il personale professionale comandato dai Comuni è stato assunto dalla SdS Valdinievole nel corso del 2017. Per il personale professionale assegnato dall'Azienda USL TC viene previsto il rimborso del 60% a carico SdS così come comunicato dalla stessa Azienda. La differenza di €. 8.893,52 che si rileva tra il 2018 ed il 2019 è dovuta la pensionamento ed al trasferimento di alcune figure professionali

b) acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore privato

Descrizione attività	31.12.19	31.12.18	differenza
a	b	c	d=(b-c)
Ass. Resd. c/o soggetti SMA	606.204,53	593.900,24	12.304,29
Costi per assistenza Sma e Smia fuori R.T.	206.274,24	235.713,54	- 29.439,30
Costi assistenza residenziale anziani non auto	3.125.159,10	2.818.670,25	306.488,85
Costi ass. residenziale a soggetti affetti da dipend.	752.886,40	617.990,29	134.896,11
Costi assistenza residenziale ad anziani - sociale	932.842,12	767.870,97	164.971,15
Costi assistenza residenziale a minori	780.317,39	565.862,90	214.454,49
Costi assistenza residenziale per disabili	915.622,93	859.438,95	56.183,98
Costi ass. semiresidenziale a soggetti affetti da dipend	15.432,88	28.483,26	- 13.050,38
Costi ass. resid. a soggetti affetti da dipendenza fuori R.T.:	28.044,21	114.015,33	- 85.971,12
Contributi assegni e sussidi vari agli assistiti	8.244,00	18.361,48	- 10.117,48
Contributi a favore SMA	230.838,88	251.786,73	- 20.947,85
Contributi a favore di ex dipendenti	101.033,70	104.105,50	- 3.071,80
Contributi ad enti ed associazioni	1.317.790,70	954.734,99	363.055,71
Contr. a favore anziani (assistente fam e gravissime dis.)	641.134,00	559.834,00	81.300,00
Contributi a favore di minori	266.435,85	276.352,61	- 9.916,76
Contributi a favore di handicap	440.680,50	455.378,00	- 14.697,50
Contributi in favore di persone in stato di bisogno	558.112,89	659.990,40	- 101.877,51
Consulenze in campo sociale		3.172,00	- 3.172,00
Consulenze in campo socio-sanitario	72.068,00	47.330,00	24.738,00
Costi per la gestione servizi sanitari in appalto ai priv.	576.891,67	679.877,75	- 102.986,08
Oneri servizi sociali in convenzione	1.848.693,00	1.889.864,90	- 41.171,90
Servizi appaltati per i servizi sociali	4.081.455,74	4.170.349,86	- 88.894,12
	<b>17.506.162,73</b>	<b>16.673.083,95</b>	<b>850.213,79</b>

Come si vede dalla tabella si rilevano minor costi economici afferenti la SMA, la SMIA e le Dipendenze che, però, nel complesso presentano un valore finale pari al trasferimento previsto per il 2019 poiché, tali diminuzioni sono compensate da aumenti di budget dei due servizi appartenenti ad altri conti economici. Si rileva una maggiore spesa sia per le quote sanitarie sostenute per l'inserimento in Rsa (+306.488,85) che per le quote sociali (+164.971,15), per l'inserimento di minori in struttura (+214.454,49) e, per i soggetti disabili (+56.183,98). La maggior spesa nell'ambito dei Costi per Enti ed Associazioni (+363.055,71) è dovuta alla presenza all'interno di tale conto economico di una serie di progetti: SIA-PON, SPRAR, HCP, Fondo Povertà, etc.

La minor spesa di €. 102.986,08 è rilevata nella spesa per l'assistenza infermieristica domiciliare mentre quella di €. 41.171,90 nell'assistenza domiciliare sociale.

Rispetto al 2018 vi è inoltre una diminuzione dei costi per i contributi perché gli stessi sono stati trasferiti dapprima nel Progetto SIA/Rei e, successivamente, nelle misure alternative del Reddito di Cittadinanza (€. -101.877,51)

c) acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore pubblico

Descrizione attività	Importo 31.12.19	Importo 31.12.18	differenza
a	b	c	d=(b-c)
Pers.le amministrativo assegnato funz.te da Asl	165.306,40	196.090,37	- 30.783,97
Pers.le amministrativo comandato da Comuni	-	-	-
Pers.le amministrativo comandato da altri	37.283,43	37.610,78	- 327,35
	<b>202.589,83</b>	<b>233.701,15</b>	<b>- 31.111,32</b>



La differenza di €. -31.111,32 a titolo di rimborso del personale amministrativo assegnato funzionalmente dall'Azienda USL TC è legata al pensionamento e/o al trasferimento di alcune unità di personale nel corso del 2019, in precedenza assegnate.

d) acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore privato

Descrizione attività a	Importo al 31.12.2019 b	Importo al 31.12.2018 c	differenza d=(b-c)
Servizi sanitari da privati	4.134,06	3.896,80	237,26

Si tratta per lo più di spese per prestazioni professionali in materia di privacy.

### B.3. – Manutenzioni e riparazioni

*Note e commenti:*

Descrizione attività a	Importo al 31.12.19 b	Importo al 31.12.18 c	differenza d=(b-c)
Man.ne ordinaria immobili per serv. sociali	17.384,85	9.146,62	8.238,23
Man.ne ordinaria in appalto			-
Man.ne ordinaria beni di terzi	2.201,54	1.793,40	408,14
Man.ne automezzi sociale	665,83	300,91	364,92
Man.ne e riparazione ord mobili e macchinari	-	625,86	- 625,86
Manutenzione software	30.676,54	19.569,29	11.107,25
	<b>50.928,76</b>	<b>31.436,08</b>	<b>19.492,68</b>

In questa voce rientrano le spese per la manutenzione ordinaria degli immobili per lo svolgimento della sua attività nonché delle attrezzature e degli automezzi concessi in uso alla SdS.

Nella manutenzione software è da ricomprendervi anche il canone di manutenzione del programma di gestione del contabilità, del personale e del protocollo e di gestione delle attività sociali.

### B.4. – Godimento di beni di terzi

*Note e commenti:*

Descrizione attività a	Importo al 31.12.2019 b	Importo al 31.12.2018 c	differenza d=(b-c)
Affitto di immobili	-	-	-
Altri canoni	1.284,93	4.605,51	- 3.320,58
Canoni di noleggio sociale	20.338,82	35.074,61	- 14.735,79
	<b>21.623,75</b>	<b>39.680,12</b>	<b>- 18.056,37</b>

Come disposto dalla L. 40/2005 e s.m.i., la SdS Valdinievole, non è tenuta alla corresponsione dell'affitto per l'immobile adibito a Centro per Minori "La Locomotiva". L'importo di €. 21.623,75 comprende i canoni di noleggio delle autovetture per €. 20.338,82. Tale somma è stata valorizzata dall'Azienda Sanitaria.

### B.5. - B.6. - B.7. - B.8. – Personale

*Note e commenti:*

In questa voce rientra la spesa per il personale SdS assunto a far data dal 31.12.2010 e la spesa per il Direttore della SdS (a partire dall'01.06.2020).

Il personale SdS all'01.01.2019, era di nr. 15 unità a cui si deve aggiungere un Dirigente Amministrativo. Del personale a tempo indeterminato i profili professionali erano i seguenti: nr. 13 - cat. D – D0 e D1 – profilo professionale Assistente sociale (di cui 1 a T.D.), nr. 1 – cat. D – D1 – profilo Collaboratore Amm.vo prof.le e nr. 1 Operatore Prof. Coll..

Nel corso del 2019 la SdS Valdinievole ha provveduto:

- con decorrenza dall'01.03.2019 alla cessazione del contratto a tempo determinato (ultimo giorno di lavoro il 28.02.2019) della dipendente De Lazzari Lara;
- con la determina n. 32 del 27.06.2019 avente per oggetto: “Proroga dall'01.07.2019 al 30.09.2020 della trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale (orizzontale) per l'Assistente Sociale Manuela Barzacchini, dipendente a tempo indeterminato della SdS Valdinievole” alla proroga del part time in questione;
- al conferimento, con la determina n. 29 del 20.06.2019 avente per oggetto: “Selezione interna per il conferimento di nr. 1 incarico di posizione organizzativa per l'Area Funzionale Socio Assistenziale e nr. 1 incarico per il settore interventi della SdS Valdinievole. Approvazione dei verbali della Commissione esaminatrice”, di due incarichi di funzione decorrenti dall'01.07.2019;

Al 31.12.2019 il personale era di nr. 16 unità.

Descrizione attività	Importo al 31.12.19	Importo al 31.12.18	differenza
a	b	c	d=(b-c)
Stipendi ed altre indennità fisse	442.430,52	495.362,70	- 52.932,18
Contratto di lavoro interinale	215.488,75	146.380,78	69.107,97
Competenze accessorie	249,55	1.399,91	- 1.150,36
Retribuzione di posizione e di risultato	103.132,39	113.367,35	- 10.234,96
Oneri sociali a carico dell'azienda	151.179,26	171.064,92	- 19.885,66
	<b>912.480,47</b>	<b>927.575,66</b>	<b>- 15.095,19</b>

Pertanto il costo del personale 2019 ammonta ad €. **912.480,47** ed è inferiore a quello del 2018 pari ad €. 927.575,66. L'andamento di tale spesa deve essere valutata congiuntamente alla tabella riguardante il personale *amministrativo* comandato da Comuni ed assegnato dall'Azienda e alla tabella riguardante il personale *professionale* assegnato dall'Azienda che registrano rispettivamente una diminuzione di €. 31.111,32 ed una diminuzione di €. 8.893,52. *Il valore 2019 complessivo (incluso il personale comandato e assegnato) ammonta ad €. 1.328.557,03, inferiore all'analogo valore 2018 pari ad €. 1.383.656,66 con una differenza di €. -55.099,63.*

Tenuto conto della normativa vigente si ritiene opportuno evidenziare, nella successiva tabella, l'ammontare della spesa del personale nel triennio 2011 - 2013 così come richiesto dal comma 557-quater come introdotto dall'art. 3, comma 5 bis della legge 144/2014 sulla base dei dati rilevati dai rispettivi bilanci d'esercizio così come approvati dall'Assemblea dei Soci:

	2011	2012	2013	2019
Personale SdS	558.452,29	555.382,07	540.211,80	696.991,72
Personale comandato ASL	705.333,24	604.145,12	581.387,51	378.792,73
Personale comandato dai Comuni	350.434,45	303.708,75	269.394,33	-
Lavoro interinale				215.488,75
Personale comandato da altri			26.781,00	37.283,43
Personale comandato dalla Prov.		15.054,86	7.630,77	
Irap	56.737,48	61.516,62	51.874,48	58.000,19
<b>TOTALE</b>	<b>1.670.957,46</b>	<b>1.539.807,42</b>	<b>1.477.279,89</b>	<b>1.386.556,82</b>
a detrarre				
Rimborso dall'Azienda	519.392,97	506.390,82	419.645,57	363.678,46
	<b>1.151.564,49</b>	<b>1.033.416,60</b>	<b>1.057.634,32</b>	<b>1.022.878,36</b>

L'importo di €. 1.022.878,36 deve essere decurtato di **€. 37.509,98** relativamente alle spese per il personale ricollocato ai sensi del comma 424 della L. 23.12.2014, n. 190 (personale appartenente alla Provincia) che non rileva ai fini del rispetto del tetto di spesa di cui al comma 557 dell'articolo 1 della Legge 27.12.2011, n. 296 e, dell'importo di **€. 37.071,21** sulla base di quanto disposto dalla *CdC Sezione Autonomie Delibera n. 21/2014* concernente le spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, secondo cui si può escludere dalle spese di personale solo gli importi derivanti da contratti di assunzioni nel caso in cui tali costi siano totalmente finanziati a valere su Fondi U.E.. In aggiunta a ciò il totale della spesa deve essere rettificata sulla base di quanto disposto dal comma 200 dell'art. 1 della Legge di Stabilità 2018 secondo cui "Al fine di garantire il servizio sociale professionale come funzione fondamentale dei comuni, secondo quanto stabilito dall'*articolo 14, comma 27, lettera g, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78*, convertito, con modificazioni, dalla *legge 30 luglio 2010, n. 122*, e, contestualmente, i servizi di cui all'*articolo 7, comma 1, del decreto legislativo 15 settembre 2017, n. 147*, a valere e nei limiti della metà delle risorse di cui all'articolo 7, comma 3, del medesimo decreto legislativo attribuite a ciascun ambito territoriale (€. 291.461,50 nel 2019 pari al 50% di €. 582.923,00), possono essere effettuate assunzioni di assistenti sociali con rapporto di lavoro a tempo determinato, fermo restando il rispetto degli obiettivi del pareggio di bilancio, in deroga ai vincoli di contenimento della spesa di personale di cui all'*articolo 9, comma 28, del citato decreto-legge n. 78 del 2010*, convertito, con modificazioni, dalla *legge n. 122 del 2010*, e all'*articolo 1, commi 557 e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296*" (**€. 122.281,22**);

;

Pertanto, alla luce di ciò si da atto che:

- la spesa di personale della SdS Valdinievole per l'anno 2018 (**€. 826.015,95**) è inferiore a quella media del triennio 2011 – 2013 (**€. 1.080.871,80**) in osservanza al principio di riduzione complessiva delle spese così come previsto dalla normativa attualmente vigente (enti soggetti al PdS);
- a parità di servizi erogati rispetto all'anno precedente<sup>2</sup>, la spesa di personale per gli enti non soggetti al PdS - **€. 826.015,95** -, non deve superare il corrispondente ammontare del 2008 (2011 per la SdS Valdinievole – data d'inizio dell'attività - **€. 1.151.564,49-**) (art. 1 co. 562 della L. 296/2006 e s.m.i.);
- considerato che ai sensi e per gli effetti dell'art. 4 del D.L. 66/2014 – *Misure urgenti per la competitività e giustizia sociale* - convertito nella Legge 23.06.2014, n. 89 che al comma 12/bis (che sostituisce il co. 2/bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 convertito con modificazioni nella L. 133/2008 come sostituito dal comma

<sup>2</sup> A partire dall'01.04.2017 la SdS Valdinievole ha acquisito le attività inerenti i Servizi di Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e le Dipendenze.

