



**SOCIETA' DELLA SALUTE
DELLA VALDINIEVOLE**
Piazza XX Settembre, 22 51017 – Pescia (PT)
Codice Fiscale 91025730473

Allegato “A”

BILANCIO D'ESERCIZIO 2014

Attivo	Anno 2014	Anno 2013	Differenza
A) Immobilizzazioni			
I) Immateriali	30.329,55	49.207,95 -	18.878,40
Totale	30.329,55	49.207,95 -	18.878,40
II) Materiali	1.252.720,72	1.240.026,37	12.694,35
Totale	1.252.720,72	1.240.026,37	12.694,35
III) Finanziarie	-	-	-
Totale immobilizzazioni	1.283.050,27	1.289.234,32 -	6.184,05
			-
B) Attivo Circolante			
I) Scorte	-	-	-
Totale	-	-	-
II) Crediti			
1) da Regione Toscana	2.435.976,75	2.061.660,87	374.315,88
2) da Comuni	1.246.590,15	850.748,62	395.841,53
3) da Azienda Sanitaria di Pistoia	3.097.559,38	2.555.783,99	541.775,39
4) da Erario e Ist. Previdenza	-	-	-
5) da Altri	235.733,75	256.526,18 -	20.792,43
6) Nc da ricevere	10.143,90	198.157,33 -	188.013,43
Totale	7.026.003,93	5.922.876,99	1.103.126,94
III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-
Totale	-	-	-
VI) Disponibilità liquide	2.199.094,03	3.299.031,53 -	1.099.937,50
Totale	2.199.094,03	3.299.031,53 -	1.099.937,50
Totale attivo circolante	9.225.097,96	9.221.908,52	3.189,44
C) Ratei e risconti	-	-	-
Totale ratei e risconti	2.661,55	3.435,93 -	774,38
Totale attivo	10.510.809,78	10.514.578,77 -	3.768,99

Passivo	Anno 2014	Anno 2013	Differenza
A) Patrimonio netto			
I. Finan.ti per investimenti	-		
II. Don. e lasciti vinc.ti per inv.	2.272.244,66	2.272.244,66	-
III. Fondo di dotazione	-		-
IV. Contr.ti per ripiano perdite	-		-
V. Utile/Perdita portata a nuovo	-20.738,11	1.226,06	-21.964,17
VI. Utile/Perdita d'esercizio	3.892,72	-21.964,17	25.856,89
totale patrimonio netto	2.255.399,27	2.251.506,55	3.892,72
B) Fondo per rischi e oneri	1.439.535,54	1.401.940,16	37.595,38
totale f.do rischi e oneri	1.439.535,54	1.401.940,16	37.595,38
C) Trattamento di fine rapporto	-		-
D) Debiti			
1) verso Reg. Toscana	18.680,83	4.073,86	14.606,97
2) verso Comuni	149.635,56	223.915,78	-74.280,22
3) verso Az. San. PT	2.291.553,39	2.224.557,14	66.996,25
4) verso Provincia	35.261,52	36.568,11	-1.306,59
5) verso Erario	12.718,52	8.768,88	3.949,64
6) verso Fornitori	4.101.803,93	4.238.304,86	-136.500,93
7) verso Ist.ti di Prev.	18.656,46	18.444,80	211,66
8) verso Altri	187.145,98	87.531,44	99.614,54
totale debiti	6.815.456,19	6.842.164,87	-26.708,68
E) Ratei e Risconti	418,78	18.967,19	-18.548,41
totale ratei e risconti	418,78	18.967,19	-18.548,41
Totale passivo	10.510.809,78	10.514.578,77	-3.768,99
CONTI D'ORDINE			
totale conti d'ordine			
Saldo	-		-

