



## **SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE**

Via Cesare Battisti, 31 51017 – Pescia (PT)  
Codice Fiscale 91025730473

### **DETERMINA DEL DIRETTORE n. 42 del 04.07.2020**

**Oggetto:** Relazione obiettivi anno 2019. Approvazione.

Visto di regolarità contabile ai sensi dell'art. 151 comma 4 del D. Lgs. n.267/2000.

**Il responsabile Area Funzionale Tecnico Amministrativa**

**Dott. Giovanni Natali**

*Firmato in originale*

### **IL DIRETTORE**

Visto il decreto del Presidente della Società della Salute della Valdinievole n. 4 del 24.05.2019, con il quale la dott.ssa Patrizia Baldi è stato nominata Direttore del Consorzio Società della Salute della Valdinievole;

Premesso che con atto ai rogiti del Segretario Comunale di Montecatini Terme, registrati in data 02.02.10 N° Rep. 4877 sono stati sottoscritti lo Statuto e la Convenzione della Società della Salute della Valdinievole, con la quale sono state conferite a quest'ultima anche la gestione delle attività socio-sanitarie di cui all'art. 71 bis comma 3 lett. c) e d) della L. R. n. 40/2005 s.m.i., e la gestione all'interno di queste del Fondo della non autosufficienza;

Preso atto che con la delibera dell'Assemblea dei soci n. 13 del 02 dicembre 2019 si è provveduto al rinnovo, per ulteriori 10 (dieci) anni, dal 14.01.2020 al 13.01.2030, dello Statuto e della Convenzione della Società della Salute della Valdinievole approvati con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 16 del 23.11.2009;

Preso atto della Delibera dell'Assemblea dei Soci n. 2 del 20/02/2020 avente ad oggetto: "Statuto e Convenzione della SdS Valdinievole: rinnovo per il periodo 14/01/2020 – 13/01/2030. Presa d'atto della ratifica da parte di Comuni facenti parte del Consorzio della SdS Valdinievole";

Vista la deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 28 del 10/12/2010 con la quale è stata assunta la decisione di procedere, a far data dall'01/01/2011, all'assunzione della gestione diretta dei servizi sociali e socio-sanitari da parte di questo Consorzio;

Vista la delibera del Direttore Generale dell'Azienda USL Toscana Centro n. 1748 del 19.12.2019 ad oggetto: "Governance Territoriale dell'Azienda USL Toscana Centro – applicazione in via sperimentale della DGRT 269/2019";

Vista la delibera dell'Assemblea dei soci n. 4 del 20.02.2020 ad oggetto "Bilancio Preventivo Economico anno 2020, pluriennale 2020 – 2022 e Piano Programma 2020. Approvazione";

Vista la determina del Direttore n. 24 del 22.04.2020 avente per oggetto: “Assegnazione dei budget a seguito dell’approvazione del Bilancio preventivo economico anno 2020 avvenuto con delibera dell’Assemblea dei Soci n. 04 del 20.02.2020. Adozione”;

Visto che il D. Lgs. 150/2009 avente per oggetto: “attuazione della Legge 4 marzo n. 15, in materia di ottimizzazione della produttività del lavoro pubblico e di efficienza e trasparenza delle pubbliche amministrazioni” modificato dal D. Lgs. 74/2017 che prevede:

- all’art. 10 comma 1 lett. b) di adottare un documento entro il 30.06. denominato “Relazione sulla performance” che evidenzi a consuntivo, con riferimento all’anno precedente, i risultati organizzativi e individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse, con rilevazione degli eventuali scostamenti e il bilancio di genere realizzato;
- all’art. 16 comma 2, all’art. 31 comma 2 si specificano gli articoli di diretta applicazione per gli Enti locali e per gli Enti del Servizio Sanitario non includendo l’art. 10 sopra richiamato che pertanto non trova diretta applicazione anche per questa SdS;

Ritenuto comunque utile ed opportuno redigere un documento riassuntivo denominato “Relazione obiettivi strategici e operativi anno 2019” circa i risultati organizzativi e individuali raggiunti nell’anno 2019 alla luce anche delle riunioni di budget svolte ed in particolare nelle date del 18.09.2019 e 22.06.2020;

Vista la delibera dell’Assemblea dei Soci n. 7 del 30.06.2020 avente per oggetto: “Approvazione del Bilancio d’esercizio dell’anno 2019 della Società della Salute della Valdinievole” contenente il Piano Programma 2019 definitivo ed una relazione economica sull’andamento della gestione;

Ritenuto pertanto di approvare la Relazione obiettivi 2019 redatta dal Direttore di cui all’Allegato A del presente atto;

Visto il decreto del Presidente della SdS Valdinievole n. 5 del 29.05.2019 avente per oggetto: “Nomina del dott. Mario Venanzi quale componente dell’O.I.V. monocratico della SdS Valdinievole per il triennio 2019 – 2021”

Visto il comma 5.2.4 della Convenzione “Il Direttore” che individua le competenze attribuite al Direttore della SdS;

Visto l’art. 107, comma 3, lettera d) del D. Lgs. 18.08.2000 n. 267;

Considerato che il presente atto non necessita di parere di copertura finanziaria reso ai sensi e per gli effetti dell’art. 151 co. 4 del D. Lgs. 267/2000;

## **DETERMINA**

per i motivi espressi in narrativa:

1. approvare la Relazione obiettivi anno 2019 della SdS Valdinievole, allegato A del presente atto;
2. di pubblicare la presente relazione sul sito della SdS Valdinievole nella sezione Amministrazione Trasparente – sottosezione Performance;
3. di dare atto che il presente provvedimento viene pubblicato per 15 giorni consecutivi, sul sito del Consorzio, ai sensi dell’art. 32 della L. 18 giugno 2009, n. 69;
4. di trasmettere il presente provvedimento a:
  - Responsabile A.F. Tecnico Amministrativa SdS Valdinievole;

- Responsabile U.F. Integrazione Socio Sanitaria.

**Il Direttore della Società della Salute Valdinievole**

**Dott.ssa Patrizia Baldi**

*Firmato in originale*

## **1. Presentazione**

La relazione riguardante gli obiettivi strategici e operativi della SdS Valdinievole costituisce un documento che evidenzia, a consuntivo, con riferimento all'anno precedente, i risultati organizzativi ed individuali raggiunti rispetto ai singoli obiettivi programmati e alle risorse assegnate, con rilevazione degli eventuali scostamenti e del relativo bilancio di esercizio. Con la stessa s'intende consentire, a tutti coloro che sono interessati, di estrapolare elementi utili alla misurazione e alla valutazione della performance raggiunta.

L'adozione della suddetta Relazione, ai sensi dell'art. 16 del D. Lgs. 150/2009 modificato dal D. Lgs. n. 74/2017 non è obbligatoria per gli enti del servizio sanitario, visto che la disposizione non prevede la diretta applicazione dell'art. 10 relativamente all'adozione della relazione sulla performance. Si ritiene però opportuno presentare un documento riassuntivo circa l'attività svolta dall'Ente nel periodo 2014 – 2019 definendolo “Relazione obiettivi strategici ed operativi anno 2019”. Nel 2018 e nel 2019 gli atti strategici relativi alla programmazione dell'Ente quali Piani, Bilanci, Regolamenti validi per l'annualità 2019 sono stati adottati dall'Assemblea, dalla Giunta Esecutiva e dal Direttore e sono elencati nella tabella che segue denominata “Documenti”.

## **Documenti:**

Deliberazione della Giunta Esecutiva n. 26 del 17.12.2018 avente per oggetto: “Determinazione della quota capitaria a carico dei Comuni per le attività di assistenza sociale di cui all’art. 8 della Convenzione Consortile e della quota a carico dell’Azienda Sanitaria Toscana Centro per l’anno 2019”;

Delibera della Giunta Esecutiva n. 27 del 17.12.2018 avente per oggetto: “Programma Biennale 2019/2020 degli acquisti di beni e servizi d’importo stimato pari o superiore ad €. 40.000,00 della SdS Valdinievole. Approvazione”;

Deliberazione della Giunta Esecutiva n. 29 del 17.12.2018 con cui si era provveduto all’approvazione della “Programma triennale del fabbisogno del personale 2019 – 2021 e ricognizione della dotazione organica anno 2019” ove si stabilisce che la dotazione organica per l’anno 2019;

Delibera della Giunta Esecutiva n. 6 del 28.01.2019 avente per oggetto: Aggiornamento del Piano Triennale di Prevenzione della Corruzione e Trasparenza 2019 – 2021. Approvazione.

Delibera dell’Assemblea dei Soci n. 1 del 05.02.2019 avente per oggetto: “Determinazione della quota capitaria a carico dei Comuni per le attività di assistenza sociale di cui all’art. 8 della Convenzione Consortile e della quota a carico dell’Azienda Sanitaria Toscana Centro per l’anno 2019”;

Delibera dell’Assemblea dei Soci n. 2 del 04.02.2019 avente per oggetto: “Piano delle Opere Pubbliche 2019 – 2021 ed elenco annuale 2019. Presa d’atto”;

Delibera dell’Assemblea dei Soci n. 3 del 04.02.2019 “Bilancio Preventivo Economico anno 2019, pluriennale 2019 – 2021 e Piano Programma 2019. Approvazione.”;

Determina del Direttore f.f. della SdS n. 13 del 05.03.2019 "Assegnazione dei budget a seguito dell’approvazione del Bilancio preventivo economico anno 2019 avvenuto con delibera dell’Assemblea dei Soci n. 3 del 04.02.2019. Adozione”;

Determina del Direttore SdS n. 37 del 22.07.2019 avente per oggetto: “Piano degli obiettivi della Società della Salute della Valdinievole anno 2019. Approvazione”;

Deliberazione della Assemblea dei Soci n. 10 del 30.09.2019 avente per oggetto: “Bilancio Preventivo Economico SdS Valdinievole 2019. Variazione di bilancio n. 1”;

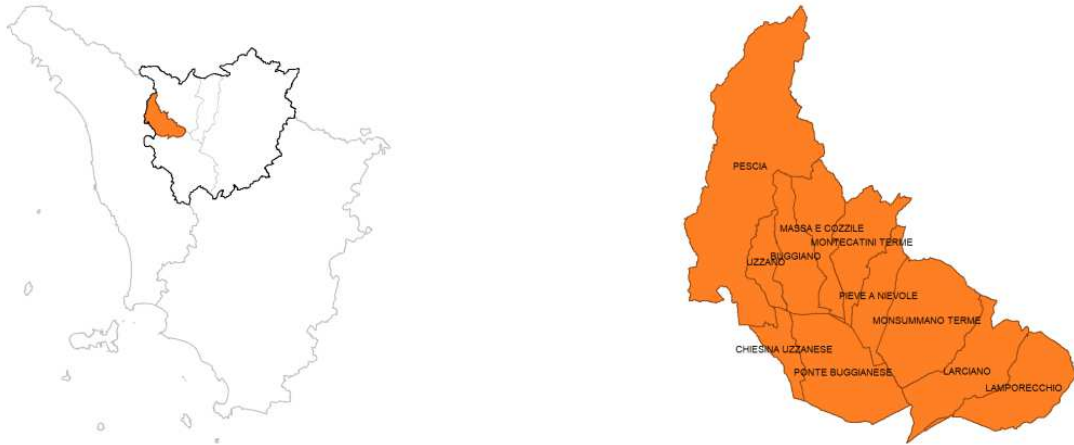
Determina nr. 72 del 10.12.2019 avente per oggetto: “Assegnazione e variazione dei budget e del Piano degli obiettivi a seguito dell’approvazione della variazione di bilancio n. 1 avvenuta con delibera dell’Assemblea dei Soci n. 10 del 30.09.2019. Adozione”;

Delibera n. 8 del 03.10.2019 avente per oggetto: “Schema di Conto Economico al 30.06.2019 della SdS Valdinievole. Presa d’atto”;

Deliberazione dell’Assemblea dei Soci nr. 7 del 30.06.2020 avente per oggetto: “Approvazione del bilancio d’esercizio 2019 della Società della Salute della Valdinievole”;

## PROFILO DI SALUTE - VALDINIEVOLE

ANNO 2019



Stesura del Profilo di Salute a cura della UFC Epidemiologia, Dipartimento Prevenzione, Azienda USL Toscana Centro e della Società della Salute della Valdinievole

Elaborazioni a cura dell'Agenda Regionale di Sanità, Laboratorio Management e Sanità della Scuola Sant'Anna di Pisa, Osservatorio Sociale Regione e il Centro Regionale per l'infanzia e Adolescenza.  
<http://www.regione.toscana.it/-/profili-di-salute-2019>

## DEMOGRAFIA E TERRITORIO

### *Territorio*

La Valdinievole costituisce l'area sud-occidentale della Provincia di Pistoia, al confine con le province di Lucca e Firenze. E' composta da 11 comuni ([Buggiano](#), [Chiesina Uzzanese](#), [Larciano](#), [Lamporecchio](#), [Massa e Cozzile](#), [Monsummano Terme](#), [Montecatini Terme](#), [Pescia](#), [Pieve a Nievole](#), [Ponte Buggianese](#) e [Uzzano](#)) che si estendono su 266 kmq (27,5% della provincia di Pistoia).

Prima dell'istituzione della [Provincia di Pistoia](#) nel 1929, la maggior parte dell'area si trovava all'interno della [Provincia di Lucca](#), tranne i comuni di [Larciano](#) e [Lamporecchio](#) che erano in [Provincia di Firenze](#).

L'area fa parte del bacino del fiume Arno e si può considerare come una valle laterale del [Valdarno](#) inferiore. Il nome della valle fa riferimento alla [Nievole](#), torrente che scorre nella sua parte centro-orientale, fra i comuni di Marliana, Pieve a Nievole e Monsummano Terme. Il corso d'acqua principale è però la [Pescia Maggiore o Pescia di Pescia](#) che, con la [Pescia Minore o di Collodi](#), si trova nella zona occidentale. Tutti i torrenti e i corsi d'acqua minori della valle scorrono verso la conca del [Padule di Fucecchio](#), che con le colline delle [Cerbaie](#) costituisce il margine meridionale dell'area, al confine con la [provincia di Firenze](#). La zona settentrionale e orientale della Valdinievole è collinare o montuosa: ci sono infatti i rilievi pre-[appenninici](#) a nord e il [Montalbano](#) a est che la divide dalla [Piana di Firenze-Prato-Pistoia](#). A ovest il territorio della Valdinievole è lambito da colline che lo separano dalla [Piana di Lucca](#).

La zona è caratterizzata da un forte policentrismo territoriale, amministrativo ed economico per l'assenza di un comune dominante. Le località maggiori sono [Montecatini](#) e [Monsummano](#), sviluppatesi soprattutto negli ultimi decenni, e [Pescia](#), il capoluogo storico della valle anche per la presenza dell'unico ospedale e della sede episcopale.

La popolazione residente nel territorio della Valdinievole è pari a 120000 abitanti, cioè il 41% della popolazione della provincia. Il comune con più residenti è Monsummano Terme, che però rappresentano solo il 17,6% della popolazione residente nella Valdinievole. Il comune con il numero più basso di residenti è invece Chiesina Uzzanese (3,8% dei residenti).

Il territorio si caratterizza per 3 aree omogenee che si identificano con i 3 centri socio-sanitari: quella che ha come comune principale Monsummano Terme e che è composta anche da Lamporecchio e Larciano; quella che ha come comune principale Montecatini Terme e che comprende anche Massa e Cozzile, Pieve a Nievole, Ponte Buggianese; infine l'area che ha come comune principale Pescia e che comprende Buggiano, Uzzano e Chiesina Uzzanese.

La densità abitativa del territorio della Valdinievole è di 452 ab./kmq e raggiunge il suo valore massimo, oltre 1100 ab./kmq, nel comune di Montecatini Terme. L'area di Pescia è quella che ha la superficie più estesa delle altre 2 (110 kmq), ma la densità abitativa più bassa (350 ab/kmq). La densità abitativa del territorio della Valdinievole è comunque da sempre molto più alta di quella del territorio dell'intera provincia di Pistoia (303 ab/kmq)

L'economia del comprensorio della Valdinievole è polivalente: ci sono attività agricole sia dirette che impostate sul vivaismo (specialmente nel distretto dei fiori a [Pescia](#)); forte è la presenza di piccole e medie imprese artigianali come importante è il turismo, incentrato soprattutto a [Montecatini Terme](#).

**Tabella 1:** Caratteristiche dei comuni della Valdinievole

| Comune               | Superficie<br>(km <sup>2</sup> ) | Popolazione (abitanti 01/01/2018) |        |         | Densità               |
|----------------------|----------------------------------|-----------------------------------|--------|---------|-----------------------|
|                      |                                  | Uomini                            | Donne  | Totale  | (ab/km <sup>2</sup> ) |
| Buggiano             | 16                               | 4218                              | 4554   | 8772    | 545                   |
| Chiesina Uzzanese    | 7                                | 2244                              | 2314   | 4558    | 624                   |
| Lamporecchio         | 22                               | 3627                              | 3866   | 7493    | 338                   |
| Larciano             | 25                               | 3063                              | 3244   | 6307    | 253                   |
| Massa e Cozzile      | 16                               | 3791                              | 4133   | 7924    | 495                   |
| Monsummano Terme     | 33                               | 10277                             | 10864  | 21141   | 645                   |
| Montecatini Terme    | 18                               | 9462                              | 11078  | 20540   | 1161                  |
| Pescia               | 79                               | 9471                              | 10113  | 19584   | 248                   |
| Pieve a Nievole      | 13                               | 4454                              | 4755   | 9209    | 725                   |
| Ponte Buggianese     | 30                               | 4331                              | 4588   | 8919    | 302                   |
| Uzzano               | 8                                | 2753                              | 2969   | 5722    | 734                   |
| Totale Valdinievole  | 266                              | 57691                             | 62478  | 120169  | 452                   |
| Provincia di Pistoia | 965                              | 140557                            | 151335 | 291892  | 303                   |
| Usl Toscana Centro   | 5041                             | 784418                            | 843927 | 1628345 | 323                   |

**Demografia**

Nel corso del 2018 il saldo naturale (differenza tra nati e morti) è stato negativo in tutti i comuni della Valdinievole ed ha portato alla "perdita" di quasi 550 persone. Il saldo migratorio (differenza tra iscritti e cancellati) è stato invece positivo (+ 718 persone), soprattutto nei comuni di Pescia, Buggiano e Montecatini Terme, compensando in questo modo il saldo naturale negativo e mantenendo abbastanza stabile la popolazione dell'area.

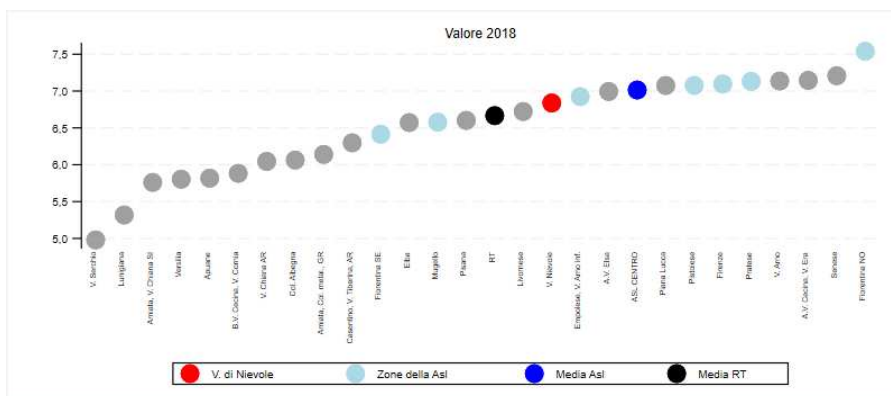


**Tabella 2**

| <b>Bilancio demografico dei comuni-2018</b> | <b>Comune</b>     |        |          |              |                 |                  |                 |          |        |                  |                   |        |
|---|-------------------|--------|----------|--------------|-----------------|------------------|-----------------|----------|--------|------------------|-------------------|--------|
|   | Chiesina Uzzanese | Uzzano | Larciano | Lamporecchio | Massa e Cozzile | Ponte Buggianese | Pieve a Nievole | Buggiano | Pescia | Monsummano Terme | Montecatini-Terme | TOTALE |
| Popolazione al 1° gennaio                   | 4558              | 5722   | 6307     | 7493         | 7924            | 8919             | 9209            | 8772     | 19584  | 21141            | 20540             | 120169 |
| Nati  | 36                | 41     | 42       | 38           | 50              | 76               | 52              | 53       | 149    | 138              | 148               | 823    |
| Morti                                       | 46                | 59     | 70       | 82           | 90              | 104              | 93              | 90       | 259    | 213              | 261               | 1367   |
| Saldo Naturale                              | -10               | -18    | -28      | -44          | -40             | -28              | -41             | -37      | -110   | -75              | -113              | -544   |
| Iscritti da altri comuni                    | 167               | 220    | 175      | 207          | 305             | 266              | 412             | 392      | 604    | 583              | 837               | 4168   |
| Iscritti dall'estero                        | 26                | 34     | 33       | 47           | 44              | 41               | 52              | 59       | 186    | 54               | 312               | 888    |
| Altri iscritti                              | 11                | 3      | 2        | 10           | 19              | 17               | 32              | 31       | 42     | 34               | 106               | 307    |
| Cancellati per altri comuni                 | 170               | 273    | 151      | 216          | 289             | 307              | 382             | 288      | 550    | 525              | 779               | 3930   |
| Cancellati per l'estero                     | 22                | 16     | 11       | 20           | 17              | 8                | 21              | 36       | 68     | 42               | 114               | 375    |
| Altri cancellati                            | 13                | 3      | 6        | 37           | 52              | 44               | 25              | 11       | 14     | 19               | 116               | 340    |
| Saldo Migratorio e per altri motivi         | -1                | -35    | 42       | -9           | 10              | -35              | 68              | 147      | 200    | 85               | 246               | 718    |
| Popolazione residente in famiglia           | 4547              | 5651   | 6321     | 7394         | 7881            | 8822             | 9234            | 8865     | 19588  | 21049            | 20628             | 119980 |
| Popolazione residente in convivenza         | 0                 | 18     | 0        | 46           | 13              | 34               | 2               | 17       | 86     | 102              | 45                | 363    |
| Popolazione al 31 dicembre                  | 4547              | 5669   | 6321     | 7440         | 7894            | 8856             | 9236            | 8882     | 19674  | 21151            | 20673             | 120343 |
| Numero di Famiglie                          | 1744              | 2345   | 2519     | 3064         | 3495            | 3511             | 3892            | 3914     | 8412   | 8586             | 9711              | 51193  |
| Numero medio di componenti per famiglia     | 2,6               | 2,4    | 2,5      | 2,4          | 2,3             | 2,5              | 2,4             | 2,3      | 2,3    | 2,5              | 2,1               | 2,4    |

Il numero di nascite in Valdinievole, come nel resto della Toscana, è infatti in progressivo calo dal 2008. Nel 2018 sono nati solo 823 bambini (6,8 x 1000 residenti). Il tasso di natalità è simile al valore medio regionale (6,7), ma più basso della USL Toscana Centro nel suo complesso (7,0), che presenta altre aree contraddistinte da una presenza maggiore di donne in età fertile e straniere.

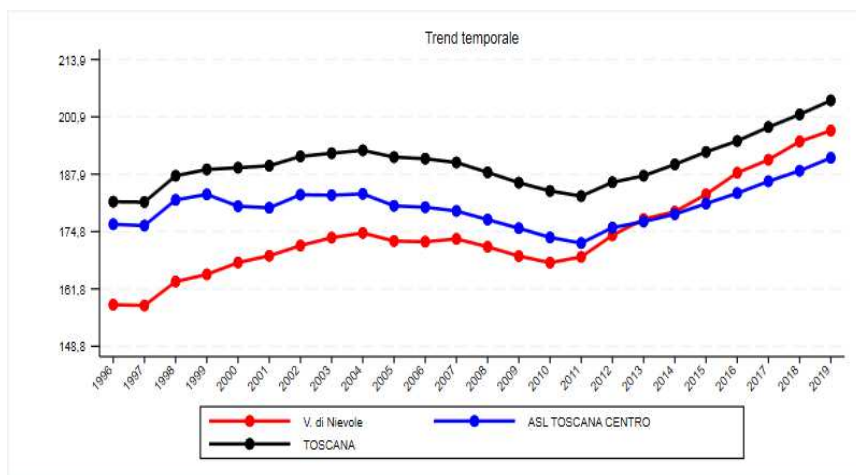
**Figura 1:** Tasso di natalità – Indicatore per zona, valori 2018



L'indice di vecchiaia (numero di residenti di età maggiore o uguale a 65 anni per 100 giovani tra 0 e 14 anni) esprime la velocità di ricambio generazionale di una popolazione. L'indice di vecchiaia in Valdinievole è 197,8 (quasi 2 anziani per ogni ragazzo), superiore al valore della USL Toscana Centro (191,6), ma inferiore al valore della Regione Toscana (204,6).

Nel tempo l'indice di vecchiaia della Valdinievole è aumentato (nel 1996 era 158,2) e dal 2011 con una pendenza maggiore, e quindi più velocemente, rispetto sia alla Usl Toscana Centro che alla Regione Toscana.

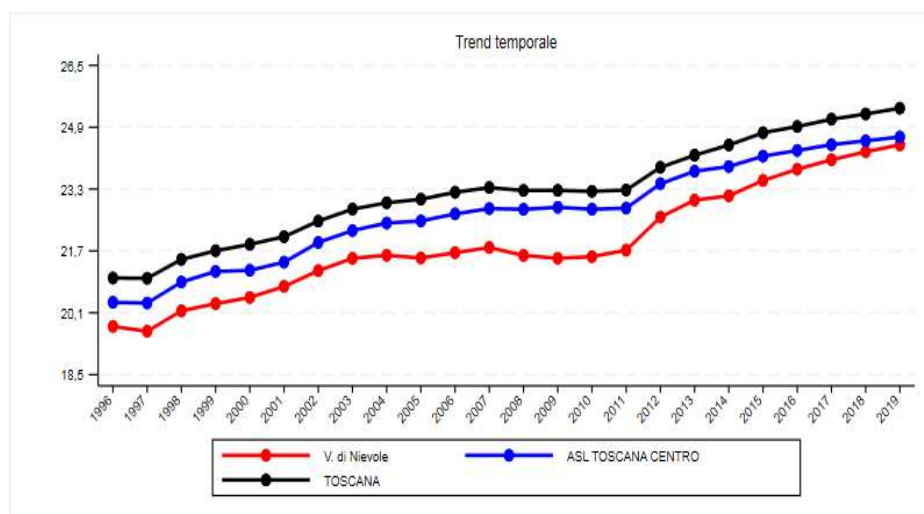
**Figura 2:** Indice di Vecchiaia – Trend Temporale



Come in tutto il territorio toscano, anche nella Valdinievole la popolazione anziana è in continuo aumento, per una serie di fattori congiunti (contenuta fecondità, bassa natalità e allungamento della vita media). Sono 29418 le persone con più di 64 anni, il 24,4% della popolazione complessiva (indice di invecchiamento). Nel 1996 l'indice di invecchiamento era il 19,7%. Questo indicatore, per quanto più basso rispetto a quello della Regione Toscana (25,4%) è destinato ad aumentare ovunque nel tempo, secondo lo scenario stimato dall' ISTAT. Da tenere presente (dato non riportato) che in tutti i comuni (ad eccezione di Uzzano) oltre la metà degli ultra-64enni ha più di 74 anni di età (età in cui crescono in modo significativo i rischi di disabilità e i bisogni di assistenza). Complessivamente in Valdinievole sono 4753 gli anziani con più di 84 anni (grandi anziani). Questo comporterà una domanda maggiore di assistenza per malattie croniche, disabilità e non autosufficienza, problematiche che si manifestano

prevalentemente in questa fascia di età, e aumenterà la pressione degli ultra84enni (potenziali o conclamati care-receiver) sui 45-64enni (potenziali o conclamati care-giver).

**Figura 3:** Indice di invecchiamento – Trend Temporale



## DETERMINANTI DI SALUTE

I determinanti della salute sono i fattori che influenzano lo stato di salute di un individuo, di una comunità o di una popolazione. Comprendono comportamenti personali e stili di vita, fattori sociali, condizioni lavorative, accesso ai servizi sanitari, condizioni generali socio-economiche, culturali e ambientali e fattori genetici.

Fra i determinanti di salute l'impatto maggiore è legato ai fattori socio-economici e agli stili di vita che contribuiscono per il 40-50% alla salute di una popolazione.

I determinanti di salute sociali, cioè quegli indicatori meno direttamente collegati alla dimensione sanitaria, mostrano un territorio non certo privo di problemi. In Toscana, il tasso di pensioni e assegni sociali, indicatore delle possibili difficoltà economiche della popolazione anziana, risulta decisamente più basso rispetto alla media nazionale (3,7% contro il 6%). Tuttavia la Valdinievole mostra il valore più alto (1447 persone; 4,9% degli ultra65enni) della Usl Toscana Centro (3,5%) ed è superato, in Regione Toscana, solo dalla Versilia e dalle Apuane. Coerentemente con questa situazione il reddito imponibile medio (18383 euro) e l'importo medio mensile delle pensioni erogate dall'INPS (838 euro) sono i più bassi fra le zone della Usl Toscana Centro e fra i più bassi della Toscana.

**Tabella 3** Alcuni determinanti di salute: confronto Valdinievole, Usl Toscana Centro e Regione Toscana. Anno 2018 (ove non altrimenti specificato)

|  | Valdinievole  | Usl Toscana Centro | Regione Toscana |
|--|---------------|--------------------|-----------------|
| Numero e tasso pensioni o assegni sociali x100(a)                        | 1447 (4,9%)   | 13943 (3,5%)       | 35220 (3,7%)    |
| Reddito imponibile medio (euro)-Anno 2017                                | 18383         | 21370              | 20681           |
| Importo medio mensile delle pensioni INPS (euro)                         | 838           | 961                | 933             |
| Numero e tasso di famiglie con integrazione canoni locazione x1000(b)    | 767 (15,0)    | 6346 (8,9)         | 16841(10,2)     |
| Numero e tasso grezzo di disoccupazione x 100 (c)                        | 21362 (28,1%) | 188845 (18,6%)     | 497543 (21,4%)  |
| Numero e indice di presenza del terzo settore formalizzato x10000 (d)    | 174 (14,5)    | 2744 (16,8)        | 6514 (17,5)     |
| Numero e proporzione di residenti in aree ad alta deprivazione-Anno 2019 | 17348 (17,9)  | 257530 (19,3)      | 594501 (20,5)   |

(a) Numero di pensioni e assegni sociali/popolazione 65+ residente

*(b) Integrazione canoni di locazione ex LR 431/98.*

*(c) Numero dei disponibili rilevati ai Centri per l'Impiego/ Popolazione residente in età attiva (15-64 anni)*

*(d) Numero organizzazioni iscritte agli albi regionali (Volontariato, Promozione sociale, Cooperative sociali)/popolazione residente*

Altrettanto preoccupante è il tasso grezzo di disoccupazione che rappresenta un indicatore di disagio lavorativo. Il 28,1% della popolazione in età attiva risulta iscritto ad un Centro per l'Impiego, valore più elevato sia di quello medio regionale (21,4%), sia di quello aziendale (18,6%).