557 della L. 147/2013) stabilisce che “*le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l’infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l’obbligo di mantenere un livello di costi del personale coerente rispetto alla quantità dei servizi erogati*”.

## B.9. – Oneri diversi di gestione

*Note e commenti:*

Il dettaglio di tale voce è riportato nella seguente tabella:

Descrizione a	Importo al 31.12.19 b	Importo al 31.12.18 c	differenza d=(b-c)
Spese di rappresentanza	1.212,46	264,62	947,84
Spese per servizio di tesoreria	-	78,00	- 78,00
Spese bancarie	261,03	136,00	125,03
Spese legali	2.837,99	5.886,08	- 3.048,09
Abbuoni e sconti passivi	46,57	18,84	27,73
Imposte e tasse	10.065,54	2.928,40	7.137,14
Altre imposte e tasse	1.862,28	777,87	1.084,41
Indennità per il collegio sindacale	24.360,96	24.360,96	-
Quota di spettanza dell'Agenzia Interinale	6.094,21	3.886,27	2.207,94
Servizi di pulizia	9.466,72	25.438,79	- 15.972,07
Contributi Inail	8.066,74	3.837,86	4.228,88
Perdita pres. su crediti	-	52.750,31	- 52.750,31
Perdita effettiva su crediti	-	444,40	- 444,40
SdS - Servizio ristorazione	4.601,48	8.978,63	- 4.377,15
Spese per inserzione su BURT e G.U.	-	14.862,60	- 14.862,60
Compenso OIV	1.754,10		1.754,10
Gestione calore	40.679,86	27.983,65	12.696,21
Telefono	402,60	4.735,93	- 4.333,33
Energia elettrica	27.566,19	23.253,91	4.312,28
Gas	1.368,45	995,35	373,10
Acqua	33.144,34	4.182,81	28.961,53
Altri canoni di assicurazione	7.243,80	7.178,74	65,06
Spese per addetto stampa	-	3.971,43	- 3.971,43
Spese per formazione			-
Servizi di sbobinatura	448,84	371,18	77,66
Pedaggio autostradale	1.080,70	1.236,74	- 156,04
Spese postali	1.962,82	6.723,90	- 4.761,08
Spese amm.ve servizi sociali	6.540,96	8.364,90	- 1.823,94
Spese per la tenuta dei conti correnti postali		641,14	- 641,14
	<b>191.068,64</b>	<b>234.289,31</b>	<b>- 43.220,67</b>

La diminuzione di €. 43.220,67 rispetto al 2018 è legata principalmente alla mancanza nel 2019 della perdita presunta su crediti (€. -52.750,31).

## B.10. – B.11. – B.12. – Ammortamenti

*Note e commenti:*

La voce è relativa alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni afferenti il patrimonio aziendale. Le quote di ammortamento dell'esercizio sono riconciliate con i registri inventariali e dei cespiti ammortizzabili e non riguardano i beni pervenuti per effetto dell'eredità Pizza e Bartolini Ermanno in quanto pur entrati nella disponibilità della SdS Valdinievole non sono stati ancora oggetto di uno specifico utilizzo.

Descrizione	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Ammortamento oneri pluriennali	7.518,67	4.357,07	3.161,60
Ammortamento software	11.148,55	11.148,55	-
Ammortamento migliorie su beni di terzi	1.075,68	1.075,68	-
Ammortamento impianti e macchinari tecnici	477,57	477,61	- 0,04
Ammortamento impianti e macchinari econ.	133,72	35,09	98,63
Ammortamento attrezzature sanitarie e scient.	544,25	978,25	- 434,00
Ammortamento altro mobilio	6.204,19	12.911,94	- 6.707,75
Ammortamento automezzi	741,04	741,04	-
Ammortamento altri beni	3.247,53	3.247,53	-
<b>Totale</b>	<b>31.091,20</b>	<b>34.972,76</b>	<b>- 3.881,56</b>

### B.13 – Svalutazione crediti

*Note e commenti:*

Nessun accantonamento è stato fatto a tale titolo nel 2019.

### B.14 – Accantonamenti tipici dell'esercizio.

Saldo al 31.12.2019	-
Saldo al 31.12.2018	-
Variazione	-

*Note e commenti:*

In questa posta contabile nell'anno 2019 non vi è stata accantonata alcuna somma.

### 2.C – Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31.12.2019	-	1.938,58
Saldo al 31.12.2018	-	3.218,85
Variazione		1.280,27

Descrizione	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Interessi attivi	10,38	117,09	- 106,71
Interessi passivi per ant.ne di Tesoreria	-	-	-
Interessi moratori	-	-	-
Interessi su mutui	-	-	-
Altri interessi passivi	1.938,58	3.335,94	- 1.397,36
Altri oneri finanziari	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>-</b>	<b>1.928,20</b>	<b>- 1.280,27</b>

*Note e commenti:*

La voce contiene la rilevazione degli interessi attivi su depositi bancari (euro 10,38) maturati nel corso dell'esercizio 2019. La voce interessi passivi

## 2.D. – Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31.12.2019  
 Saldo al 31.12.2018  
 Variazione

*Note e commenti:*

Non vi sono iscrizioni al 31.12.2019.

## 2.E. – Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31.12.2019            17.643,32  
 Saldo al 31.12.2018            77.428,15  
 Variazione                       -    59.784,83

Descrizione	31.12.2019	31.12.2018	Variazioni
Minusvalenze	-	-	-
Plusvalenze	-	-	-
Rimborsi per attività non tipiche	-	-	-
Sopravvenienze attive	129.684,28	42.333,28	87.351,00
Insussistenze attive	322,40	114.613,34 -	114.290,94
Sopravvenienze passive	110.103,36	79.518,47	30.584,89
Insussistenze passive	2.260,00	-	2.260,00
<b>Totale</b>	<b>17.643,32</b>	<b>77.428,15 -</b>	<b>59.784,83</b>

*Note e commenti*

Nel corso del 2019 si sono registrate sopravvenienze attive per euro 129.684,28 dovute principalmente al riconoscimento da parte del Ministero dell'Interno del Fondo MSNA del IV trimestre 2017 di €. 8.505,00, dall'INPS per €. 24.626,26 (IV tri. 2018) ed €. 68.129,31 per l'adeguamento del Fondo Svalutazione Crediti al totale dei crediti.

Le insussistenze attive riguardano partite a debito iscritte negli anni precedenti che nel 2018 ne è stata appurata la non corrispondenza.

Le sopravvenienze passive di €. 110.103,36 sono costituite da alcune fatture 2019 ricevute relativamente ad anni precedenti (La Fenice di €. 35.968,46, Gruppo Incontro di €. 6.417,75) ed un contributo regionale di €. 25.820,00.

## 2.F. – Imposte e tasse

Saldo al 31.12.2019            58.000,19  
 Saldo al 31.12.2018            61.739,12  
 Variazione                       -    3.738,93

*Note e commenti*

<b>Descrizione</b>	<b>31.12.2019</b>	<b>31.12.2018</b>	<b>Variazioni</b>
Ires			
Irap personale dipendente	44.368,97	51.217,42 -	6.848,45
Irap su lavoro interinale	10.763,23	4.404,35	6.358,88
Irap su personale comandato	2.867,99	6.117,35 -	3.249,36
Imposta sostitutiva	-	-	-
<b>Totale</b>	<b>58.000,19</b>	<b>61.739,12 -</b>	<b>3.738,93</b>

La voce imposte e tasse contiene la rilevazione del costo Irap sul personale della SdS, sul personale comandato dai Comuni e sul lavoro interinale del 2019.

Infine in osservanza a quanto previsto dalla deliberazione di GRT n. 1265 del 28.12.2009 “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute”, di seguito sono evidenziati i conti economici in relazione alle diverse contabilità separate, relative alle attività della Società della Salute.

### 1) Conto Economico dell'attività sanitaria.

A)	Valore della Produzione	
1)	Contributi in c/esercizio	8.706.073,92
2)	Proventi e ricavi e diversi	-
3)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	363.678,46
4)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni	-
5)	Costi capitalizzati	-
	<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>9.069.752,38</b>
B)	Costi della Produzione	
	Acquisto di beni	
	A) Acquisto di beni sanitari	
	B) Acquisto di beni non sanitari	
	Acquisto di prestazioni e servizi	
	2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	-
	2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	8.706.073,92
	2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	18.641,72
	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	-
3)	Manutenzioni e riparazioni	-
4)	Godimento di beni di terzi	-
5)	Personale di ruolo sanitario	-
6)	Personale di ruolo professionale	323.206,05
7)	Personale di ruolo tecnico	-
8)	Personale di ruolo amministrativo	-
9)	Oneri diversi di gestione	-
	<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>9.047.921,69</b>
	Differenza tra Valori e Costi della Produzione	21.830,69
C)	Proventi ed oneri finanziari	-
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-</b>
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>
E)	Proventi ed oneri straordinari	-
	<b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>	<b>-</b>
	Risultato prima delle imposte	21.830,69
	Imposte e tasse	21.830,69
	<b>Utile (o perdita dell'esercizio)</b>	<b>-</b>

Il valore della produzione di questo Conto economico sezionale è costituito dalla quota trasferita dall'Azienda sanitaria alla data del 31.12.2019. In uscita i principali costi sono costituiti dalle seguenti azioni:



Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario	642.841,92
Quote sanitarie in strutture convenzionate	3.667.546,59
Servizi per la Salute Mentale Adulti ed Infanzia e Adolescenza	2.092.910,84
Servizi per le Dipendenze	1.390.774,77
Servizio per la gestione del CD (parte sanitaria)	300.798,83
<b>totale</b>	<b>8.094.872,95</b>

## 2) Conto Economico della non autosufficienza.

A)	Valore della Produzione	
1)	Contributi in c/esercizio	1.680.045,00
2)	Proventi e ricavi e diversi	-
3)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	-
4)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni	-
5)	Costi capitalizzati	-
	<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>1.680.045,00</b>
B)	Costi della Produzione	
	Acquisto di beni	
	A) Acquisto di beni sanitari	
	B) Acquisto di beni non sanitari	
	Acquisto di prestazioni e servizi	
	2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	
	2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	1.680.045,00
	2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	
	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	
3)	Manutenzioni e riparazioni	
4)	Godimento di beni di terzi	
5)	Personale di ruolo sanitario	
6)	Personale di ruolo professionale	-
7)	Personale di ruolo tecnico	
8)	Personale di ruolo amministrativo	
9)	Oneri diversi di gestione	-
	<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>1.680.045,00</b>
	Differenza tra Valori e Costi della Produzione	-
C)	Proventi ed oneri finanziari	-
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>-</b>
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>
E)	Proventi ed oneri straordinari	-
	<b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>	<b>-</b>
	Risultato prima delle imposte	-
	Imposte e tasse	-
	<b>Utile (o perdita dell'esercizio)</b>	<b>-</b>

Nel formulare la presente tabella si è utilizzata la quota di fondo per la non autosufficienza relativa al 2019 riconosciuta dalla Regione Toscana. Di seguito si riportano i budget 2019 finanziati con il fondo della non autosufficienza.

Rette per inserimento anziani non auto in strutture residenziali	659.160,33
Pacchetti alternativi alla domiciliarità	8.244,00
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare	270.134,00
Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente	379.848,80
Servizio per la gestione del CD Ater e Msn (parte sociale)	245.054,72
Rette per inserimento disabili in strutture residenziali	117.603,15
<b>totale</b>	<b>1.680.045,00</b>

### 3) Conto Economico dell'attività sociale

A)	Valore della Produzione	
1)	Contributi in c/esercizio	8.176.552,90
2)	Proventi e ricavi e diversi	1.735,00
3)	Abbuoni e sconti attivi	45,74
4)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	63.779,28
5)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni	190.668,96
6)	Costi capitalizzati	-
	<b>Totale Valore della Produzione</b>	<b>8.432.781,88</b>
B)	Costi della Produzione	-
	Acquisto di beni	
A)	Acquisto di beni sanitari	297,26
B)	Acquisto di beni non sanitari	14.172,33
	Acquisto di prestazioni e servizi	
2.A.1)	prestazioni sociosanitarie da pubblico	213.486,33
2.A.2)	prestazioni sociosanitarie da privato	7.120.043,81
2.B.1)	prestazioni non socio sanitarie da pubblico	183.948,11
2.B.2)	prestazioni non socio sanitarie da privato	4.134,06
3)	Manutenzioni e riparazioni	50.928,76
4)	Godimento di beni di terzi	21.623,75
5)	Personale di ruolo sanitario	
6)	Personale di ruolo professionale	589.274,42
7)	Personale di ruolo tecnico	
8)	Personale di ruolo amministrativo	
9)	Oneri divesi di gestione	190.846,14
10)	Ammortamento	23.572,53
13)	Svalutazione crediti	-
15)	Accantonamenti	-
	<b>Totale Costi della Produzione</b>	<b>8.412.327,50</b>
	Differenza tra Valori e Costi della Produzione	<b>20.454,38</b>
C)	Proventi ed oneri finanziari	- 1.928,20
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>	<b>- 1.928,20</b>
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	<b>-</b>
E)	Proventi ed oneri straordinari	17.643,32
	<b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>	<b>17.643,32</b>
	Risultato prima delle imposte	36.169,50
	Imposte e tasse	36.169,50
	<b>Utile (o perdita dell'esercizio)</b>	<b>0,00</b>

Ritenendo opportuno fornire informazioni puntuali circa l'utilizzo delle somme provenienti dall'eredità Pizza si aggiunge un'ulteriore conto economico oltre a quelli previsti dalla normativa vigente (D.G.R.T. 1265/2011).

#### 4) Conto economico dell'eredità Sig. Pizza.

A)	Valore della Produzione		
	1) Contributi in c/esercizio	-	
	2) Proventi e ricavi e diversi		1.200,00
	3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	-	
	4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni	-	
	5) Costi capitalizzati	-	
	<b>Totale Valore della Produzione</b>		<b>1.200,00</b>
B)	Costi della Produzione	-	
	Acquisto di beni		
	A) Acquisto di beni sanitari	-	
	B) Acquisto di beni non sanitari	-	
	Acquisto di prestazioni e servizi	-	
	2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	-	
	2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	-	
	2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	-	
	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	-	
	3) Manutenzioni e riparazioni	-	
	4) Godimento di beni di terzi	-	
	5) Personale di ruolo sanitario	-	
	6) Personale di ruolo professionale	-	
	7) Personale di ruolo tecnico	-	
	8) Personale di ruolo amministrativo	-	
	9) Oneri diversi di gestione		222,50
	10) Ammortamento		7.518,67
	13) Svalutazione crediti	-	
	<b>Totale Costi della Produzione</b>		<b>7.741,17</b>
	Differenza tra Valori e Costi della Produzione	-	<b>6.541,17</b>
C)	Proventi ed oneri finanziari	-	
	<b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>		-
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	
	<b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b>	-	
E)	Proventi ed oneri straordinari	-	
	<b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>		-
	Risultato prima delle imposte	-	
	Imposte e tasse	-	
	<b>Utile (o perdita dell'esercizio)</b>	-	<b>6.541,17</b>

I proventi sono rappresentati dal fitto attivo percepito su di un immobile facente parte dell'eredità, mentre tra le manutenzioni e riparazioni si deve includere la spesa per la manutenzione di uno dei fabbricati facenti parte dell'eredità Pizza. Gli oneri di gestione sono costituiti dalla spesa per la RCT dei fabbricati (€ 222,50), dal pagamento di diritti e spese amministrative. Il costo di € 7.518,67 è la quota annua di ammortamento per l'imputazione delle spese di progettazione della ristrutturazione del fabbricato. Nell'invitare l'Assemblea

dei Soci all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2019, il Direttore propone di riportare a nuovo anno la perdita d'esercizio pari ad €. 6.541,17.

All. "B"



**SOCIETA' DELLA SALUTE  
DELLA VALDINIEVOLE**  
Via Cesare Battisti, 31 51017 – Pescia (PT)  
Codice Fiscale 91025730473

## **RELAZIONE ECONOMICA SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE 2019**

L'anno 2018 costituisce l'ottavo anno di avvio della gestione diretta da parte della SDS Valdinievole, dopo che sono state emanate le leggi regionali 44 e 45 del 2014, che intervengono modificando gli impianti normativi delle L.R. 40/2005 e 41/2005, tra l'altro in un momento di profondi cambiamenti sia in campo sanitario che nell'ambito degli E.E.LL. In questo quadro s'innesta la proposta di legge regionale n. 68 del 19.12.2016 *“Disposizioni in merito alla revisione degli ambiti territoriali delle zone distretto. Modifiche alla Legge Regionale 40/2005 e legge regionale 41/2005”*, poi convertito in Legge Regionale n. 11 del 23 marzo 2017, che ha definito la Società della Salute quale “ente di diritto pubblico, costituita in forma di consorzio e dotata di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica, attraverso la quale la Regione attua le proprie strategie di intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, socio- sanitarie e sociali integrate”.

La gestione diretta ed unitaria della Società della Salute viene prevista anche dal Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale (PSSIR) 2018 – 2020 approvato con delibera del Consiglio Regionale n. 73 del 09.10.2019. In particolare nel capitolo “Il ruolo della Zona Distretto e il suo assetto” al paragrafo “La Società della Salute e la convenzione Sociosanitaria” indica i contenuti minimi, tempi e le modalità con cui la SdS assicura la gestione diretta.

Sulla base delle nuove previsioni dell'art. 71 novies decies della L.R. 40/2005 (come modificata dalla L.R. 44/2014) le Società della Salute possono continuare ad esercitare le funzioni trasmettendo alla Giunta regionale la documentazione attestante la gestione unitaria dell'intero complesso di funzioni sociali e socio sanitarie. In attuazione dei commi 1 e 2 dell'art. 71 novies decies della L.R. 40/2005 la Società della Salute della Valdinievole con atto dell'Assemblea dei Soci n. 15 del 18.12.2014 ha manifestato la propria volontà in ordine alla prosecuzione delle attività inerenti la gestione unitaria dell'intero complesso di funzioni sociali e socio sanitarie. Entro il termine del 31.12.2014 ha provveduto ad inoltrare tutta la documentazione necessaria comprovante il possesso dei requisiti richiesti.

Successivamente con l'emanazione della legge regionale 16 marzo 2015, n. 28 *“Disposizioni urgenti per il riordino dell'assetto istituzionale e organizzativo del servizio sanitario regionale”* sono confermate le funzioni della zona distretto o della Società della Salute. Si dà atto che, la zona-distretto, costituisce l'ambito territoriale ottimale di valutazione dei bisogni sanitari e sociali delle comunità, nonché di organizzazione ed erogazione dei servizi inerenti alle reti territoriali sanitarie, socio-sanitarie e sociali integrate.

Si precisa che l'integrazione socio-sanitaria è realizzata attraverso la Società della Salute, laddove costituita ed esistente (ai sensi dell'art. 71 bis e seguenti).

La zona-distretto o la società della salute costituiscono il livello di organizzazione delle funzioni direzionali, interprofessionali e tecnico-amministrative riferite alle reti territoriali sanitarie, socio sanitarie e sociali integrate.

La zona – distretto e la Società della Salute esercitano le funzioni di programmazione e gestione inerenti rispettivamente alle proprie competenze di cui agli articoli 64 e 71-bis della l.r. 40/2005:

- a) definizione dei bisogni di salute della popolazione afferente, conseguente allocazione delle risorse e monitoraggio dei risultati operativi;
- b) organizzazione della presa in carico e dei percorsi assistenziali delle cronicità, delle fragilità e delle complessità,
- c) organizzazione della continuità assistenziale tra ospedale e territorio e dell'integrazione socio-sanitaria;
- d) gestione del sistema dei presidi sanitari e socio-sanitari territoriali;
- e) gestione delle attività, dei servizi e degli interventi di sanità territoriale, socio-sanitarie e sociali integrate;
- f) concorso alla programmazione e alla definizione degli obiettivi di budget sia a livello territoriale che ospedaliero nell'ambito della direzione aziendale in area vasta;
- g) concorso alla definizione delle relazioni fra i dipartimenti aziendali e le relative articolazioni zonali.

Presso ciascuna zona-distretto o società della salute rispettivamente il responsabile di zona o il direttore:

a) garantisce rapporti permanenti di informazione e collaborazione tra l'azienda unità sanitaria locale e gli enti locali e realizza le attività definite dalla programmazione sanitaria e di integrazione socio-sanitaria, in diretta relazione con gli organismi di cui all'articolo 12 bis; b) coordina le attività tecnico-amministrative a supporto della zona avvalendosi della apposita struttura amministrativa individuata dal repertorio di cui all'articolo 58, comma 1; c) gestisce il budget assegnato alla zona-distretto e negozia con i responsabili delle unità funzionali della zona-distretto e i coordinatori delle aggregazioni funzionali territoriali i budget di rispettiva competenza in coerenza con gli atti di programmazione aziendale e con gli altri atti di programmazione adottati in ambito aziendale e zonale; d) si raccorda con il direttore del presidio ospedaliero di zona, di cui all'articolo 68, al fine di garantire, nell'ambito della programmazione aziendale, l'integrazione delle attività specialistiche nelle reti integrate sanitarie e sociosanitarie territoriali e a supporto dei percorsi di continuità ospedale-territorio, con particolare riguardo alla presa in carico delle cronicità e delle fragilità; e) svolge attività di monitoraggio, valutazione e controllo dei servizi territoriali; f) garantisce e promuove la partecipazione dei cittadini e delle loro associazioni di rappresentanza.”.

Alla luce degli elementi di cui al punto precedente, con la deliberazione n. 15/2014 sono state confermate in capo alla Società della Salute della Valdinievole le funzioni individuate dalla L.R. n. 28/2015 individuando la gestione diretta come forma di gestione.

In aggiunta a ciò, con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 13 del 12.12.2016 avente per oggetto “Servizi di Salute Mentale Adulti e Infanzia Adolescenza, Servizi per le Dipendenze: Assunzione della gestione diretta da parte della SDS della Valdinievole” e con delibera del Direttore Generale dell'Azienda Sanitaria UsI Toscana Centro n. 385 del 20.03.2017 si è effettuato il trasferimento in favore della SdS Valdinievole dei Servizi di Salute Mentale Adulti e Infanzia Adolescenza e Servizi per le Dipendenze a far data dall'01.04.2017. Tale trasferimento è stato confermato anche per l'anno 2019 come previsto dalla delibera del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Centro n. 1748 del 19.12.2019 ad oggetto: “Governance Territoriale dell'Azienda USL Toscana Centro – applicazione in via sperimentale della DGRT 269/2019.

In relazione a tale assetto sono stati gestiti i servizi presso l'ente nel corso dell'anno 2019. La Giunta Esecutiva, in occasione dell'approvazione delle linee d'indirizzo per la predisposizione del bilancio economico preventivo 2019, si era espressa per un sostanziale mantenimento dei livelli di assistenza offerti nel 2018, ritenendo che gli stessi rappresentino il livello necessario per assicurare un sistema sociale e socio sanitario adeguato in tutta la Valdinievole.

Anche in questo esercizio, la programmazione strategica, la gestione unitaria delle risorse e la stretta collaborazione fra i vari servizi hanno reso possibile garantire accesso e pari diritti a tutti i cittadini della Valdinievole. I servizi offerti dalla SdS si sono caratterizzati per essere sempre più improntati alla flessibilità ed alla personalizzazione delle prestazioni fornite. Ciò al fine di soddisfare esigenze che provengono da una popolazione che ha bisogni sempre più diversificati che evidenzia patologie croniche sempre più accentuate e con livello di autonomia compromessi da una crisi economica che ormai dura da alcuni anni.

Grazie ai processi di riorganizzazione, dell'efficace sistema di controllo del budget oltre che ad una maggiore appropriatezza delle risposte, si sono aumentati i volumi di attività rispetto a quelli dell'anno precedente come si evince dai dati riassunti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, così come è stato garantito l'adozione degli atti amministrativi dovuti e l'adempimento di nuovi e diversi oneri amministrativi previsti dalla normativa vigente.

La cautela di inserire nel bilancio economico di previsione 2019 tra le poste contabili alcuni trasferimenti, progetti e/o azioni la cui realizzazione era legata all'effettiva erogazione dei finanziamenti (vita



indipendente, fondo non autosufficienti (<65 anni) così come si evince dalla delibera dell'Assemblea con cui si è approvata la variazione del bilancio, si è rilevata vincente in quanto tali finanziamenti sono puntualmente arrivati. Inoltre, grazie all'attenzione rivolta in questa direzione, la SdS ha avuto accesso a finanziamenti finalizzati, anche di origine comunitaria, che hanno contribuito ad aumentare le risorse disponibili. L'ottenimento di nuovi progetti e finanziamenti è stato possibile, ancora una volta, grazie alla presenza di una struttura in grado di elaborarli, gestirli e rendicontarli secondo le richieste dell'ente finanziatore. Trattasi dunque di un lavoro ulteriore rispetto alla normale attività. Tali risorse hanno consentito altresì di mantenere ed, in alcuni casi di potenziare, l'assistenza domiciliare e le attività semiresidenziali al fine di garantire ai cittadini la permanenza il più possibile al proprio domicilio. Anche nel 2019 si è continuato a prestare una particolare attenzione alla continuità assistenziale tra ospedale e territorio. Anche le difficoltà verificatisi durante tutto l'anno 2019 concernenti l'inserimento in Rsa sono stati affrontati grazie al riconoscimento da parte dell'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro delle somme necessarie. Sul versante sociale le forti difficoltà economiche delle famiglie hanno portato ad una richiesta di interventi da parte dell'area dei diritti di cittadinanza della SDS, richieste soddisfatte anche grazie all'attivazione di una serie specifica di progetti.

Per il 2019 preme evidenziare che il bilancio d'esercizio chiude con un perdita di €. 6.154,17 per effetto della gestione dell'eredità Pizza: le entrate legate ad un piccolo affitto non sono sufficienti a coprire le spese legate principalmente all'affidamento degli incarichi professionali necessari all'inizio dei lavori di ristrutturazione.