Altra situazione critica riguarda la “emergenza casa”. In Valdinievole 767 famiglie hanno chiesto l'integrazione all'affitto: 15 domande ogni 1000 famiglie residenti, il valore più alto in Usl Toscana Centro (8,9) e fra i più alti della Regione (10,2). E' necessario tuttavia sottolineare che, essendo questa una misura che si basa sui dati dei servizi, spesso riflette anche la maggiore o minore presenza di servizi sul territorio, così come l'entità dei budget stanziati dai vari comuni. In altri termini non si può escludere che, almeno in una certa misura, la domanda sia in qualche modo indotta dall'offerta.

La presenza del terzo settore formalizzato (numero organizzazioni di Volontariato, Promozione sociale, Cooperative sociali iscritte agli albi regionali per 10000 residenti) fornisce una misura di diffusione del capitale sociale sul territorio. Anche in questo aspetto la Valdinievole (14,5) esprime valori meno virtuosi rispetto alla Usl Toscana Centro e alla Regione Toscana (16,8) nel suo complesso (17,5).

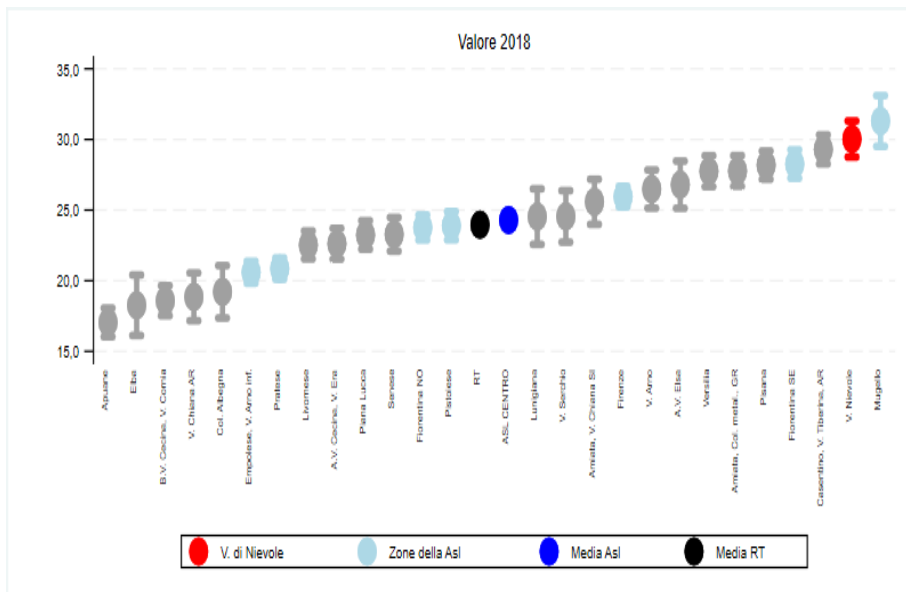
Tuttavia solo il 17,9% degli abitanti della Valdinievole risiede in zone di alta deprivazione (classificata in base alla sezione di censimento). Il livello di deprivazione classifica i comuni toscani sulla base di alcune variabili socioeconomiche e culturali (titolo di studio, reddito, tipologia di abitazione) rilevate dal censimento. Un alto livello di deprivazione è strettamente correlato a stili di vita meno sani, minor capacità culturale di accesso ai servizi e minor propensione a seguire le indicazioni mediche.

Per quanto riguarda gli stili di vita prendiamo in considerazione la sola fascia 15-19 anni, poiché le abitudini dannose messe in atto in questo delicato periodo della vita sono generalmente mantenute anche da adulti e possono compromettere, parzialmente o integralmente, la salute futura.

Tra i fattori di rischio che concorrono in misura rilevante al diffondersi di patologie cronico-degenerative, l'alimentazione riveste un ruolo decisivo. La rilevazione del **consumo di frutta e verdura** è importante per meglio connotare lo stile alimentare. A tale proposito è opportuno ricordare che le linee guida nazionali e internazionali raccomandano il consumo di 5 porzioni giornaliere di frutta e verdura, anche se qui presentiamo il consumo di almeno 3 porzioni giornaliere.

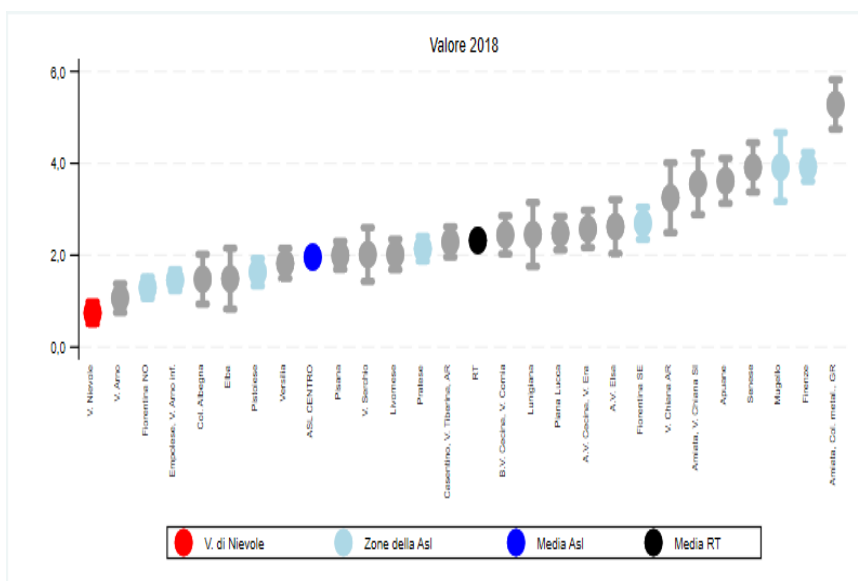
L'indagine EDIT di ARS evidenzia per il 2018 che il 30% dei ragazzi 14-19enni della Valdinievole consuma più di 3 porzioni di frutta e verdura al giorno, molto di più degli altri coetanei residenti in Usl Toscana Centro (24,3%) e secondi solo alla zona distretto del Mugello (31,3%) in tutta la regione (24%).

**Figura 4:** Percentuale di 14-19enni che consuma 3+ porzioni di frutta e verdura al giorno.  
Studio EDIT – Indicatore per zona, valori 2018



Come conseguenza di questo comportamento virtuoso i ragazzi residenti in Valdinievole sono raramente **obesi** (condizione individuata da un Indice di Massa Corporea uguale o maggiore di 30,0 kg/m<sup>2</sup>). Si tratta infatti solo dello 0,7% dei ragazzi (2,0% in Usl Toscana Centro), la situazione più virtuosa in Regione Toscana (2,3%).

**Figura 5:** Percentuale di 14-19enni obesi. Studio EDIT – Indicatore per zona, valori 2018



Da una analisi per genere (valori non riportati) in Valdinievole il problema dell'obesità tra le ragazze adolescenti sembra non sussistere.

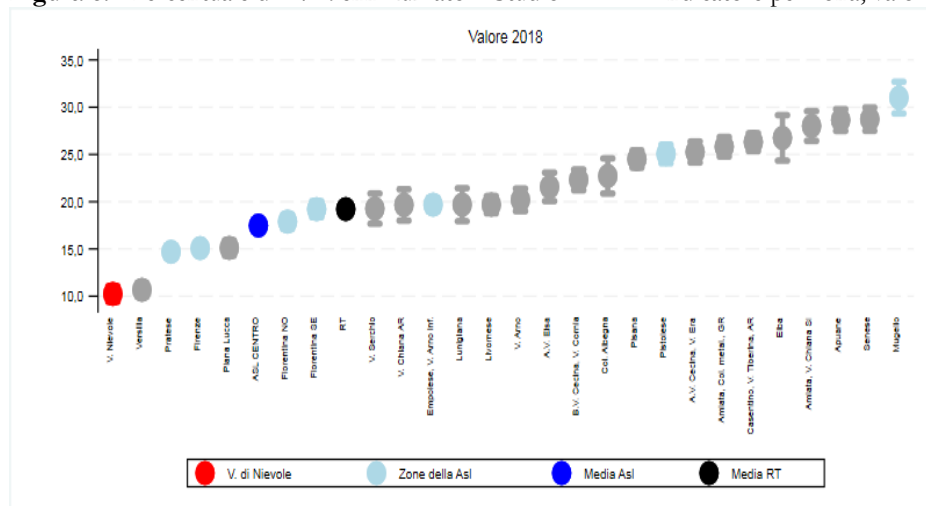
La **sedentarietà** rappresenta un importante fattore di rischio per le malattie cardiovascolari, il diabete di tipo 2 e i tumori più diffusi ed è uno dei determinanti più incisivi per il benessere psico-fisico. Anche per quanto riguarda la **sedentarietà**, definita come meno di 1 ora di attività sportiva la settimana, i ragazzi residenti in Valdinievole mostrano un comportamento positivo: solo l'8,2% dei ragazzi non raggiunge questo standard minimo. E' il miglior risultato in Usl Toscana Centro (14,1%) e in Toscana (13,1%). E' anche vero che in questa fascia di età in cui i ragazzi sono, in massima parte, ancora scolarizzati, questo indicatore forse non riesce a cogliere a pieno il fenomeno.

L'iniziazione dei giovani al **fumo** e all'utilizzo di altre sostanze avviene per lo più in epoca adolescenziale. La valutazione della diffusione del fenomeno rappresenta un processo indispensabile

per riuscire a definire politiche efficaci di salute pubblica volte a prevenire sia l'inizio che l'instaurarsi dell'abitudine. Il fumo di tabacco è ancora il principale fattore di rischio per l'insorgenza di patologie cronico-degenerative come le malattie cardiovascolari, la broncopneumopatia cronica ostruttiva e i tumori maligni di diversi organi e apparati (polmone, naso e seni paranasali, laringe, faringe, bocca, esofago, vescica, pancreas).

In Valdinievole fuma regolarmente il 10,2% degli adolescenti (maschi e femmine considerati insieme). Per quanto sia ancora una percentuale elevata, si tratta del valore più basso sia in Usl Toscana Centro (17,5%) che in tutta la Regione (19,2%).

**Figura 6:** Percentuale di 14-19enni fumatori .Studio EDIT – Indicatore per zona, valori 2018



Purtroppo non è disponibile il dato suddiviso per genere; il modello di transizione epidemiologica sul fumo rilevato nei Paesi economicamente più evoluti indica che le femmine non hanno ancora iniziato a ridurre questa abitudine, con un ritardo di qualche quinquennio rispetto ai maschi. I fumatori maschi sono più rappresentati nelle classi socio-economiche più svantaggiate. Il contrario è tendenzialmente riscontrato nelle donne, in particolare quelle giovani.

E' necessario, inoltre, iniziare a valutare i dati circa il consumo delle sigarette elettroniche.

Il consumo di **alcol** fra gli adolescenti è monitorato in tutto il mondo per prevenire gli episodi di abuso. Il consumo eccessivo e inappropriato di alcol è correlato a oltre 200 patologie e può arrivare a indurre comportamenti violenti, abusi, perdite di opportunità sociali, incapacità di costruire legami affettivi e relazioni stabili, invalidità, incidenti sul lavoro e sulla strada.

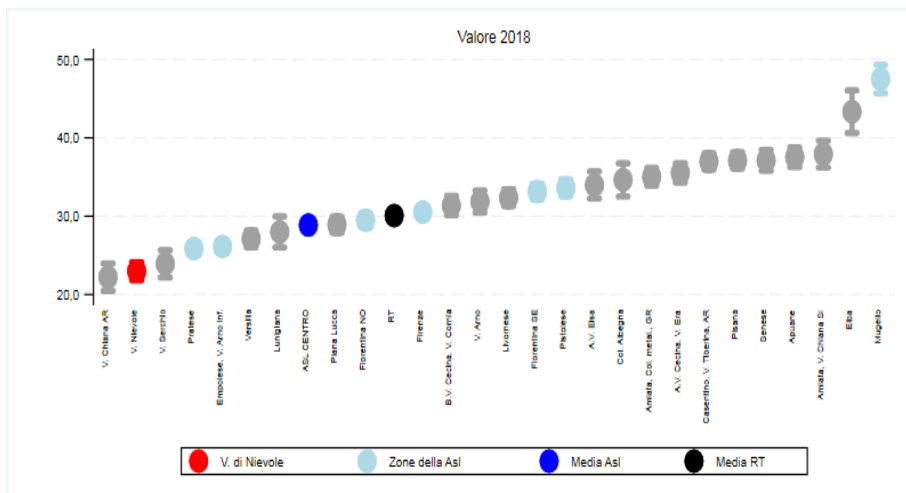
Il binge drinking, ovvero il consumo almeno una volta al mese, in un'unica occasione, di 5 o più unità di bevanda alcolica è frequente nei giovani toscani (33,4%), anche se in Usl Toscana Centro (31,3%) ed in particolare nei ragazzi residenti in Valdinievole (28,2%), queste proporzioni sono significativamente più basse, ma altrettanto preoccupanti. Anche in questo caso l'informazione per genere fornisce spunti di riflessione: questa proporzione è 32,4% nei ragazzi della Valdinievole (31,8% nei coetanei della Usl Toscana Centro) e 23,8% nelle ragazze (30,1% in Usl Toscana Centro). Il binge drinking tra gli adolescenti della Valdinievole è più frequente nei maschi rispetto alle femmine e questa differenza di genere è meno marcata in Usl Toscana Centro (31,8% vs 30,1%) e in Regione (35,5%; vs 31,1%)

Il consumo di **sostanze psicotrope illegali** costituisce una minaccia alla salute degli individui che possono transitare dall'iniziale uso saltuario e ricreativo alla dipendenza con conseguenze sanitarie e sociali potenzialmente invalidanti. I dati internazionali suggeriscono che all'aumentare della diffusione dell'utilizzo si assiste ad un abbassamento dell'età di iniziazione.

Lo studio EDIT indica che il consumo di sostanze psicotrope illegali riguarda quasi un ragazzo su 3 residente in Usl Toscana Centro; la sostanza più usata è la cannabis, in diminuzione tra i maschi e stabile tra le femmine. Il consumo di cocaina-crack è invece in diminuzione sia tra i maschi (2005: 4,2%; 2018: 1,6%), che tra le femmine (2005: 2,5%; 2018: 1,4%). Sono in diminuzione in entrambi i sessi

anche il consumo di stimolanti (anfetamine, ecstasy, GHB). Il consumo di eroina e allucinogeni, pur con oscillazioni dovute alla scarsa numerosità degli utilizzatori, è piuttosto stabile in entrambi i generi. In Valdinievole la proporzione di ragazzi che fanno uso di sostanze psicotrope è più bassa (1181 ragazzi, 23,0%) di quella della Usl Toscana Centro (28,9%) collocandosi fra i valori più bassi regionali ( ),

**Figura 7:** Percentuale di 14-19enni che hanno consumato sostanze psicotrope nell'anno. Studio EDIT – Indicatore per zona, valori 2018

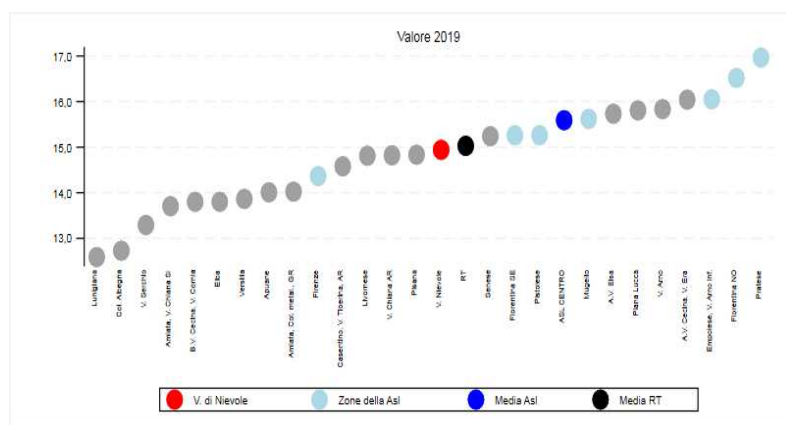


Nonostante in Valdinievole la situazione fra i giovani sia più virtuosa rispetto alle altre zone della Usl Toscana Centro, i dati rilevati suggeriscono interventi di prevenzione integrati per diversi fattori di rischio – fumo, alcool, sostanze, sedentarietà– rivolte soprattutto ai giovani e in particolare alle ragazze.

## FAMIGLIE E MINORI

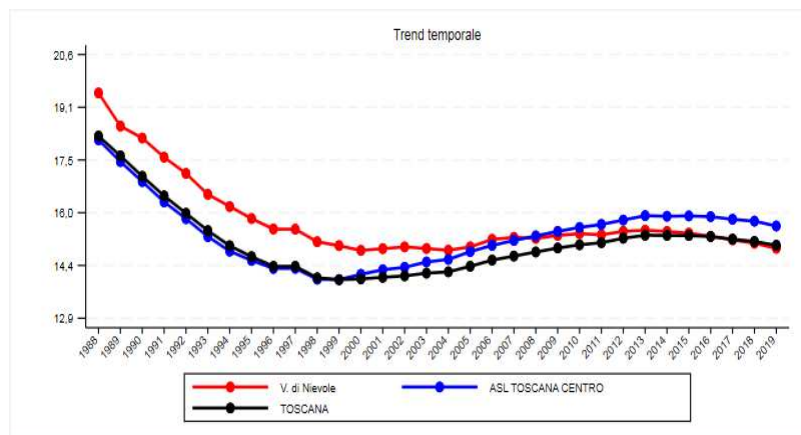
La **percentuale di minori** sulla popolazione residente risente del trend degli indicatori demografici di natalità e invecchiamento. Le zone con la maggiore presenza di minori, infatti, sono anche quelle con i tassi di natalità più alti e una minor presenza di popolazione anziana. Il numero assoluto di minori residenti può essere utilizzato come riferimento per la programmazione dei servizi destinati a questa fascia di popolazione. In totale i minorenni in Toscana nel 2019 sono 560544 (15,0% della popolazione totale), poco meno della metà dei quali sono residenti in Usl Toscana Centro (253944; 15,6%). In Valdinievole i minori sono 17982 e rappresentano il 14,9% della popolazione residente, valore fra i più bassi in Usl Toscana Centro, superato solo dal comune di Firenze.

**Figura 8:** Percentuale di minori residenti- Indicatore per zona, valori 2019



Il fenomeno di decrescita dei minori è stato più marcato rispetto alla Usl Toscana Centro e alla Regione.

**Figura 9:** Percentuale di minori residenti – Trend Temporale

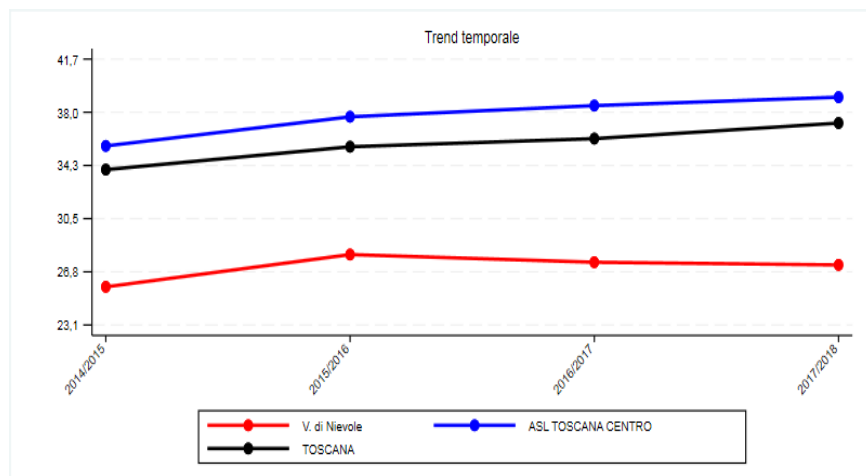


L'**indicatore di Lisbona** rappresenta una misura di riferimento europea per la definizione di standard all'interno dei servizi educativi all'infanzia (nido e servizi integrativi): considera il numero di bambini accolti nei servizi educativi all'infanzia (iscritti, bambini ritirati e bambini anticipatari) nell'anno educativo di riferimento rispetto alla popolazione di 3-36 mesi.

L'obiettivo è il raggiungimento almeno del 33% come risposta adeguata da parte dei servizi. La Usl Toscana Centro ha da diversi anni superato l'obiettivo e mantenuto lo standard (attualmente al 39,0%). Il valore della Valdinievole (634 bambini nei servizi educativi dell'infanzia rispetto ai 2322 di età 3-36 mesi: 27,3%) è il più basso registrato in Usl Toscana Centro con una tendenza alla stabilità nell'ultimo periodo.

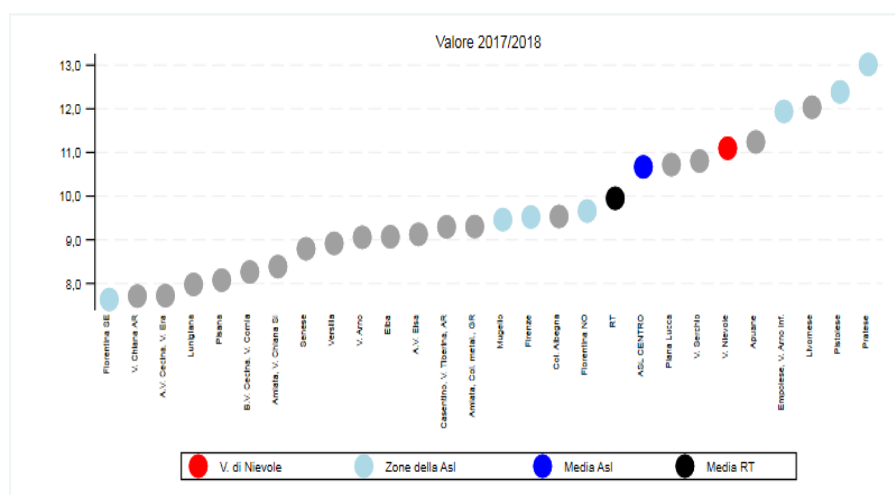


**Figura 10:** Indicatore di Lisbona servizi educativi infanzia – Trend Temporale



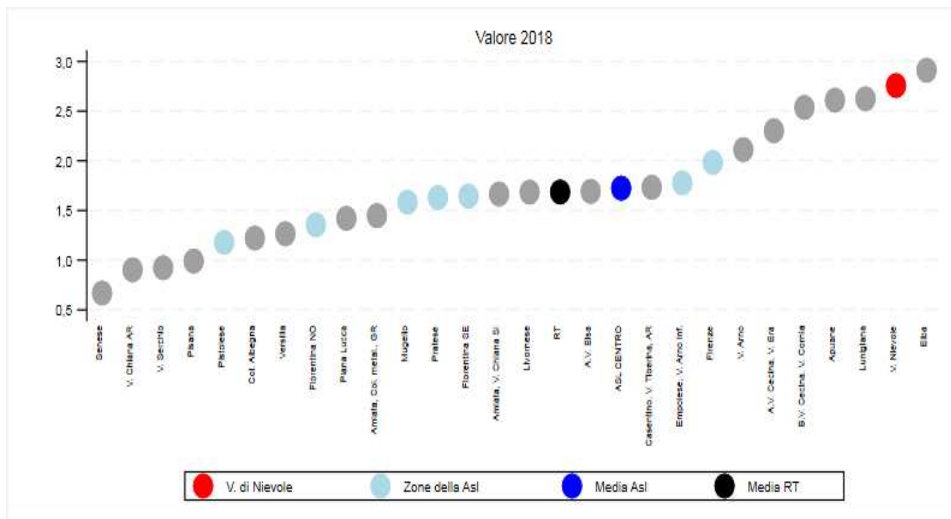
Per i ragazzi che hanno superato la scuola dell'obbligo l'**insuccesso scolastico** alla scuola secondaria di secondo grado, rappresenta uno degli elementi collegati al più complesso fenomeno della dispersione scolastica. Nelle scuole secondarie di secondo grado della Usl Toscana Centro il 10,7% dei ragazzi iscritti ha un esito negativo, in Valdinievole questo valore è leggermente superiore: sono 561 i ragazzi respinti su 5055 iscritti (11,1%).

**Figura 11:** Esiti negativi scuola secondaria di II grado - Indicatore per zona, valori 2017/2018



In Usl Toscana Centro i **minori in affidamento familiare**, considerati al netto dei minori stranieri non accompagnati, in carico ai servizi sociali territoriali sono 442 (1,7 x 1000 minori residenti). Tra le zone distretto non si registrano particolari scostamenti, ma la Valdinievole, con 50 bambini, si colloca fra le zone con valori più elevati (2,8 per 1000).

**Figura 12:** Tasso di minori in affidamento familiare al 31/12 (al netto dei MSNA), valori 2018

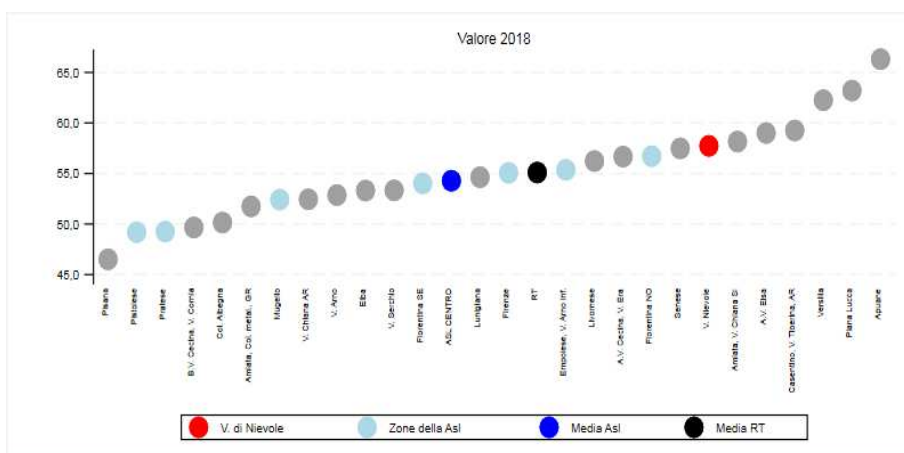


Il numero dei **minori accolti in struttura residenziale socio educativa**, considerati al netto dei minori stranieri non accompagnati, in carico ai servizi sociali territoriali della Usl Toscana Centro sono, nel 2018, 262. La proporzione, calcolata rispetto alla popolazione minorile di riferimento, restituisce un valore medio regionale di 1,0 minori accolti in struttura residenziale ogni 1000 minori residenti. La Valdinievole, con 21 minori, è in linea con il dato aziendale (1,2 minori x1000).

Gli **interventi di sostegno socio educativo domiciliare** sono tra le attività realizzate dai servizi sociali territoriali. In termini di valori assoluti i minori in carico in Usl Toscana Centro sono stati nel corso del 2018, 2130. In termini relativi si ha una proporzione di 8,3 minori ogni 1000 minori residenti. In Valdinievole, con 71 minori, si registrano i valori fra più bassi (3,8 x 1000) in Usl Toscana Centro.

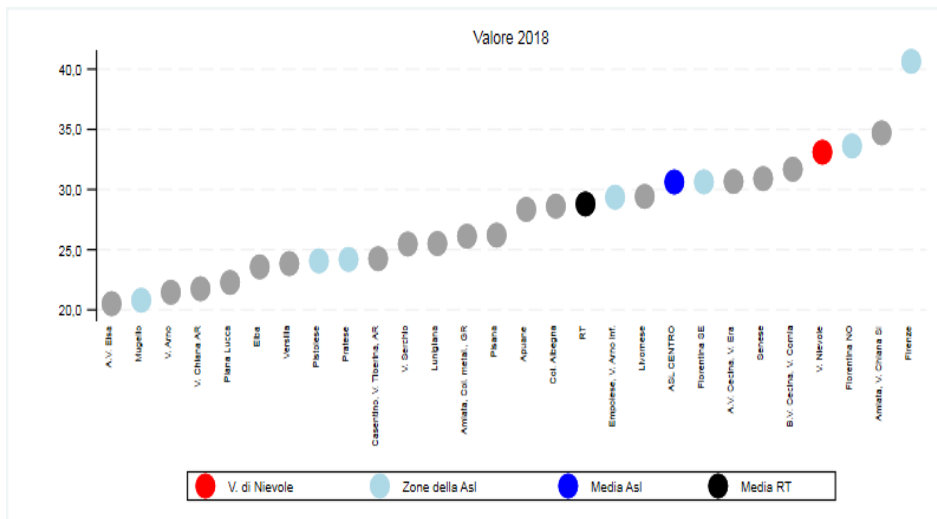
Il 54,3% dei ragazzi residenti in Usl Toscana Centro tra gli 11 e i 17 anni dichiara di essere molto soddisfatto nei rapporti relazionali con i pari età (**indicatore di benessere relazionale con i pari**). La percentuale più alta fra le zone distretto della nostra Usl si riscontra in Valdinievole (57,7%).

**Figura 13:** Indice di benessere relazionale con i pari (IBRP), valori 2018



L'indicatore di **benessere culturale e ricreativo** indica un valore aziendale del 30,6%, vale a dire circa un ragazzo su 3 nel 2018 ha partecipato almeno a 5 attività/eventi (teatro, cinema, musei/mostre, concerti, spettacoli). L'indicatore è sicuramente condizionato dalla offerta di opportunità che è massima a Firenze. La Valdinievole con il 33,1% si colloca fra le zone a più alto indice di benessere culturale e ricreativo.

**Figura 14:** Indice di benessere culturale e ricreativo (IBCR), valori 2018



Nel 2018, fra i ragazzi della Usl Toscana Centro di età compresa tra gli 11 e i 17 anni, il 55,5% si dichiara molto soddisfatto dei **rapporti con i propri genitori**; questa percentuale sale al 59,4% nei ragazzi residenti in Valdinievole (valore più alto fra le zone distretto della Usl Toscana Centro).

Sono il 23,3% in Usl Toscana Centro e il 21,6% in Valdinievole i ragazzi tra gli 11 e i 17 anni che frequentano almeno un **gruppo di condivisione o un'associazione**.

I ragazzi tra gli 11 e i 17 anni che nel 2018 hanno dichiarato di aver commesso **atti di violenza, bullismo o cyberbullismo** nei confronti dei coetanei sono il 14,5% in Usl Toscana Centro e il 14,4% in Valdinievole.

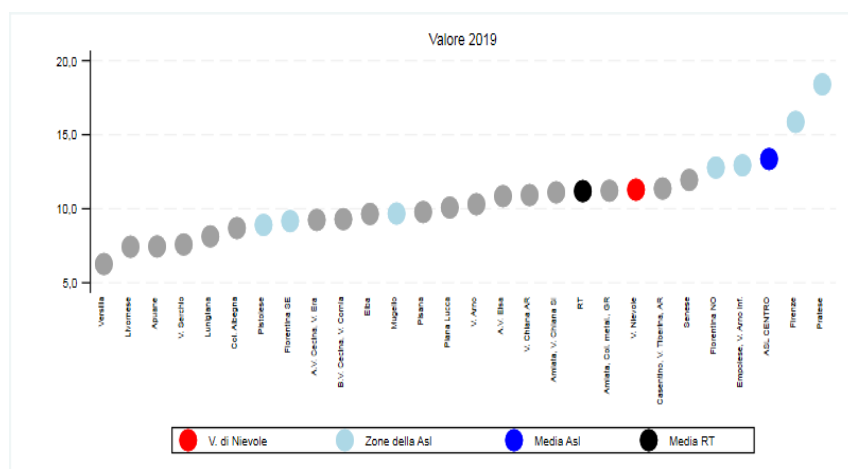
## STRANIERI

La popolazione straniera può esprimere condizioni di salute, stili di vita e modalità di accesso ai servizi sanitari diverse rispetto alla popolazione autoctona, per questo misurarne il peso, sia in termini relativi che assoluti, fornisce un aiuto alla programmazione dei servizi sociosanitari.