Si ritiene comunque necessario evidenziare alcuni aspetti non secondari che emergono dalla lettura del bilancio d'esercizio 2019 della SdS Valdinievole. Il volume del fondo rischi, che contiene l'ammontare delle risorse non utilizzate e da rinviare al futuro esercizio (2020) si è incrementato rispetto al 2018: il valore netto ammonta ad €. 2.905.766,18 contro €. 2.703.187,85 del 2018. Lo stesso contiene al suo interno l'ulteriore accantonamento di €. 150.000,00 legato ad un contributo in conto capitale erogato dalla Fondazione Caript.

	2017	2018	2019
Fondo Rischi e spese	3.151.014,08	2.853.187,85	2.905.766,18

Si è creato un fondo svalutazione crediti di €. 582.750,46 destinato a coprire i crediti ancora non riscossi da parte della SdS Valdinievole per le rette ancora dovute dagli ospiti inseriti nelle RSA o CD.

Gli oneri di gestione del 2019, pari ad €. 191.068,64 sono superiori di €. 9.529,64 rispetto a quelli del 2018 (€. 181.539,00). Sono diminuite le spese per le manutenzioni ed aumentate quelle per il godimento dei beni.

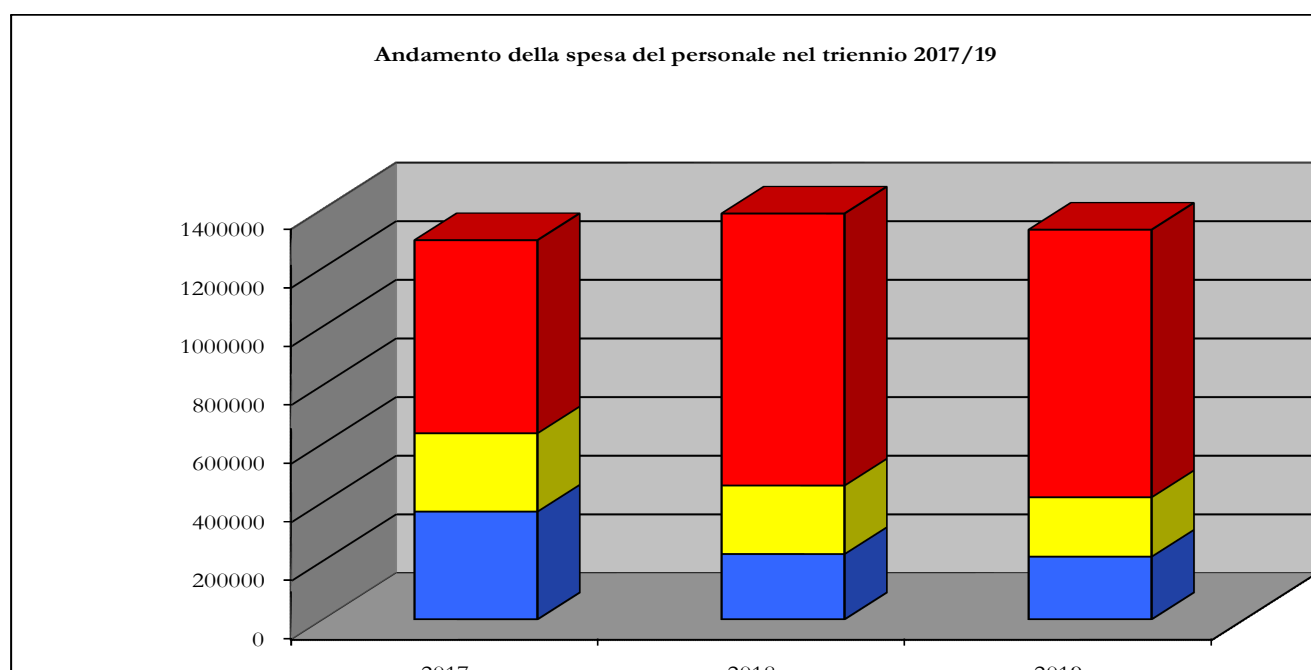
	2017	2018	2019
Oneri di gestione	204.228,83	181.539,00	191.068,64

Si rileva invece una riduzione di €. 144.808,04 delle spese per acquisti di prestazioni e servizi socio sanitari da pubblico che contiene i costi per il rimborso del personale comandato e/o assegnato alla SdS dai Comuni e, ad un aumento delle spese per prestazioni socio sanitarie per privati dovuto all'inserimento dei costi per la Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e le Dipendenze considerato 12 mesi nel 2018 invece di 9 mesi del 2017.

	2017	2018	2019
Acq. di prestazioni socio-sanitarie da settore pubblico	367.187,89	222.379,85	213.486,33
Acq. di prestazioni socio-sanitarie da settore privati	15.039.948,33	16.673.083,95	17.506.162,73

L'andamento della spesa del personale 2019 è evidenziato nella successiva tabella:

	2017	2018	2019
Personale professionale assegnato/comandato	367.187,89	222.379,85	213.486,33
Personale amministrativo assegnato/comandato	267.204,80	233.701,15	202.589,83
Personale SdS	658.409,12	927.575,66	912.480,47
	1.292.801,81	1.383.656,66	1.328.556,63



Si evidenzia che la programmazione della SdS, frutto degli indirizzi strategici dati dall'assemblea dei soci, è il risultato di una contrattazione di risorse e del loro utilizzo tra la direzione ed i titolari dei centri di responsabilità che definiscono i loro obiettivi nell'ambito della propria attività e nel rispetto dei macro obiettivi. Anche nel 2019 si è provveduto ad effettuare una suddivisione delle attività della SdS in settori, centri di costo e di responsabilità con conseguente attribuzione di obiettivi, costi e ricavi. I titolari dei centri di responsabilità sono quindi responsabili delle risorse loro assegnate nel budget sia da un punto di vista gestionale che da un punto di vista autorizzatorio. Preme peraltro evidenziare come il bilancio preventivo economico assuma sempre più la connotazione di bilancio "autorizzatorio" consentendo ai responsabili l'effettuazione di spese se e solo se rientrano nei limiti dello stanziamento assegnato precludendo di fatto l'effettuazione di spese oltre i limiti di budget assegnati con i provvedimenti assunti nel corso dell'anno. In aggiunta a ciò, l'assunzione di nuove spese può essere fatta solo a fronte di entrate nuove e diverse rispetto a quelle riconosciute con l'approvazione del bilancio preventivo economico. Contestualmente la loro capacità di spesa è analizzata in termini di risorse disponibili congiuntamente all'Area Tecnico amministrativa. Per la definizione degli obiettivi si richiama al riguardo i seguenti documenti:

- determina del Direttore SdS f.f. n. 13 del 25.03.2019 "Assegnazione dei budget a seguito dell'approvazione del Bilancio preventivo economico anno 2019 avvenuto con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 03 del 04.02.2019;
- determina n. 37 del 22.07.2019 "Piano degli obiettivi della Società della Salute della Valdinievole anno 2019. Approvazione.";
- determina nr. 72 del 10.12.2019 avente per oggetto: "Assegnazione e variazione dei budget e del Piano degli obiettivi a seguito dell'approvazione della variazione di bilancio n. 1 avvenuta con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 10 del 30.09.2019. Adozione";

Tutto questo denota un miglioramento qualitativo dell'organizzazione della SdS rivolta ad attuare piani e programmi definiti di volta in volta dagli organi consortili con l'obiettivo di fare sistema, eliminando barriere e promuovendo progettualità sempre più aperte, capaci di svilupparsi assicurando una gestione unitaria del welfare sociale e socio sanitario.

Tali analisi è svolta sia attraverso le rilevazioni della contabilità generali e, per quanto possibile, attraverso l'emissione di ordini che consentono di spostare il controllo alla fase antecedente quella della fornitura.

Per quanto attiene la fase della rendicontazione e controllo ciò avviene attraverso una sistema di reporting infrannuale derivante della contabilità analitica e, trimestralmente da relazioni sull'andamento dei budget con la proiezione dei dati al 31 dicembre e da una analisi delle schede obiettivo predisposte.

A tale riguardo si ritiene opportuno, in aggiunta all'analisi economico finanziaria iniziare ad utilizzare alcuni indicatori, unitamente ad una ripartizione per centri di costo partendo dall'individuare le principali differenze tra i valori iniziali e finali del 2019 per quanto concerne i costi di produzione:

#### Costi della Produzione 2019

Descrizione	Valore iniziale 2018	Valore finale 2019	Differenza
Acquisto di materiale sanitario	a	a	c=(a-b)
Costo per acquisto di farmaci in Rsa	500,00	162,53	337,47
Acquisto di materiale sanitario	700,00	134,73	565,27
Acquisto libri/riviste/giornali	550,00	6,09	543,91
Prodotti economici servizi sociali	6.000,00	5.452,32	547,68
Supporti informatici e cancelleria	5.000,00	7.453,97	- 2.453,97
Combustibili e carburanti	23.000,00	7.329,63	15.670,37
Acquisto altri beni non sanitari		0	
<b>totale</b>	<b>35.750,00</b>	<b>20.539,27</b>	<b>15.210,73</b>

Descrizione attività	Valore iniziale 2019	Valore finale 2019	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Personale professionale comandato dai Comuni	-	-	-
Personale professionale comandato da Az. San.	299.687,50	213.486,33	86.201,17
<b>totale</b>	<b>299.687,50</b>	<b>213.486,33</b>	<b>86.201,17</b>

Acq. di servizi: prest socio sanitarie da soggetti privati	V. I. 19	V.F. 19	Differenza
	a	b	c=a-b
Ass. Residenziale c/o soggetti privati adulti	372.399,52	390.126,53	- 17.727,01
Ass. Residenziale c/o soggetti privati R.T. Minori	198.000,00	216.077,98	- 18.077,98
Costi per Ass. Sma fuori R.T.	268.250,00	161.538,15	106.711,85
Costi per Ass. Smia fuori R.T.	78.743,93	44.736,09	34.007,84
Servizio di accampagnamento persone svantaggiate (FOCUS)		119.135,72	
Convenzione Comunità Terapeutica CEIS	140.000,00	152.205,81	- 12.205,81
Convenzione Comunità Terapeutica Incontro	73.000,00	93.405,03	- 20.405,03
Convenzioni Comunità Terapeutica Altre	220.000,00	388.666,20	- 168.666,20
Gestione Centro Residenziale Macchino	99.756,80	111.231,36	- 11.474,56
Convenzione Comunità Terapeutica Nuovi Orizzonti	20.500,00	7.378,00	13.122,00
Rette di parte sociale per inserimento anziani non auto in strutture residenziali	575.000,00	810.707,57	- 235.707,57
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare	236.000,00	270.134,00	- 34.134,00
Attività ludico ricreativa	29.773,20	29.372,02	401,18
Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali	86.852,00	122.134,55	- 35.282,55
Rette per inserimento minori in strutture residenziali	420.000,00	778.470,58	- 358.470,58
Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali	80.000,00	915.622,93	- 835.622,93
Rette per inserimento minori disabili in strutture	2.500,00	1.846,81	653,19
Rette per inserimento persone disabili in strutture semiresidenziali	18.000,00	-	18.000,00
Gestione Centro Semiresidenziale Macchino	31.666,44	15.432,88	16.233,56
Progetto agricoltura sociale	10.303,99	10.000,00	303,99
Comunità Terapeutiche Dipend. ExtraRegione	159.354,28	28.044,21	131.310,07
Prestazioni professionali	85.000,00	72.068,00	12.932,00
Progetto interv.to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli	12.000,00	14.823,00	- 2.823,00
Progetto sostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale	3.000,00	-	3.000,00
Progetto autonomia donna	25.000,00	35.304,61	- 10.304,61
Progetto famiglia d'appoggio	10.000,00	4.800,00	5.200,00
Progetto Autonomia Giovani	87.000,00	97.015,00	- 10.015,00
Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap	1.300,00	-	1.300,00
Progetto Primavera	10.000,00	11.327,11	- 1.327,11
Progetto Centro Accoglienza Notturna	3.000,00	-	3.000,00
Convenzione Le Colmate	460.000,00	441.174,00	18.826,00
Progetto Sprar	628.767,00	410.868,19	217.898,81
Progetto Fondo Sociale Europeo Disabili (MOSALD)	-	14.493,23	- 14.493,23
Progetto SIA-PON	50.000,00	99.020,73	- 49.020,73
Sostegno Economico per le gravissime disabilità	435.158,34	371.000,00	64.158,34
Gara d'appalto per psichiatria VDN	833.069,16	840.253,66	- 7.184,50
Contributi ex Psichiatrici	237.000,00	227.729,08	9.270,92
Contributi a favore di Minori SMIA	2.988,02	3.109,80	- 121,78
Progetto Home Care Premiun	20.000,00	86.474,26	- 66.474,26
Convenzione con Co.Me.Te.		10.339,00	- 10.339,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti	12.000,00	11.112,00	888,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori	210.000,00	255.323,85	- 45.323,85
Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili	65.000,00	58.555,50	6.444,50
Progetto Autonomia abitativa donne vittime della violenza		14.016,02	- 14.016,02
Percorsi socio riabilitativi per persone disabili	22.000,00	22.700,00	- 700,00
<b>a riportare</b>	<b>6.332.382,68</b>	<b>7.767.773,46</b>	<b>- 1.435.390,78</b>