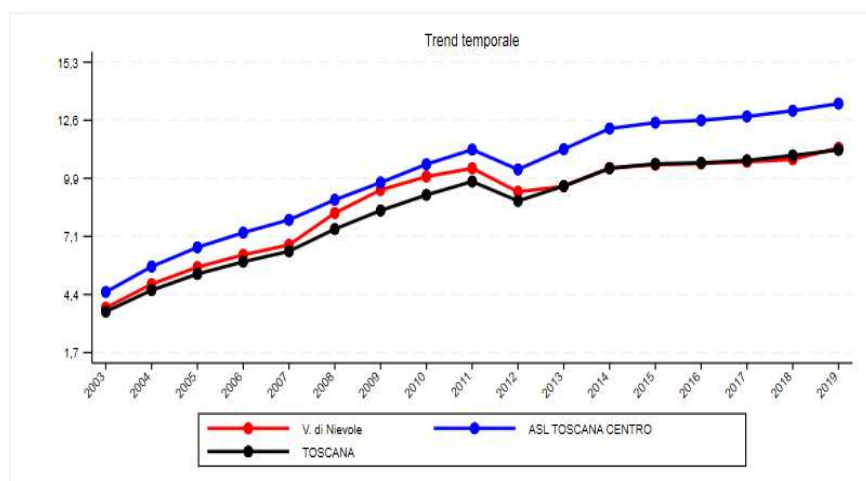
Il consolidamento della presenza straniera sul territorio toscano è un fenomeno ormai strutturale. Gli stranieri residenti sono aumentati costantemente a partire dai primi anni 2000, con un rallentamento nel ritmo di crescita negli ultimi anni, decremento che impedisce di colmare il gap del saldo naturale della popolazione (nati-morti). All'inizio del 2019 gli stranieri residenti in Usl Toscana Centro erano oltre 217000, circa l'13% della popolazione (media Toscana 11,2%).

In Valdinievole gli **iscritti stranieri all'anagrafe** sono circa 13600, l'11,3% della popolazione residente.

**Figura 15:** Percentuale stranieri iscritti in anagrafe, valori 2019



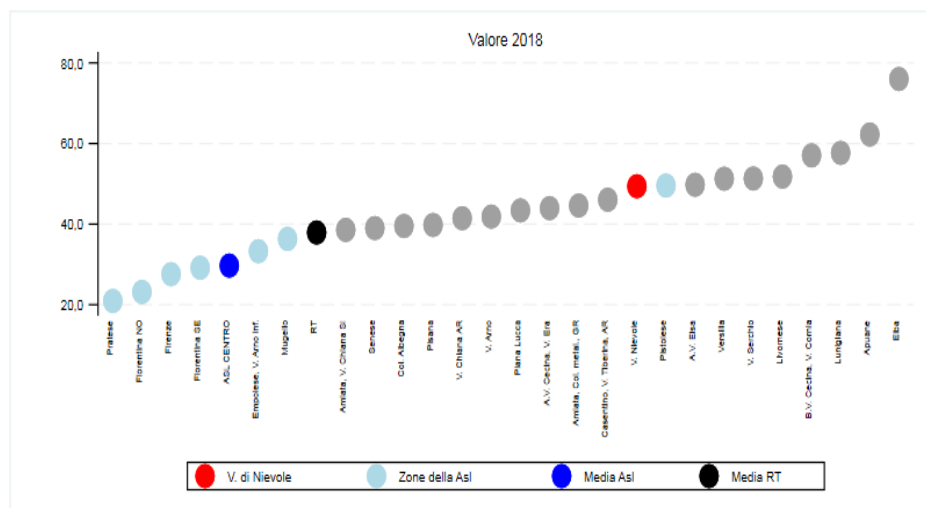
**Figura 16:** Percentuale stranieri iscritti in anagrafe – Trend Temporale



La percentuale di **bambini e ragazzi stranieri iscritti nel ciclo scolastico** regionale (scuole primaria e secondarie di I e II grado) riflette a grandi linee la presenza straniera generale sul territorio. In Usl Toscana Centro ci sono 17 bambini e ragazzi stranieri ogni 100 iscritti, dato in crescita (erano il 12,3% nel 2008). In Valdinievole, per la minor presenza di stranieri, questo indicatore è pari al 14% (1874 bambini/ragazzi), simile al dato medio regionale.

Uno dei motivi del recente rallentamento dei flussi migratori verso la Toscana è la perdita di attrattività dal punto di vista occupazionale, ben testimoniata dal tasso grezzo di disoccupazione negli stranieri, che mette in rapporto percentuale gli iscritti stranieri ai Centri per l'Impiego in cerca di lavoro e i residenti stranieri in età 15-64 anni.

**Figura 17:** Tasso grezzo di disoccupazione stranieri, valori 2018



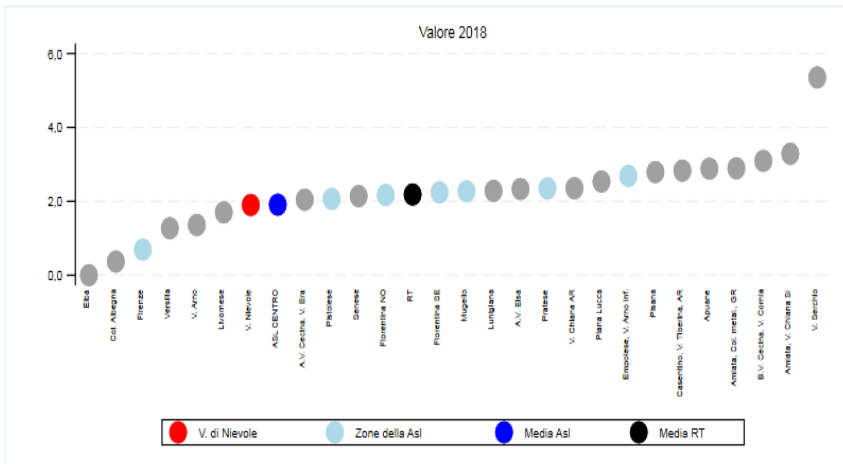
Il **tasso di disoccupazione negli stranieri** residenti in Usl Toscana Centro è 29,7% (RT: 37,9%), mentre in Valdinievole sono 5182 i disoccupati stranieri pari al 49,4%. Si tratta del valore più elevato nella nostra Usl insieme a quello della zona Pistoiese.

Nel 2018, nessun minore straniero non accompagnato è stato accolto in struttura residenziale socio-educativa.

L'**ospedalizzazione** tra gli stranieri è in diminuzione, come del resto l'ospedalizzazione generale in Toscana. Nel 2018 il tasso standardizzato di ricovero più elevato in Toscana si riscontra in Valdinievole e nella zona Pistoiese. Si tratta tuttavia di 2 zone dove sono segnalati andamenti anomali di questo indicatore, presumibilmente a causa della scarsa qualità dell'informazione sulla nazionalità nel flusso delle schede di dimissione ospedaliera.

In Usl Toscana Centro (come in Toscana), tra il 2017 e il 2018, il **numero dei richiedenti la protezione internazionale accolti nei Centri di Accoglienza Straordinaria** è in forte diminuzione e passa da 5088 persone rilevate al 30 giugno 2017 alle 3102 rilevate alla fine del 2018, per un calo percentuale del 39%. Lo stesso andamento, ma decisamente meno accentuato si riscontra in Valdinievole: si passa da 304 a 229 persone, con riduzione pari al 24,7%. Questa riduzione più contenuta fa collocare la Valdinievole nel 2018 ad un valore perfettamente allineato alla Usl nel suo complesso: 1,9 soggetti accolti in Centri di Accoglienza Straordinaria ogni 1000 persone richiedenti.

**Figura 18:** Tasso richiedenti la protezione internazionale accolti nei Centri di Accoglienza Straordinaria, valori 2018



## STATO DI SALUTE GENERALE

### Mortalità

L'andamento di diminuzione della mortalità in Toscana, come in Italia, è consolidato da molti anni. Il calo continuo e progressivo della mortalità generale interessa il genere maschile e femminile e, sebbene i tassi di mortalità per le donne siano da sempre più bassi, la differenza di genere si sta riducendo. Questo è dovuto, almeno in parte, ad una progressiva omologazione degli stili di vita tra i generi.

Figura 19: Tasso di mortalità generale. Uomini – Trend Temporale

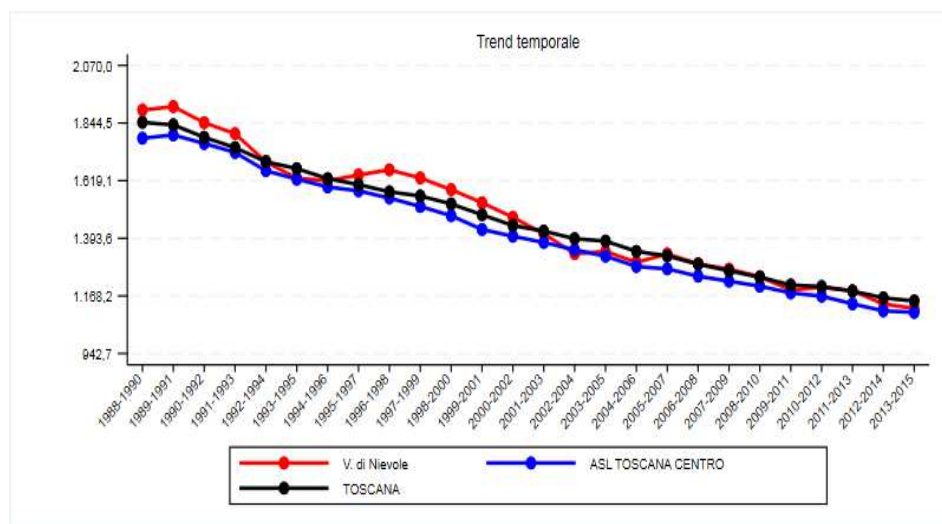
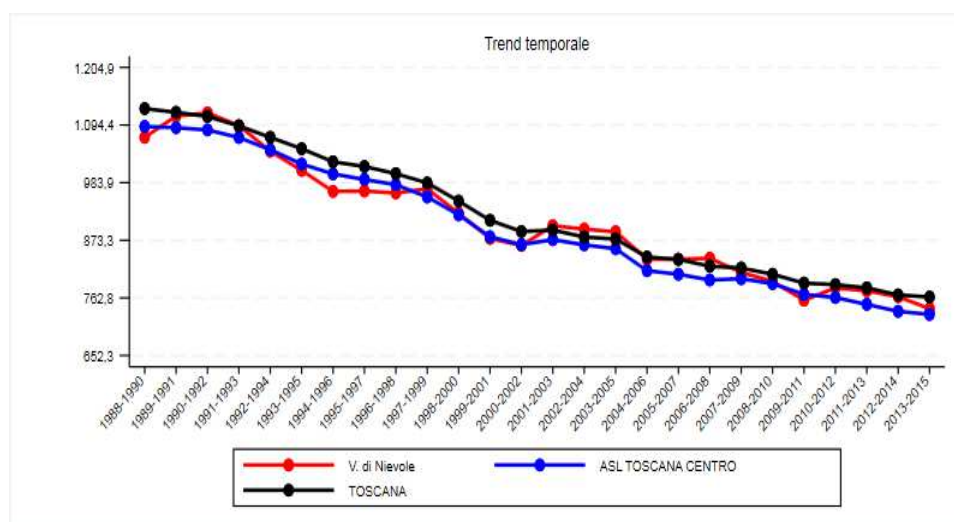
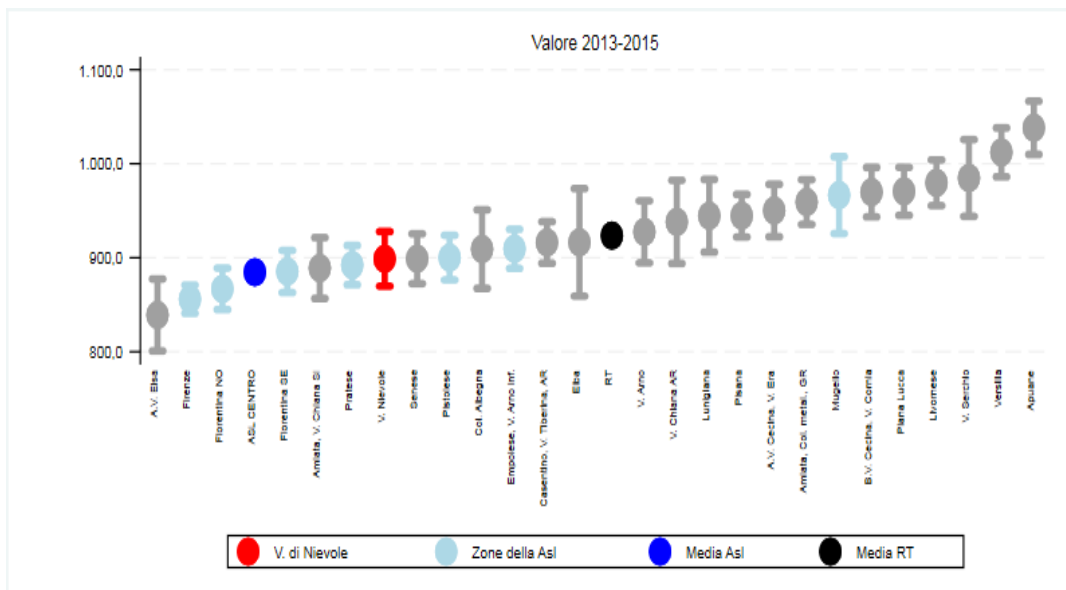


Figura 20: Tasso di mortalità generale. Donne - Trend Temporale



In Valdinievole nell'ultimo periodo disponibile, i decessi annuali sono stati circa 1260 (600 maschi e 660 femmine). Le donne in genere muoiono ad una età più avanzata, pertanto il confronto fra tassi standardizzati (che tiene conto dell'età alla morte) vede nelle donne un tasso di mortalità più basso (742 x100000 ab) rispetto agli uomini (1119 x100000 ab), valori non statisticamente diversi da quelli registrati in Usl Toscana Centro. Da tenere presente che, invece, l'Usl Toscana Centro presenta un tasso di mortalità generale standardizzato significativamente inferiore ai valori medi regionali sia nei maschi (1104 vs 1148 per 100.000 abitanti) che nelle femmine (731 vs 765 per 100.000 abitanti).

**Figura 21** Tasso di mortalità generale. Donne e Uomini, valori 2013-2015



Nell'ultimo triennio 2013-2015, per il quale è disponibile l'informazione sulle cause di decesso, le principali patologie che hanno determinato il decesso dei residenti in Usl Toscana Centro sono state in ordine decrescente: le malattie cardiocircolatorie, i tumori e le malattie dell'apparato respiratorio, che insieme rappresentano il 73% del totale dei decessi, analogamente a quanto accade in Toscana ed in Italia. I miglioramenti nella prevenzione e nella cura di queste patologie hanno contribuito alla progressiva diminuzione della mortalità specifica per queste cause e quindi anche per quella generale. Nella tabella sono riportati i dettagli per causa di morte relativi al numero di decessi nel triennio 2013-2015, tassi grezzi e tassi standardizzati per età che consentono i confronti fra aree diverse. In Valdinievole si evidenzia, rispetto alla Usl Toscana Centro, un eccesso di mortalità per malattie del sistema circolatorio, nello specifico per cardiopatia ischemica. L'analisi dettagliata delle patologie cardiovascolari suggerisce in Valdinievole anche un eccesso per malattie cerebrovascolari (dato non riportato). Tassi standardizzati più bassi, rispetto al valore medio della Usl Toscana Centro si riscontrano per la patologia respiratoria sia nei maschi che nelle femmine. Nessun altro tasso standardizzato si discosta dal valore medio aziendale.



**Tabella 4:** Tasso di mortalità per causa, valori 2013-2015.

| Patologia                | Zona         | UOMINI               |                 |                |            |            | DONNE                |                 |                |            |            |
|--------------------------|--------------|----------------------|-----------------|----------------|------------|------------|----------------------|-----------------|----------------|------------|------------|
|                          |              | N<br>(2013-<br>2015) | Tasso<br>grezzo | Tasso<br>stand | 95%<br>inf | 95%<br>sup | N<br>(2013-<br>2015) | Tasso<br>grezzo | Tasso<br>stand | 95%<br>inf | 95%<br>sup |
| Sistema<br>Circolatorio  | Valdinievole | 663                  | 385,2           | 417,1          | 384,9      | 449,2      | 831                  | 443,2           | 290,8          | 270,6      | 311,0      |
|                          | USL TC       | 8.193                | 353,3           | 367,2          | 359,1      | 375,2      | 10.554               | 419,7           | 260,5          | 255,4      | 265,6      |
|                          | RT           | 20.205               | 375,6           | 385,5          | 380,1      | 390,8      | 26.451               | 454,8           | 277,4          | 274,0      | 280,8      |
| Tumori                   | Valdinievole | 620                  | 360,2           | 375,1          | 345,3      | 404,9      | 488                  | 260,3           | 208,5          | 189,3      | 227,6      |
|                          | USL TC       | 8.434                | 363,7           | 370,8          | 362,8      | 378,8      | 6.778                | 269,5           | 210,3          | 205,1      | 215,5      |
|                          | RT           | 20.324               | 377,8           | 378,4          | 373,2      | 383,7      | 16.005               | 275,2           | 211,9          | 208,5      | 215,3      |
| Cardiopatia<br>Ischemica | Valdinievole | 243                  | 141,2           | 153,2          | 133,8      | 172,7      | 252                  | 134,4           | 91,5           | 79,9       | 103,1      |
|                          | USL TC       | 2.773                | 119,6           | 123,7          | 119,1      | 128,4      | 2.485                | 98,8            | 61,9           | 59,4       | 64,4       |
|                          | RT           | 6.857                | 127,5           | 130,5          | 127,3      | 133,6      | 6.411                | 110,2           | 67,7           | 66,0       | 69,4       |
| Apparato<br>Respiratorio | Valdinievole | 108                  | 62,7            | 69,4           | 56,2       | 82,6       | 110                  | 58,7            | 40,2           | 32,4       | 47,9       |
|                          | USL TC       | 2.161                | 93,2            | 96,8           | 92,7       | 100,9      | 2.063                | 82,0            | 52,2           | 49,9       | 54,5       |
|                          | RT           | 5.043                | 93,7            | 96,0           | 93,3       | 98,7       | 4.599                | 79,1            | 49,3           | 47,9       | 50,8       |
| Tumore<br>Polmone        | Valdinievole | 180                  | 104,6           | 106,4          | 90,7       | 122,1      | 57                   | 30,4            | 24,3           | 17,8       | 30,9       |
|                          | USL TC       | 2.116                | 91,2            | 92,9           | 88,9       | 96,9       | 867                  | 34,5            | 28,6           | 26,6       | 30,5       |
|                          | RT           | 4.985                | 92,7            | 92,6           | 90,0       | 95,2       | 1.946                | 33,5            | 27,7           | 26,4       | 29,0       |
| Infarto<br>Miocardio     | Valdinievole | 86                   | 50,0            | 52,1           | 41,0       | 63,2       | 62                   | 33,1            | 25,4           | 18,9       | 32,0       |
|                          | USL TC       | 1.077                | 46,4            | 47,5           | 44,6       | 50,3       | 824                  | 32,8            | 21,7           | 20,2       | 23,3       |
|                          | RT           | 2.595                | 48,2            | 48,6           | 46,7       | 50,5       | 1.977                | 34,0            | 22,1           | 21,1       | 23,2       |
| Apparato<br>Digerente    | Valdinievole | 54                   | 31,4            | 32,2           | 23,5       | 40,9       | 59                   | 31,5            | 22,9           | 16,8       | 29,0       |
|                          | USL TC       | 839                  | 36,2            | 37,1           | 34,5       | 39,6       | 960                  | 38,2            | 25,9           | 24,2       | 27,6       |
|                          | RT           | 2.168                | 40,3            | 40,5           | 38,8       | 42,2       | 2.534                | 43,6            | 29,1           | 28,0       | 30,3       |
| Traumatismi              | Valdinievole | 92                   | 53,5            | 57,6           | 45,7       | 69,5       | 73                   | 38,9            | 27,9           | 21,3       | 34,6       |
|                          | USL TC       | 1.082                | 46,7            | 48,0           | 45,1       | 50,9       | 869                  | 34,6            | 24,0           | 22,3       | 25,7       |
|                          | RT           | 2.748                | 51,1            | 51,9           | 49,9       | 53,8       | 1.976                | 34,0            | 23,2           | 22,1       | 24,3       |
| Tumore<br>Colon-Retto    | Valdinievole | 63                   | 36,6            | 39,2           | 29,5       | 49,0       | 59                   | 31,5            | 22,9           | 16,9       | 29,0       |
|                          | USL TC       | 925                  | 39,9            | 40,8           | 38,1       | 43,5       | 875                  | 34,8            | 25,4           | 23,7       | 27,2       |
|                          | RT           | 2.227                | 41,4            | 41,7           | 39,9       | 43,4       | 2.025                | 34,8            | 25,2           | 24,1       | 26,4       |
| Tumore<br>Stomaco        | Valdinievole | 34                   | 19,8            | 20,9           | 13,8       | 28,0       | 21                   | 11,2            | 8,6            | 4,8        | 12,3       |
|                          | USL TC       | 563                  | 24,3            | 24,8           | 22,7       | 26,9       | 417                  | 16,6            | 12,5           | 11,2       | 13,7       |
|                          | RT           | 1.305                | 24,3            | 24,3           | 23,0       | 25,6       | 934                  | 16,1            | 11,8           | 11,0       | 12,6       |
| Tumore<br>Prostata       | Valdinievole | 48                   | 27,9            | 30,8           | 22,0       | 39,6       |                      |                 |                |            |            |
|                          | USL TC       | 635                  | 27,4            | 28,1           | 25,9       | 30,3       |                      |                 |                |            |            |
|                          | RT           | 1.494                | 27,8            | 28,2           | 26,7       | 29,6       |                      |                 |                |            |            |
| Tumore<br>Mammella       | Valdinievole |                      |                 |                |            |            | 79                   | 42,1            | 33,5           | 25,8       | 41,1       |
|                          | USL TC       |                      |                 |                |            |            | 919                  | 36,5            | 29,8           | 27,8       | 31,8       |
|                          | RT           |                      |                 |                |            |            | 2.189                | 37,6            | 30,1           | 28,8       | 31,4       |

## Speranza di vita

Grazie alla costante riduzione della mortalità generale, l'aspettativa di vita dei residenti nell'Usl Toscana Centro, è fra le più elevate sia in Toscana, sia a livello nazionale. Secondo le più recenti elaborazioni dell'Agenzia Regionale di Sanità, i residenti della Usl Toscana Centro godono di un'aspettativa di vita alla nascita tra le più alte al mondo più elevata di circa 6 mesi rispetto alla totalità della regione.

Figura 22 Speranza di vita alla nascita, Uomini, valori 2015

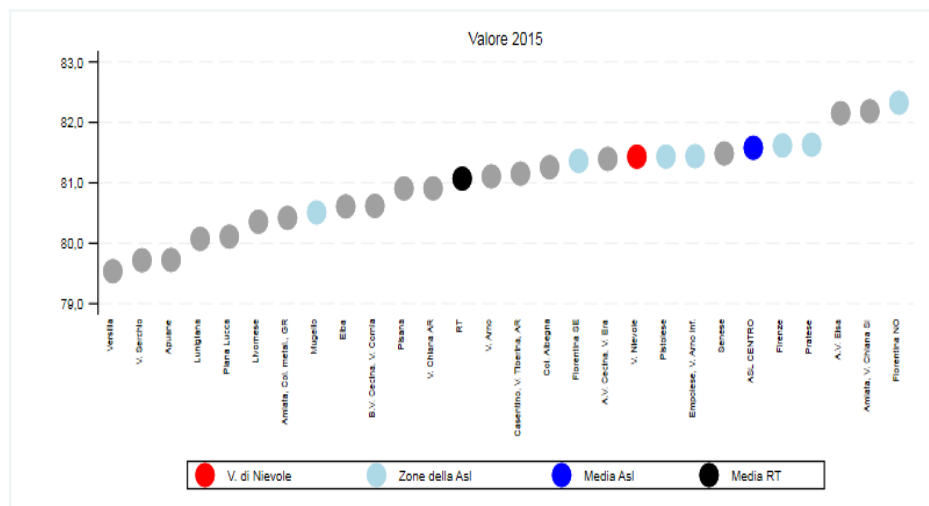
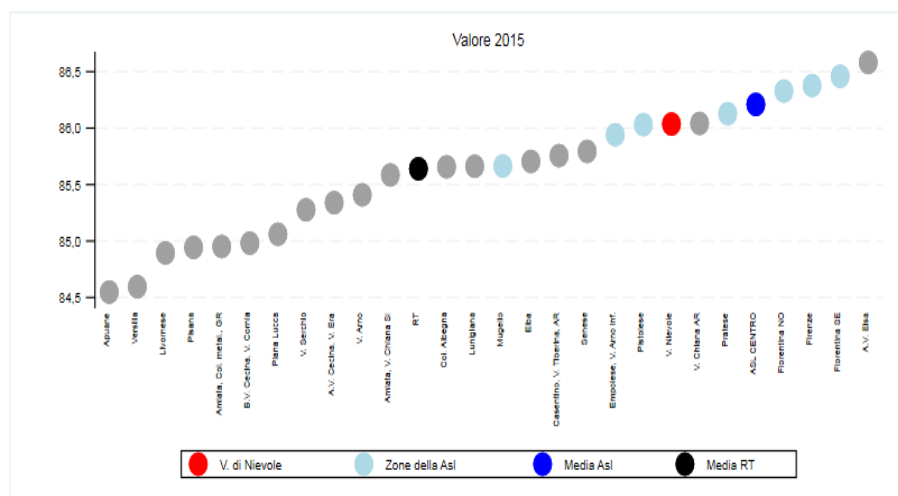


Figura 23 Speranza di vita alla nascita, Donne, valori 2015

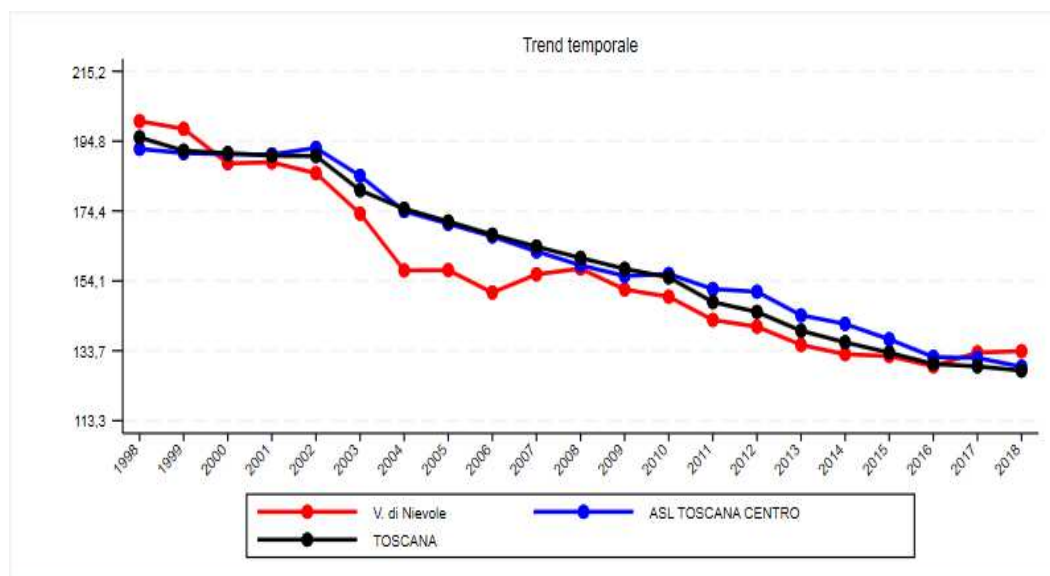


In questo contesto la Valdinievole presenta valori di aspettativa di vita (81,4 per i maschi e 86,0 per le femmine) leggermente inferiori alla Usl Toscana Centro (81,6 per i maschi e 86,2 per le femmine), ma superiori al valore medio regionale (81,1 per i maschi e 85,6 per le femmine), collocandosi in posizione alta nella graduatoria regionale. Anche la speranza di vita a 65 anni vede la Valdinievole, in vantaggio di alcuni mesi (19,6 anni nei maschi e 23,0 nelle femmine) rispetto alla situazione regionale (19,4 anni nei maschi e 22,7 nelle femmine).

## Ospedalizzazione

Nel corso del 2018, i ricoveri ospedalieri nei residenti in Valdinievole sono stati circa 16800, oltre 4500 ricoveri in meno rispetto alla fine degli anni '90. Questo risultato positivo è legato ad un appropriato e migliore utilizzo dell'offerta assistenziale ospedaliera e territoriale.

**Figura 24:** Tasso di ospedalizzazione generale. Uomini e Donne - Trend Temporale

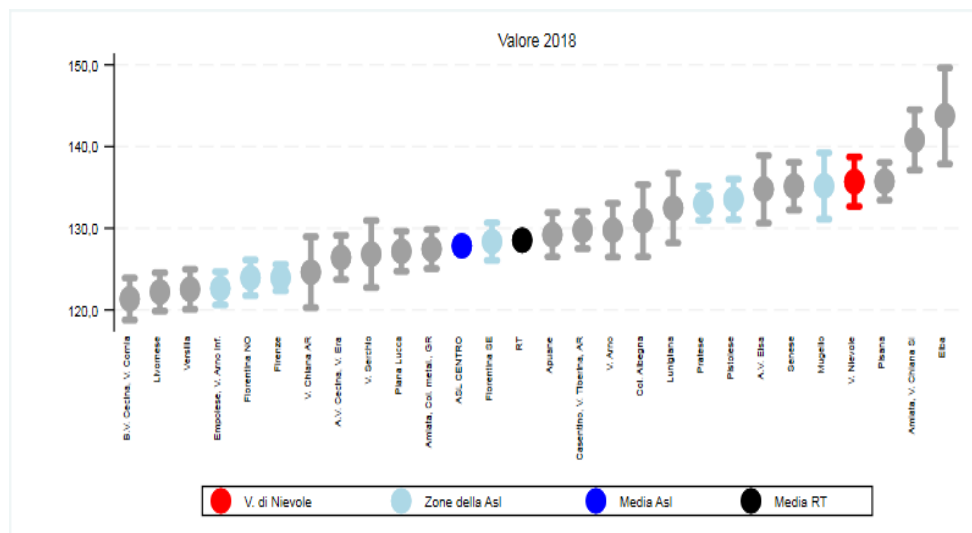


Il tasso di ricovero standardizzato per età è infatti in costante e progressiva diminuzione in tutte le zone della regione Toscana.