<b>Ripporto</b>	<b>6.332.382,68</b>	<b>7.767.773,46</b>	<b>-</b>	<b>1.435.390,78</b>
Progetto Regionale vita indipendente	363.239,57	359.425,00		3.814,57
Contributi ad altri soggetti e/o Enti	10.000,00	7.596,86		2.403,14
Contributi economici per sostegno diritti a	500.000,00	451.623,23		48.376,77
Progetto inclusione sociale	80.000,00	98.892,80	-	18.892,80
Servizi di supporto alla genitorialità	3.500,00	-		3.500,00
Servizi di supporto alle responsabilità famil	232.729,56	220.888,77		11.840,79
Convenzioni varie per trasporti centri socie	140.000,00	194.052,93	-	54.052,93
Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA	35.980,00	71.366,67	-	35.386,67
Trasporti CD Anziani	70.000,00	93.817,84	-	23.817,84
Trasporto SMA	43.500,00	37.803,88		5.696,12
Servizio per la gestione della struttura La L	245.000,00	256.564,27	-	11.564,27
Servizio per la gest. dei centri socio-riabilit	542.709,15	491.044,71		51.664,44
Servizio per la gestione dei centri socio-rial	583.650,00	642.841,92	-	59.191,92
Servizio assistenza domiciliare alla persona	970.000,00	852.386,92		117.613,08
Progetto Atelier Alzheimer		10.230,36	-	10.230,36
Servizio di assistenza per l'integrazione sco	497.718,57	771.042,70	-	273.324,13
Servizio Progetto Paese di Oz	60.000,00	220.500,10	-	160.500,10
Progetto Vivere Insieme	179.000,02	184.740,89	-	5.740,87
Progetto PIPPI	15.000,00	-		15.000,00
Feasr Programma Sviluppo Rur 2014 - 201	110.000,00	3.668,71		106.331,29
Progetto Centro Sociale SMA	29.187,00	2.696,49		26.490,51
Progetto Mosald	170.000,00	200.668,04	-	30.668,04
Fondo Povertà	453.978,53	-		453.978,53
Altri costi	15.118,20			15.118,20
Consulenza legale tutela minorile	3.172,00	-		3.172,00
Progetto pacchetti alternativi ass.za domici	19.850,00	8.244,00		11.606,00
Quote sanitarie in strutture convenzionate	3.483.492,41	3.125.159,10		358.333,31
Servizio di emergenza urgenza Sociale (SEI)	31.752,08	33.132,60	-	1.380,52
Inserimenti lavorativi socio terapeutici ex s	108.000,00	101.033,70		6.966,30
Progetto Ci Provo Mi Piace	366.747,00	30.444,02		336.302,98
Servizio di accoglienza per persone che viv	121.000,00	114.719,52		6.280,48
Servizio per la gestione del CD Ater e CD	509.000,00	452.545,92		56.454,08
Progetto Ehosa	150.000,00	123.433,19		26.566,81
Progetto Autonomia (Diamoci Le Ali)	-	-		-
Ass. domiciliare infermieristica	600.000,00	576.891,67		23.108,33
<b>totale</b>	<b>17.075.706,77</b>	<b>17.505.230,27</b>	<b>-</b>	<b>429.523,50</b>

La minor spesa sui progetti (Mosald, Sprar, etc) è stata rinviata all'esercizio successivo unitamente all'entrata corrispondente.

<b>Acq. di prest. e servizi non socio sanitari da settore pubb.</b>	<b>V.I. 19</b>	<b>V.F. 19</b>	<b>Differenza</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c=(a-b)</b>
Visite fiscali per dipendenti in malattia	200,00	-	200,00
Personale amministrativo comandato da Asl	194.501,79	165.306,40	29.195,39
Personale amministrativo comandato da Comuni	-	-	-
Personale amministrativo comandato da Altri	33.369,35	37.283,43	- 3.914,08
Personale amministrativo comandato da Provincia	-	-	-
<b>totale</b>	<b>228.071,14</b>	<b>202.589,83</b>	<b>25.481,31</b>

<b>Acq. di prest. e servizi non socio sanitari da settore privato</b>	<b>Valore iniziale 19</b>	<b>Valore finale 19</b>	<b>Differenza</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c=(a-b)</b>
Servizi non sanitari da privati	20.000,00	4.134,06	15.865,94

<b>Manutenzioni e riparazioni</b>	<b>Valore iniziale 19</b>	<b>Valore finale 19</b>	<b>Differenza</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c=(a-b)</b>
Man.ne ordinaria immobili per servizi sociali	5.000,00	17.384,85	- 12.384,85
Man.ne ordinaria in appalto	-	-	-
Man.ne ordinaria beni di terzi	6.500,00	2.201,54	4.298,46
Man.ne automezzi sociale	1.000,00	665,83	334,17
Man.ne e riparazione ord mobili e macchinari	1.500,00	-	1.500,00
Man.ne software	15.000,00	30.676,54	- 15.676,54
<b>totale</b>	<b>29.000,00</b>	<b>50.928,76</b>	<b>- 21.928,76</b>

<b>Godimento di beni di terzi</b>	<b>Valore iniziale 19</b>	<b>Valore finale 19</b>	<b>Differenza</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c=(a-b)</b>
Altri canoni	4.773,23	1.284,93	3.488,30
Canoni di noleggio sociale	27.500,00	20.338,82	7.161,18
<b>totale</b>	<b>32.273,23</b>	<b>21.623,75</b>	<b>7.161,18</b>

<b>Personale di ruolo professionale e amministrativo</b>	<b>V.I. 2019</b>	<b>V.F. 2019</b>	<b>Differenza</b>
	<b>a</b>	<b>b</b>	<b>c=(a-b)</b>
Stipendi ed altre indennità fisse	523.157,39	442.430,52	80.726,87
Contratti di lavoro interinale	152.369,00	215.488,75	- 63.119,75
Competenze accessorie	2.892,00	249,55	2.642,45
Incentivi di produttività	121.319,17	103.132,39	18.186,78
Oneri sociali a carico della SdS Valdinievole	176.663,00	151.179,26	25.483,74
<b>totale</b>	<b>976.400,56</b>	<b>912.480,47</b>	<b>127.039,84</b>

<b>Oneri di gestione</b>	<b>Valore iniziale 19</b>	<b>Valore finale 19</b>	<b>differenza</b>
a	a	b	c=(a-b)
Indennità e rimborso spese per Collegio dei Revisori	24.361,00	24.360,96	0,04
Quota di spettanza dell'Agenzia interinale	3.512,93	6.094,21	- 2.581,28
Componenti esterni Oiv	4.000,00	1.754,10	2.245,90
SDS-Servizio di ristorazione per società della salute	10.000,00	4.601,48	5.398,52
Spese per inserzioni su B.U.R.T. e G.U.	6.000,00	-	6.000,00
Spese di rappresentanza	5.000,00	1.212,46	3.787,54
Costi per servizio di tesoreria	600,00	-	600,00
Abbuoni e sconti		46,57	
Servizio di pulizia	21.000,00	9.466,72	11.533,28
Contributi Inail		8.066,74	
Perdita presunta su crediti		-	
Perdita su crediti		-	
Gestione calore	34.000,00	40.679,86	- 6.679,86
Telefono	10.000,00	402,60	
Energia elettrica	28.000,00	27.566,19	
Gas	11.500,00	1.368,45	
Acqua	11.571,35	33.144,34	
Altri canoni di assicurazione	3.000,00	7.243,80	
Assicurazione e rimborso spese amministratori di sostegno	1.500,00		1.500,00
Contratto d'opera per addetto stampa	-	-	-
Imposte e tasse		-	
Altre imposte e tasse	7.500,00	1.862,28	5.637,72
Tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani sociale	12.000,00	10.065,54	1.934,46
Imposta di registro su affitti di parte sociale	136,00		136,00
Spese legali	8.000,00	2.837,99	5.162,01
Servizio di sbobinatura	1.000,00	448,84	551,16
Pedaggio autostrade (telepass e viacard)	2.500,00	1.080,70	1.419,30
Spese postali	8.000,00	1.962,82	6.037,18
Spese per la tenuta dei c/c postali	2.000,00	-	2.000,00
Spese bancarie	300,00	261,03	38,97
Spese amministrative varie servizi sociali	10.154,97	6.540,96	3.614,01
Sicurezza luoghi di lavoro D. Lgs. 81/2008	12.000,00	-	12.000,00
<b>totale</b>	<b>237.636,25</b>	<b>191.068,64</b>	<b>60.334,95</b>

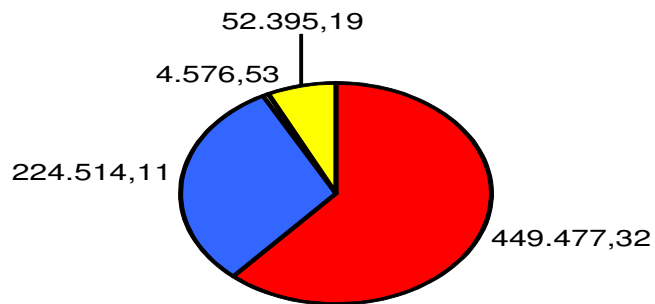
Di seguito si riporta la spesa sostenuta nel 2019 per centro di costo:

Cdc	Descrizione	Auto sufficienti	Non autosuff.	Costo 2019 a	Costo 2018 b	Diff. c=(a-b)
100	Centro Diurno Ater			173.388,07	160.964,18	
110	Centro Diurno Anziani Monsummano T.			380.989,48	427.422,55	
	<b>totale CD</b>			<b>554.377,55</b>	<b>588.386,73</b>	<b>- 34.009,18</b>
130	Centro socio-riabilitativo Orbignano			318.655,44	299.092,38	
140	Centro socio-riabilitativo Veneri			328.973,91	323.776,11	
150	Centro socio-riabilitativo Ponte di Mingo			237.191,68	248.470,74	
160	Centro socio-riabilitativo Montecatini			320.241,86	353.374,22	
170	Centro Intermedio La Bottega			92.535,02	111.475,92	
630	Trasporto Aias			35.454,60	34.289,65	
	<b>totale Centri socio-riabilitativi</b>			<b>1.333.052,51</b>	<b>1.370.479,02</b>	<b>- 37.426,51</b>
210	Rsa Minghetti - Spicchio			465.476,03	574.734,88	
220	Rsa Stella			1.310.155,89	1.226.218,83	
	<b>totale strutture a gestione diretta</b>			<b>1.775.631,92</b>	<b>1.800.953,71</b>	<b>-25.321,79</b>
430	Strutture fuori zona anziani non auto			407.388,65	270.086,92	
440	Strutture fuori zona disabili			339.658,37	312.081,41	
				<b>747.047,02</b>	<b>582.168,33</b>	164.878,69
230	Comunità per minori "La Locomotiva"			256.813,55	280.863,11	
410	Strutture fuori zona per minori			792.034,38	592.821,76	
	<b>totale minori</b>			<b>1.048.847,93</b>	<b>873.684,87</b>	175.163,06
510	Assistenza domiciliare anziani non auto			449.477,32	753.147,29	
550	Assistenza domiciliare disabili adulti			224.514,11	251.995,41	
620	Assistenza domiciliare adulti			4.576,53	9.126,11	
530	Assistenza domiciliare anziani auto			52.395,19	73.095,46	
	<b>totale assistenza domiciliare</b>			<b>730.963,15</b>	<b>1.087.364,27</b>	<b>- 356.401,12</b>
			<b>nr. assistiti</b>			
520	Badanti		105	285.784,00	285.784,00	-
540	Centro affidi e affidi familiari minori		45	255.323,85	266.764,86	- 11.441,01
	Centro affidi e affidi familiari adulti		2	11.112,00	11.112,00	-
560	Contributi ex legge 104		17	58.555,50	69.888,00	- 11.332,50
570	Percorsi socio-riabilitativi		20	22.700,00	22.650,00	50,00
600	Progetto Vita indipendente		28	359.425,00	362.840,00	- 3.415,00
610	Erogazione di contributi economici		784	551.429,03	540.371,41	11.057,62
660	Pacchetti alternativi alla domiciliarità		4	9.786,00	18.361,48	- 8.575,48
670	Assistenza domiciliare infermieristica		2.539	576.891,67	694.117,13	- 117.225,46
640	Assistenza scolastica		153	771.042,70	606.250,69	164.792,01
			-	<b>2.902.049,75</b>	<b>2.878.139,57</b>	23.910,18



	Nr. utenti	Spesa 2019	Costo unitario
510 Assistenza domiciliare anziani non auto	120	449.477,32	3.745,64
580 Assistenza domiciliare disabile adulti	51	224.514,11	4.402,24
620 Assistenza domiciliare adulti	7	4.576,53	653,79
530 Assistenza domiciliare anziani auto	21	52.395,19	2.495,01
<b>totale assistenza domiciliare</b>	<b>199</b>	<b>730.963,15</b>	

### Ripartizione costo assistenza domiciliare 2019



La Società della Salute della Valdinievole, ai sensi dell'art. 71 bis della L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) esercita le funzioni di "organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'art. 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale" e le funzioni di "organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti piano sanitario e sociale integrato regionale".

Nell'ambito delle varie attività che la Società della Salute coordina e gestisce vengono individuati, oltre ad obiettivi comuni a tutte le aree, obiettivi specifici dati in occasione di assegnazione dei budgets alle varie strutture. Questi rappresentano indirizzi per l'intera struttura SdS e la cui realizzazione, insieme ai risultati di gestione ottenuti, sono strumento di valutazione anche del Direttore per l'anno 2019.

La Società della Salute quindi provvede, attraverso i suoi servizi ed uffici ad organizzare, coordinare e gestire:

## Area Sostegno alle Responsabilità Familiari e Tutela Minorile

### Progettualità

- **Servizi a favore dei minori** servizi di accoglienza residenziale, tutela, affido familiare e eterofamiliare, servizi di sostegno educativo, attività ludiche e di socializzazione, sostegno economico, servizi di sostegno e di accompagnamento alle attività formative ed educative, interventi per l'integrazione scolastica degli alunni con handicap.