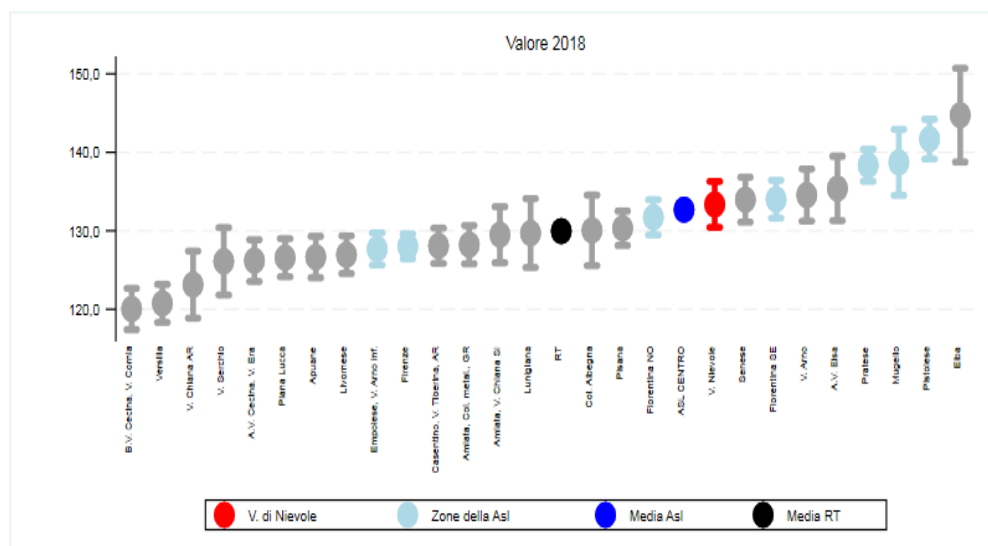
Tuttavia, nel 2018, il tasso standardizzato di ospedalizzazione per 1000 abitanti nei maschi residenti in Valdinievole (135,7) è stato significativamente più elevato rispetto alla Usl Toscana Centro (127,8) e alla regione Toscana (128,5); per le femmine (133,4) risulta invece un valore statisticamente simile sia a quello della Usl Toscana Centro (132,7) che della regione (130,0).

Tali differenze possono dipendere sia da reali differenze nello stato di salute delle popolazioni, sia da un uso dell'ospedale come alternativa a servizi territoriali non omogenei sul territorio della Usl Toscana Centro.

**Figura 25:** Tasso standardizzato di ospedalizzazione generale, Uomini, valori 2018

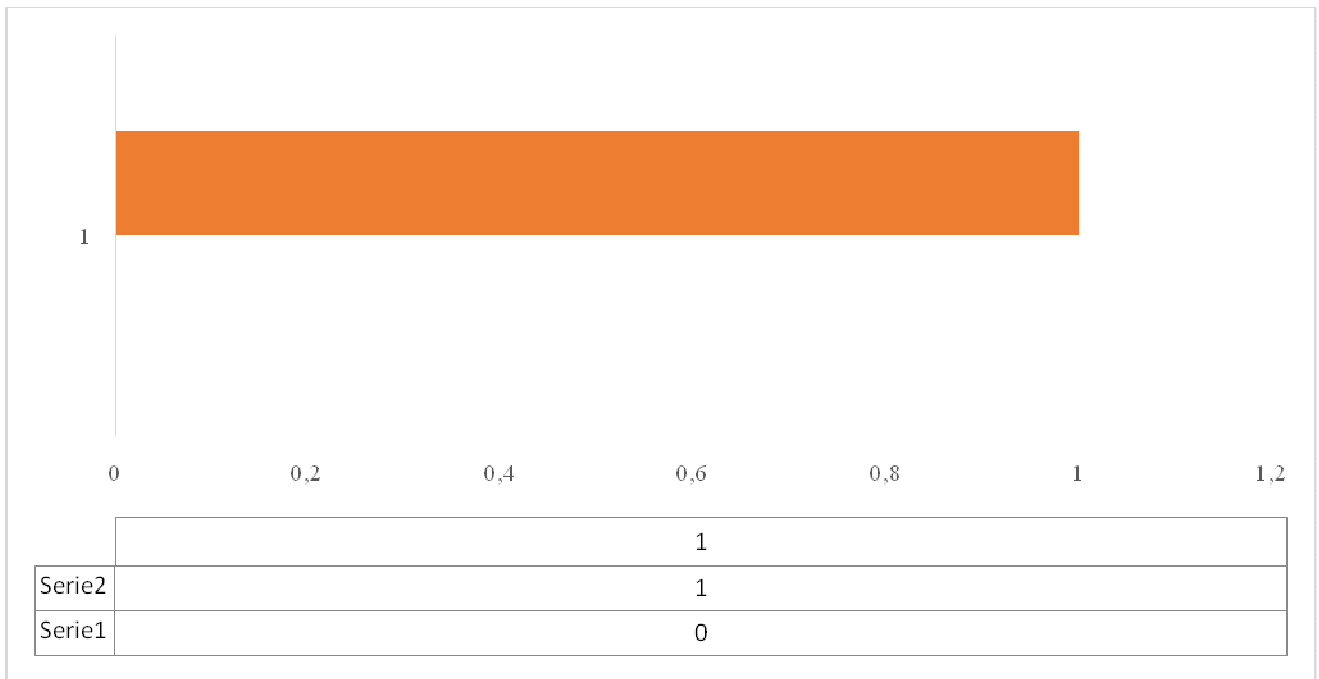


**Figura 26:** Tasso standardizzato di ospedalizzazione generale, Donne, valori 2018



Le principali cause di ricovero sono state le malattie cardiocircolatorie, le malattie dell'apparato digerente, i tumori, le malattie dell'apparato respiratorio e i traumatismi che nel loro insieme rendono conto del 63,6% di tutti i ricoveri negli uomini (7969) e del 51,1% dei ricoveri nelle donne (8813). Nella figura è riportato il raffronto per genere della distribuzione dei ricoveri.

**Figura 27:** Distribuzione percentuale delle principali cause di ricovero, valori 2018



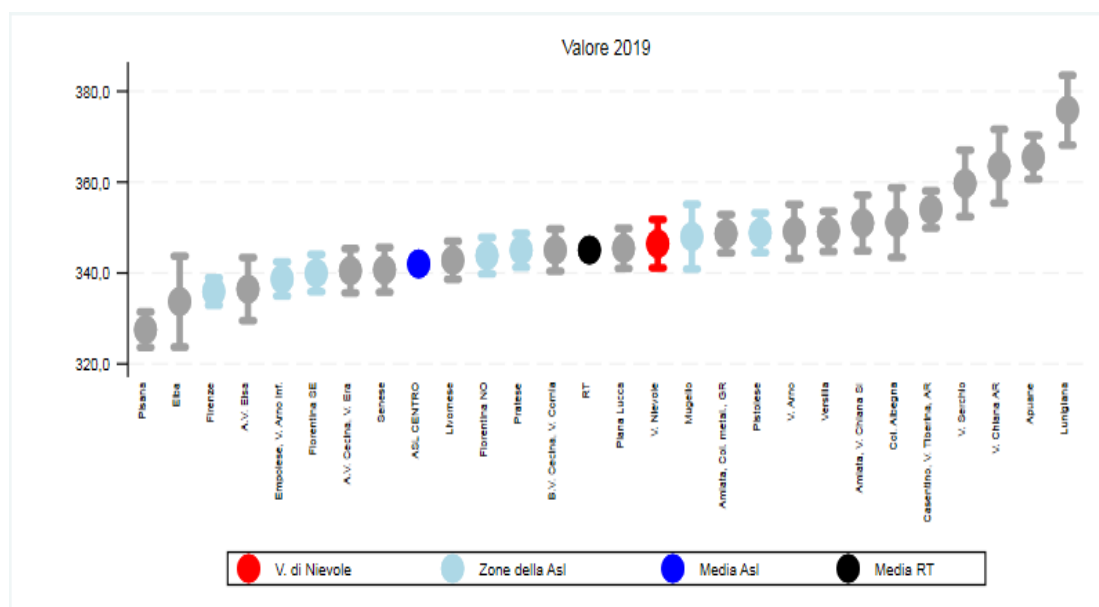
L'analisi in dettaglio dei tassi standardizzati per causa di ricovero conferma per i maschi un eccesso significativo di ricoveri per malattie cardiovascolari e malattie dell'apparato digerente; nelle femmine oltre a questi grandi raggruppamenti, si evidenzia il dettaglio significativo dell'ictus.

## CRONICITA'

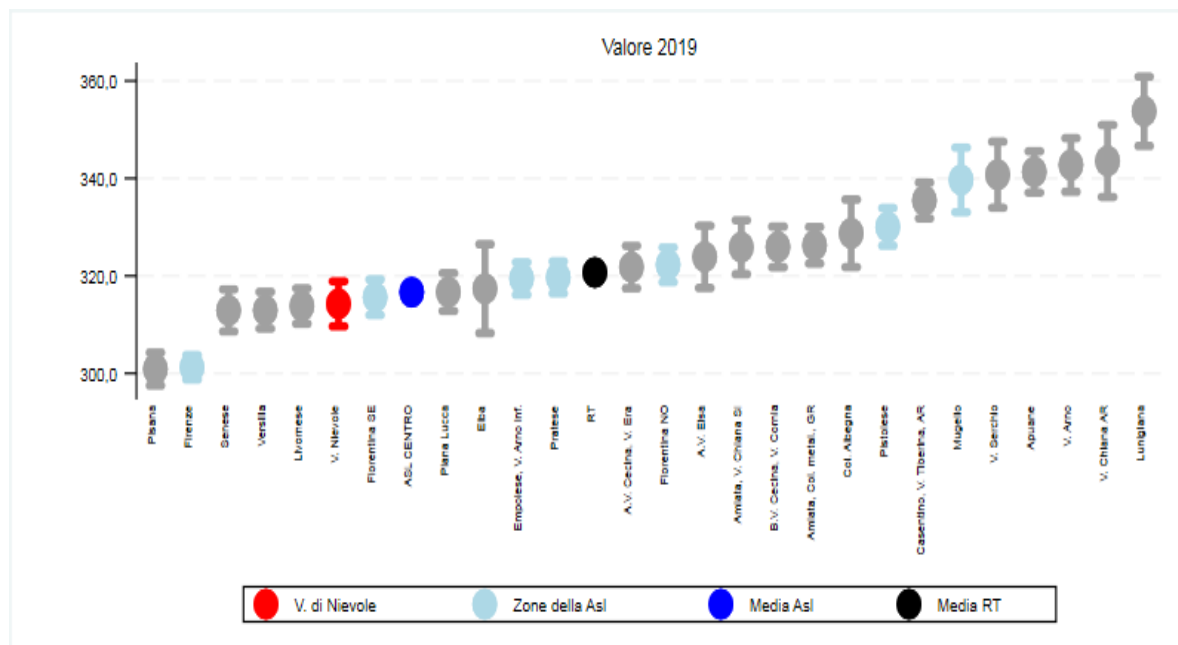
Le patologie croniche hanno, insieme alla non autosufficienza, un peso determinante sui servizi territoriali e la medicina generale. Il numero di malati cronici non dipende solo dall'incidenza di una patologia, ma anche dalla capacità di aumentarne la sopravvivenza grazie a cure appropriate ed efficaci.

Il 36% della popolazione residente in Valdinievole di età maggiore a 16 anni, soffre nel 2019, di almeno una malattia cronica tra quelle rilevabili tramite i dati dei flussi sanitari correnti (Archivio MaCro-Ars). Si tratta di circa 34600 persone, per il 52% costituite da donne. Per gli uomini il tasso di prevalenza standardizzato è  $346,4 \times 1000$ , simile al valore medio della Usl Toscana Centro (342,0) e della Toscana (345,1). Per le donne il tasso di prevalenza in Valdinievole ( $314,3 \times 1000$ ) è simile al dato della Usl Toscana Centro (316,7), ma significativamente inferiore a quello medio regionale (320,7).

**Figura 28:** Prevalenza cronicità (almeno una patologia cronica), Uomini, valori 2019



**Figura 29:** Prevalenza cronicità (almeno una patologia cronica), Donne, valori 2019



Nella tabella sono riportati i dettagli per patologia disaggregati per genere, riportati in verde sono i valori statisticamente inferiori al valore medio della Usl Toscana Centro e in rosso quelli superiori.

**Tabella 5:** Prevalenza per causa, valori 2019

| Stima-Anno 2019              | Uomini |                    |         |         | Donne  |                    |         |         |
|------------------------------|--------|--------------------|---------|---------|--------|--------------------|---------|---------|
|                              | N.     | Prev. Stand. X1000 | 95% inf | 95% sup | N.     | Prev. Stand. X1000 | 95% inf | 95% sup |
| Almeno una patologia cronica | 16.490 | 346,4              | 341,1   | 351,8   | 18.137 | 314,3              | 309,7   | 318,9   |
| Diabete                      | 4.050  | 84,9               | 82,3    | 87,6    | 3.573  | 61,8               | 59,7    | 63,8    |
| Scompenso cardiaco           | 1.220  | 26,5               | 25,0    | 28,0    | 967    | 15,2               | 14,2    | 16,2    |
| Ictus                        | 1.002  | 21,8               | 20,4    | 23,1    | 961    | 15,6               | 14,6    | 16,6    |
| Cardiopatia Ischemica        | 3.231  | 69,2               | 66,8    | 71,6    | 2.031  | 32,5               | 31,1    | 34,0    |
| BPCO                         | 2.877  | 61,6               | 59,3    | 63,8    | 2.801  | 47,6               | 45,9    | 49,4    |

Il **diabete** è la principale patologia prevalente fra quelle riportate; si tratta di una malattia complessa che impegna molti organi e funzioni fondamentali (cuore, reni, fegato, vista) con complicanze che hanno un impatto rilevante sui costi sanitari e sulla qualità della vita dei cittadini. Secondo le stime di ARS, nel 2019 sarebbero circa 7600 le persone con diabete in Valdinievole, l'8,0% dell'intera popolazione sopra i 16 anni. La prevalenza standardizzata è maggiore negli uomini (84,9 x 1000) rispetto alle donne (61,8 x1000) e per gli uomini il dato è superiore al valore medio della USL e della Regione Toscana. Così come in tutti i paesi sviluppati, la diffusione del diabete è in continua e progressiva crescita (+ 20% dal 2010 in Valdinievole).

Il netto miglioramento delle cure degli eventi cardiovascolari acuti, che riducono la mortalità e favoriscono la sopravvivenza e l'invecchiamento della popolazione, ha determinato un aumento delle persone a rischio di **scompenso cardiaco**. Nel 2019 i soggetti con scompenso cardiaco stimati in Valdinievole sono 2187 (1220 maschi e 967 femmine). Per questa patologia la prevalenza è significativamente più bassa rispetto a quella media regionale (dato non riportato) e per le femmine è inferiore anche al valore della Usl Toscana Centro.

E' invece più elevata, rispetto alla Usl Toscana Centro, la prevalenza standardizzata di **cardiopatia ischemica** (5262 persone) e questo eccesso riguarda entrambi i generi.

Anche per quanto riguarda le patologie cerebrovascolari, negli ultimi decenni sono aumentati i soggetti che sono sopravvissuti con esiti più o meno invalidanti ad un **ictus**: i casi prevalenti in Valdinievole sono passati da 1129 nel 2010 a 1963 nel 2019. I tassi di prevalenza standardizzati indicano per questa patologia un valore più elevato rispetto alla Usl Toscana Centro e alla Regione Toscana, sia nei maschi che nelle femmine.

Anche la **broncopneumopatia cronica ostruttiva (BPCO)**, una delle principali malattie respiratorie croniche, è in costante aumento nella popolazione residente di età maggiore di 16 anni tra i residenti di tutte le zone della Regione Toscana. In Valdinievole i casi di BPCO nei residenti di età maggiore di 16 anni sono 5678, con una prevalenza standardizzata per età di 62 casi ogni 1.000 abitanti per i maschi e di 48 casi ogni 1.000 abitanti per le femmine. Il differenziale di genere si sta riducendo rispetto al 2010. Un eccesso significativo di casi prevalenti si riscontra fra gli uomini della Valdinievole.

Concludendo, le malattie del sistema circolatorio sono fra le patologie prevalenti più frequenti. Si tratta di malattie per le quali negli ultimi anni abbiamo assistito ad un decremento importante sia in termini di mortalità che di ospedalizzazione. Tale riduzione è in parte da ricondurre a interventi di prevenzione

primaria (riduzione dell'abitudine al fumo, aumento dell'attività fisica, migliore alimentazione) nonché ai progressi registrati nelle cure (efficaci terapie farmacologiche anti-ipertensive e ipocolesterolemizzanti per la prevenzione secondaria e terziaria, tempestiva riperfusione cardiaca e cerebrale, angioplastica coronarica, trombolisi e la trombectomia). Tutto ciò ha determinato un aumento dei soggetti prevalenti nella popolazione, anche se, con ogni probabilità, si tratta di casi in condizioni meno gravi rispetto al passato.

Anche le patologie respiratorie costituiscono nel loro insieme un serio problema di salute pubblica, con effetti negativi sulla qualità della vita e rilevante impatto economico. La lotta alle malattie respiratorie mediante interventi finalizzati alla prevenzione sia primaria – lotta al fumo e agli inquinanti presenti negli ambienti di vita e di lavoro – sia secondaria – prevenzione delle riacutizzazioni – rappresenta perciò un obiettivo sanitario di cruciale importanza.



## GLI ANZIANI E LA NON AUTOSUFFICIENZA

Una conseguenza diretta dell'invecchiamento della popolazione è certamente l'aumento di quel segmento di anziani con bisogni sanitari, socio sanitari e socio-assistenziali che richiedono una assistenza continuativa. Quando si parla di salute degli anziani è infatti necessario innanzitutto valutare non tanto le singole patologie, ma soprattutto il loro "stato funzionale" e cognitivo.

Le stime della non autosufficienza presentate sono state ottenute applicando i tassi di prevalenza di un'indagine conoscitiva condotta nella nostra regione nel 2009 alla popolazione anziana residente. Per come è costruito, l'indicatore riflette quindi il peso della popolazione anziana sul totale dei residenti, ipotizzando che la prevalenza del fenomeno si mantenga costante nei diversi territori. Risultano pertanto le zone più popolate e anziane quelle dove la presenza di non autosufficienti è maggiore. L'indicatore non va pertanto interpretato in termini epidemiologici, ma utilizzato come stima della domanda assistenziale da parte della popolazione anziana. Tenendo presente, tra l'altro, le previsioni demografiche ISTAT, nei prossimi anni questo numero è destinato ad aumentare in virtù dell'aumento previsto di anziani e grandi anziani (over75enni).

Sono circa 35000 gli anziani residenti in Usl Toscana Centro (di cui 2500 residenti in Valdinievole) in condizioni di non autosufficienza per almeno una delle attività di base della vita quotidiana, come vestirsi, lavarsi, mangiare, alzarsi dal letto, ecc.

Le donne presentano una prevalenza più alta di non autosufficienza (circa 11%) rispetto ai coetanei uomini (5-6%) ed esprimono un bisogno più grave.

| Zona                         | Stima anziani non autosuff. | Prevalenza anziani residenti in RSA permanente 2018 |                     | Prevalenza anziani residenti in assistenza domiciliare diretta 2018 |                      | Prevalenza anziani residenti in RSA temporanei*** 2018 |                      | Prevalenza anziani residenti in centri diurni*** 2018 |                      |
|------------------------------|-----------------------------|---|---------------------|---|----------------------|--|----------------------|---|----------------------|
|                              | 2019                        | Num.  | Valore grezzo x 000 | Num.  | Valore grezzo x 1000 | Num.   | Valore grezzo x 1000 | Num.  | Valore grezzo x 1000 |
| <b>Valdinievole</b>          | <b>2.500</b>                | <b>66</b>   | <b>2,3</b>          | <b>581</b>  | <b>19,9</b>          | <b>190</b>   | <b>6,5</b>           | <b>69</b>   | <b>2,4</b>           |
| Firenze                      | 9.400                       | 1.495   | 15,2                | 4.668   | 47,5                 | 1.594  | 16,2                 | 349   | 3,5                  |
| Pratese                      | 4.750                       | 337   | 5,9                 | 1.974   | 34,8                 | 255  | 4,5                  | 103   | 1,8                  |
| Pistoiese                    | 3.800                       | 234   | 5,3                 | 943   | 21,4                 | 147  | 3,3                  | 143   | 3,2                  |
| Fiorentina Nord-Ovest        | 4.250                       | 631   | 12,4                | 1.466   | 28,8                 | 45   | 0,9                  | 128   | 2,5                  |
| Fiorentina Sud-Est           | 4.150                       | 701   | 14,5                | 1.559   | 32,2                 | 164  | 3,4                  | 140   | 2,9                  |
| Mugello                      | 1.300                       | 218   | 14,1                | 586   | 37,9                 | 102  | 6,6                  | 27  | 1,7                  |
| Empolese, Valdarno Inferiore | 4.950                       | 394   | 6,9                 | 2.696   | 47,5                 | 472  | 8,3                  | 134   | 2,4                  |
| Usl Toscana Centro           | 35.200                      | 4.076   | 10,2                | 14.473  | 36,2                 | 2.969  | 7,4                  | 1.093   | 2,7                  |
| TOSCANA                      | 82.100                      | 9.265   | 9,8                 | 26.005  | 27,6                 | 9.922  | 10,5                 | 2.080   | 2,2                  |

Fonte: Elaborazioni ARS su dati flussi Regionali RFC 115-118/ (\*\*\*) flusso regionale RFC 115-118

Per quanto riguarda la valutazione del livello di copertura della domanda potenziale di assistenza agli anziani non autosufficienti si possono esaminare alcuni parametri.

Il numero degli anziani residenti in RSA permanente sono stati nel 2018, circa 10 ogni 1.000 ultra64enni in Usl Toscana Centro. In Valdinievole questo indicatore è significativamente più basso attestandosi intorno al 2,3 x 1000 (solo 47 donne e 19 uomini), valore più basso in Usl Toscana Centro e in Toscana.

Se osserviamo gli anziani non autosufficienti in strutture residenziali temporanee nella USL Toscana Centro il valore si attesta al 7x1000. In Valdinievole il dato è praticamente in linea con quello dell'USL Toscana Centro con un valore del 6 x 1000. Questo dato risulta però inferiore alla media regionale che si attesta al 10x1000.

Se passiamo ad analizzare l'assistenza semiresidenziale in Valdinievole nel 2018 69 anziani over 65-enni pari al 2,4 x 1000 con un valore leggermente inferiore al valore medio dell'USL Toscana Centro

Altra faccia dell'assistenza territoriale della non autosufficienza è il percorso domiciliare. Gli anziani valutati dall'Unità di Valutazione Multidimensionale che nel 2018 hanno avuto almeno una prestazione di assistenza domiciliare (infermieristica, medica, sociale) sono stati 14500 in Usl Toscana Centro (di cui oltre 10000 donne), pari a 36,2 ogni 1.000 ultra64enni, in Valdinievole sono stati 581 di cui 405 donne. Nuovamente in Valdinievole questo parametro (19,9 x 1000) è significativamente più basso, sia nei maschi che nelle femmine, rispetto a tutte le altre zone della Usl Toscana Centro. Da segnalare che quest'ultimo indicatore riguarda solo gli anziani valutati da unità di valutazione multidisciplinare.

Seppur con tutti i limiti, anche questa misura, come la prevalenza di anziani in RSA e la prevalenza di anziani in centri diurni, permette di monitorare l'andamento della risposta data al bisogno. Si tratta, comunque, di indicatori che dipendono non solo dalle condizioni di salute della popolazione, ma anche dall'organizzazione zonale dell'assistenza territoriale (domiciliare o residenziale) e soprattutto dalle reti familiari e di prossimità a disposizione dell'anziano.

Se passiamo ad analizzare il servizio di assistenza domiciliare per gli over 65-enni la Valdinievole conferma, secondo le valutazioni MES, ancora ottime performance: il 12,1% di over 65 anni nel 2018 vengono assistiti a domicilio da parte di personale infermieristico, personale medico, OSS e da altre figure professionali come palliativisti e assistenti sociali, rispetto un valore medio dell'Azienda Toscana Centro del 11,7% e un valore regionale del 10,7%.

Anche l'intensità di cura è molto elevata infatti il 71,1% degli assistiti over 65-enni a domicilio ha almeno 4 accessi domiciliari in 30gg rispetto un valore medio dell'azienda Toscana Centro del 34% e della media regionale del 34,3%. Anche la qualità dell'assistenza sembra ottima infatti solo il 4,4% di assistiti in ADI ha 2 ricoveri ospedalieri durante la presa in carico domiciliare e solo il 17,7% ha un accesso al pronto soccorso rispetto un valore medio dell'azienda toscana centro del 20,9% e un valore regionale del 23,9%.

## LA DISABILITA'

Quantificare la disabilità è operazione complessa in quanto vi sono due questioni cruciali da affrontare:

- il problema della definizione del soggetto disabili
- gli strumenti che utilizziamo per accertarne e determinare le condizioni

La stima della numerosità dei soggetti con disabilità nei contesti regionali e nazionale si basa principalmente su tre fonti informativi: Istat, Inail e INPS ed ognuna di questa rappresenta e quantifica in maniera diversa l'universo dei cittadini con disabilità contribuendo tuttavia a fornire informazioni per ricostruire il quadro complessivo.

Tab.1.- Tasso grezzo disabilità e disabilità grave x1000

| Zona                         | 2017                          |                                     | 2018                          |                                     |
|------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|-------------------------------|-------------------------------------|
|                              | Tasso grezzo disabilità x1000 | Tasso grezzo disabilità grave x1000 | Tasso grezzo disabilità x1000 | Tasso grezzo disabilità grave x1000 |
| <b>Valdinievole</b>          | <b>3,2</b>                    | <b>1,7</b>                          | <b>3,9</b>                    | <b>1,8</b>                          |
| Firenze                      | 2                             | 0,9                                 | 3                             | 1                                   |
| Pratese                      | 2,1                           | 0,6                                 | 2,2                           | 0,6                                 |
| Pistoiese                    | 2,8                           | 1,4                                 | 3,4                           | 1,5                                 |
| Fiorentina Nord-Ovest        | 2,4                           | 1                                   | 2,4                           | 1,1                                 |
| Fiorentina Sud-Est           | 2,3                           | 0,8                                 | 2,5                           | 0,9                                 |
| Mugello                      | 2,6                           | 0,8                                 | 3                             | 1,2                                 |
| Empolese, Valdarno Inferiore | n.d.                          | n.d.                                | 2,8                           | 0,8                                 |
| Usl Toscana Centro           | 2,5                           | 0,9                                 | 2,7                           | 1                                   |
| <b>TOSCANA</b>               | <b>3,6</b>                    | <b>1,3</b>                          | <b>3,7</b>                    | <b>1,4</b>                          |

Fonte: Elaborazioni OSR su dati ISTAT

Da alcune elaborazioni dell'Osservatorio Sociale Regionale su dati ISTAT nel 2018 l'incidenza di disabilità e disabilità grave dei minori di 65 anni nel 2018 e nel 2017 assume il valore più alto dell'USL Toscana Centro.

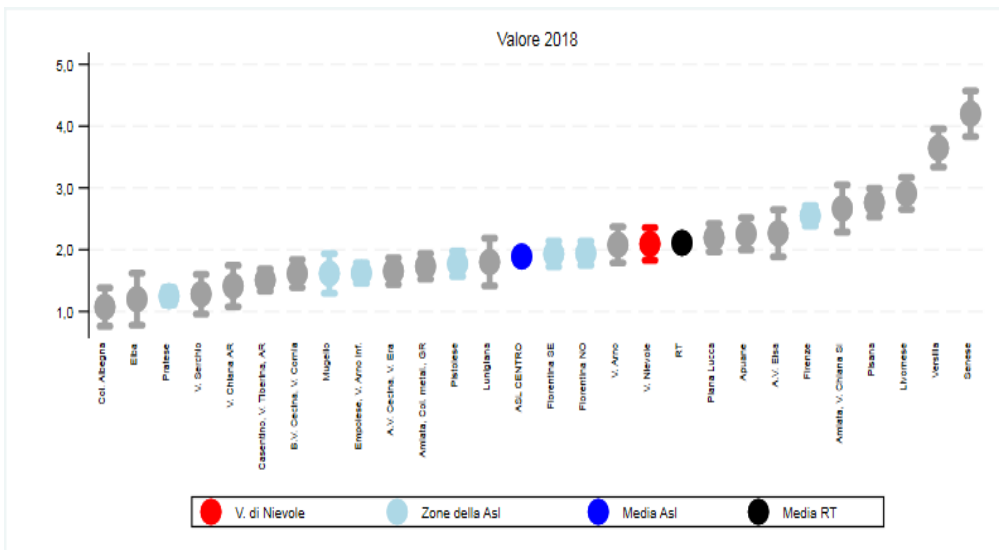
Nel territorio della Valdinievole gli utenti disabili che hanno avuto un contatto con i servizi sociali sono stati 606 nel 2018 con un incremento del 30% rispetto il 2017.

Dai dati della spesa sociale dell'Istat la anche la spesa sociale per i disabili è aumentata dal 2013 al 2016 del 19,30% raggiungendo circa 3.100.000 € a differenza del dato complessivo della Regione Toscana dove la spesa sociale per disabili ha avuto un aumento di circa il 2,6% nel quadriennio 2013-2016.

## SALUTE MENTALE

In base ad una prima analisi dei sistemi informativi regionali che registrano le prestazioni presso i Servizi di salute mentale territoriali (DSM), i soggetti residenti in Valdinievole che hanno avuto nel corso del 2018 una presa in carico da parte dei servizi sono stati 1600 (850 dal servizio adulti e 750 dal servizio infanzia-adolescenza). Non essendo questi dati ancora esplorati da un punto di vista di qualità e affidabilità, per la stima della diffusione del problema si utilizzano i ricoveri ospedalieri, che esprimono però solo le forme più complesse e gravi. Il numero di soggetti residenti in Valdinievole ricoverati in reparto di psichiatri sono stati 253 nel 2018; il tasso di ricovero, anche se leggermente superiore al dato della Usl Toscana Centro, non differisce in modo significativo.

**Figura 30:** Soggetti ricoverati in reparto di psichiatria (33, 40), valori2018



Le scarse numerosità per zona distretto di residenza rendono tuttavia difficile l'interpretazione del fenomeno da un punto di vista temporale.

La depressione è uno dei disturbi psichici più rilevanti per frequenza e per impatto sulla qualità della vita. La proporzione nella popolazione residente di pazienti in trattamento farmacologico con antidepressivi (codice ATC: N06A) è un indicatore che, pur non riuscendo a cogliere tutte le persone che soffrono di depressione, fornisce una stima del fenomeno utile alla programmazione nell'ambito della cura alla depressione.

In Valdinievole sono 13420 le persone in trattamento antidepressivo (9291 donne e 4129 uomini). Tra le donne si osserva una prevalenza quasi doppia, ne fa uso l'12,9% contro il 7,1% tra gli uomini (percentuali standardizzate per età), differenza di genere che si riscontra in tutte le zone. Sebbene la frequenza di uso degli antidepressivi tra i residenti nella Usl Toscana Centro sia sovrapponibile al valore medio regionale per entrambi i generi, la zona della Valdinievole, come quella Pistoiese e del Mugello, presenta le proporzioni d'uso fra le più alte sia nei maschi e sia nelle femmine. Da segnalare che i farmaci antidepressivi possono però essere usati anche nella cura di altre patologie (terapia del dolore neuropatico, cefalea) e non necessariamente sono perciò una misura diretta dei problemi di salute mentale.

Figura 31: Prevalenza uso di antidepressivi- Maschi.

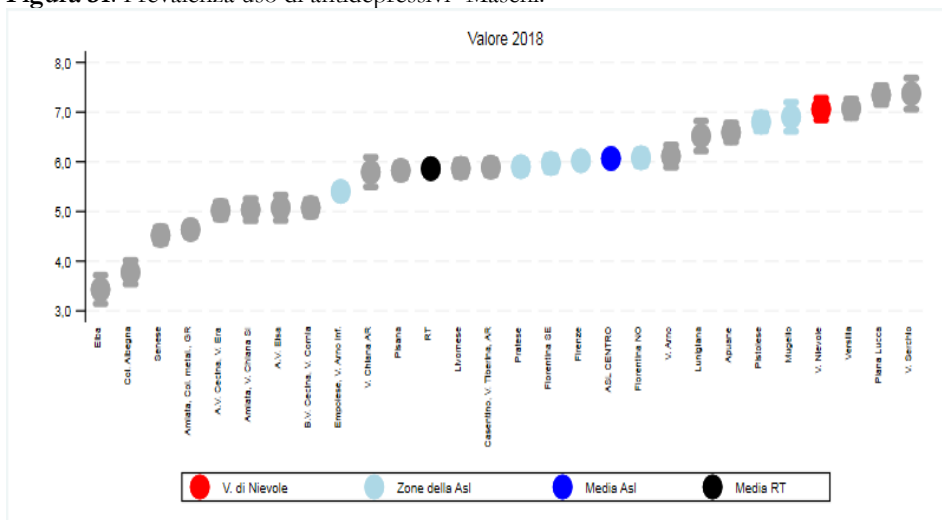
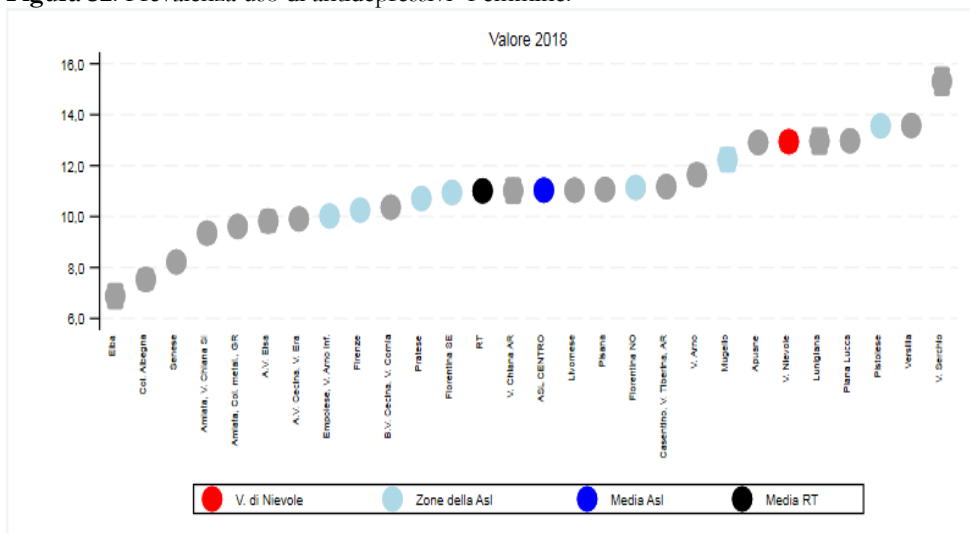


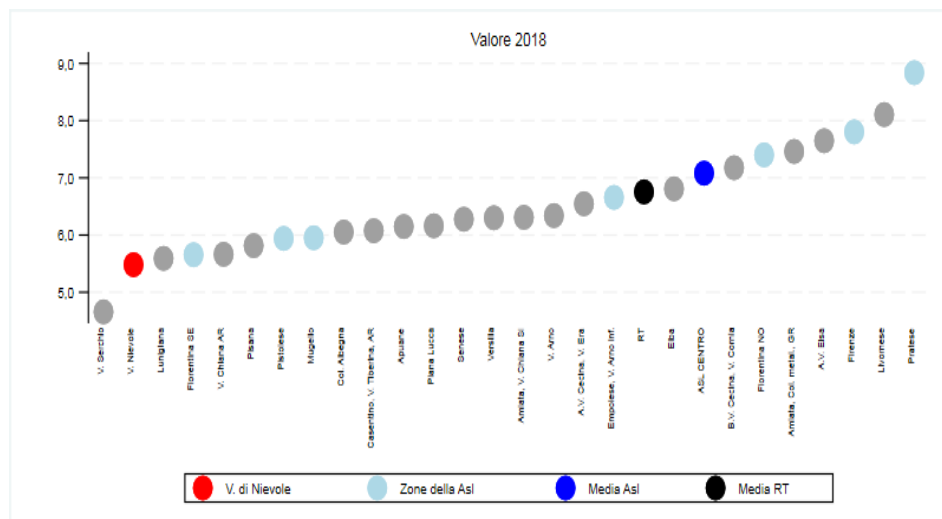
Figura 32: Prevalenza uso di antidepressivi- Femmine.



## MATERNO INFANTILE

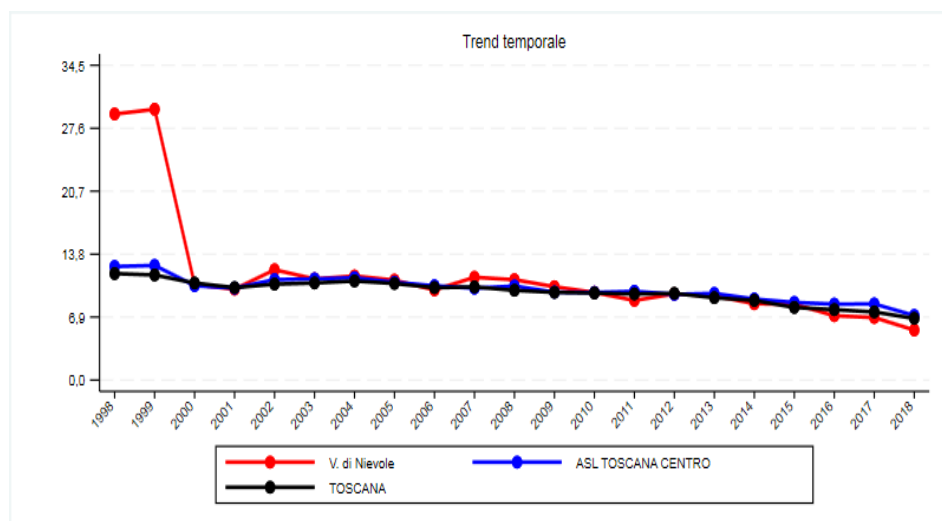
Nel 2018 i ricoveri per **interruzioni volontarie della gravidanza (IVG)** sono stati 2369 nella Usl Toscana Centro, di cui 138 in donne residenti in Valdinievole. Il tasso di ricovero è in Valdinievole 5,5 x 1000 donne in età fertile, inferiore al dato medio regionale (6,8 x 1000) e molto inferiore ad altre zone della Usl dove è più forte il contributo delle donne straniere al fenomeno.

**Figura 33:** Tasso di ospedalizzazione per IVG in donne in età fertile (14-49 anni), valori 2018



Nell'ultimo decennio i tassi grezzi di ospedalizzazione per IVG mostrano un trend in calo in Valdinievole e nella Usl Toscana Centro in linea con l'andamento regionale

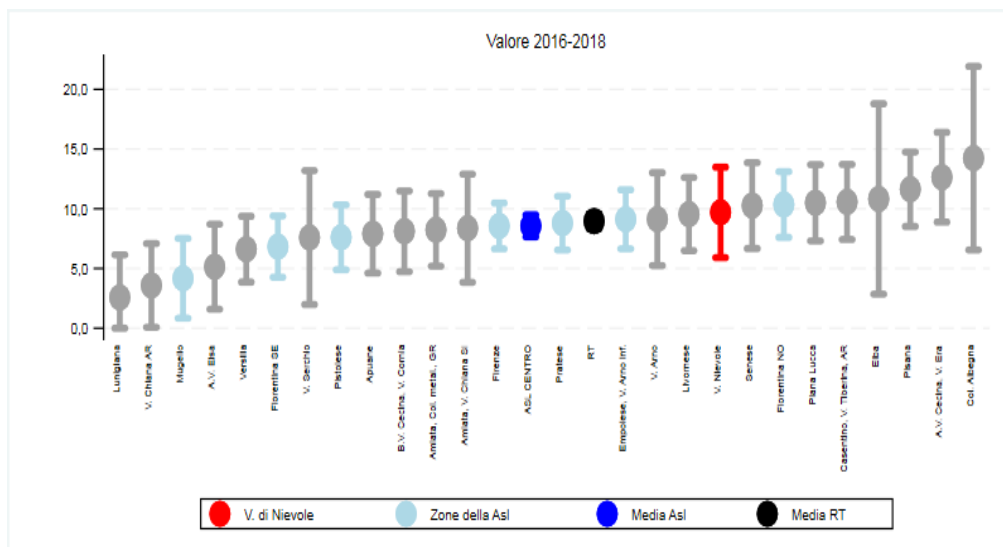
**Figura 34:** Tasso di ospedalizzazione per IVG in donne in età fertile (14-49 anni). Trend Temporale



I **nati vivi gravemente sottopeso** possono rappresentare un proxy della salute della donna in gravidanza. La proporzione dei nati pretermine e di basso peso alla nascita è aumentata in questi ultimi anni al crescere dei fattori di rischio quali l'età materna più avanzata al parto, il ricorso alla procreazione medicalmente assistita, i parti plurimi.

Nel periodo 2016-2018 i nati gravemente sottopeso in Valdinievole sono stati 25 (328 in Usl Toscana Centro e 745 in regione). Il tasso per numero di nati vivi nel triennio 2016-2018 non evidenzia criticità particolari in Valdinievole.

Figura 35: Percentuale di nati vivi gravemente sottopeso, valori 2016-2018



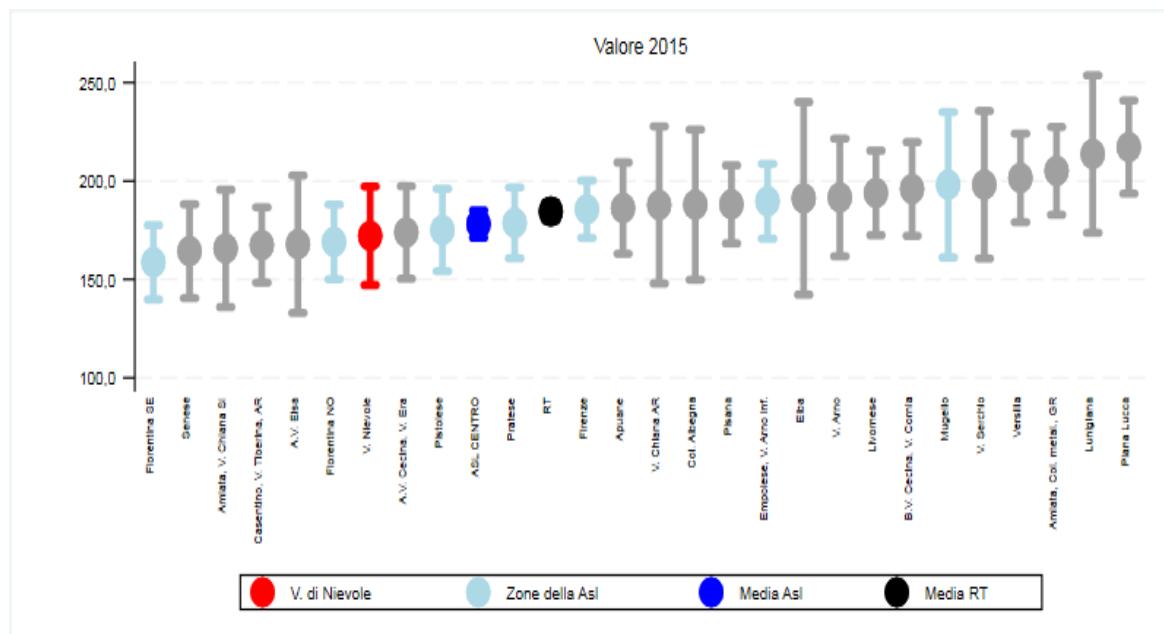
## PREVENZIONE

Sono indicati come “**decessi evitabili**” quelle morti che avvengono in determinate età e per cause che potrebbero essere attivamente contrastate con interventi di prevenzione primaria (ad es. patologie polmonari legate al fumo), diagnosi precoce e terapia (ad es. tumori per i quali esistono programmi di screening e terapie efficaci), igiene e assistenza sanitaria (es. alcune malattie infettive per le quali esistono vaccini, complicanze della gravidanza).

Il tasso di mortalità evitabile quindi è un indicatore di sanità pubblica, privo di valutazioni cliniche specifiche, che tuttavia consente di mettere in risalto criticità geografiche generali. La Toscana è tra le regioni migliori d'Italia al 2015. La Usl Toscana Centro (2553 morti evitabili) e la Valdinievole (184 morti evitabili) non si discostano da questo comportamento virtuoso.

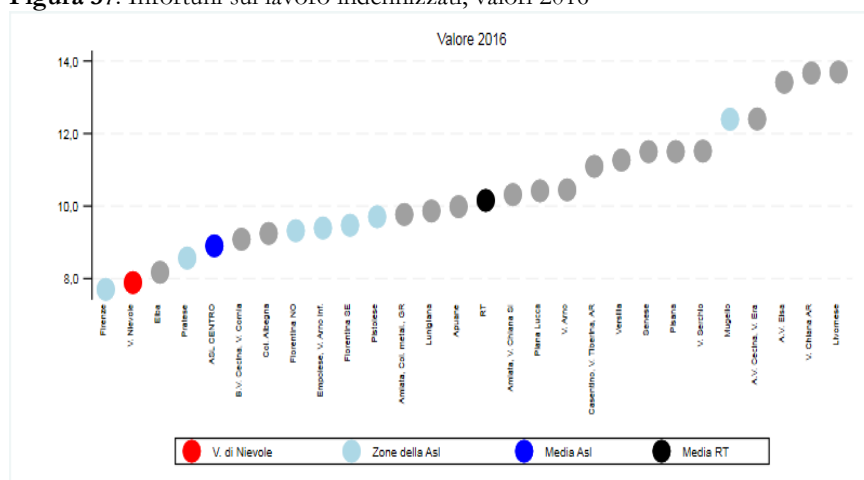
In generale il fenomeno ha un'incidenza doppia negli uomini, rispetto alle donne, 235 casi ogni 100mila uomini vs 134 casi ogni 100mila donne. Le differenze possono essere ricondotte in parte ai diversi stili di vita, abitudini alimentari e rischi occupazionali tra i due generi, le maggiori differenze, infatti, si rilevano tra le cause di morte riconducibili a quelle evitabili con interventi di prevenzione primaria.

**Figura 36:** Tasso di mortalità evitabile, Uomini e Donne, valori 2015



In Usl Toscana Centro, nel 2016, gli **infortuni sul lavoro indennizzati** sono stati circa 9039 (8,9 x 1000 abitanti in età lavorativa) in costante diminuzione dal 2000. In Valdinievole gli infortuni sono stati 604 (7,9 x1000), il valore più basso in Toscana insieme a quello del Comune di Firenze.

**Figura 37:** Infortuni sul lavoro indennizzati, valori 2016



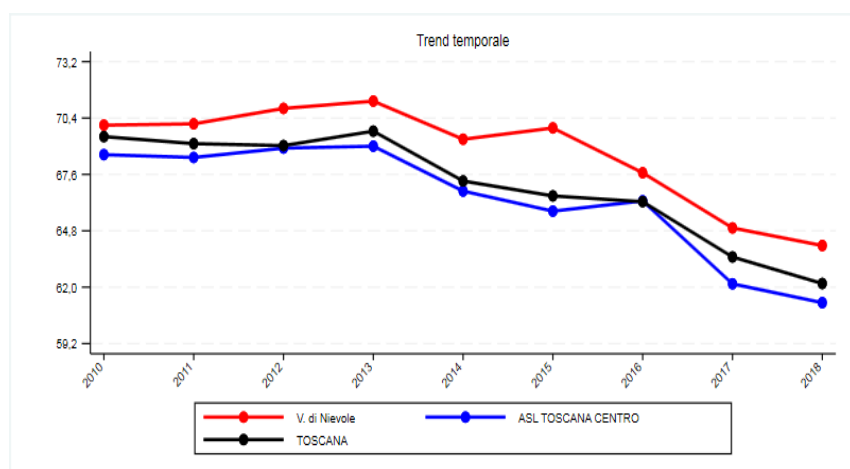
Il **rapporto di lesività degli incidenti stradali** esprime il numero di feriti in relazione agli incidenti stradali verificatisi nell'anno, misura, in questo modo, la gravità degli incidenti avvenuti, indipendentemente dal loro numero. Nel 2017 (ultimo anno disponibile) i sinistri in Usl Toscana Centro sono stati 7576 e i feriti 9833. Mediamente quindi in ogni incidente sono rimaste ferite 1,3 persone (rapporto di lesività: 1298 x 1000 incidenti). L'indicatore non ha un chiaro trend temporale, è caratterizzato da aumenti cui seguono diminuzioni, e viceversa, mantenendosi complessivamente stabile negli ultimi 20 anni. La Valdinievole con 460 incidenti e 631 feriti ha un rapporto di lesività (1371,7 x 1000) leggermente superiore alla media della Usl Toscana Centro (1297,9 x1000) x 1000) e alla regione (1328,7 x 1000).



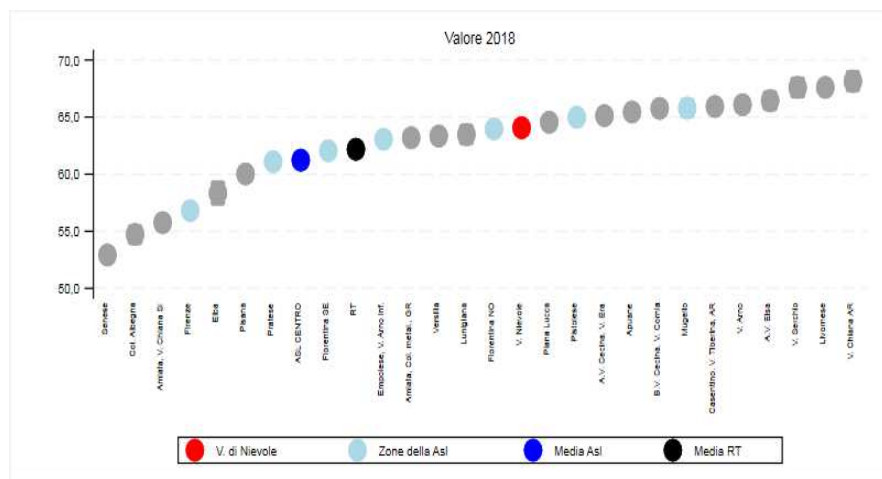
## ASSISTENZA FARMACEUTICA

La prevalenza di consumo di farmaci, intesa come il numero di persone che nell'anno hanno assunto almeno un farmaco su prescrizione medica è in leggera diminuzione in tutte le zone della Toscana, compresa la Valdinievole. Oltre 78500 soggetti residenti in Valdinievole hanno assunto almeno un farmaco, pari al 65,5% della popolazione (64,1% standardizzando per età). Questo valore è significativamente superiore sia al dato della Usl Toscana Centro (61,2%) che della Regione Toscana (62,2%). Si ricorda che il dato si riferisce a farmaci erogati dal servizio sanitario regionale (prescrizione da ricettario ed erogazione diretta). L'indicatore risente ovviamente dello stato di salute della popolazione, ma anche della propensione dei medici di famiglia alla prescrizione e alla cultura delle persone rispetto all'utilizzo dei farmaci. E' una misura da monitorare per mantenere i consumi farmaceutici entro limiti appropriati.

**Figura 38:** Prevalenza d'uso farmaci – Trend Temporale



**Figura 39:** Prevalenza d'uso farmaci, valori 2018



## Il profilo di salute della Valdinievole in sintesi

La popolazione della zona Valdinievole, così come quella della Usl Toscana Centro e della Regione, è sottoposta a un progressivo invecchiamento e la presenza di popolazione immigrata compensa marginalmente la regressione demografica nel territorio. I dati demografici indicano infatti una stazionarietà della popolazione residente, una bassa natalità e la presenza di una elevata quota di popolazione anziana, che tenderà ad aumentare nel tempo, con importanti effetti sul bisogno di assistenza socio-sanitaria.

Complessivamente, nel 2019, il 24,4% di tutti i soggetti ha un'età superiore a 64 anni (29418) e di questi il 16% (4750 persone) hanno più di 84 anni, di conseguenza è forte la domanda di assistenza per malattie croniche, disabilità e non autosufficienza. Sono circa 2500 gli anziani residenti in Valdinievole in **condizioni di non autosufficienza** per almeno una delle attività di base della vita quotidiana. I **minori** (17982) rappresentano solo il 14,9% della popolazione residente, valore fra i più bassi nella Usl Toscana Centro, superiore solo a quello del Comune di Firenze. La proporzione di minori decresce nel tempo ad una velocità maggiore rispetto a quella della Usl Toscana Centro e della regione, indicando un problema di ricambio generazionale.

Gli **iscritti stranieri all'anagrafe** sono l'11,3% della popolazione residente (13600), valore analogo a quello regionale. Mentre il **tasso di disoccupazione negli stranieri** residenti in Usl Toscana Centro è 29,7%, in Valdinievole i disoccupati stranieri sono il 49,4%, il valore più elevato nella nostra Usl insieme alla zona Pistoiese.

Il 17,9% dei residenti risiede in **aree ad alta deprivazione** (classificata in base alla sezione di censimento), valore inferiore a quello regionale e della Usl Toscana centro.

La Valdinievole mostra il **tasso di pensioni e assegni sociali** più elevato tra le zone distretto della Usl Toscana Centro. Coerentemente con questo indicatore delle possibili difficoltà economiche della popolazione anziana, il **reddito imponibile medio** (18.383,00 euro) e l'**importo medio mensile delle pensioni erogate dall'INPS** (838 euro) sono i più bassi fra le zone della Usl Toscana Centro e tra i più bassi tra le zone della Toscana. In Valdinievole 767 famiglie hanno chiesto l'**integrazione all'affitto**: 15 domande ogni 1000 famiglie residenti, il valore più alto in Usl Toscana Centro (8,9) e fra i più alti della Regione (10,2).

Per quanto riguarda la **disponibilità di servizi educativi all'infanzia per i bambini di 3-36 mesi**, il numero di bambini accolti in tali servizi è solo del 27,3% (634 bambini rispetto ai 2322 potenziali); il valore non raggiunge il livello che corrisponde ad una risposta adeguata (33%) ed è molto inferiore al dato medio della Usl Toscana Centro (39,0%).

I dati rilevati dall'indagine EDIT di ARS del 2018 suggeriscono l'opportunità di interventi di prevenzione integrati per diversi fattori di rischio – **fumo, dieta, alcool, sostanze psicotrope illegali** - rivolti ai **giovani toscani**. Tuttavia in Valdinievole, i ragazzi presentano stili di vita più virtuosi rispetto ai coetanei residenti in Usl Toscana Centro e nel resto della Toscana. Nel 2018 il 10,2% dei ragazzi tra i 14-19enni della Valdinievole **fuma regolarmente** (maschi e femmine considerati insieme), si tratta del valore più basso in Toscana.

Il 30% dei ragazzi consuma **almeno 3 porzioni di frutta e verdura al giorno** (Usl Toscana Centro: 24,3% e Regione Toscana: 24,0%). Inoltre, il 28,2% ha dichiarato di aver avuto episodi di **binge drinking** nel mese precedente l'intervista. Si tratta di uno dei valori più bassi registrati nell'intera Regione ed è un fenomeno che riguarda principalmente i maschi (32,4% versus 23,8% delle ragazze). Il 23% dei ragazzi fa **uso di sostanze psicotrope**, proporzione significativamente inferiore sia al valore medio della Usl Toscana Centro (28,9%) che a quello regionale (30,1%). Anche per quanto riguarda l'**attività fisica**, i ragazzi residenti in Valdinievole mostrano il comportamento decisamente migliore rispetto agli altri coetanei residenti in Regione: sono solo l'8,2% coloro che non praticano attività sportiva per almeno un'ora a settimana. Lo 0,74% dei ragazzi è **obeso**, ovvero ha un Indice di Massa Corporea  $\geq 30,0 \text{ kg/m}^2$ , ancora una volta il valore migliore in Regione.

La Valdinievole, con il 33,1% è tra le zone della Usl con l'**indice di benessere culturale e ricreativo** più alto per i ragazzi, ciò significa che nel 2018 un ragazzo su 3 ha partecipato ad almeno a 5 attività/eventi (teatro, cinema, musei/mostre, concerti, spettacoli), ad indicare che l'offerta di

opportunità culturali è elevata rispetto ad altre zone. Il 59,4% dei ragazzi residenti in Valdinievole si dichiara soddisfatto dei **rapporti con i propri genitori** (valore più alto fra le zone distretto della Usl Toscana Centro).

Altrettanto positivo è l' **indicatore di benessere relazionale con i pari**: il 57,7% dei ragazzi residenti in Valdinievole tra gli 11 e i 17 anni dichiara di essere molto soddisfatto. Ciononostante il 14,4% dei ha dichiarato di aver commesso **atti di violenza, bullismo o cyberbullismo** nei confronti dei coetanei, valore simile a quello della Usl Toscana Centro (14,5%).

I **tassi di mortalità generale** presentano da decenni un andamento decrescente sia a livello locale, che regionale e nazionale. In Valdinievole i maschi hanno **un'aspettativa di vita** di 81,4, e le femmine di 86,0 anni, valori leggermente inferiori alla Usl Toscana Centro, rispettivamente di 81,6 e 86,2 anni, ma superiori ai valori medi regionali. Anche l'aspettativa di vita a 65 anni vede la Valdinievole in vantaggio di alcuni mesi (19,6 anni nei maschi e 23,0 nelle femmine) rispetto alla situazione regionale (19,4 anni nei maschi e 22,7 nelle femmine).

Così come in tutte le aree più sviluppate del mondo, le cause di morte più frequenti sono rappresentate dalle malattie del sistema circolatorio e dai tumori, ma i miglioramenti nella prevenzione e nella cura di queste patologie hanno contribuito alla progressiva diminuzione della mortalità specifica per queste cause e quindi anche per quella generale.

Sebbene i tassi di mortalità siano bassi rispetto al dato nazionale, si osservano eccessi rispetto al valore medio di Usl per quanto riguarda le malattie del sistema circolatorio, in particolare per cardiopatia ischemica e malattie cerebrovascolari sia negli uomini che nelle donne.

Non si rilevano invece né eccessi né difetti nella mortalità per tutti i tumori considerati complessivamente, né per i tumori specifici per sede più frequenti. Anche la mortalità per malattie dell'apparato digerente, per traumatismi e per le malattie dell'apparato osteo-muscolare presenta caratteristiche simili a quelle della Usl Toscana Centro. Per quanto riguarda le malattie dell'apparato respiratorio la mortalità è significativamente inferiore rispetto alla Usl Toscana Centro, sia negli uomini che nelle donne.

Non si riscontrano differenze con la Usl Toscana centro (fra le zone italiane più virtuose) per quanto riguarda la mortalità evitabile (morti che potrebbero essere contrastate con interventi di prevenzione primaria, diagnosi precoce e terapia).

Il tasso di **ospedalizzazione** in Valdinievole nel 2018 è risultato fra i più elevati a livello regionale per i maschi, ma non per le femmine, allineate al valore medio aziendale. Il tasso di ricovero per Interruzione Volontaria di Gravidanza (IVG) è inferiore al dato medio regionale e molto inferiore ad altre zone della Usl.

Il netto miglioramento delle cure degli eventi acuti, che riducono la mortalità e favoriscono la sopravvivenza e l'invecchiamento della popolazione, ha determinato un aumento delle persone che sviluppano una **patologia cronica** (prevalenza). Il 36% della popolazione residente in Valdinievole di età maggiore di 16 anni, soffre di almeno una malattia cronica tra quelle rilevabili tramite i dati dei flussi sanitari correnti. In particolare, sono in eccesso rispetto al valore medio della Usl, la prevalenza della broncopneumopatia cronica ostruttiva e del diabete negli uomini, e la prevalenza per cardiopatia ischemica ed ictus in entrambi i generi. Nelle donne è più bassa la prevalenza di scompenso cardiaco.

L'**uso di antidepressivi, come quello di tutti i farmaci a carico del SSR**, in Valdinievole, è significativamente più alto, sia nei maschi che nelle femmine, rispetto al dato medio dell'Usl Toscana Centro.

## Messaggi chiave

### Criticità

- la popolazione della Valdinievole è in regressione demografica, fenomeno che la presenza della popolazione immigrata compensa solo marginalmente, pertanto è **forte la domanda di assistenza per malattie croniche, disabilità e non autosufficienza**.
- la proporzione di **minori** decresce nel tempo ad una velocità maggiore rispetto a quella della Usl Toscana Centro e della regione, indicando un problema di ricambio generazionale.
- quasi uno straniero su 2 è disoccupato, il valore più elevato nella nostra Usl insieme alla zona Pistoiese.
- il **tasso di pensioni e assegni sociali** è alto, mentre il **reddito imponibile medio e l'importo medio mensile delle pensioni** erogate dall'INPS sono i più bassi fra le zone della Usl Toscana Centro e fra i più bassi della Toscana. Alta è la richiesta di **integrazione all'affitto**.
- restano da incrementare la **disponibilità di servizi educativi all'infanzia per i bambini di 3-36 mesi**
- sia negli uomini che nelle donne si osservano eccessi rispetto al valore medio di ASL per quanto riguarda la mortalità per le **malattie del sistema circolatorio (cardiopatia ischemica e malattie cerebrovascolari)**
- sono in eccesso rispetto al valore medio dell'USL la **prevalenza della broncopneumopatia cronica ostruttiva** e del **diabete** negli uomini, e la prevalenza per **cardiopatia ischemica ed ictus** in entrambi i generi
- uso elevato **di farmaci antidepressivi** e più in generale di tutti i **farmaci erogati dal SSR** rispetto alle altre zone della Usl Toscana Centro.

### Punti di forza

- gli **stili di vita** negli adolescenti (**fumo, dieta, alcool, sostanze psicotrope illegali**) sono tra i più virtuosi della regione e costituiscono una "riserva" di salute futura.
- i ragazzi esprimono buoni indicatori di **benessere relazionale con i pari e con i genitori**
- il tasso di ricovero per IVG è inferiore al dato medio regionale e molto inferiore ad altre zone della Usl.
- non si rilevano né eccessi né difetti nella mortalità per tutti i tumori, malattie dell'apparato digerente, per traumatismi e per le malattie dell'apparato osteo-muscolare.
- la **mortalità per le malattie dell'apparato respiratorio** è significativamente inferiore rispetto alla Usl Toscana Centro sia negli uomini che nelle donne.
- non si riscontrano differenze con la Usl Toscana centro (fra le zone italiane più virtuose) per quanto riguarda la **mortalità evitabile** (morti che potrebbero essere contrastate con interventi di prevenzione primaria, diagnosi precoce e terapia).
- nelle donne la prevalenza per almeno una patologia cronica e per **scompenso cardiaco** è inferiore rispetto alla Usl Toscana Centro.