- **Servizi a sostegno delle responsabilità familiari** percorsi informativi, formativi e di accompagnamento alle famiglie in genere e, in particolari circostanze quali l'adozione, l'affido familiare ed eterofamiliare, attività anche domiciliare di sostegno alle capacità genitoriali.

- **Servizi a tutela della donna:** fra i percorsi di tutela e di aiuto meritano una specifica attenzione quelli specifici per le donne in particolare per tutte quelle azioni di contrasto alla violenza, di prevenzione della stessa e di aiuto e sostegno nei casi conclamati.

Anche per l'anno 2019 si intende proseguire nella riduzione del numero di bambini inseriti in istituto favorendo gli affidi etero familiari.

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2019
1	Numero ragazzi in affido attivati. In continuità con anno 2018	Potenziamento
2	Numero ore di Educativa Domiciliare a favore di minori	Mantenimento
3	Progetto MOSALD. Progettualità per minori affetti da sindrome dallo spettro autistico in uscita dai percorsi scolastici.	Mantenimento
4	Progetto autonomia e sostegno alle mamme e bambini	Mantenimento
5	Attivazione poli attività aggregativa e di socializzazione per ragazzi 6-18 anni. In continuità con anno 2018	Mantenimento

## Area degli Interventi a favore della popolazione anziana

### Progettualità

- **Servizi per la popolazione anziana** (servizi di supporto alla domiciliarità, residenziali e semiresidenziali, interventi di socializzazione, sostegno alla vita di relazione, prevenzione di forme di emarginazione e abbandono, azioni di supporto alle famiglie che si prendono cura dei loro anziani). Nel corso del presente anno prosegue il forte investimento da parte della SDS sull'assistenza domiciliare e sulla semiresidenzialità al fine di mantenere il più possibile la persona anziana inserita nel proprio ambiente familiare.

### Indicatori

Nr	Descrizione	Previsione 2019
1	Anziani non autosufficienti assistiti a domicilio. In continuità con il 2018.	Potenziamento
2	Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante). In continuità con il 2018.	Mantenimento
3	Anziani presenti nell'anno in strutture residenziali. In continuità con il 2018.	Mantenimento
4	Anziani presenti nell'anno in strutture semi-residenziali. In continuità	Mantenimento

	con il 2018.	
6	Assistenza Infermieristica Domiciliare. Tasso di assistiti con almeno 8 accessi in un mese x mille residenti.	Mantenimento
7	Percentuale di anziani in cure domiciliari infermieristiche territoriali	Potenziamento
8	Presenza in carico con valutazione multidisciplinare (UVM)	Mantenimento
9	Presenza in carico con valutazione multidisciplinare in regime domiciliare e/o semi-residenziale (UVM)	Mantenimento
10	Monitoraggio del raccordo ACOT zonale - UVM territoriale	Attivazione monitoraggio
11	Interventi integrativi a sostegno della domiciliarità relativi a progetto EHOSA- Easily at Home: dall'Ospedale a Casa" (POR FSE 2014-2020)	Implementazione
12	H.C.P. – Home Care Premium (fino al 30.06.2019 salvo pubblicazione nuovo bando)	Mantenimento

## Area degli Interventi a favore delle persone disabili

### Progettualità

- **Servizi per l'handicap e la disabilità** (servizi domiciliari, semi-residenziali e residenziali, recupero funzionale e sociale, azioni ed interventi a sostegno della autonomia personale, azioni per facilitare la mobilità, prevenzione di situazioni di esclusione e di emarginazione, informazione e supporto alle famiglie, preparazione al "Dopo di Noi").

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2019
1	Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio riabilitativi In continuità con il 2018.	Mantenimento
2	Progettualità occupazionali per persone disabili. Progetto FSE.	Mantenimento
3	Utenti presenti nell'anno nel Progetto "Vivere Insieme/ "Casa Speranza-Attività diurne"	Mantenimento
4	Progettualità occupazionali per persone affette da sindrome dello spettro autistico. Progetto FSE.	Mantenimento
5	Utenti inseriti in percorsi socio abilitativi con contributo Economico	Mantenimento
6	Utenti presenti nell'anno nel Progetto "Vivere Insieme/Casa Speranza-Residenziale"	Potenziamento
7	Sperimentazione "Budget di salute" all'interno dei percorsi di presa in carico della persona disabile	Avvio sperimentazione
8	Prosecuzione degli interventi relativi alla progettualità regionale "Servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare"	Potenziamento
9	Potenziamento dei percorsi di autonomia delle persone disabili attraverso diverse progettualità ( "Vita Indipendente" , "Abitare il presente" , progetti socio-abilitativi (PSA)) -	Mantenimento ed implementazione
10	HCP – Home Care Premium (fino al 30.06.2019 salvo pubblicazione nuovo bando)	Mantenimento

## Area degli Interventi dei diritti di cittadinanza e di contrasto della marginalità e della esclusione sociale

## Progettualità

- **Servizi per il sostegno ai percorsi di autonomia e alla fuoriuscita dal disagio** (sostegno e accompagnamento per l'autonomia personale, per l'accesso e l'inserimento al lavoro, **con particolare riferimento alle "nuove povertà"** (servizi e prestazioni di "bassa soglia" quali accoglienza notturna, servizi di informazione, orientamento ed accompagnamento ai servizi per i cittadini di altre culture).

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2019
1	Progetto SISL: Percorsi di inclusione sociale e lavorativa.	Potenziamento
2	Percorsi di accoglienza di persone senza fissa dimora e in situazione di grave marginalità sociale.	Potenziamento
3	Programma SIA/REI.	Potenziamento
4	Utenti entrati in contatto con i servizi	Potenziamento
5	Programma PON Inclusione.	Mantenimento
6	Progetto Sperimentale Laboratorio per utenti con problematiche psichiatriche.	Nuova attivazione
7	SEUS (Servizio Emergenza e Urgenza Sociale)	Mantenimento
8	Progetto SPRAR (Sistema di Protezione per Richiedenti Asilo e Rifugiati)	Mantenimento

## Area funzionale della programmazione e della promozione della salute

### Progettualità

- **Servizio svolto dall'Ufficio di Piano** (attività inerente la stesura della relazione sullo stato di salute, del Piano Integrato di salute e del Profilo di salute, definizione della programmazione operativa annuale, governo della domanda, partecipazione e concertazione, monitoraggio dei Progetti)

- **Servizio Ufficio Relazione Pubbliche e della Comunicazione** (gestione del sito web, della comunicazione interna ed esterna)

Nr.	Descrizione	Previsione 2019
1	Revisione e aggiornamento del sito web	Messa a regime
2	Piano della comunicazione della SDS	Attuazione

## Area degli interventi nell'ambito della salute Mentale Adulti

### Progettualità

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2019
1	Numero di appartamenti dell'abitare supportato	Mantenimento
2	Numero di interventi riabilitativi individualizzati e di supporto, territoriali e/o domiciliari per i pazienti in carico al CSM	Potenziamento

3	Introduzione di scheda di valutazione standardizzata per l'avvio di inserimenti socio-terapeutici e relativa valutazione periodica ( a cadenza semestrale)	Monitoraggio
4	Inserimenti socio-lavorativi	Potenziamento

## Area degli interventi nell'ambito della Salute mentale Infanzia e adolescenza

### Progettualità

#### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2019
1	Numero Progetti Terapeutico Riabilitativi Individualizzati	Potenziamento
2	Presa in carico di minori con problematiche dello spettro autistico	Potenziamento
3	Numero di trattamenti con una presa in carico multidisciplinare	Potenziamento

## Area degli interventi dell'ambito delle Dipendenze

### Progettualità

#### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2019
1	Implementazione e monitoraggio inserimenti socio-terapeutici	Potenziamento
2	Sviluppare progettualità innovative nella presa in carico, anche tramite residenzialità, dei soggetti con problemi di gioco d'azzardo patologico	Potenziamento
3	Definire progettualità e capitolato per il Centro residenziale e semi-residenziale "Le Colmate"	Monitoraggio

## Area Sostegno alle Responsabilità Familiari e Tutela Minorile

### Progettualità

- **Servizi a favore dei minori** servizi di accoglienza residenziale, tutela, affido familiare e eterofamiliare, servizi di sostegno educativo, attività ludiche e di socializzazione, sostegno economico, servizi di sostegno e di accompagnamento alle attività formative ed educative, interventi per l'integrazione scolastica degli alunni con handicap.

- **Servizi a sostegno delle responsabilità familiari** percorsi informativi, formativi e di accompagnamento alle famiglie in genere e, in particolari circostanze quali l'adozione, l'affido familiare ed eterofamiliare, attività anche domiciliare di sostegno alle capacità genitoriali.

- **Servizi a tutela della donna:** fra i percorsi di tutela e di aiuto meritano una specifica attenzione quelli specifici per le donne in particolare per tutte quelle azioni di contrasto alla violenza, di prevenzione della stessa e di aiuto e sostegno nei casi conclamati.

Anche per l'anno 2017 si intende proseguire nella riduzione del numero di bambini inseriti in istituto favorendo gli affidi etero familiari.

## Indicatori

Nr.	Descrizione	dati al 31.12.2018	Previsione	dati al 31.12.2019
1	Numero ragazzi in affido etero-familiari attivati. In continuità con anno 2018	46	Potenziamento	45
2	Numero ore di Educativa Domiciliare a favore di minori	4417	Potenziamento	4106
4	Attivazione progettualità per minori affetti da sindrome dallo spettro autistico in uscita dai percorsi scolastici. Progetto FSE.		Messa a regime	
5.	Inserimenti in Comunità educative e pronta accoglienza di minori. In continuità con anno 2018.	16	Mantenimento	18
6	Progetto autonomia e sostegno alle mamme e bambini	26	Potenziamento	30
7.	Attivazione poli attività aggregativa e di socializzazione per ragazzi 6-18 anni per ragazzi 6-18 anni. In continuità con anno 2018	51	Mantenimento	61

## Area degli Interventi a favore della popolazione anziana

### Progettualità

- **Servizi per la popolazione anziana** (servizi di supporto alla domiciliarità, residenziali e semiresidenziali, interventi di socializzazione, sostegno alla vita di relazione, prevenzione di forme di emarginazione e abbandono, azioni di supporto alle famiglie che si prendono cura dei loro anziani). Nel corso del presente anno prosegue il forte investimento da parte della SDS sull'assistenza domiciliare e sulla semiresidenzialità al fine di mantenere il più possibile la persona anziana inserita nel proprio ambiente familiare.

## Indicatori

Nr	Descrizione	dati al 31.12.2018	Previsione	dati al 31.12.2019
1	Anziani non autosufficienti assistiti a domicilio. In continuità con il 2018.	341	Mantenimento	322
2	Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante). In continuità con il 2018.	133	Mantenimento	109
3	Anziani transitati nell'anno in strutture residenziali. In continuità con il 2018.	224	Mantenimento	242
4.	Anziani transitati nell'anno in strutture semi-residenziali. In continuità con il 2018.	75	Mantenimento	83
6	Assistenza Infermieristica Domiciliare. Tasso di assistiti con almeno 8 accessi in un mese x mille residenti.	n.d.	Mantenimento	
7	Percentuale di anziani in cure domiciliari	9,21%	Mantenimento	7,5%

	infermieristiche territoriali			
8	Presa in carico con valutazione multidisciplinare (UVM)	537	Mantenimento	735
9	Presa in carico con valutazione multidisciplinare in regime domiciliare e/o semi-residenziale (UVM)	81,20%	Mantenimento	83,12%

## Area degli Interventi a favore delle persone disabili

### Progettualità

- **Servizi per l'handicap e la disabilità** (servizi domiciliari, semi-residenziali e residenziali, recupero funzionale e sociale, azioni ed interventi a sostegno della autonomia personale, azioni per facilitare la mobilità, prevenzione di situazioni di esclusione e di emarginazione, informazione e supporto alle famiglie).

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Dati al 31.12.2018	Previsione	Dati al 31.12.2019
1	Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio riabilitativi In continuità con il 2018.	82	Mantenimento	81
2	Progetto Agricoltura Sociale. In continuità con il 2018.	19	Mantenimento	17
3	Attivazione progettualità occupazionali per persone disabili. Progetto FSE.		Messa a regime	
5	Attivazione progettualità occupazionali per persone affette da sindrome dello spettro autistico. Progetto FSE.		Messa a regime	
6	Utenti inseriti in percorsi socio abilitativi con contributo Economico	23	Mantenimento	20
7	Utenti presenti nell'anno nel Progetto "Vivere Insieme/ "Casa Speranza- Residenziale"	13	Mantenimento	10

## Area degli Interventi dei diritti di cittadinanza e di contrasto della marginalità e della esclusione sociale

### Progettualità

- **Servizi per il sostegno ai percorsi di autonomia e alla fuoriuscita dal disagio** (sostegno e accompagnamento per l'autonomia personale, per l'accesso e l'inserimento al lavoro, **con particolare riferimento alle "nuove povertà"** (servizi e prestazioni di "bassa soglia" quali accoglienza notturna, servizi di informazione, orientamento ed accompagnamento ai servizi per i cittadini di altre culture).