## La situazione dell'Ente

La Legge della Regione Toscana che ha istituito le Società della Salute (SdS) è la n. 40/2005 avente per oggetto “disciplina del servizio sanitario regionale” modificata poi dalla LRT n. 60/2008, dalla L. n. 65/2009, dalla LRT n. 44/2014, dalla LRT n. 84/2015 del 28.12.2015 e la LRT n. 44/2016. Nel 2016 la Regione Toscana aveva intrapreso un percorso di riforma del servizio sanitario regionale approdato nelle LRT n. 11 e n. 36 del 2017 – ultime modificazioni della LRT n. 40/2005 sopra richiamata – che ha previsto l'accorpamento delle Aziende Sanitarie: l'Azienda sanitaria di Firenze è confluita nell'Azienda USL Toscana Centro composta da Prato, Empoli, Pistoia, Firenze e all'art. 71/bis ha definito le SdS.

“La Società della Salute è un ente pubblico, costituita in forma di consorzio e dotata di personalità giuridica e di autonomia amministrativa, organizzativa, contabile, gestionale e tecnica, attraverso la quale la Regione attua le proprie strategie d'intervento per l'esercizio delle attività territoriali sanitarie, socio-sanitarie e sociali integrate....”;

La SdS Valdinievole è costituita con atto convenzionale pubblico dall'Azienda USL TC e dai Comuni di Pescia, Chiesina Uzzanese, Uzzano, Buggiano, Massa e Cozzile, Ponte Buggianese, Montecatini Terme, Monsummano Terme, Lamporecchio, Pieve a Nievole e Larciano.

Sono organi della SdS Valdinievole: l'Assemblea dei Soci, la Giunta Esecutiva, il Presidente, il Direttore ed il Collegio Sindacale.

Il Consorzio favorisce la partecipazione dei cittadini alle scelte sui servizi socio assistenziali e socio sanitari, attraverso le loro rappresentanze istituzionali ed associative, coinvolgendo energie della Società Civile ed in particolare del volontariato e il Terzo Settore. Infatti sono presenti la Consulta del Terzo Settore e il Comitato di Partecipazione che esercitano un ruolo attivo nella fase della programmazione per favorire la consapevolezza e la promozione di corretti stili di vita nei cittadini.

Infatti la conoscenza del territorio e il coinvolgimento attivo delle persone sono fattori importanti per la promozione della salute del singolo e della comunità. Per questo le Società della Salute favoriscono la partecipazione dei cittadini alle scelte sui servizi socio-sanitari. Ciascuna Società della Salute prevede alcuni **istituti di partecipazione**:

- il **Comitato di partecipazione** coinvolge membri rappresentativi della comunità locale, rappresentanze dell'utenza dei servizi, dell'associazionismo di tutela, purché non siano erogatori di prestazioni.
- la **Consulta del terzo settore** raccoglie le organizzazioni del volontariato e del terzo settore erogatori di prestazioni;
- le **Agorà della salute**, due incontri all'anno, aperte alla popolazione per assicurare uno scambio diretto di esigenze, opinioni e critiche.

Nel corso del 2018 la Regione Toscana, a seguito dell'approvazione del codice del Terzo settore, ha approvato la LRT n. 75/2017 in materia di partecipazione al Servizio Sanitario Regionale e la deliberazione della Giunta Regionale n. 177/2017 relativi agli indirizzi regionali per il funzionamento degli organismi di partecipazione.

La SdS Valdinievole integrando i servizi e le attività di Comuni e Aziende sanitarie, lavorano per offrire alle persone risposte unitarie ai bisogni socio-sanitari e sociali e diventano l'unico interlocutore e porta di accesso ai servizi territoriali.

Sulla base di dati sullo stato di salute della popolazione locale, le SdS descrivono gli obiettivi e programmano gli interventi socio-sanitari territoriali per raggiungerli. La conoscenza delle caratteristiche epidemiologiche di un territorio e la partecipazione sono essi stessi fattori importanti per la salute del singolo e della comunità.

Si occupano di stili di vita e di promozione della salute e sulla base di dati sullo stato di salute della popolazione locale, descrivono gli obiettivi e programmano gli interventi socio-sanitari territoriali, nonché di quelle del sistema integrato di interventi e servizi sociali di competenza degli enti locali, per

raggiungerli.

Organizzano e gestiscono le attività sociosanitarie della non autosufficienza e disabilità e le attività di assistenza sociale individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale.

La SdS ha un proprio statuto e come stabilito dall'art. 21 della Legge Regionale n. 40/2005 e smi, il Piano Integrato di Salute – PIS è lo strumento di programmazione integrata delle politiche sanitarie e sociali a livello zonale e il Piano di Inclusione Zonale di cui all'art. 29 della LRT n. 41/2005 e smi rappresenta lo strumento di programmazione della funzione fondamentale in ambito sociale dei Comuni esercitata nell'ambito ottimale della zona distretto che questa SdS gestisce.

La Regione Toscana con deliberazione della Giunta Regionale n. 573 del 29.05.2017 avente per oggetto: “Linee guida del Piano Integrato di Salute (PIS) e del Piano d’inclusione Zonale (PIZ) aveva stabilito che:

- la parte operativa Zonale/SdS viene aggiornata annualmente come previsto dal co. 6 dell'art. 21 “Piani Integrati di Salute” della LRT n. 40/2005 e smi;
- il Profilo di Salute costituisce la base informativa per orientare la progettazione del PIS e del PIZ, il momento iniziale del percorso che porta all’attuazione del sistema di governante locale attraverso la partecipazione dei soggetti istituzionali e sociali. Il Profilo di Salute è necessario per emanare sia le linee d’indirizzo che la predisposizione del PIS e del PIZ e quindi è unico per entrambi gli strumenti di programmazione;
- i PIS/PIZ estendono la loro vigenza con l’aggiornamento del Profilo di Salute. L’elaborazione del Programma Operativo Annuale (POA) per le annualità 2017/2018 doveva avvenire entro il 30.11.2017;
- il set d’indicatori da utilizzare per la stesura del Profilo stesso è stato messo a disposizione delle Zone/SdS dalla Regione Toscana con il supporto dell’Agenzia Regionale Sanitaria, il MES del Scuola Sant’Anna di Pisa e l’Osservatorio Sociale Regionale, con report zonali già predisposti per facilitare il lavoro dell’Ufficio di Piano.

Con deliberazione della Giunta Regionale n. 1076 dell’01.10.2018, sulla base della deliberazione GRT n. 573 sopra richiamata, sono state date indicazioni per la programmazione operativa annuale 2019 alle Zone/SdS nel senso che le stesse producano un unico Programma Operativo Annuale – POA valorizzando le identità territoriali.

A tal fine l’Assemblea dei Soci della SdS Valdinievole con le deliberazioni richiamate alla voce – Documenti – ha approvato rispettivamente il Profilo di Salute e il Programma Operativo Annuale – POA – valido per l’annualità 2019. Tale programmazione socio sanitaria e socio assistenziale 2018 e 2019 è declinata all’interno degli obiettivi, azioni approvati annualmente dalla SdS Valdinievole.

## Personale in servizio al 31.12.2019.

Di seguito vengono presentate le tabelle riassuntive relative alla consistenza del personale dipendente a fine esercizio (31.12.2019). Ciò, alla luce della deliberazione della Giunta Esecutiva n. 29 del 17.12.2018 con cui si era provveduto all'approvazione della "Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2019 – 2021 e ricognizione della dotazione organica" ove si stabilisce che la dotazione organica per l'anno 2019 è di nr. 20 unità di cui 2 da coprire mediante contratto a tempo pieno e indeterminato.

In questa voce rientra la spesa per il personale SdS assunto a far data dal 31.12.2010 e la spesa per il Direttore della SdS (a partire dall'01.06.2020).

Il personale SdS all'01.01.2019, era di nr. 15 unità a cui si deve aggiungere un Dirigente Amministrativo. Del personale a tempo indeterminato i profili professionali erano i seguenti: nr. 13 - cat. D – D0 e D1 – profilo professionale Assistente sociale (di cui 1 a T.D.), nr. 1 – cat. D – D1 – profilo Collaboratore Amm.vo prof.le e nr. 1 Operatore Prof. Coll..

Nel corso del 2019 la SdS Valdinievole ha provveduto:

- con decorrenza dall'01.03.2019 alla cessazione del contratto a tempo determinato (ultimo giorno di lavoro il 28.02.2019) della dipendente De Lazzari Lara;
- con la determina n. 32 del 27.06.2019 avente per oggetto: "Proroga dall'01.07.2019 al 30.09.2020 della trasformazione del rapporto di lavoro da tempo pieno a tempo parziale (orizzontale) per l'Assistente Sociale Manuela Barzacchini, dipendente a tempo indeterminato della SdS Valdinievole" alla proroga del part time in questione;
- al conferimento, con la determina n. 29 del 20.06.2019 avente per oggetto: "Selezione interna per il conferimento di nr. 1 incarico di posizione organizzativa per l'Area Funzionale Socio Assistenziale e nr. 1 incarico per il settore interventi della SdS Valdinievole. Approvazione dei verbali della Commissione esaminatrice", di due incarichi di funzione decorrenti dall'01.07.2019;

Sulla base degli atti approvati il personale dipendente della SdS Valdinievole al 31.12.2019 era di 16 unità a tempo indeterminato. Il posto di Direttore della SdS Valdinievole è stato assegnato a partire dall'01.06.2019.

| Categoria giuridica | Dotazione organica | Posti ricoperti | Posti vacanti | Tipologia                        |
|---------------------|--------------------|-----------------|---------------|----------------------------------|
| Dirigente           | 1                  | 1               | 0             | Dir. Amministrativo              |
| D – D/1             | 5                  | 5               | 0             | Ass. sociali                     |
| D – D/1             | 6                  | 6               | 0             | Ass. sociali                     |
| D – D/4             | 2                  | 2               | 0             | Ass. sociali                     |
| D – D/1             | 1                  | 1               | 0             | Collaboratore Amm. Professionale |
| C – C/2             | 3                  | 1               | 2             | Educatore professionale          |
| <b>Totale</b>       | <b>18</b>          | <b>16</b>       | <b>2</b>      |                                  |

| Categoria giuridica | Fuori dotazione organica | Posti ricoperti | Posti vacanti | Tipologia |
|---------------------|--------------------------|-----------------|---------------|-----------|
| Dirigente           | 1                        | 1               | 0             | Direttore |

La SdS Valdinievole nell'espletamento della propria attività si avvaleva anche di personale comandato e/o assegnato funzionalmente rispettivamente dai Comuni e dall'Azienda Sanitaria. Il personale in posizione di comando dai Comuni è stata assunta mediante mobilità nel corso del 2017 ad eccezione di nr. 1 unità. Di seguito si riporta il prospetto della dotazione del personale in assegnazione funzionale dall'Azienda Sanitaria USL T.C. al 31.12.2019 in funzione della modalità di assegnazione:

| Nr.       | Qualifica                          |                         |
|-----------|------------------------------------|-------------------------|
| 4         | Collaboratori Amm.vi Professionali | Assegnazione Funzionale |
| 4         | Assistenti Amministrativi          | Assegnazione Funzionale |
| 4         | Assistenti sociali                 | Assegnazione Funzionale |
| 3         | Educatore Professionale Esperto    | Assegnazione Funzionale |
| <b>15</b> | <b>totale</b>                      |                         |

Il servizio infermieristico è svolto attraverso il personale dell'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro. In funzione della tipologia contrattuale può essere rilevante evidenziare il seguente prospetto mettendo in evidenza che il personale del comparto nel 2018 era di 34 unità e che nel 2019 si è ulteriormente ridotto in conseguenza di pensionamenti e concessioni di aspettative:

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| tempo pieno e indeterminato | 16 Assistenti sociali                         |
|                             | 6 Collaboratori professionali                 |
|                             | 4 Assistente amministrativo (di cui 1 al 50%) |
|                             | 4 Educatore professionale                     |
|                             | 30  |
| <b>totale</b>               | <b>30</b>                                     |

### L'analisi patrimoniale finanziaria ed economica.

Lo stato patrimoniale risulta così riassumibile in termini finanziari:

| Attività                 | 31/12/2019              | 31/12/2018           | 2019          | 2018          | Indici di rigidità/elasticità         |
|--------------------------|-------------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------------------------------|
| Immobilizzazioni         | 1.873.159,62            | 1.403.166,00         | 15,01         | 11,91         | attivo fisso/capitale investito       |
| Attivo circolante        | 10.590.632,86           | 10.359.382,10        | 84,89         | 87,93         | attivo circolante/capitale investito  |
| Ratei e risconti attivi  | 11.618,91               | 19.412,80            | 0,09          | 0,16          |                                       |
| <b>Totale attività</b>   | <b>12.475.411,39</b>    | <b>11.781.960,90</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | 100                                   |
| Passività                | Indici di indebitamento |                      |               |               |                                       |
| Patrimonio netto         | 2.588.126,12            | 2.594.667,29         | 20,75         | 22,02         | 100                                   |
| F.do per rischi ed oneri | 2.904.766,18            | 2.853.187,85         | 23,28         | 24,22         |                                       |
| TFR                      | -                       | -                    | -             | -             |                                       |
| Debiti                   | 6.982.469,57            | 6.333.836,46         | 55,97         | 53,76         | passività correnti/capitale investito |
| Ratei e risconti passivi | 49,52                   | 269,30               | 0,00          | 0,00          | 100                                   |
| <b>Totale passività</b>  | <b>12.475.411,39</b>    | <b>11.781.960,90</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | 100                                   |



## Analisi della situazione patrimoniale e finanziaria

|   | 2019         | 2018         |
|---|--------------|--------------|
| <b>A- Indce di copertura delle immobilizzazioni</b>                 |              |              |
| Patrimonio Netto/Immobilizzazioni                                   | 138,20%      | 184,91%      |
| Patrimonio Netto+Debito medio lungo termine/Immobilizzazioni        | 195,60%      | 195,60%      |
| <b>B- Indice di Indebitamento</b>                                   |              |              |
| Totale attivo/Patrimonio Netto (Leverage)                           |              | 4,54         |
| <b>C- Indice di liquidità</b>                                       |              |              |
| Corrente (Attivo circolante/Debiti a breve)                         | 151,70%      | 163,55%      |
| Immediata (Crediti+disponibilità liquide/debiti a breve)            | 151,70%      | 163,55%      |
| Secco (Disponibilità liquide/Debiti a breve)                        | 17,30%       | 27,28%       |
| <b>D- Indice di rotazione degli Impieghi</b>                        |              |              |
| Valore della produzione/Attivo                                      | 1,53         | 1,56         |
| <b>E- Margine di struttura</b>                                      |              |              |
| Margine primario di struttura (Patrimonio netto - Immobilizzazioni) | 714.966,50   | 1.191.501,29 |
| <b>F- Capitale circolante netto</b>                                 |              |              |
| Attivo circolante - debiti a breve                                  | 3.608.163,29 | 4.025.545,64 |
| <b>G- Indice di disponibilità</b>                                   |              |              |
| Attivo circolante/passivo corrente                                  | 0,51         | 0,63         |
| <b>H- Indice di indebitamento</b>                                   |              |              |
| Mezzi di terzi/totale delle passività                               | 0,76         | 0,75         |
| <b>I - Indice di solvibilità</b>                                    |              |              |
| Patrimonio netto e passivo consolidato/attivo fisso                 | 1,38         | 1,84         |

La rielaborazione dello stato patrimoniale secondo criteri finanziari consente di effettuare un primo confronto tra gli impieghi e le fonti di finanziamento: le condizioni da rispettare sono che l'attivo corrente, ossia le rimanenze+liquidità immediata+crediti a breve termine (€ 10.590.632,86), deve essere maggiore dei debiti a breve scadenza (€ 6.982.469,57) e, l'attivo immobilizzato (1.873.159,62) minore del capitale permanente (patrimonio netto più debiti a medio/lungo termine) (2.588.126,12). Il rispetto delle due condizioni conferma che la struttura patrimoniale è equilibrata.

La situazione degli impieghi evidenzia il peso dell'attivo circolante 84,90%, che esprime l'elasticità della struttura.

La situazione delle fonti riscontra la prevalenza dei mezzi di terzi – costituiti dai debiti a breve – rispetto ai mezzi propri.

Positivi gli indici di copertura delle immobilizzazioni, positivi gli indici di liquidità corrente ed immediata mentre l'indice di liquidità secco - collocandosi al 17,30% - inferiore a quello del 2018 - potrebbe evidenziare una qualche difficoltà per l'Ente circa la copertura dei debiti a breve termine iscritti nello stato patrimoniale. Ciò è dovuto principalmente al mancato incasso di alcuni contributi e/o finanziamenti regionali (incasso avvenuto per molti di essi nel 2018 come evidenziato in Nota Integrativa) che però hanno la natura di crediti certi così come la quasi totalità dei crediti della SdS Valdinievole. Per questi infatti vi è certezza della riscossione ma incertezza circa i tempi d'incasso.

Positivi sono gli indici riguardanti il capitale circolante netto confermando che l'Ente è in grado di fronte agli impegni finanziari a breve scadenza con gli impieghi liquidi o prontamente liquidabili.

L'indice di disponibilità, dato dal rapporto tra attivo circolante e passivo corrente esprime una valutazione sintetica circa la capacità dell'Ente di far fronte ai suoi impegni finanziari di breve termine con le disponibilità liquide e le altre attività correnti: quando il valore di questo indice è maggiore o uguale a 1 l'Ente si dice solvibile.

### Analisi della struttura economica

|  | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|--|-------------|-------------|
| <b>A- Rendimento rispetto al valore della produzione (ROS)</b>     |             |             |
| Risultato operativo lordo/valore della produzione                  | 0,97%       | 1,19%       |
| <b>B- Rendimento del capitale investito (ROI)</b>                  |             |             |
| Risultato operativo lordo/Attivo                                   | 1,84%       | 1,51%       |
| <b>C- Incidenza dei relativi costi della produzione sul valore</b> |             |             |
| Acquisti   | 0,07%       | 0,15%       |
| Servizi  | 93,44%      | 93,05%      |
| Manutenzioni   | 0,27%       | 0,17%       |
| personale  | 4,75%       | 5,04%       |
| <b>d- Margine Operativo Netto/Valore della Produzione</b>          | 1,03%       | 0,77%       |

Per quanto riguarda l'equilibrio economico, considerato che la SdS Valdinievole è un Ente pubblico, il pareggio di bilancio rappresenta un obiettivo adeguato poiché un bilancio in perdita denoterebbe un utilizzo eccessivo di risorse mentre un bilancio in utile evidenzierebbe il mancato utilizzo delle risorse.

Situazione economico-reddituale

Di seguito si evidenziano i seguenti prospetti.

Stato Patrimoniale riclassificato per impieghi e fonti

Impieghi

| Stato patrimoniale €uro/migliaia               | 31/12/2019    | 31/12/2018    |
|--|---------------|---------------|
| <i>Immobilizzazioni immateriali lorde</i>      | 227           | 210           |
| <i>(fondo ammortamento)</i>                    | 143           | 122           |
| <b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>      | <b>84</b>     | <b>88</b>     |
| <i>Immobilizzazioni materiali lorde</i>        | 1875          | 1390          |
| <i>(fondo ammortamento)</i>                    | 86            | 74            |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette</b>        | <b>1789</b>   | <b>1316</b>   |
| <i>Azioni proprie</i>                          |               |               |
| <i>Partecipazioni</i>                          |               |               |
| <i>Crediti verso altri e verso controllate</i> |               |               |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie nette</b>      |               |               |
| <b>Totale immobilizzazioni Nette</b>           | <b>1873</b>   | <b>1404</b>   |
| <i>Materie prime</i>                           |               |               |
| <b>Magazzino</b>                               |               |               |
| <i>Crediti v/ collegate</i>                    |               |               |
| <i>Crediti v/ utenti</i>                       |               |               |
| <i>(fondo svalutazione crediti)</i>            |               |               |
| <b>Clienti</b>                                 |               |               |
| <i>Crediti v/ regione</i>                      | 2.374         | 1.929         |
| <i>Crediti v/ comuni</i>                       | 1.215         | 792           |
| <i>Crediti v/ Asl TC</i>                       | 4.018         | 4.657         |
| <i>Crediti v/ erario</i>                       |               |               |
| <i>Crediti v/ istituti di previdenza</i>       |               |               |
| <i>Crediti v/ altri</i>                        | 1.777         | 1.253         |
| <i>Ratei e risconti attivi</i>                 | 11            | 19            |
| <b>Altre attività correnti</b>                 | <b>-</b>      | <b>-</b>      |
| <b>Liquidità</b>                               | <b>1.207</b>  | <b>1.728</b>  |
| <b>Capitale circolante investito</b>           | <b>10.602</b> | <b>10.378</b> |
| <b>Capitale investito caratteristico</b>       | <b>12.475</b> | <b>11.782</b> |

Fonti (€uro/migliaia)

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| <i>Contributi per investimenti RT</i>                                 | 325           | 325           |
| <i>Contributi da altri Enti</i>                                       | -             | -             |
| <i>Donazioni e lasciti vincolati ad inv.</i>                          | 2.327         | 2.327         |
| <i>Fondo rivalutazione immob.</i>                                     | -             | -             |
| <i>Fondo di dotazione</i>   | -             | -             |
| <i>Altre riserve di utili</i>   | -             | -             |
| <i>Contributi per ripiano di perdite</i>                              | -             | -             |
| <i>Utili (perdite) portate a nuovo</i>                                | - 57 -        | 54            |
| <i>Utili (perdite) d'esercizio</i>                                    | - 7 -         | 4             |
| <b>Patrimonio netto</b>   | <b>2.588</b>  | <b>2.594</b>  |
| <b>Totale mezzi propri</b>  | <b>2.588</b>  | <b>2.594</b>  |
| <b>Fondo TFR</b>  | -             | -             |
| Fondi per imposte   | -             | -             |
| Fondi per rischi  | -             | -             |
| Altri accantonamenti  | 2.905         | 2.853         |
| <b>Fondi Rischi</b>   | <b>2.905</b>  | <b>2.853</b>  |
| Debiti v/terzi  | -             | -             |
| Debiti verso banche a lungo   | -             | -             |
| Obbligazioni  | -             | -             |
| Debiti finanziari a m/1   | -             | -             |
| Debiti finanziari a breve   | -             | -             |
| Finanziamenti soci fruttifero a breve<br>(Crediti finanziari a breve) | -             | -             |
| <i>Fornitori commerciali</i>  | <i>6.003</i>  | <i>5.396</i>  |
| <i>Fornitori investimenti</i>   |               |               |
| Fornitori   | 6.003         | 5.396         |
| <i>debiti da iva</i>  |               |               |
| <i>anticipi da clienti</i>  |               |               |
| <i>debiti v/ Regione Toscana</i>                                      | -             | -             |
| <i>debiti v/ Comuni</i>   | -             | 3             |
| <i>debiti v/provincia</i>   | 1             | -             |
| <i>debiti v/ Asl T.C.</i>   | 557           | 589           |
| <i>debiti v/ erario</i>   | 149           | 104           |
| <i>debiti v/ istituti di previdenza</i>                               | 38            | 24            |
| <i>debiti diversi</i>   | 234           | 219           |
| <i>debiti vs. controllanti</i>  |               |               |
| <i>ratei e risconti passivi</i>                                       | -             | -             |
| <i>Altre passività correnti</i>                                       | 979           | 939           |
| <b>Capitale di finanziamento</b>                                      | <b>12.475</b> | <b>11.782</b> |

Conto economico a costi e ricavi della produzione ottenuta con esposizione del valore aggiunto:

| Conto economico - €uro/migliaia                   | 31/12/2017    | 31/12/2018    | 31/12/2019    | %             |
|---|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Proventi e ricavi diversi                         | 3             | 16            | 3             | 0,02          |
| Resi, sconti ed abbuoni                           |               |               |               | -             |
| Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche | 404           | 463           | 427           | 2,23          |
| Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie  | 426           | 244           | 191           | 1,00          |
| Costi capitalizzati                               |               |               |               | -             |
| Variazione rimanenze ed attività in corso         |               |               |               | -             |
| Contributi in conto esercizio                     | 15.881        | 17.689        | 18.563        | 96,76         |
| <b>Valore della produzione</b>                    | <b>16.714</b> | <b>18.412</b> | <b>19.184</b> | <b>100,00</b> |
| Acquisti di beni sanitari                         | -             | 1             | -             | -             |
| Acquisti di beni non sanitari                     | 19            | 26            | 14            | 0,07          |
| Acquisti di servizi                               | 15.678        | 17.133        | 17.926        | 93,44         |
| <b>Consumi di materie prime, suss. Merci</b>      | <b>15.697</b> | <b>17.160</b> | <b>17.940</b> | <b>93,52</b>  |
| <b>Margine lordo di contribuzione (M.I.L.)</b>    | <b>1.017</b>  | <b>1.252</b>  | <b>1.244</b>  | <b>6,48</b>   |
| Consulenze  | -             | -             | -             | -             |
| Altre consulenze                                  | -             | -             | -             | -             |
| Utenze  | 74            | 33            | 103           | 0,54          |
| Manutenzioni e riparazioni                        | 73            | 31            | 51            | 0,27          |
| Costi per organi istituz.                         |               |               |               | -             |
| Assicurazioni                                     | 8             | 8             | 7             | 0,04          |
| Altri servizi                                     |               |               |               | -             |
| Affitti   | -             | -             | -             | -             |
| Canoni di locazione finanziaria                   | 17            | 35            | -             | -             |
| Service   | -             | -             | -             | -             |
| Servizi e godimento beni di terzi                 | 172           | 39            | 21            | 0,11          |
| Oneri diversi di gestione                         | 123           | 107           | 81            | 0,42          |
| <b>Valore Aggiunto</b>                            | <b>722</b>    | <b>1.106</b>  | <b>1.142</b>  | <b>5,95</b>   |
| Salari e stipendi                                 | 426           | 495           | 442           | 2,30          |
| Oneri sociali                                     | 142           | 171           | 151           | 0,79          |
| Altri costi, incluso accantonamento al TFR        | 90            | 262           | 319           | 1,66          |
| Costo del lavoro                                  | 658           | 928           | 912           | 4,75          |
| <b>Margine operativo lordo (M.O.L.)</b>           | <b>64</b>     | <b>178</b>    | <b>230</b>    | <b>1,20</b>   |
| Accantonamenti per rischi                         | -             | -             | -             | -             |
| Altri accantonamenti                              |               |               |               | -             |
| Ammortamenti e svalutazioni                       | 21            | 35            | 31            | 0,16          |
| <b>Risultato operativo</b>                        | <b>43</b>     | <b>143</b>    | <b>199</b>    | <b>1,04</b>   |
| Proventi finanziari                               | -             | 3             | 2             | 0,01          |
| (oneri finanziari)                                |               |               |               | -             |
| Proventi (oneri) finanziari netti                 | -             | -             | -             | -             |
| Proventi (oneri) straordinari netti               | 10            | 77            | 18            | 0,09          |
| Risultato lordo                                   | <b>53</b>     | <b>220</b>    | <b>217</b>    | <b>1,13</b>   |
| Imposte   | 43            | 62            | 58            | 0,30          |
| Risultato netto                                   | <b>10</b>     | <b>158</b>    | <b>159</b>    |               |

(Valori in migliaia di €.)

Il Margine lordo di contribuzione, che esprime il grado di copertura dei costi costanti e delle altre aree, una volta che si è coperto i costi dei fattori produttivi variabili è rimasto sostanzialmente stabile rispetto al 2018 passando da +1.252 a +1.244.

Il valore aggiunto (o produttività interna), intesa come capacità della SdS Valdinievole di remunerare stabilmente e congruamente i fattori produttivi impiegati nell'erogazione dei servizi è aumentata passando da +1.106 a +1.142.

Il risultato della gestione caratteristica è passato da +158 a +159.

Statistiche economiche per dipendente

| <b>Statistiche per dipendente</b>   | <b>31/12/2019</b> | <b>31/12/2018</b> | <b>31/12/2017</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| n. dipendenti                       | 31                | 34                | 37                |
| Valore della produzione per addetto | 618,83            | 541,53            | 451,79            |
| Costi operativi per dipendente      | 37,93             | 34,73             | 30,4              |
| Valore aggiunto per dipendente      | 36,84             | 32,52             | 19,51             |

Si rileva da questa tabella come il valore della produzione per addetto nel 2019 sia maggiore rispetto a quella del 2018 passando da 541,53 nel 2018 a 618,83 nel 2019. Per quanto riguarda sia i costi operativi per dipendente che il valore aggiunto si rileva una sostanziale costanza nel triennio considerato.

La Società della Salute della Valdinievole, ai sensi dell'art. 71 bis della L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) esercita le funzioni di "organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'art. 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale" e le funzioni di "organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti piano sanitario e sociale integrato regionale".

Nell'ambito delle varie attività che la Società della Salute coordina e gestisce vengono individuati, oltre ad obiettivi comuni a tutte le aree, obiettivi specifici dati in occasione di assegnazione dei budgets alle varie strutture. Di seguito a margine di ogni scheda vengono riportati i principali atti adottati nel corso del 2019 precisando come lo svolgimento dei progetti specialmente quelli europei, impongono un'attività amministrativa che va dall'approvazione delle manifestazioni d'interesse alla rendicontazione. Molti progetti iniziati nel 2018 sono continuati nel 2019. Nello stesso anno stati adottati gli opportuni atti affinché si possa continuare tale attività anche negli anni successivi.

Nel 2019 si sono state adottati i seguenti atti:

- nr. 82 determine;
- nr. 632 provvedimenti;
- nr. 39 delibere di Giunta Esecutiva
- nr. 14 delibere di Assemblea dei Soci.

I mandati di pagamento emessi sono 1741 mentre le reversali sono 198

Questi obiettivi rappresentano indirizzi per l'intera struttura SdS la cui realizzazione, insieme ai risultati di gestione ottenuti, sono strumento di valutazione anche del Direttore per l'anno 2019. Nella presente relazione sono state inserite anche le schede concernenti le attività della Salute Mentale, Salute Mentale Infanzia ed Adolescenza e Dipendenze.

La Società della Salute quindi provvede, attraverso i suoi servizi ed uffici ad organizzare, coordinare e gestire:

## Area Sostegno alle Responsabilità Familiari e Tutela Minorile

### Progettualità

- **Servizi a favore dei minori** servizi di accoglienza residenziale, tutela, affido familiare e eterofamiliare, servizi di sostegno educativo, attività ludiche e di socializzazione, sostegno economico, servizi di sostegno e di accompagnamento alle attività formative ed educative, interventi per l'integrazione scolastica degli alunni con handicap.

- **Servizi a sostegno delle responsabilità familiari** percorsi informativi, formativi e di accompagnamento alle famiglie in genere e, in particolari circostanze quali l'adozione, l'affido familiare ed eterofamiliare, attività anche domiciliare di sostegno alle capacità genitoriali.

- **Servizi a tutela della donna:** fra i percorsi di tutela e di aiuto meritano una specifica attenzione quelli specifici per le donne in particolare per tutte quelle azioni di contrasto alla violenza, di prevenzione della stessa e di aiuto e sostegno nei casi conclamati.

Anche per l'anno 2019 si intende proseguire nella riduzione del numero di bambini inseriti in istituto favorendo gli affidi etero familiari.

### Indicatori

| Nr. | Descrizione  | Previsione 2019 |
|-----|--|-----------------|
| 1   | Numero ragazzi in affido attivati. In continuità con anno 2018   | Potenziamento   |
| 2   | Numero ore di Educativa Domiciliare a favore di minori   | Mantenimento    |
| 3   | Progetto MOSALD. Progettualità per minori affetti da sindrome dallo spettro autistico in uscita dai percorsi scolastici. | Mantenimento    |
| 4   | Progetto autonomia e sostegno alle mamme e bambini   | Mantenimento    |
| 5   | Attivazione poli attività aggregativa e di socializzazione per ragazzi 6-18 anni. In continuità con anno 2018            | Mantenimento    |

### Indicatori

| Nr. | Descrizione   | dati al 31.12.2018 | Previsione     | dati al 31.12.2019 |
|-----|---|--------------------|----------------|--------------------|
| 1   | Numero ragazzi in affido etero-familiari attivati. In continuità con anno 2018  | 46                 | Potenziamento  | 45                 |
| 2   | Numero ore di Educativa Domiciliare a favore di minori  | 4417               | Potenziamento  | 4106               |
| 3   | Attivazione progettualità per minori affetti da sindrome dallo spettro autistico in uscita dai percorsi scolastici. Progetto FSE.   |                    | Messa a regime |                    |
| 4.  | Inserimenti in Comunità educative e pronta accoglienza di minori. In continuità con anno 2018.                                      | 16                 | Mantenimento   | 18                 |
| 5   | Progetto autonomia e sostegno alle mamme e bambini  | 26                 | Potenziamento  | 30                 |
| 6   | Attivazione poli attività aggregativa e di socializzazione per ragazzi 6-18 anni per ragazzi 6-18 anni. In continuità con anno 2018 | 51                 | Mantenimento   | 61                 |

| 3.a.1 - STRUTTURE ORGANIZZATIVE – Area Funzionale Socio-Assistenziale - Settore Tutela Minorile e Sostegno alle Responsabilità Familiari (Area Minori Handicap). |   |                   |                 |                    |          |           |          |
|--|---|-------------------|-----------------|--------------------|----------|-----------|----------|
| <b>Responsabile dell'Area Funzionale: : Dott.ssa Peccianti Daniela</b>   |   |                   |                 |                    |          |           |          |
| <b>Coord. Settore Responsabilità familiari e Tutela Minorile : Dott.ssa Nadia Todeschini</b>   |   |                   |                 |                    |          |           |          |
| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE   | INDICATORI  |                   | PESO INDICATORI | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |
|  | 2018  | 2019              |                 | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |
| 1. Attivazione progettualità per minori affetti da sindrome dello spettro autistico in uscita da percorsi scolastici. Progetto FSE                               |   | Mantenimento      | 25%             |                    |          |           |          |
| 2. Gestione e rispetto del budget assegnato  |   |                   | 25%             | X                  | X        | X         | X        |
| 3. Rinnovo Accordo di Programma Alunni Disabili  |   | Nuova attivazione | 20%             |                    |          |           |          |
| 4. Attuazione procedure nuovo Regolamento Servizi Sociali  |   | Nuova attivazione | 30%             |                    |          |           |          |
| <b>TOTALE</b>  |   |                   | <b>100%</b>     |                    |          |           |          |
| <b>Personale</b>   | <b>Risorse TOTALE:</b>  |                   |                 |                    |          |           |          |
| 1. Vannucci Martina  |   |                   |                 |                    |          |           |          |
| 2. Ghiri Marica  | 1. Servizio di assistenza scolastica per alunni disabili e attività e domiciliarità minori disabili €. 612.352,50 |                   |                 |                    |          |           |          |
| 3. Brizzi Tiziana  | 2. Costi per frequenza centri diurni minori disabili €. 1.666,00  |                   |                 |                    |          |           |          |
| 4. Fucci Rosa Eomaira  | 3. Progetto Gli Anni in Tasca €. 60.000,00  |                   |                 |                    |          |           |          |
| 5. Corbi Michela   |   |                   |                 |                    |          |           |          |
| 6. Niccoli Sandra  |   |                   |                 |                    |          |           |          |
| 7. Barzacchini Manuela (83,33%)  |   |                   |                 |                    |          |           |          |



Svolgimento delle attività di assistenza scolastica anche attraverso l'utilizzo del contributo della Provincia di Pistoia che, con proprio provvedimento dirigenziale n. 1211 del 31.12.2019 (in attuazione della DGRT 112 del 04.02.2019 e DDRT 17714 del 21.10.2019), ha disposto il trasferimento alla Società della Salute della Valdinievole della somma di €. 218.225,19 come contributo per l'assistenza specialistica degli alunni disabili inseriti nelle scuole secondarie d'istruzione per l'anno 2019/2020.

| 3.a.2 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA – Area Funzionale Socio-Assistenziali - Settore Tutela Minorile e Sostegno alle Responsabilità Familiari (Gruppo Tutela Minorile) |   |                      |                 |                    |          |           |          |
|---|---|----------------------|-----------------|--------------------|----------|-----------|----------|
| <b>Responsabile dell'Area Funzionale: : Peccianti Daniela</b>   |   |                      |                 |                    |          |           |          |
| <b>Coord. Settore Responsabilità familiari e Tutela Minorile : Dott.ssa Nadia Todeschini</b><br><b>Responsabile del Gruppo Tutela Minorile:</b>                   |   |                      |                 |                    |          |           |          |
| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE  | INDICATORI  |                      | PESO INDICATORI | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |
|   | 2018  | 2019                 |                 | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |
| 1. Effettuazione nuova gara Comunità Educativa La Locomotiva  |   | Nuova attivazione    | 20%             |                    |          | X         | X        |
| 2. Attivazione gruppi post-adozione   |   | Nuova attivazione    | 15%             |                    |          |           |          |
| 3. Progetto COMETE . Verifica e e attuazione progetto in essere e nuova progettazione   |   | Nuova attivazione    | 10%             |                    |          |           |          |
| 4. Gestione Servizio Responsabilità Familiari. Nuovo soggetto vincitore gara  |   | Gestione attivazione | 10%             |                    |          | X         | X        |
| 5. Gruppo Tutela minorile   |   | Mantenimento         | 20%             |                    |          |           |          |
| 6. Rispetto del Budget  |   |                      | 25%             | X                  | X        | X         | X        |
| <b>TOTALE</b>   | <b>100 %</b>  |                      |                 |                    |          |           |          |
| <b>Personale</b>  | <b>Risorse TOTALE:</b>  |                      |                 |                    |          |           |          |
| 1. Ghiri Marica   | 1. Rette per inserimento minori in comunità € 420.000,00                        |                      |                 |                    |          |           |          |
| 2. Paolicchi Laura  | 2. Consulenza legale tutela minorile € 3.172,00                                 |                      |                 |                    |          |           |          |
| 3. Corbi Michela  | 3. Servizio per la gestione struttura “La Locomotiva” € 253.941,20              |                      |                 |                    |          |           |          |
| 4. Niccoli Sandra   | 4. Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori € 251.580,00 |                      |                 |                    |          |           |          |
| 5. Manuela Barzacchini  | 5. Servizio di sostegno alle responsabilità familiari € 239.970,00              |                      |                 |                    |          |           |          |
| 6. Fucci Rosa Eomaira   | 6. Seus: € 31.752,08  |                      |                 |                    |          |           |          |
| 7. Brizzi Tiziana   | 7. Stipula accordo ed attivazione convenzione Co.Me.Te. € 25.000,00             |                      |                 |                    |          |           |          |

Determina del Responsabile dell'A.O. Socio Assistenziale nr. 630 del 30.12.2019 dell'Incarico di consulenza stragiudiziale in tema di diritto di famiglia e specificatamente in ambito di servizi socio-sanitari e socio assistenziali. Liquidazione notula all'Avv. Sibilla Santoni con studio in Firenze relativo al periodo ottobre 2018 – ottobre 2019;

Delibera della Giunta Esecutiva nr. 14 del 17.04.2019 avente per oggetto: “Quota servizi Fondo Povertà 2018. Approvazione Documento Programmatico”;

Delibera della Giunta Esecutiva nr. 15 del 17.04.2019 avente per oggetto: ““Progetto H.E.R.O. - Hubs Educativi per la resilienza e le opportunità” proposto dalla Cooperativa sociale Gemma e dalla Fondazione CARIPT” – Adesione”;

Delibera della Giunta Esecutiva nr. 31 del 25.11.2019 avente per oggetto: Accordo fra Società della Salute Empolese Valdarno Valdelsa e la Società della Salute della Valdinievole per l'indizione di una gara d'appalto avente ad oggetto l'affidamento della gestione del servizio di emergenza e urgenza sociale (SEUS) per il periodo di un anno;

Delibera della Giunta Esecutiva nr. 29 del 23.09.2019 avente per oggetto: “Progetto "S.E.R.R.A. Sociale e Reti Responsabili in Agricoltura". Costituzione di Associazione temporanea di scopo e mandato collettivo speciale con rappresentanza”;

Continuazione nel 2019 delle attività di cui alla delibera nr. 16 del 14.05.2018 avente per oggetto: “Accordo di collaborazione sperimentale e della durata di anni uno con l'Associazione culturale Co.Me.T.e in ambito di consulenza, Mediazione e Terapia in favore di famiglie in difficoltà in situazione di separazione o divorzio. Atto d'indirizzo”;

Continuazione nel 2019 dell'attività d'inserimento di minori in strutture residenziali nella zona della Valdinievole e fuori del territorio;

Svolgimento nel 2019 delle attività previste dalla gara affidata a Aldia Soc. Cooperativa, con Determina del Direttore n. 72 del 28.06.2018 con oggetto “Affidamento del Servizio Sostegno alle Responsabilità Genitoriali e Familiari. Determinazione a contrarre ai sensi dell'art. 32, comma 2 del D. Lgs. 50/2016. Affidamento del ruolo di Centrale di committenza e stazione appaltante alla Stazione Unica Appaltante Sua della Provincia di Pistoia. Presa d'atto aggiudicazione definitiva, sottoscrizione del Contratto e del Patto d'Integrità”;

**Area degli Interventi dei diritti di cittadinanza e di contrasto della marginalità e della esclusione sociale**

**Progettualità**

- **Servizi per il sostegno ai percorsi di autonomia e alla fuoriuscita dal disagio** (sostegno e accompagnamento per l'autonomia personale, per l'accesso e l'inserimento al lavoro, **con particolare riferimento alle "nuove povertà"** (servizi e prestazioni di "bassa soglia" quali accoglienza notturna, servizi di informazione, orientamento ed accompagnamento ai servizi per i cittadini di altre culture).

**Indicatori**

| <b>Nr.</b> | <b>Descrizione</b>  | <b>Previsione 2019</b> |
|------------|---|------------------------|
| 1          | Progetto SISL: Percorsi di inclusione sociale e lavorativa.   | Potenziamento          |
| 2          | Percorsi di accoglienza di persone senza fissa dimora e in situazione di grave marginalità sociale. | Potenziamento          |
| 3          | Programma SIA/REI.  | Potenziamento          |
| 4          | Utenti entrati in contatto con i servizi  | Potenziamento          |
| 5          | Programma PON Inclusione.   | Mantenimento           |
| 6          | Progetto Sperimentale Laboratorio per utenti con problematiche psichiatriche.                       | Nuova attivazione      |
| 7          | SEUS (Servizio Emergenza e Urgenza Sociale)   | Mantenimento           |
| 8          | Progetto SPRAR (Sistema di Protezione per Richiedenti Asilo e Rifugiati)                            | Mantenimento           |

**Indicatori**

| <b>Nr.</b> | <b>Descrizione</b>   | <b>Dati al 31.12.2018</b> | <b>Previsione</b> | <b>Dati al 31.12.2019</b> |
|------------|--|---------------------------|-------------------|---------------------------|
| 1          | Percorsi di inclusione sociale e lavorativa: accoglienza, orientamento e tutoraggio attraverso metodologia innovativa. In continuità con anno 2018 | 107                       | Potenziamento     | 117                       |
| 2          | Percorsi di accoglienza di persone senza fissa dimora e in situazione di grave marginalità sociale. In continuità con anno 2018                    | 34                        | Potenziamento     | 42                        |
| 3          | Progetto "Diamoci le ali" per ragazzi maggiorenni. In continuità con anno 2018   | 6                         | Mantenimento      | 8                         |
| 4          | Utenti entrati in contatto con i servizi   | 1.733                     | Potenziamento     | 3.227                     |

**3.d.1 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Area Funzionale Socio-Assistenziale - Settore Inclusione Sociale, Settore Diritti di Cittadinanza e Settore Sociale Dipendenze BILANCIO SDS ANNO 2019**

| <b>Responsabile dell'Area Funzionale: F.F. Dott.ssa Baldi Patrizia/Dott.ssa Daniela Peccianti</b>  |   |   |                 |                    |          |           |          |
|--|---|---|-----------------|--------------------|----------|-----------|----------|
| <b>Coordinatore Settore Diritti di Cittadinanza e Inclusione Sociale Sandra Bacci</b><br><b>Coordinatore Settore Inclusione Sociale: Nada Capitanini</b><br><b>Coordinatore Settore Sociale Dipendenze: Sandra Bacci</b>                         |   |   |                 |                    |          |           |          |
| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE   | INDICATORI  |   | PESO INDICATORI | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |
|  | 2018  | 2019  |                 | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |
| 1. Attuazione del Programma RdC e mantenimento progetto REI  |   | Nuova Attivazione RdC/Mantenimento REI      | 10%             | X                  | X        | X         | X        |
| 2. Percorsi di accoglienza per persone immigrate e Progetto SPRAR - Gestione Gara in essere  |   | Mantenimento e Coordinamento gara in essere | 10%             | X                  | X        | X         | X        |
| 3. Progetto PON Inclusione Sociale   |   | Mantenimento e Coordinamento gara in essere | 15%             | X                  | X        | X         | X        |
| 4. Condivisione e confronto con Servizio Sociale della UF SMA e SERD della presa in carico sociale. Riorganizzazione del Servizio Sociale alla luce della recente assunzione diretta da parte della SdS della Salute Mentale e delle Dipendenze. |   | Mantenimento e coordinamento vari progetti  | 15%             |                    |          |           |          |
| 5. Gestione e rispetto Budget assegnato  |   | Mantenimento                                | 20%             | X                  | X        | X         | X        |
| 6. Ampliamento progetto SEUS (rimodulazione in base alla D.G.R.838/19)   |   | Implementazione                             | 20%             | X                  | X        | X         | X        |
| 7. Procedura per la concessione dei contributi insieme ai Comuni   |   | Attivazione                                 | 10%             | X                  | X        | X         | X        |
| <b>Personale Assistenti Sociali</b>  | <b>Totale</b>   |   | <b>100%</b>     |                    |          |           |          |
| 1. Sara Bensi  | <b>Risorse TOTALE:</b>  |   |                 |                    |          |           |          |
| 2. Maria Concetta Favata   | 1. Progetto SPRAR 2018 e 2019 €. 684.703,23                                   |   |                 |                    |          |           |          |
| 3. Eleonora Casini Pellegrini  | 2. Interventi economici sostegno al reddito €. 450.000,00                     |   |                 |                    |          |           |          |
| 4. Nada Capitanini   | 3. Progetto Sostegno associazione per progetto casa circondariale €. 3.000,00 |   |                 |                    |          |           |          |

|                     |  |
|---------------------|--|
| 5. Lisa Lelli       | 4. Progetto accoglienza marginalità €. 114.719,52          |
| 6. Flavia Aldegheri | 5. Progetto Primavera (SATTIS) €. 10.000,00                |
|                     | 6. Progetto Giovani e Progetto Diamoci Le ali €. 93.202,00 |
|                     | 7. Progetto Inclusione Sociale – SISL €. 98.900,00         |
|                     | 8. Progetto Agricoltura Sociale €. 10.303,99               |
|                     | 9. Progetto Autonomia Donna €. 41.000,00                   |
|                     | 10. Progetto Famiglia D'Appoggio €. 5.400,00               |
|                     | 11. Progetto PON Inclusione €. 98.877,02                   |
|                     | 12. Contrasto fenomeni violenza €. 12.000,00               |
|                     | 13. Progetto P.I.P.P.I. €. 15.000,00                       |
|                     | 14. Quota servizi Fondo Povertà: 453.978,53                |

Svolgimento nel 2019 di quanto previsto con la determina n. 84 del 04.12.2017 con cui è stata indetta procedura aperta ai sensi dell'art. 60 del Dlgs 50/2016, con applicazione del criterio dell'offerta economicamente più vantaggiosa di cui all'art. 95, comma 3 del decreto medesimo, per l'affidamento del servizio "Accoglienza integrata per i richiedenti e i beneficiari di protezione internazionale e per i titolari del permesso umanitario di cui all'art. 32 D.lgs 25/2008, singoli o con il rispettivo nucleo familiare – Progetto SPRAR" per il periodo di 36 mesi e con Determinazione Dirigenziale n. 186 del 15.03.2018 assunta dalla stazione Unica Appaltante la gara, previa verifica dei requisiti di legge, è stata aggiudicata definitivamente.

Rendicontata l'annualità 2019 e predisposti ed inviati i documenti e la progettualità per partecipare al nuovo Sprar come richiesto dal Ministero dell'Interno.

Delibera della Giunta Esecutiva nr. 1 del 28.01.2019 avente per oggetto: "Progetto S.A.T.I.S. (Sistema Antitratta Toscano Integrato Sociale) – Adesione alla III edizione" con cui si realizza progetti attuati a livello territoriale finalizzati ad assicurare, in via transitoria, ai soggetti destinatari adeguate condizioni di alloggio, vitto e assistenza sanitaria e, successivamente, la prosecuzione dell'assistenza e dell'integrazione sociale;

Determina n. 75 del 17.10.2017 la Società della Salute della Valdinievole ha provveduto:

- ad approvare e a sottoscrivere la Convenzione fra la SdS Valdinievole e l'Autorità di Gestione del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali;
- a recepire il finanziamento concesso pari a Euro 416.500,00 per l'attuazione del SIA PON - Programma Operativo Nazionale (PON) "Inclusione", finanziato a valere sul Fondo Sociale Europeo, programmazione 2014-2020, per l'attuazione del Sostegno per l'Inclusione Attiva (SIA-REI), come risulta dal Decreto Direttoriale Direzione Generale per l'inclusione e le politiche sociali del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali n. 11 del 31.01.2017

Preso atto che il progetto prevede la realizzazione di una serie di azioni finalizzate al rafforzamento della presa in carico sociale e multi professionale dei soggetti che percepiscono il trattamento economico del Programma REI e sono anche in carico oltre ai Servizi Sociali anche ai Servizi di Salute Mentale e al Ser.D., al fine di poterne realizzare una maggiore e più ampia adesione al Programma REI. A tale scopo sono stati assunti i seguenti atti:

- determina di approvazione n. 224 del 22.05.2018, della graduatoria per l'individuazione del CO&SO – Consorzio per la Cooperazione e la Solidarietà – Consorzio di Cooperative Sociali con sede legale in Firenze, via Val di Pesa, 1 – 4, c.f. e p.iva 04876970486 per l'affidamento dei "Progetto di

rafforzamento della presa in carico sociale e multi professionale degli Utenti con disturbi mentali c.d. comuni, definiti a basso carico con patologia psichiatrica lieve sul territorio della Valdinievole”;

- determina n. 24 del 05.03.2018 avente per oggetto: Avviso d’indagine di mercato finalizzata all’individuazione delle ditte da invitare alla procedura negoziata ai sensi dell’art. 36 comma 2, lett.b) del D.Lgs. 50/2016 per l’affidamento dei “Percorsi d’inclusione sociale, laboratori ali e di accompagnamento al lavoro sul territorio della SdS Valdinievole, all’interno del Programma PON Inclusionione. Aggiudicazione”.

Continuazione di tale attività anche nel 2019 e partecipazione al nuovo avviso pubblicato da parte del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali concernente il PON Inclusionione (Avv. Non competitivo 1/2019-PaIS pubblicato il 27.09.2019) che destina alla Valdinievole una cifra pari ad €. 172.586,00 corrispondente ad **€. 57.500,00** annui ;

Svolgimento delle attività, incluso rendicontazione, previste dal Fondo Poverta anno 2019 che, a seguito dell’introduzione del **Reddito di cittadinanza**, con la legge di bilancio per il 2019 è stato convertito in **Fondo per il Reddito di cittadinanza** destinato al finanziamento del sostegno economico in favore dei beneficiari della misura. Il Fondo povertà, pertanto, viene ridotto e finalizzato al solo finanziamento degli interventi previsti dal **Piano nazionale per il contrasto alla povertà** e, in particolare, l’accompagnamento e il rafforzamento dei servizi e degli interventi attivati (compresi i progetti utili alla collettività) nei **Patti per l’inclusione sociale** sottoscritti dai beneficiari del Reddito di cittadinanza, che acquisiscono la natura di livelli essenziali delle prestazioni, nei limiti delle risorse disponibili.

Attuazione di quanto previsto dalla D.G.R.T. 92 del 28.01.2019 (decreto 6413 del 17.04.2019) “Individuazione criteri e modalità di ripartizione delle risorse di cui alla L.R. n. 74 del 27.12.2018 “Legge di stabilità per l’anno 2019, art. 20 “Interventi contro la violenza di genere. Modifiche all’art. 9 della l.r. 77/2017”;

## Area degli Interventi a favore della popolazione anziana

### Progettualità

- **Servizi per la popolazione anziana** (servizi di supporto alla domiciliarità, residenziali e semiresidenziali, interventi di socializzazione, sostegno alla vita di relazione, prevenzione di forme di emarginazione e abbandono, azioni di supporto alle famiglie che si prendono cura dei loro anziani). Nel corso del presente anno prosegue il forte investimento da parte della SDS sull'assistenza domiciliare e sulla semiresidenzialità al fine di mantenere il più possibile la persona anziana inserita nel proprio ambiente familiare.

### Indicatori

| Nr | Descrizione   | Previsione 2019          |
|----|---|--------------------------|
| 1  | Anziani non autosufficienti assistiti a domicilio. In continuità con il 2018.   | Potenziamento            |
| 2  | Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante). In continuità con il 2018.   | Mantenimento             |
| 3  | Anziani presenti nell'anno in strutture residenziali. In continuità con il 2018.  | Mantenimento             |
| 4  | Anziani presenti nell'anno in strutture semi-residenziali. In continuità con il 2018.   | Mantenimento             |
| 5  | Assistenza Infermieristica Domiciliare. Tasso di assistiti con almeno 8 accessi in un mese x mille residenti.                             | Mantenimento             |
| 6  | Percentuale di anziani in cure domiciliari infermieristiche territoriali  | Potenziamento            |
| 7  | Presenza in carico con valutazione multidisciplinare (UVM)  | Mantenimento             |
| 8  | Presenza in carico con valutazione multidisciplinare in regime domiciliare e/o semi-residenziale (UVM)                                    | Mantenimento             |
| 9  | Monitoraggio del raccordo ACOT zonale - UVM territoriale  | Attivazione monitoraggio |
| 10 | Interventi integrativi a sostegno della domiciliarità relativi a progetto EHOSA-Easily at Home: dall'Ospedale a Casa" (POR FSE 2014-2020) | Implementazione          |
| 11 | H.C.P. – Home Care Premium (fino al 30.06.2019 salvo pubblicazione nuovo bando)   | Mantenimento             |

### Indicatori

| Nr | Descrizione   | dati al 31.12.2018 | Previsione   | dati al 31.12.2019 |
|----|---|--------------------|--------------|--------------------|
| 1  | Anziani non autosufficienti assistiti a domicilio. In continuità con il 2018.                                 | 341                | Mantenimento | 322                |
| 2  | Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante). In continuità con il 2018.               | 133                | Mantenimento | 109                |
| 3  | Anziani transitati nell'anno in strutture residenziali. In continuità con il 2018.                            | 224                | Mantenimento | 242                |
| 4. | Anziani transitati nell'anno in strutture semi-residenziali. In continuità con il 2018.                       | 75                 | Mantenimento | 83                 |
| 5  | Assistenza Infermieristica Domiciliare. Tasso di assistiti con almeno 8 accessi in un mese x mille residenti. | n.d.               | Mantenimento |                    |
| 6  | Percentuale di anziani in cure domiciliari infermieristiche territoriali                                      | 9,21%              | Mantenimento | 7,5%               |
| 7  | Presenza in carico con valutazione multidisciplinare (UVM)  | 537                | Mantenimento | 735                |
| 8  | Presenza in carico con valutazione multidisciplinare in regime domiciliare e/o semi-residenziale (UVM)        | 81,20%             | Mantenimento | 83,12%             |



## Area degli Interventi a favore delle persone disabili

### Progettualità

- **Servizi per l'handicap e la disabilità** (servizi domiciliari, semi-residenziali e residenziali, recupero funzionale e sociale, azioni ed interventi a sostegno della autonomia personale, azioni per facilitare la mobilità, prevenzione di situazioni di esclusione e di emarginazione, informazione e supporto alle famiglie, preparazione al “Dopo di Noi”).

### Indicatori

| Nr. | Descrizione   | Previsione 2019                 |
|-----|---|---------------------------------|
| 1   | Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio riabilitativi In continuità con il 2018.  | Mantenimento                    |
| 2   | Progettualità occupazionali per persone disabili. Progetto FSE.   | Mantenimento                    |
| 3   | Utenti presenti nell'anno nel Progetto “Vivere Insieme/ “Casa Speranza-Attività diurne”   | Mantenimento                    |
| 4   | Progettualità occupazionali per persone affette da sindrome dello spettro autistico. Progetto FSE.  | Mantenimento                    |
| 5   | Utenti inseriti in percorsi socio abilitativi con contributo Economico  | Mantenimento                    |
| 6   | Utenti presenti nell'anno nel Progetto “Vivere Insieme/Casa Speranza-Residenziale”  | Potenziamento                   |
| 7   | Sperimentazione “Budget di salute” all'interno dei percorsi di presa in carico della persona disabile   | Avvio sperimentazione           |
| 8   | Prosecuzione degli interventi relativi alla progettualità regionale “Servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare”  | Potenziamento                   |
| 9   | Potenziamento dei percorsi di autonomia delle persone disabili attraverso diverse progettualità ( "Vita Indipendente" , "Abitare il presente" , progetti socio-abilitativi (PSA)) - | Mantenimento ed implementazione |
| 10  | HCP – Home Care Premium (fino al 30.06.2019 salvo pubblicazione nuovo bando)  | Mantenimento                    |

### Indicatori

| Nr. | Descrizione  | Dati al 31.12.2018 | Previsione     | Dati al 31.12.2019 |
|-----|--|--------------------|----------------|--------------------|
| 1   | Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio riabilitativi In continuità con il 2018.                 | 82                 | Mantenimento   | 81                 |
| 2   | Progetto Agricoltura Sociale. In continuità con il 2018.   | 19                 | Mantenimento   | 17                 |
| 3   | Attivazione progettualità occupazionali per persone disabili. Progetto FSE.                                    |                    | Messa a regime |                    |
| 4   | Attivazione progettualità occupazionali per persone affette da sindrome dello spettro autistico. Progetto FSE. |                    | Messa a regime |                    |
| 5   | Utenti inseriti in percorsi socio abilitativi con contributo Economico   | 23                 | Mantenimento   | 20                 |
| 6   | Utenti presenti nell'anno nel Progetto “Vivere Insieme/ “Casa Speranza- Residenziale”                          | 13                 | Mantenimento   | 10                 |

Le schede associate alle due Aree sono:

- 3.b.1 Settore Servizi residenziali e semi-residenziali in favore della popolazione anziana e delle persone disabili;
  - 3.b.2. Settore Interventi, servizi e progetti tutelari domiciliari in favore della popolazione anziana e delle persone disabili;
  - 3.b.3. Settore Assistenza Domiciliare ed Ambulatoriale socio-sanitaria (infermieristica)
- oggetto di monitoraggio nel corso del 2018 sono state le seguenti:

| 2.b.1. - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Integrazione Socio-Sanitaria Settore Servizi residenziali e semi-residenziali in favore della popolazione anziana e delle persone disabili. |              |                  |                    |          |           |          |
|---|--------------|------------------|--------------------|----------|-----------|----------|
| <b>Responsabile dell' Unità Funzionale: Dott.ssa Patrizia Baldi</b>   |              |                  |                    |          |           |          |
| <b>Referente strutture semiresidenziali :</b>   |              |                  |                    |          |           |          |
| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE  | INDICATORI   | PESO INDICATOR I | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |
|   |              |                  | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |
| 1. Gestione e rispetto del budget assegnato   |              | 30%              | X                  | X        | X         | X        |
| 2. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi  |              | 10%              | X                  | X        | X         | X        |
| <b>Interventi a favore della popolazione anziana</b>  |              |                  |                    |          |           |          |
| 3. Anziani presenti nell'anno in strutture residenziali. In continuità con il 2018  | Mantenimento | 15%              | X                  | X        | X         | X        |
| 4. Anziani presenti nell'anno in strutture semi-residenziali. In continuità con il 2018   | Mantenimento | 15%              | X                  | X        | X         | X        |
| 5. Modulo BIA (Bassa Intensità Assistenziale) per anziani   | Mantenimento | 15%              | X                  | X        | X         | X        |
| <b>Interventi a favore delle persone disabili</b>   |              |                  |                    |          |           |          |
| 6. Utenti presenti nell'anno nel Progetto di autonomia  | Mantenimento | 5%               | X                  | X        | X         | X        |
| 7. Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio-riabilitativi. In continuità con il 2018   | Mantenimento | 10 %             | X                  | X        | X         | X        |
| <b>TOTALE</b>   |              | <b>100%</b>      |                    |          |           |          |
| <b>Personale Assistenti Sociali e altre qualifiche</b>  |              |                  |                    |          |           |          |
| 1. Gianfranco Fucci   |              |                  |                    |          |           |          |

|                  |                       |  |  |
|------------------|-----------------------|--|--|
| 2. Alice Martini |                       |  |  |
|                  | <b>Risorse TOTALE</b> |  |  |
|                  | 1.                    | Rette per inserimento anziani non auto in strutture residenziali (quota sociale) | €.. 575.000,00   |
|                  | 2.                    | Quote sanitarie RSA in strutture convenzionate anziani non autosuff.             | €.. 3.483.492,40   |
|                  | 3.                    | Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali                 | €.. 80.000,00  |
|                  | 4.                    | Progetto autonomia disabili  | €.. 179.000,02   |
|                  | 5.                    | Convenzione per i trasporti ai CD socio-riabilitativi e centro intermedio        | €.. 140.000,00   |
|                  | 6.                    | Convenzione per trasporto CD Anziani   | €.. 70.000,00  |
|                  | 7.                    | Convenzione trasporti A.P.R. e SMIA  | €.. 35.980,00  |
|                  | 8.                    | Servizio per la gest. dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/s    | €.. 542.709,15<br>Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario €.. 583.650,00 |
|                  | 9.                    | Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali          | €.. 86.852,00  |
|                  | 10.                   | Servizio per la gestione del CD Ater e CD Monsummano                             | €.. 509.000,00   |
|                  | 11.                   | Rette per inserimento disabili in strutture semiresidenziali                     | €.. 18.000,00  |
|                  | 12.                   | Trasporto CIM  | €.. 43.500,00  |