### Indicatori

Nr.	Descrizione	Dati al 31.12.2018	Previsione	Dati al 31.12.2019
-----	-------------	-----------------------	------------	-----------------------

1	Percorsi di inclusione sociale e lavorativa: accoglienza ,orientamento e tutoraggio attraverso metodologia innovativa. In continuità con anno 2018	107	Potenziamento	117
2	Percorsi di accoglienza di persone senza fissa dimora e in situazione di grave marginalità sociale. In continuità con anno 2018	34	Potenziamento	42
3	Progetto “Diamoci le ali” per ragazzi maggiorenni. In continuità con anno 2018	6	Mantenimento	8
4	Utenti entrati in contatto con i servizi	1.733	Potenziamento	3.227

### Area funzionale della programmazione e della promozione della salute

#### Progettualità

- **Servizio svolto dall’Ufficio di Piano** (attività inerente la stesura della relazione sullo stato di salute, del Piano Integrato di salute e del Profilo di salute, definizione della programmazione operativa annuale, governo della domanda, partecipazione e concertazione, monitoraggio dei Progetti)

- **Servizio Ufficio Relazione Pubbliche e della Comunicazione** (gestione del sito web, della comunicazione interna ed esterna)

Nr.	Descrizione	Situazione al 31.12.2019
1	Gestione ed aggiornamento del sito web	Potenziamento
2	Ampliamento sistema informativo per l'utilizzo della gestione informatizzata dei documenti cartacei	Messa a regime
3	Ampliamento sistema informativo per la ricostruzione dei percorsi assistenziali dei nuclei familiari	Messa a regime

### Area funzionale tecnico amministrativa

#### Progettualità

- **Servizio di supporto agli organi di governo, di direzione e segreteria generale** (attività di segreteria e di supporto agli organi di governo Giunta ed Assemblea della Sds Valdinievole, attività di gestione dell’Albo informatico).

- **Servizio di gestione economico finanziaria** (include le attività inerenti la contabilità generale, la predisposizione del bilancio preventivo annuale e pluriennale, del bilancio d’esercizio, adempimenti fiscali, rapporti con il Collegio Sindacale, Tesoreria e Cassa, reportistica infrannuale e controllo di gestione).

- **Servizio gestione affari generali e risorse** (include tutte le attività inerenti l’acquisizione di beni e servizi ed economato, la gestione delle risorse strumentali, umane, la sicurezza, gli affari legali e giuridici, il sistema informativo ed informatico).

#### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2019
-----	-------------	-----------------



1	Appalti servizi. Attivazione nuove gare	Nuova attivazione
2	Recupero quote compartecipazione	Potenziamento
3	Protocollazione informatica degli atti	Nuova attivazione
4	Atti SdS Gestione informatica	Nuova attivazione
5	Lascito Pizza: espletamento procedure di gara ed inizio lavori	Indizione gara e affidamento lavori

## L'analisi patrimoniale finanziaria ed economica.

Lo stato patrimoniale risulta così riassumibile in termini finanziari:

Attività	31/12/2019	31/12/2018	2019	2018	Indici di rigidità/elasticità
Immobilizzazioni	1.873.159,62	1.403.166,00	15,01	11,91	attivo fisso/capitale investito
Attivo circolante	10.590.632,86	10.359.382,10	84,89	87,93	attivo circolante/capitale investito
Ratei e risconti attivi	11.618,91	19.412,80	0,09	0,16	
<b>Totale attività</b>	<b>12.475.411,39</b>	<b>11.781.960,90</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	100

Passività	Indici di indebitamento				
Patrimonio netto	2.588.126,12	2.594.667,29	20,75	22,02	100
F.do per rischi ed oneri	2.904.766,18	2.853.187,85	23,28	24,22	
TFR	-	-	-	-	
Debiti	6.982.469,57	6.333.836,46	55,97	53,76	passività correnti/capitale investito
Ratei e risconti passivi	49,52	269,30	0,00	0,00	100
<b>Totale passività</b>	<b>12.475.411,39</b>	<b>11.781.960,90</b>	<b>100,00</b>	<b>100,00</b>	100

## Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria

<b>A- Indice di copertura delle immobilizzazioni</b>	<b>2019</b>	<b>2018</b>
Patrimonio Netto/Immobilizzazioni	138,20%	184,91%
Patrimonio Netto+Debito medio lungo termine/Immobilizzazioni	195,60%	195,60%
<b>B- Indice di indebitamento</b>		
Totale attivo/Patrimonio Netto (Leverage)		4,54
<b>C- Indice di liquidità</b>		
Corrente (Attivo circolante/Debiti a breve)	151,70%	163,55%
Immediata (Crediti+disponibilità liquide/debiti a breve)	151,70%	163,55%
Secco (Disponibilità liquide/Debiti a breve)	17,30%	27,28%
<b>D- Indice di rotazione degli Impieghi</b>		
Valore della produzione/Attivo	1,53	1,56
<b>E- Margine di struttura</b>		
Margine primario di struttura (Patrimonio netto - Immobilizzazioni)	714.966,50	1.191.501,29
<b>F- Capitale circolante netto</b>		
Attivo circolante - debiti a breve	3.608.163,29	4.025.545,64
<b>G- Indice di disponibilità</b>		
Attivo circolante/passivo corrente	0,51	0,63
<b>H- Indice di indebitamento</b>		
Mezzi di terzi/totale delle passività	0,76	0,75
<b>I - Indice di solvibilità</b>		
Patrimonio netto e passivo consolidato/attivo fisso	1,38	1,84

La rielaborazione dello stato patrimoniale secondo criteri finanziari consente di effettuare un primo confronto tra gli impieghi e le fonti di finanziamento: le condizioni da rispettare sono che l'attivo corrente, ossia le rimanenze+liquidità immediata+crediti a breve termine (€ 10.590.632,86), deve essere maggiore dei debiti a breve scadenza (€ 6.982.469,57) e, l'attivo immobilizzato (1.873.159,62) minore del capitale permanente (patrimonio netto più debiti a medio/lungo termine) (2.588.126,12). Il rispetto delle due condizioni conferma che la struttura patrimoniale è equilibrata.

La situazione degli impieghi evidenzia il peso dell'attivo circolante 84,90%, che esprime l'elasticità della struttura.

La situazione delle fonti riscontra la prevalenza dei mezzi di terzi – costituiti dai debiti a breve – rispetto ai mezzi propri.

Positivi gli indici di copertura delle immobilizzazioni, positivi gli indici di liquidità corrente ed immediata mentre l'indice di liquidità secco - collocandosi al 17,30% - inferiore a quello del 2018 - potrebbe evidenziare una qualche difficoltà per l'Ente circa la copertura dei debiti a breve termine iscritti nello stato patrimoniale. Ciò è dovuto principalmente al mancato incasso di alcuni contributi e/o finanziamenti regionali (incasso avvenuto per molti di essi nel 2018 come evidenziato in Nota Integrativa) che però hanno la natura di crediti certi così come la quasi totalità dei crediti della SdS Valdinievole. Per questi infatti vi è certezza della riscossione ma incertezza circa i tempi d'incasso.

Positivi sono gli indici riguardanti il capitale circolante netto confermando che l'Ente è in grado di fronte agli impegni finanziari a breve scadenza con gli impieghi liquidi o prontamente liquidabili.

L'indice di disponibilità, dato dal rapporto tra attivo circolante e passivo corrente esprime una valutazione sintetica circa la capacità dell'Ente di far fronte ai suoi impegni finanziari di breve termine con le disponibilità liquide e le altre attività correnti: quando il valore di questo indice è maggiore o uguale a 1 l'Ente si dice solvibile.

### Analisi della struttura economica

	2019	2018
<b>A- Rendimento rispetto al valore della produzione (ROS)</b>		
Risultato operativo lordo/valore della produzione	0,97%	1,19%
<b>B- Rendimento del capitale investito (ROI)</b>		
Risultato operativo lordo/Attivo	1,84%	1,51%
<b>C- Incidenza dei relativi costi della produzione sul valore</b>		
Acquisti	0,07%	0,15%
Servizi	93,44%	93,05%
Manutenzioni	0,27%	0,17%
personale	4,75%	5,04%
<b>d- Margine Operativo Netto/Valore della Produzione</b>	1,03%	0,77%

Per quanto riguarda l'equilibrio economico, considerato che la SdS Valdinievole è un Ente pubblico, il pareggio di bilancio rappresenta un obiettivo adeguato poiché un bilancio in perdita denoterebbe un utilizzo eccessivo di risorse mentre un bilancio in utile evidenzierebbe il mancato utilizzo delle risorse.

Situazione economico-reddituale

Di seguito si evidenziano i seguenti prospetti.

Stato Patrimoniale riclassificato per impieghi e fonti

Impieghi

Stato patrimoniale €uro/migliaia	31/12/2019	31/12/2018
<i>Immobilizzazioni immateriali lorde</i>	227	210
<i>(fondo ammortamento)</i>	143	122
<b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>	<b>84</b>	<b>88</b>
<i>Immobilizzazioni materiali lorde</i>	1875	1390
<i>(fondo ammortamento)</i>	86	74
<b>Immobilizzazioni materiali nette</b>	<b>1789</b>	<b>1316</b>
<i>Azioni proprie</i>		
<i>Partecipazioni</i>		
<i>Crediti verso altri e verso controllate</i>		
<b>Immobilizzazioni finanziarie nette</b>		
<b>Totale immobilizzazioni Nette</b>	<b>1873</b>	<b>1404</b>
<i>Materie prime</i>		
<b>Magazzino</b>		
<i>Crediti v/ collegate</i>		
<i>Crediti v/ utenti</i>		
<i>(fondo svalutazione crediti)</i>		
<b>Clienti</b>		
<i>Crediti v/ regione</i>	2.374	1.929
<i>Crediti v/ comuni</i>	1.215	792
<i>Crediti v/ Asl TC</i>	4.018	4.657
<i>Crediti v/ erario</i>		
<i>Crediti v/ istituti di previdenza</i>		
<i>Crediti v/ altri</i>	1.777	1.253
<i>Ratei e risconti attivi</i>	11	19
<b>Altre attività correnti</b>	-	-
<b>Liquidità</b>	<b>1.207</b>	<b>1.728</b>
<b>Capitale circolante investito</b>	<b>10.602</b>	<b>10.378</b>
<b>Capitale investito caratteristico</b>	<b>12.475</b>	<b>11.782</b>

Fonti (€uro/migliaia)

<i>Contributi per investimenti RT</i>	325	325
<i>Contributi da altri Enti</i>	-	-
<i>Donazioni e lasciti vincolati ad inv.</i>	2.327	2.327
<i>Fondo rivalutazione immob.</i>	-	-
<i>Fondo di dotazione</i>	-	-
<i>Altre riserve di utili</i>	-	-
<i>Contributi per ripiano di perdite</i>	-	-
<i>Utili (perdite) portate a nuovo</i>	- 57 -	54
<i>Utili (perdite) d'esercizio</i>	- 7 -	4
<b>Patrimonio netto</b>	<b>2.588</b>	<b>2.594</b>
<b>Totale mezzi propri</b>	<b>2.588</b>	<b>2.594</b>
<b>Fondo TFR</b>	-	-
Fondi per imposte	-	-
Fondi per rischi	-	-
Altri accantonamenti	2.905	2.853
<b>Fondi Rischi</b>	<b>2.905</b>	<b>2.853</b>
Debiti v/terzi	-	-
Debiti verso banche a lungo	-	-
Obbligazioni	-	-
Debiti finanziari a m/l	-	-
Debiti finanziari a breve	-	-
Finanziamenti soci fruttifero a breve	-	-
(Crediti finanziari a breve)	-	-
<i>Fornitori commerciali</i>	<i>6.003</i>	<i>5.396</i>
<i>Fornitori investimenti</i>		
Fornitori	6.003	5.396
<i>debiti da iva</i>		
<i>anticipi da clienti</i>		
<i>debiti v/ Regione Toscana</i>	-	-
<i>debiti v/ Comuni</i>	-	3
<i>debiti v/provincia</i>	1	-
<i>debiti v/ Asl T.C.</i>	557	589
<i>debiti v/ erario</i>	149	104
<i>debiti v/ istituti di previdenza</i>	38	24
<i>debiti diversi</i>	234	219
<i>debiti vs. controllanti</i>		
<i>ratei e risconti passivi</i>	-	-
<b>Altre passività correnti</b>	<b>979</b>	<b>939</b>
<b>Capitale di finanziamento</b>	<b>12.475</b>	<b>11.782</b>

Conto economico a costi e ricavi della produzione ottenuta con esposizione del valore aggiunto:

Conto economico - €uro/migliaia	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2019	%
Proventi e ricavi diversi	3	16	3	0,02
Resi, sconti ed abbuoni				-
Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	404	463	427	2,23
Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie	426	244	191	1,00
Costi capitalizzati				-
Variazione rimanenze ed attività in corso				-
Contributi in conto esercizio	15.881	17.689	18.563	96,76
<b>Valore della produzione</b>	<b>16.714</b>	<b>18.412</b>	<b>19.184</b>	<b>100,00</b>
Acquisti di beni sanitari	-	1	-	-
Acquisti di beni non sanitari	19	26	14	0,07
Acquisti di servizi	15.678	17.133	17.926	93,44
<b>Consumi di materie prime, suss. Merci</b>	<b>15.697</b>	<b>17.160</b>	<b>17.940</b>	<b>93,52</b>
<b>Margine lordo di contribuzione (M.I.L.)</b>	<b>1.017</b>	<b>1.252</b>	<b>1.244</b>	<b>6,48</b>
				-
Consulenze	-	-	-	-
Altre consulenze	-	-	-	-
Utenze	74	33	103	0,54
Manutenzioni e riparazioni	73	31	51	0,27
Costi per organi istituz.				-
Assicurazioni	8	8	7	0,04
Altri servizi				-
Affitti	-	-	-	-
Canoni di locazione finanziaria	17	35	-	-
Service	-	-	-	-
Servizi e godimento beni di terzi	172	39	21	0,11
Oneri diversi di gestione	123	107	81	0,42
<b>Valore Aggiunto</b>	<b>722</b>	<b>1.106</b>	<b>1.142</b>	<b>5,95</b>
Salari e stipendi	426	495	442	2,30
Oneri sociali	142	171	151	0,79
Altri costi, incluso accantonamento al TFR	90	262	319	1,66
Costo del lavoro	658	928	912	4,75
<b>Margine operativo lordo (M.O.L.)</b>	<b>64</b>	<b>178</b>	<b>230</b>	<b>1,20</b>
Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
Altri accantonamenti				-
Ammortamenti e svalutazioni	21	35	31	0,16
<b>Risultato operativo</b>	<b>43</b>	<b>143</b>	<b>199</b>	<b>1,04</b>
Proventi finanziari	-	3	2	0,01
(oneri finanziari)				-
Proventi (oneri) finanziari netti	-	-	-	-
Proventi (oneri) straordinari netti	10	77	18	0,09
Risultato lordo	<b>53</b>	<b>220</b>	<b>217</b>	<b>1,13</b>
Imposte	43	62	58	0,30
Risultato netto	<b>10</b>	<b>158</b>	<b>159</b>	

(Valori in migliaia di €.)