**2.b.2 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Integrazione Socio-Sanitaria Settore Assistenza Domiciliare ed Ambulatoriale socio-sanitaria (infermieristica)**

**Responsabile dell'Unità Funzionale: Dott.ssa Patrizia Baldi**

**Coordinatore Settore : Cristina Florian Rosita Di Grado Emanuela Riccio**

| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE   | INDICATORI                     | PESO INDICATORI | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |
|--|--------------------------------|-----------------|--------------------|----------|-----------|----------|
|  |                                |                 | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |
| 1. Partecipazione ad incontri con i 3 coordinatori AFT (per condividere le attività/prestazioni da ricondurre ad una maggiore appropriatezza prescrittiva)                                     | Partecipazione                 | 5%              |                    |          |           |          |
| 2. Gestione della Gara per Assistenza Infermieristica  | Monitoraggio                   | 15%             |                    |          |           |          |
| 3. Gestione e rispetto del budget assegnato  |                                | 30%             |                    |          |           |          |
| 4. Servizio infermieristico di Pronta Disponibilità Notturna   | Monitoraggio                   | 5%              |                    |          |           |          |
| 5. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi   | Rispetto dei tempi per l'invio | 10%             |                    |          |           |          |
| 6. Revisione documentazione infermieristica in merito alla completezza e correttezza e alla presenza di schede: dolore, privacy (verifiche a campione del 10% delle cartelle infermieristiche) | Monitoraggio                   | 20%             |                    |          |           |          |
| 7. Regolamento di accesso al servizio di assistenza infermieristica domiciliare  | Attivazione                    | 10%             |                    |          |           |          |
| 8. Assistenza Infermieristica Domiciliare. Tasso di assistiti con almeno 4 accessi infermieristici in un mese x 1000 residenti   | Mantenimento                   |                 |                    |          |           |          |
| 9. Percentuale di anziani in cure domiciliari infermieristiche territoriali  | Mantenimento                   |                 |                    |          |           |          |
| 10. Tempo medio in giorni tra segnalazione e presa in carico dal servizio (entro 48 h) dal momento del contatto  | Monitoraggio                   | 5%              |                    |          |           |          |
| 11. Sperimentazione Progetto Infermiere di famiglia  | Monitoraggio                   |                 |                    |          |           |          |
| <b>TOTALE</b>  |                                | <b>100 %</b>    |                    |          |           |          |

|                             |  |
|-----------------------------|--|
| <b>Personale assegnato:</b> | <b>Risorse TOTALE:</b>   |
|                             | 1. Affidamento della gara infermieristica: rispetto di 72.000 unità assistenziali/anno<br>€.. 600.000,00 |

| 2.c. - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Integrazione Socio-Sanitaria - Settore Interventi, servizi e progetti tutelari domiciliari in favore della popolazione anziana e delle persone disabili - |                             |                 |                    |          |           |          |
|---|-----------------------------|-----------------|--------------------|----------|-----------|----------|
| <b>Responsabile dell'Unità Funzionale: Dott.ssa Patrizia Baldi</b>  |                             |                 |                    |          |           |          |
| <b>Coordinatore Settore : Paola Pagni</b>   |                             |                 |                    |          |           |          |
| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE  | INDICATORI                  | PESO INDICATORI | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |
|   |                             |                 | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |
| 1. Tempo di erogazione delle prestazioni entro 30 gg dal PAP  | Casi 2019/2018 mantenimento | 10%             | X                  | X        | X         | X        |
| 2. Presa in carico con valutazione multidisciplinare (UVM)  | Mantenimento                | 25%             | X                  | X        | X         | X        |
| 3. Gestione e rispetto del Budget assegnato   |                             | <b>25%</b>      | X                  | X        | X         | X        |
| 4. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi  |                             | 10%             | X                  | X        | X         | X        |
| <b>Interventi a favore della popolazione anziana</b>  |                             |                 |                    |          |           |          |
| 5. Anziani non autosufficienti assistiti a domicilio. In continuità con il 2018.  | Mantenimento                | 10%             | X                  | X        | X         | X        |
| 6. Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante). In continuità con il 2018   | Mantenimento                | 5%              | X                  | X        | X         | X        |
| 7. Numero persone segnalate da ACOT zonale a UVM territoriale   | Monitoraggio                |                 |                    |          |           |          |
| <b>Interventi a favore delle persone disabili</b>   |                             |                 |                    |          |           |          |
| 8. Progettualità occupazionali per persone disabili.  | Attivazione nuovo progetto  | 10%             |                    |          |           |          |
| 9. Progettualità occupazionali per persone affette da sindrome dello spettro autistico.   | Attivazione nuovo progetto  | 5%              |                    |          |           |          |

|  |  |             |   |   |   |   |
|--|--|-------------|---|---|---|---|
| 10. Utenti inseriti in percorsi socio abilitativi con contributo economico   | Mantenimento   |             | X | X | X | X |
| 11. Sperimentazione” Budget di salute” all’interno dei percorsi di presa in carico della persona disabile  | Monitoraggio   |             |   |   |   |   |
| 12. Attivazione degli Ambiti di intervento previsti nel progetto elaborato, relativo alla progettualità regionale “Servizi alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare” | Nuova attivazione  |             |   |   |   |   |
| 13. Attivazione BANDO INPS Home Care Premium. Anno 2019  | Attivazione monitoraggio   |             | X | X | X | X |
| <b>TOTALE</b>  |  | <b>100%</b> |   |   |   |   |
| <b>Personale Assistenti Sociali e altre qualifiche</b>   |  |             |   |   |   |   |
| 1. Laura Festa   |  |             |   |   |   |   |
| 2. Silvia Del Carlo  |  |             |   |   |   |   |
| 3. Catia Tamagnini   |  |             |   |   |   |   |
| 4. Cristina Natali   |  |             |   |   |   |   |
| 5. Tiziana Tamagnini   | <b>Risorse TOTALE:</b>   |             |   |   |   |   |
| 6. Irene Caltagirone Amante  | 1. Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare<br>€ 236.000,00 |             |   |   |   |   |
| 7. Paola Pagni   | 2. Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili<br>€ 65.000,00          |             |   |   |   |   |
|  | 3. Percorsi socio-abilitativi per persone disabili<br>€ 22.000,00                      |             |   |   |   |   |
|  | 4. Progetto Regionale Vita Indipendente<br>€ 363.239,57                                |             |   |   |   |   |
|  | 5. Servizio Assistenza Domiciliare<br>€ 970.000,00                                     |             |   |   |   |   |
|  | 6. Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare<br>€ 19.850,00                    |             |   |   |   |   |

|  |  |
|--|--|
|  | 7. Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti<br>€ 12.000,00  |
|  | 8. Progetto Fondo Sociale Europeo disabili<br>€ 170.000,00                         |
|  | 9. Fondo Non Auto- Sostegno economico per le gravissime disabilità<br>€ 435.158,34 |
|  | 10. Prestazioni d'opera<br>€.. 85.000,00   |
|  | 11. Sostegno ad attività laboratorio ausili handicap<br>€ 1.300,00                 |
|  | 12. Progetto INPS "Home Care Premium"<br>€ 20.000,00                               |
|  | 13. Progetto ci provo e mi piace<br>€ 366.747,00                                   |
|  | 14. Progetto EHOSA<br>€ 150.000,00   |
|  | 15. <i>FEASR Programma Sviluppo Rur 2014 - 2020</i><br>€ 110.000,00                |

Adesione con la delibera della G.E. n. 13 del 17.04.2019 al progetto HCP dell'INPS che ha pubblicato in data 28.03.2019 sul sito [www.inps.it](http://www.inps.it) il Bando Pubblico: Progetto Home Care Premium – H.C.P. Assistenza domiciliare 2019 rivolto a 30.000 persone disabili ovunque residenti per il periodo 1° Luglio 2019 al 30 Giugno 2022 a cui la SdS Valdinievole ha aderito stipulando la relativa Convenzione

Prosecuzione anche nel 2019, provvedimento nr. 20 del 14.01.2019, del progetto "MOSALD: Modelli Sostenibili: dialoghi, processi ed esperienze per l'accompagnamento al lavoro di soggetti disabili". Prosecuzione del progetto, approvazione e sottoscrizione della Convenzione" in attesa della pubblicazione del relativo bando da parte delle Regione Toscana.

Esecuzione di quanto previsto dalla delibera della Giunta Esecutiva nr. 9 dell'11.03.2019 avente per oggetto: "Formazione di un elenco di soggetti del Terzo Settore cui affidare la realizzazione di percorsi di autonomia per persone disabili adolescenti e adulte al fine di conseguire il progressivo distacco dall'ambiente familiare e ad una maggiore inclusione sociale. Approvazione" con cui si prosegue la sperimentazione avviata con la Delibera GRT n. 401 del 07.04.2015 Percorsi di autonomia per Disabili Adulti. Sperimentazione Progetto "Vivere Insieme , Gli anni in Tasca, CasAmica, Stasera Esco e Provo a Vivere da solo".



Convenzione per la realizzazione del Progetto finanziato dal Fondo Sociale Europeo nell'ambito dell'avviso "Servizi di accompagnamento al lavoro per persone svantaggiate", approvato con D.D. n° 3041 del 26/02/2018. Progetto FOCUS – Formazione, Orientamento, Coaching per utenti svantaggiati, sottoscritta dalla SdS Valdinievole e dalla Regione Toscana in data 15.01.2019; "Focus – Formazione, Orientamento, Coaching per utenti svantaggiati", un percorso di 18 mesi per dare opportunità lavorative concrete a persone che vivono in condizioni di disagio, esclusione e marginalità e che quindi hanno difficoltà a entrare nel mondo del lavoro e a divenire autonome.

Delibera della Giunta Esecutiva n. 29 del 23.07.2019 avente per oggetto: "Progetto "S.E.R.R.A. Sociale e Reti Responsabili in Agricoltura". Costituzione di Associazione temporanea di scopo e mandato collettivo speciale con rappresentanza";

## Area funzionale della programmazione e della promozione della salute

### Progettualità

- **Servizio svolto dall'Ufficio di Piano** (attività inerente la stesura della relazione sullo stato di salute, del Piano Integrato di salute e del Profilo di salute, definizione della programmazione operativa annuale, governo della domanda, partecipazione e concertazione, monitoraggio dei Progetti)

- **Servizio Ufficio Relazione Pubbliche e della Comunicazione** (gestione del sito web, della comunicazione interna ed esterna)

| <b>Nr.</b> | <b>Descrizione</b>                     | <b>Previsione 2019</b> |
|------------|--|------------------------|
| 1          | Revisione e aggiornamento del sito web | Messa a regime         |
| 2          | Piano della comunicazione della SDS    | Attuazione             |

Il Piano della Comunicazione della SdS è stato adottato con delibera della G.E. 13 del 06.06.2020

## **Area degli interventi nell'ambito della salute Mentale Adulti**

### **Progettualità**

#### **Indicatori**

| <b>Nr.</b> | <b>Descrizione</b>   | <b>Previsione 2019</b> |
|------------|--|------------------------|
| 1          | Numero di appartamenti dell'abitare supportato   | Mantenimento           |
| 2          | Numero di interventi riabilitativi individualizzati e di supporto, territoriali e/o domiciliari per i pazienti in carico al CSM                            | Potenziamento          |
| 3          | Introduzione di scheda di valutazione standardizzata per l'avvio di inserimenti socio-terapeutici e relativa valutazione periodica ( a cadenza semestrale) | Monitoraggio           |
| 4          | Inserimenti socio-lavorativi   | Potenziamento          |

## **Area degli interventi nell'ambito della Salute mentale Infanzia e adolescenza**

### **Progettualità**

#### **Indicatori**

| <b>Nr.</b> | <b>Descrizione</b>   | <b>Previsione 2019</b> |
|------------|--|------------------------|
| 1          | Numero Progetti Terapeutico Riabilitativi Individualizzati             | Potenziamento          |
| 2          | Presenza in carico di minori con problematiche dello spettro autistico | Potenziamento          |
| 3          | Numero di trattamenti con una presa in carico multidisciplinare        | Potenziamento          |

5.g - STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Salute Mentale Adulti.

Responsabile dell'Area Funzionale: Dott. Vito D'Anza

Referente strutture semiresidenziali :

| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE  | INDICATORI   | PESO INDICATORI | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |
|---|--|-----------------|--------------------|----------|-----------|----------|
|   |  |                 | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |
| 1. Gestione e rispetto del budget assegnato   | Monitoraggio   | 20%             | X                  | X        | X         | X        |
| 2. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi  | Implementazione  | 10%             |                    |          |           |          |
| 3. Numero progetti terapeutico riabilitativo (PTR_I) multidisciplinari  | Monitoraggio   | 10%             |                    |          |           |          |
| 4. Numero incontri a cadenza mensile (annotati nella cartella clinica integrata CSM)  | Monitoraggio   | 5%              |                    |          |           |          |
| 5. Numero interventi riabilitativi individualizzati e di supporto, territoriali e/o domiciliari per i pazienti in carico al CSM         | Monitoraggio   | 10%             |                    |          |           |          |
| 6. Incontri a valenza socio sanitaria integrata (tra Servizio di Salute Mentale e Direzione SDS)  | Almeno due incontri entro fine 2019  | 5%              |                    |          |           |          |
| 7. Avviare incontri con i MMG della Casa della Salute al fine di attivare sinergie/collaborazioni e ridurre invii incongrui al Servizio | Almeno due incontri entro fine 2019  | 5%              |                    |          |           |          |
| 8. Monitorare l'attività dei Team di passaggio specificatamente previsto per l'handover dall'adolescenza all'età adulta                 | Monitoraggio protocolli aziendali specifici  | 15%             |                    |          |           |          |
| 9. Potenziare l'integrazione della risposta assistenziale nei soggetti con doppia diagnosi  | Monitoraggio applicazione protocolli aziendali specifici, volumi, indicatori di processo ed esito                  | 5%              |                    |          |           |          |
| 10. Riduzione ricoveri ripetuti   | % ricoveri ripetuti stesso mdc entro 7 gg corretto per tasso di ricovero ≤ 2018 ( <u>derivato da C8a.13.2</u> )    | 2%              |                    |          |           |          |
| 11. Riduzione ricoveri ripetuti   | % ricoveri ripetuti stesso mdc tra 8 e 30 gg corretto per tasso di ricovero ≤ 2018 ( <u>derivato da C8a.13.2</u> ) | 2%              |                    |          |           |          |
| 12. Migliorare la continuità assistenziale ospedale territorio  | 58,52% dei dimessi dall'ospedale con un contatto entro 7 giorni con il DSM o miglioramento rispetto all'anno 2018  | 1%              |                    |          |           |          |

|   |   |             |  |  |  |  |
|---|---|-------------|--|--|--|--|
| 13. Sviluppare il ricorso dell'abitare supportato                                 | Piano di attività sulla base del documento di progettualità pluriennale         | 10%         |  |  |  |  |
| <b>Totale</b>   |   | <b>100%</b> |  |  |  |  |
| <b>Personale</b>  |   |             |  |  |  |  |
| 1. Psichiatria: nr. 9 (+ 12 h settimanali del dr. De Luca a scavalco con il SERD) |   |             |  |  |  |  |
| 2. Psicologo: nr. 1   |   |             |  |  |  |  |
| 3. CPSE Infermiere: nr. 0   |   |             |  |  |  |  |
| 4. CPS Infermiere: nr. 24   | <b>Risorse TOTALE:</b>  |             |  |  |  |  |
| 5. O.S.S. nr. 6   | 1. Rette Sma in strutture private (adulti) €. 372.399,92                        |             |  |  |  |  |
| 6. C.P.S. Tecnico della Riabilitazione: nr. 4 (di cui 1 a TD)                     | 2. Rette SMA in strutture private fuori Regione toscana (adulti): €. 268.250,00 |             |  |  |  |  |
| 7. C.P.E. Assistente sociale: nr. 1   | 3. Contributi economici SMA: €. 237.000,00                                      |             |  |  |  |  |
| 8. C.P.S.E. Educatore Professionale: nr. 1  | 4. Progetto Centro Polivalente SMA(Mah,Boh!): €. 29.187,00                      |             |  |  |  |  |
| 9. C.P.S. Educatore Professionale: nr. 1  | 5. Gara d'appalto psichiatria VDN: €. 840.253,57                                |             |  |  |  |  |
| 10. Ausiliari specializzati: nr. 1  | 6. Attività Ludico ricreativa: €. 29.773,20                                     |             |  |  |  |  |
| 11. Assistente amministrativo: nr. 1 non esclusivo                                |   |             |  |  |  |  |
| 12. Coadiutore Amministrativo: nr. 1  |   |             |  |  |  |  |

| 6.h. STRUTTURA ORGANIZZATIVA - Unità Funzionale Salute Mentale Infanzia Adolescenza.  |   |                 |                    |          |           |          |
|---|---|-----------------|--------------------|----------|-----------|----------|
| Responsabile dell'Unità Funzionale: Dott.ssa Iacopini Patrizia Elisabetta   |   |                 |                    |          |           |          |
| Referente strutture semiresidenziali :  |   |                 |                    |          |           |          |
| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE  | INDICATORI  | PESO INDICATORI | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |
|   |   |                 | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |
| 1. Gestione e rispetto del budget assegnato   |   | 20%             | X                  | X        | X         | X        |
| 2. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi  |   | 10%             |                    |          |           |          |
| 3. Rischio Clinico: Produzione di Audit e M&M   | 1 Audit e 2 M&M   | 20%             |                    |          |           |          |
| 4. N° Progetti Terapeutico Riabilitativi Individualizzati (Classificazione ICD10: G80P, Q90, F80, F83, F84)   | 80%   | 20%             |                    |          |           |          |
| 5. Attività di Team di passaggio specifico per l'handover dall'adolescenza SMIA all'età adulta SMA. Monitoraggio con volumi, indicatori di processo e di esito. | 60% visita congiunta e Coinvolgimento Servizio Sociale. | 10%             |                    |          |           |          |
| 6. Prescrizione con ricette dematerializzate  | Incremento  | 10%             |                    |          |           |          |
| 7. Implementazione percorso assistenziale dei Disturbi dello Spettro Autistico  | Monitoraggio  | 10%             |                    |          |           |          |
| <b>TOTALE</b>   |   | <b>100%</b>     |                    |          |           |          |
| <b>Personale:</b>   |   |                 |                    |          |           |          |
| 1. Psichiatria Infantile: nr. 3 e nr. 1 al 50%)   |   |                 |                    |          |           |          |
| 2. Psicologa: nr. 2   |   |                 |                    |          |           |          |

|  |  |  |  |
|--|--|--|--|
| 3. C.P.S. Educatore Professionale nr. 2          |  |  |  |
| 4. C.P.S.E. Fisioterapista: (all'80%)            | <b>Risorse TOTALE:</b>   |  |  |
| 5. C.P.S. Logopedista: nr. 4                     | 1. Rette SMIA in strutture private Regione Toscana: €. 198.000,00      |  |  |
| 6. C.P.S. Terap. Neuro e Psicomotricità: nr. 1   | 2. Rette SMIA in strutture private fuori Regione Toscana: €. 78.743,93 |  |  |
| 7. Assistente amministrativo: nr. 1 (in congedo) | 3. Contributi economici minori ex psichiatrici: €. 2.988,02            |  |  |

## Area degli interventi dell'ambito delle Dipendenze

### Progettualità

#### Indicatori

| Nr. | Descrizione  | Previsione 2019 |
|-----|--|-----------------|
| 1   | Implementazione e monitoraggio inserimenti socio-terapeutici   | Potenziamento   |
| 2   | Sviluppare progettualità innovative nella presa in carico, anche tramite residenzialità, dei soggetti con problemi di gioco d'azzardo patologico | Potenziamento   |
| 3   | Definire progettualità e capitolato per il Centro residenziale e semi-residenziale "Le Colmate"  | Monitoraggio    |



7.i. STRUTTURA ORGANIZZATIVA Unità Funzionale SER.D Valdinievole

Responsabile dell'Unità: Dott. Fagni Fabrizio

| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE  | INDICATORI                             | PESO INDICATORI | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |
|---|--|-----------------|--------------------|----------|-----------|----------|
|   |  |                 | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |
| 1. Gestione e rispetto del budget assegnato   |  | 30%             | X                  | X        | X         | X        |
| 2. Implementazione del Sistema Informativo ai fini dell'invio dei flussi informativi  |  | 10%             |                    |          |           |          |
| 3. Implementazione e monitoraggio inserimenti socio-terapeutici   | Numero casi 2019/2018                  | 5%              | X                  | X        | X         | X        |
| 4. Monitoraggio programmi di trattamento integrato  | minimo 20% dei soggetti in trattamento | 5%              |                    |          |           |          |
| 5. Monitoraggio numero pazienti in trattamento (Droghe, Alcol, Fumo, Gap)   | Monitoraggio                           | 5%              |                    |          |           |          |
| 6. Sviluppare progettualità innovative nella presa in carico, anche tramite residenzialità, dei soggetti con problemi di gioco d'azzardo patologico | Monitoraggio                           | 10%             |                    |          |           |          |
| 7. Definire capitolato per gara Centro residenziale e semi-residenziale "Le Colmate"  | Monitoraggio                           | 25%             |                    |          |           |          |
| 8. Documento di regolamento di accesso al Servizio Dipendenze   | Revisione                              | 5%              |                    |          |           |          |
| 9. Regolamento trasporto farmaci stupefacenti   | Revisione                              | 5%              |                    |          |           |          |
| <b>TOTALE</b>   |  | <b>100 %</b>    |                    |          |           |          |

| <b>Personale</b>                             | <b>Risorse Totali</b>  |
|--|--|
| 1. Medici: nr. 2                             | 1. Convenzione comunità terapeutica CEIS Pistoia: €. 132.404,00                        |
| 2. Psicologi: nr. 2 (di cui uno al 37%)      | 2. Convenzione comunità terapeutica Incontro: €. 72.332,00                             |
| 3. C.P.E. Assistente sociale: nr. 1          | 3. Convenzione comunità terapeutica (altre): €. 406.580,92                             |
| 4. C.P.S.E. Infermiere: nr. 1                | 4. Protocollo d'intesa per gestione centro Macchino (Residenziale): €. 107.638,72      |
| 5. C.P.S. Infermiere: nr. 3                  | 5. Protocollo d'intesa per gestione centro Macchino (Semiresidenziale): €. 16.589,76   |
| 6. Operatori tecnici: nr. 2                  | 6. Comunità terapeutiche sogg. Dipendenze extraregione: €. 34.228,16                   |
| 7. Assistente Amministrativo: nr. 1 (al 50%) | 7. Inserimenti lavorativi socio terapeutici per ex tossicodipendenti: €. 100.021,95    |
|  | 8. Conv. Per operatori Coop. Il Ponte per Centro Accoglienza Le Colmate: €. 460.000,00 |

Preso in carico dall'Azienda Sanitaria USL Toscana Centro del percorso amministrativo concernente gli inserimenti socio terapeutici a far data dal 25.06.2019.

## Area funzionale della programmazione e della promozione della salute

### Progettualità

- **Servizio svolto dall'Ufficio di Piano** (attività inerente la stesura della relazione sullo stato di salute, del Piano Integrato di salute e del Profilo di salute, definizione della programmazione operativa annuale, governo della domanda, partecipazione e concertazione, monitoraggio dei Progetti)

- **Servizio Ufficio Relazione Pubbliche e della Comunicazione** (gestione del sito web, della comunicazione interna ed esterna)

| Nr. | Descrizione  | Situazione al 31.12.2019 |
|-----|--|--------------------------|
| 1   | Gestione ed aggiornamento del sito web Potenziamento   | Potenziamento            |
| 2   | Ampliamento sistema informativo per l'utilizzo della gestione informatizzata dei documenti cartacei  | Messa a regime           |
| 3   | Ampliamento sistema informativo per la ricostruzione dei percorsi assistenziali dei nuclei familiari | Messa a regime           |

## Area funzionale tecnico amministrativa

### Progettualità

- **Servizio di supporto agli organi di governo, di direzione e segreteria generale** (attività di segreteria e di supporto agli organi di governo Giunta ed Assemblea della Sds Valdinievole, attività di gestione dell'Albo informatico).
- **Servizio di gestione economico finanziaria** (include le attività inerenti la contabilità generale, la predisposizione del bilancio preventivo annuale e pluriennale, del bilancio d'esercizio, adempimenti fiscali, rapporti con il Collegio Sindacale, Tesoreria e Cassa, reportistica infrannuale e controllo di gestione).
- **Servizio gestione affari generali e risorse** (include tutte le attività inerenti l'acquisizione di beni e servizi ed economato, la gestione delle risorse strumentali, umane, la sicurezza, gli affari legali e giuridici, il sistema informativo ed informatico).

### Indicatori

| Nr. | Descrizione  | Previsione 2019                     |
|-----|--|-------------------------------------|
| 1   | Appalti servizi. Attivazione nuove gare                        | Nuova attivazione                   |
| 2   | Recupero quote compartecipazione                               | Potenziamento                       |
| 3   | Protocollazione informatica degli atti                         | Nuova attivazione                   |
| 4   | Atti SdS Gestione informatica                                  | Nuova attivazione                   |
| 5   | Lascito Pizza: espletamento procedure di gara ed inizio lavori | Indizione gara e affidamento lavori |

| 4.f. STRUTTURA ORGANIZZATIVA Responsabile dell'Area Funzionale: Dott. Giovanni Natali                   |  |                 |                    |          |           |          |  |
|---|--|-----------------|--------------------|----------|-----------|----------|--|
| Coordinatore Settore:   |  |                 |                    |          |           |          |  |
| DESCRIZIONE DELLE AZIONI DA REALIZZARE  | INDICATORI   | PESO INDICATORI | SVILUPPO TEMPORALE |          |           |          |  |
|   |  |                 | I° trim            | II° trim | III° trim | IV° trim |  |
| 1. Elaborazione Bilancio d'Esercizio SdS Valdinievole   | Predisposizione entro il 10.06.2019                              | 25%             | X                  | X        |           |          |  |
| 2. Controllo dei budget di struttura assegnati e reportistica trimestrale agli Enti del Consorzio;      | Formulazione dei reports con indicazione di eventuali sforamenti | 10%             |                    | X        | X         | X        |  |
| 3. Attivazione procedura gestione informatica degli atti e Interpro                                     | Entro il 30.09.2019  | 15%             | X                  | X        | X         | X        |  |
| 4. Recupero quote di compartecipazione.   | Entro il 30.09.2019  | 10%             | X                  | X        | X         | X        |  |
| 5. Completamento lavori Recupero fabbricati Pizza   | Entro il 31.12.2019  | 15%             | X                  | X        | X         | X        |  |
| 6. Attivazione nuove gare per l'espletamento dei servizi  | Entro il 31.12.2019  | 15%             | X                  | X        | X         | X        |  |
| 7. Approvazione del nuovo sistema di misurazione e valutazione della Performance della SdS Valdinievole |  | 10%             |                    |          | X         | X        |  |
|   |  | <b>100%</b>     |                    |          |           |          |  |
| <b>Personale Amministrativo</b>   |  |                 |                    |          |           |          |  |
| 1. Traversi Patrizia  |  |                 |                    |          |           |          |  |
| 2. Brogi Lorenza  |  |                 |                    |          |           |          |  |
| 3. Quiriconi Sonia  |  |                 |                    |          |           |          |  |
| 4. Monica Corsi   |  |                 |                    |          |           |          |  |

|                   |   |
|-------------------|---|
| 5. Pacini Ilaria  |   |
| 6. Spadoni Silvia | <b>Risorse TOTALE:</b>                  |
|                   | Budget totali anno 2019: €. 943.843,03; |

Deliberazione dell'Assemblea dei Soci nr. 7 del 30.06.2020 avente per oggetto: "Approvazione del bilancio d'esercizio 2019 della Società della Salute della Valdinievole";

L'ammontare del Fondo svalutazione crediti è passato dall'importo di €. 650.879,77 ad €. 582.750,46 come conseguenza dell'attività di recupero.

Per quanto concerne l'attivazione della procedura informatica di gestione degli atti la stessa è in fase di completamento mentre è stata attivata in data nell'annualità 2018.

Completamento lavori eredità Pizza (nr. 3 S.A.L.):

- per complessivi €. 132.816,34 incluso iva al 10% come da provvedimento n. 84 del 18.02.2019 avente per oggetto: "Lavori di recupero degli immobili facenti parte dell'eredità ex Pizza da adibire a Centro Diurno e residence in Co-Housing". Approvazione del 1° Stato di avanzamento dei lavori, certificato di pagamento n. 1 e liquidazione della 1° rata di acconto all'appaltatore. CUP I35I13000080007 CIG 735818672C;

- per complessivi €. €. 143.593,11 incluso IVA del 10% come da provvedimento n. 406 del 09.09.2019 avente per oggetto: "Lavori di recupero degli immobili facenti parte dell'eredità ex Pizza da adibire a Centro Diurno e residence in Co-Housing". Approvazione del 2° Stato di avanzamento dei lavori, certificato di pagamento n. 2 e liquidazione della 2° rata di acconto all'appaltatore. CUP I35I13000080007 CIG 735818672C;

- per complessivi €. 115.934,78, incluso IVA del 10%, come da provvedimento n. 628 del 24.12.2019 avente per oggetto: "Lavori di recupero degli immobili facenti parte dell'eredità ex Pizza da adibire a Centro Diurno e residence in Co-Housing". Approvazione del 3° Stato di avanzamento dei lavori, certificato di pagamento n. 3 e liquidazione della 3° rata di acconto all'appaltatore. CUP I35I13000080007 CIG 735818672C (Elenco di liquidazione n. 965/2019).

Determina del Direttore nr. 1 dell'08.01.2020 avente per oggetto: Indizione della gara ad evidenza pubblica per la gestione del servizio di gestione ed organizzazione della Comunità a dimensione familiare per Minori La Locomotiva per il periodo dall'01.03.2020 al 28.02.2022. Approvazione del capitolato speciale e dello schema di contratto. Impegno di spesa.

La conclusione del procedimento di approvazione del nuovo sistema di misurazione e valutazione della performance della SdS Valdinievole è avvenuta con l'adozione della delibera di G.E. n. 15 del 16.06.2020.

**ATTESTAZIONE DI PUBBLICAZIONE ALL'ALBO PRETORIO**

Ai sensi della L. 241/90 e s.m.i., e dell'art. 4, comma 3, dello statuto consortile e per "pubblicità notizia", il presente provvedimento è in pubblicazione all'Albo on line della SdS Valdinievole, secondo la normativa vigente, dal 04.07.2020 e vi rimarrà per 15 giorni consecutivi.

L'Addetto al servizio

.....

---

Per copia conforme all'originale in carta libera per uso amministrativo.

Pescia, .....

L'Ufficio di Segreteria