Il Margine lordo di contribuzione, che esprime il grado di copertura dei costi costanti e delle altre aree, una volta che si è coperto i costi dei fattori produttivi variabili è rimasto sostanzialmente stabile rispetto al 2018 passando da +1.252 a +1.244.

Il valore aggiunto (o produttività interna), intesa come capacità della SdS Valdinievole di remunerare stabilmente e congruamente i fattori produttivi impiegati nell'erogazione dei servizi è aumentata passando da +1.106 a +1.142.

Il risultato della gestione caratteristica è passato da +158 a +159.

Statistiche economiche per dipendente

<b>Statistiche per dipendente</b>	<b>31/12/2019</b>	<b>31/12/2018</b>	<b>31/12/2017</b>
n. dipendenti	31	34	37
Valore della produzione per addetto	618,83	541,53	451,79
Costi operativi per dipendente	37,93	34,73	30,4
Valore aggiunto per dipendente	36,84	32,52	19,51

Si rileva da questa tabella come il valore della produzione per addetto nel 2019 sia maggiore rispetto a quella del 2018 passando da 541,53 nel 2018 a 618,83 nel 2019. Per quanto riguarda sia i costi operativi per dipendente che il valore aggiunto si rileva una sostanziale costanza nel triennio considerato.

Di seguito vengono presentate le tabelle riassuntive relative alla consistenza del personale dipendente a fine esercizio (31.12.2019). Ciò, alla luce della deliberazione della Giunta Esecutiva n. 29 del 17.12.2018 con cui si era provveduto all'approvazione della "Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2019 – 2021 e ricognizione della dotazione organica" ove si stabilisce che la dotazione organica per l'anno 2019 è di nr. 20 unità di cui 2 da coprire mediante contratto a tempo pieno e indeterminato.

Sulla base degli atti approvati il personale dipendente della SdS Valdinievole al 31.12.2019 era di 16 unità a tempo indeterminato. Il posto di Direttore della SdS Valdinievole è stato assegnato a partire dall'01.06.2019.

<b>Categoria giuridica</b>	<b>Dotazione organica</b>	<b>Posti ricoperti</b>	<b>Posti vacanti</b>	<b>Tipologia</b>
Dirigente	1	1	0	Dir. Amministrativo
D – D/1	5	5	0	Ass. sociali
D – D/1	6	6	0	Ass. sociali
D – D/4	2	2	0	Ass. sociali
D – D/1	1	1	0	Collaboratore Amm. Professionale
C – C/2	3	1	2	Educatore professionale
<b>Totale</b>	<b>18</b>	<b>16</b>	<b>2</b>	

<b>Categoria giuridica</b>	<b>Fuori dotazione organica</b>	<b>Posti ricoperti</b>	<b>Posti vacanti</b>	<b>Tipologia</b>
Dirigente	1	1	0	Direttore

La SdS Valdinievole nell'espletamento della propria attività si avvaleva anche di personale comandato e/o assegnato funzionalmente rispettivamente dai Comuni e dall'Azienda Sanitaria. Il personale in posizione di comando dai Comuni è stata assunta mediante mobilità nel corso del 2017 ad eccezione di nr. 1 unità. Di seguito si riporta il prospetto della dotazione del personale in assegnazione funzionale dall'Azienda Sanitaria USL T.C. al 31.12.2019 in funzione della modalità di assegnazione:

Nr.	Qualifica	
4	Collaboratori Amm.vi Professionali	Assegnazione Funzionale
4	Assistenti Amministrativi	Assegnazione Funzionale
4	Assistenti sociali	Assegnazione Funzionale
3	Educatore Professionale Esperto	Assegnazione Funzionale
<b>15</b>	<b>totale</b>	

Il servizio infermieristico è svolto attraverso il personale dell'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro. In funzione della tipologia contrattuale può essere rilevante evidenziare il seguente prospetto mettendo in evidenza che il personale del comparto nel 2018 era di 34 unità e che nel 2019 si è ulteriormente ridotto in conseguenza di pensionamenti e concessioni di aspettative:

tempo pieno e indeterminato	16 Assistenti sociali
	6 Collaboratori professionali
	4 Assistente amministrativo (di cui 1 al 50%)
	4 Educatore professionale
	30
<b>totale</b>	<b>30</b>

Ritenuto opportuno evidenziare, nella successiva tabella, l'ammontare della spesa del personale nel triennio 2011 - 2013 così come richiesto dal comma 557-quater come introdotto dall'art. 3, comma 5 bis della legge 144/2014 sulla base dei dati rilevati dai rispettivi bilanci d'esercizio così come approvati dall'Assemblea dei Soci:



	2011	2012	2013	2019
Personale SdS	558.452,29	555.382,07	540.211,80	696.991,72
Personale comandato ASL	705.333,24	604.145,12	581.387,51	378.792,73
Personale comandato dai Comuni	350.434,45	303.708,75	269.394,33	-
Lavoro interinale				215.488,75
Personale comandato da altri			26.781,00	37.283,43
Personale comandato dalla Prov.		15.054,86	7.630,77	
Irap	56.737,48	61.516,62	51.874,48	58.000,19
<b>TOTALE</b>	<b>1.670.957,46</b>	<b>1.539.807,42</b>	<b>1.477.279,89</b>	<b>1.386.556,82</b>
a detrarre				
Rimborso dall'Azienda	519.392,97	506.390,82	419.645,57	363.678,46
	<b>1.151.564,49</b>	<b>1.033.416,60</b>	<b>1.057.634,32</b>	<b>1.022.878,36</b>

L'importo di €. 1.022.878,36 deve essere decurtato di **€. 37.509,98** relativamente alle spese per il personale ricollocato ai sensi del comma 424 della L. 23.12.2014, n. 190 (personale appartenente alla Provincia) che non rileva ai fini del rispetto del tetto di spesa di cui al comma 557 dell'articolo 1 della Legge 27.12.2011, n. 296 e, dell'importo di **€. 37.071,21** sulla base di quanto disposto dalla *CdC Sezione Autonomie Delibera n. 21/2014* concernente le spese di personale totalmente a carico di finanziamenti comunitari o privati, secondo cui si può escludere dalle spese di personale solo gli importi derivanti da contratti di assunzioni nel caso in cui tali costi siano totalmente finanziati a valere su Fondi U.E.. In aggiunta a ciò il totale della spesa deve essere rettificata sulla base di quanto disposto dal comma 200 dell'art. 1 della Legge di Stabilità 2018 secondo cui "Al fine di garantire il servizio sociale professionale come funzione fondamentale dei comuni, secondo quanto stabilito dall'*articolo 14, comma 27, lettera g, del decreto-legge 31 maggio 2010, n. 78*, convertito, con modificazioni, dalla *legge 30 luglio 2010, n. 122*, e, contestualmente, i servizi di cui all'*articolo 7, comma 1, del decreto legislativo 15 settembre 2017, n. 147*, a valere e nei limiti della metà delle risorse di cui all'articolo 7, comma 3, del medesimo decreto legislativo attribuite a ciascun ambito territoriale (€. 291.461,50 nel 2019 pari al 50% di €. 582.923,00), possono essere effettuate assunzioni di assistenti sociali con rapporto di lavoro a tempo determinato, fermo restando il rispetto degli obiettivi del pareggio di bilancio, in deroga ai vincoli di contenimento della spesa di personale di cui all'*articolo 9, comma 28, del citato decreto-legge n. 78 del 2010*, convertito, con modificazioni, dalla *legge n. 122 del 2010*, e all'*articolo 1, commi 557 e 562, della legge 27 dicembre 2006, n. 296*" (**€. 122.281,22**);

;

Pertanto, alla luce di ciò si da atto che:

- la spesa di personale della SdS Valdinievole per l'anno 2018 (**€. 826.015,95**) è inferiore a quella media del triennio 2011 – 2013 (**€. 1.080.871,80**) in osservanza al principio di riduzione complessiva delle spese così come previsto dalla normativa attualmente vigente (enti soggetti al PdS);
- a parità di servizi erogati rispetto all'anno precedente<sup>3</sup>, la spesa di personale per gli enti non soggetti al PdS - **€. 826.015,95** -, non deve superare il corrispondente ammontare del 2008 (2011 per la SdS Valdinievole – data d'inizio dell'attività - **€. 1.151.564,49-**) (art. 1 co. 562 della L. 296/2006 e s.m.i.);
- considerato che ai sensi e per gli effetti dell'art. 4 del D.L. 66/2014 – *Misure urgenti per la competitività e giustizia sociale* - convertito nella Legge 23.06.2014, n. 89 che al comma 12/bis (che sostituisce il co. 2/bis dell'art. 18 del D.L. 112/2008 convertito con modificazioni nella L. 133/2008 come sostituito dal comma

<sup>3</sup> A partire dall'01.04.2017 la SdS Valdinievole ha acquisito le attività inerenti i Servizi di Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e le Dipendenze.

557 della L. 147/2013) stabilisce che *“le aziende speciali e le istituzioni che gestiscono servizi socio-assistenziali ed educativi, scolastici e per l’infanzia, culturali e alla persona (ex IPAB) e le farmacie sono escluse dai limiti di cui al precedente periodo, fermo restando l’obbligo di mantenere un livello di costi del personale coerente rispetto alla quantità dei servizi erogati”*.

Nel 2019 è stato attivato un incarico di studio e consulenza fino al 15.10.2019.

Ai sensi dell’art. 2428, 2° comma n. 2, si da atto che non esistono altri rapporti con imprese controllate, collegate, controllanti e consorelle e non sono state effettuate spese per studi e ricerche.

### **I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell’esercizio**

A partire dall’01.04.2017 le attività della Salute Mentale Adulti, Infanzia e Adolescenza e delle Dipendenze sono state assegnate alla Società della Salute che continua a svolgere tali attività anche nel 2020.

A seguito dell’emergenza sanitaria dovuta alla diffusione del Covid- 19, la SdS ha dovuto riorganizzare alcune attività specialmente con riferimento a quelle svolte nei Centri Diurni, Centri Socio Riabilitativi o relativamente ad altre prestazioni di cui è stata chiesta la conversione con altre modalità siano esse individuali siano esse a distanza. Ciò comporterà una redistribuzione dei costi al fine di soddisfare anche il bisogno di contributi economici manifestato da nuovi e diversi utenti.

### **La prevedibile evoluzione della gestione.**

I risultati patrimoniali e finanziari mostrano come con impegno la SdS Valdinievole abbia raggiunto un ragguardevole equilibrio finanziario e patrimoniale senza peraltro pregiudicare il volume ed i livelli di servizi erogati.

E’ previsto, nel corso del 2020, nel mese di Agosto la conclusione dei lavori per la ristrutturazione degli immobili pervenuti in eredità dal Sig. Pizza, iniziati nel corso del 2018.

Le prospettive per il 2020, in termini di risorse finanziarie, specialmente di derivazione regionale, a copertura dei costi dei servizi, possono essere considerate stazionarie. Tuttavia l’andamento crescente di alcuni costi determina necessariamente o l’attivazione di processi di riorganizzazione o il reperimento di nuove e diverse risorse. L’Assemblea dei soci, con l’approvazione del bilancio di previsione economico 2020, ha assicurato continuità ai progetti e/o attività già iniziate nel 2019 sulla base di specifici finanziamenti assegnati dalla Regione Toscana. Ciò comporterà comunque un ulteriore sforzo che dovrà consentire di offrire un servizio qualitativamente elevato ed in maniera continuativa anche nel 2020. Questo trend, se confermato, imporrà ulteriori riorganizzazioni al fine di realizzare manovre strutturali capaci di incidere sul processo di formazione dei costi riducendoli, processo in parte già in atto, per poter affrontare il 2020. Ciò consentirà anche di liberare risorse da destinare a nuove e diverse attività di pertinenza della SdS Valdinievole. Infine data l’intersettorialità di molti progetti, sarà opportuno che all’interno delle struttura organizzativa della SdS si venga a creare quella interscambialità di dati e informazioni che ne consentono una corretta gestione e contabilizzazione al fine di un proficuo utilizzo delle somme

**PUBBLICAZIONE**

Ai sensi della L. 241/90, dell'art. 4 dello statuto consortile e per pubblicità notizia, copia della presente determina viene pubblicata all'Albo Pretorio del Consorzio il 25.06.2020 e vi rimarrà per 15 giorni consecutivi.

L'Addetto al servizio

.....

---

Per copia conforme all'originale in carta libera per uso amministrativo.

Pescia, .....

L'Ufficio di Segreteria