A) Valore della Produzione	2014	2013	differenza
1) Contributi in c/esercizio			
da Regione Toscana	3.033.225,95	3.623.340,66	- 590.114,71
da Azienda Sanitaria di Pistoia	5.517.665,18	5.656.277,79	- 138.612,61
da Comuni	4.489.325,57	4.470.115,75	19.209,82
da altri	244.757,52	-	244.757,52
2) Proventi e ricavi diversi	14.000,24	26.615,60	- 12.615,36
3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	575.466,12	454.134,64	121.331,48
4) Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie	1.174.032,54	1.188.116,21	- 14.083,67
5) Costi capitalizzati	-	-	-
Totale valore della produzione (A)	15.048.473,12	15.418.600,65	- 370.127,53
B) Costi della Produzione			
1) Acquisto di beni			
A) Acquisto di beni sanitari	1.291,08	1.764,00	- 472,92
B) Acquisto di beni non sanitari	24.775,74	18.186,65	6.589,09
2) Acquisto di prestazioni e servizi			
2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	565.587,46	611.545,17	- 45.957,71
2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	13.335.575,94	13.535.617,71	- 200.041,77
2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	249.183,27	266.066,22	- 16.882,95
2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	830,56	1.010,18	- 179,62
3) Manutenzioni e riparazioni	20.660,20	46.814,49	- 26.154,29
4) Godimento di beni di terzi	36.051,40	86.776,39	- 50.724,99
5) Personale di ruolo sanitario			
6) Personale di ruolo professionale	546.075,69	540.211,80	5.863,89
7) Personale di ruolo tecnico			
8) Personale di ruolo amministrativo			
9) Oneri diversi di gestione	86.654,93	99.185,31	- 12.530,38
10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali			
10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo	7.473,60	7.473,60	-
10.B) Ammortamento software	10.412,30	10.412,30	-
10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto			
10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi	992,50	992,50	-
11) Ammortamento dei fabbricati			
11.A) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili)	-	-	-
11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)			
12) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali			
12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari			
12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici	477,61	477,61	-
12.C) Ammortamento impianti e macchinari economici	35,09	333,09	- 298,00
12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche	978,25	867,88	110,37
12.E) Ammortamento mobilio sanitario			
12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio			
12.G) Ammortamento altro mobilio	4.023,79	2.102,03	1.921,76
12.H) Ammortamento automezzi			
12.I) Ammortamento altri beni	2.388,02	3.247,12	- 859,10
12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali			
13) Svalutazione crediti	92.770,77	96.861,96	- 4.091,19
14) Variazioni delle rimanenze			
14.A) variazioni rimanenze sanitarie	-	-	-
14.B) variazioni rimanenze non sanitarie	-	-	-
15) Accantonamenti tipici dell'esercizio			
Totale costi della produzione (B)	14.986.238,20	15.329.946,01	- 343.707,81
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	62.234,92	88.654,64	- 26.419,72

	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	62.234,92	88.654,64 -	26.419,72
C)	Proventi e oneri finanziari			-
1)	Interessi attivi	9.059,77	9.797,56 -	737,79
2)	Altri proventi			-
3)	Interessi passivi	1,70	113,45 -	111,75
4)	Altri oneri	-	-	-
	Totale proventi e oneri finanziari ©	9.058,07	9.684,11 -	626,04
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie			-
1)	Rivalutazioni			-
2)	Svalutazioni			-
	Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)			-
E)	Proventi e oneri straordinari			-
1)	Proventi straordinari	75.215,78	99.371,64 -	24.155,86
	A) Plusvalenze	-	-	-
	B) Altri proventi straordinari	-	-	-
	1) Proventi da donazioni e liberalità diverse			-
	2) Sopravvenienze attive	72.336,72	79.138,60 -	6.801,88
	3) Insussistenze attive	2.879,06	20.233,04 -	17.353,98
	4) Altri oneri straordinari			-
2)	Oneri straordinari	90.048,48	167.800,08 -	77.751,60
	A) Minusvalenze	-	-	-
	B) Altri oneri straordinari	-	-	-
	1) Oneri tributari da esercizi precedenti			-
	2) Oneri da cause civili			-
	3) Sopravvenienze passive	90.048,48	167.800,08 -	77.751,60
	4) Insussistenze passive	-	-	-
	5) Altri oneri straordinari	-	-	-
	Totale proventi e oneri straordinari (E)	- 14.832,70	- 68.428,44	53.595,74
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	56.460,29	29.910,31	26.549,98
	Imposte e tasse			-
	1-Irap	52.567,57	51.874,48	693,09
	2-Ires			-
	3-Accantonamenti a fondo imposte			-
	totale imposte dell'esercizio	52.567,57	51.874,48	693,09
	Risultato d'esercizio	3.892,72 -	21.964,17	25.856,89

**NOTA INTEGRATIVA AL
BILANCIO D'ESERCIZIO 2014**

Criteri di formazione

Il seguente bilancio è conforme alle disposizioni contenute negli atti costitutivi della Società della Salute della Valdinievole (ora dinnanzi SdS) e agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come emerge dalla lettura della Nota integrativa redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427 del Codice Civile.

Criteri di valutazione

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. Ciò è avvenuto anche alla luce della normativa vigente:

- delibera C.R.T. n. 80/2006 “Modifiche alla deliberazione del consiglio Regionale 24 settembre 2003, n. 155 (Atto d'indirizzo regionale per l'avvio della sperimentazione della Società della Salute”, con la quale la R.T. aveva fissato al 31.12.2006 il termine di valutazione della sperimentazione delle SdS;
- delibera della G.R.T. n. 442 del 19.06.2006: “*Indicazioni alle Società della Salute per la prosecuzione della sperimentazione per l'anno 2006*”;
- delibera della G.R.T. n. 522/2006, d'integrazione della delibera n. 442/2006, con la quale sono state fornite indicazioni circa la realizzazione omogenea della nuova fase di sperimentazione delle SdS integrando le specifiche disposizioni contenute nella delibera di Consiglio Regionale n. 155/2003;
- delibera del C.R.T. n. 113 del 31.10.2007 di approvazione del P.I.S.R. 2007/2010, il quale, al par. 5.5. recita nel seguente modo: “*una volta conclusa positivamente la sperimentazione, la Società della Salute, assumerà la responsabilità del governo effettivo delle attività socio-assistenziali, socio-sanitarie, sanitarie territoriali e specialistiche di base relative alla zona distretto di riferimento*”;
- legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modificazioni ed integrazioni “Disciplina del servizio sanitario regionale” ed in particolare l'art. 21 “Piani integrati di salute”, il titolo V capo III/bis “Società della Salute” e l'art. 142/bis “Norme transitorie”;
- legge regionale 10 novembre 2008, n. 60 avente per oggetto le modifiche alla legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale”;
- atto ai rogiti del Segretario Comunale del Comune di Montecatini Terme, registrati in data 02.02.10 N° Rep. 4877 i Comuni di Buggiano, Chiesina Uzzanese, Lamporecchio, Larciano, Massa e Cozzile, Monsummano Terme, Montecatini Terme, Pieve a Nievole, Pescia, Ponte Buggianese, Uzzano e l'Azienda USL 3 di Pistoia in data 14.01.2010 hanno sottoscritto gli atti costitutivi (Statuto e Convenzione) del nuovo Consorzio Società della Salute della Valdinievole;
- delibera della Giunta Esecutiva n. 13 del 13.10.2014 con la quale il Sindaco di Chiesina Uzzanese viene eletto Vice Presidente della Società della Salute della Valdinievole;
- art. 71 bis L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) il quale prevede che la Società della Salute eserciti le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'art. 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale” e le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti piano sanitario e sociale integrato regionale”;
- delibera di C.R. n. 69/2009 di modifica al PIRS in cui all'Allegato 3 “L'Assistenza continua alla persona non autosufficiente” al punto punto 4) si dispone che, in attuazione della L.R. 40/2005 e smi art. 142 bis comma 5, nelle more di approvazione del Piano sanitario e sociale sopra citato, vengono attribuite alla SdS l'organizzazione e la gestione delle attività sanitarie e socio-sanitarie nell'area della non autosufficienza e disabilità;
- delibera dell'Assemblea dei Soci n. 28 del 10.12.2010 “Servizi Sociali e Servizi Socio-Sanitari per la non autosufficienza e la disabilità. Assunzione della gestione diretta da parte della SDS Valdinievole” ha assunto la gestione diretta dei sopra citati servizi a partire dal 01.01.2011;

- delibera della Giunta Regionale Toscana n. 1343 del 20.12.2004 avente per oggetto: “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana”;
- decreto n. 2047 del 29.04.2010 avente ad oggetto: “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana – Modifiche al decreto n. 1895/2009”;
- delibera della Giunta Regionale Toscana n. 1265 del 28.12.2009 avente per oggetto: “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute”
- delibera della Giunta Regionale n. 243 dell’11.04.2011 “Approvazione disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana. Modifica alla DGRT 1265 del 28.12.2009”.

L’applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività.

Per ciascun delle voci riportate in bilancio sono di seguito specificati i criteri di valutazione adottati. A corredo dei dati sono riportati soli i commenti tecnici di supporto. Si specifica comunque che, in tutti i casi sono riportati i commenti e le analisi sulle ragioni degli scostamenti tra l’esercizio 2013 e l’esercizio 2014.

I dati riportati nella presente nota integrativa sono espressi in euro.

IMMOBILIZZAZIONI

Immateriali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensive degli oneri accessori, IVA in quanto non detraibile, e di tutti i costi direttamente imputabili, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso dei vari esercizi ed imputate direttamente alle singole voci.

L'articolo 2426 del Codice Civile stabilisce che i costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità aventi utilità pluriennale possono essere iscritti nell'attivo, con il consenso, ove esistente, del Collegio Sindacale e devono essere ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni.

Materiali

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, incrementate a seguito di eventuali occorsi negli anni successivi e rettificata dai corrispondenti fondi di ammortamento e svalutazione. Se del caso sono rivalutate a norma di legge. Il costo viene svalutato in caso di perdita durevole di valore e/o ripristinato (al netto degli eventuali ammortamenti) qualora vengano meno tali presupposti.

Nel valore d'iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, nonché dell'IVA in quanto non detraibile, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, applicando le seguenti aliquote:

fabbricati: 3%;

fabbricati destinati alla vendita: non soggetti ad ammortamento;

impianti e macchinari sanitari: 20%;

impianti e macchinari tecnici uso tecnico-sanitario: 12,5%;

impianti e macchinari tecnici altro uso: 20%;

impianti e macchinari economici: 20%;

attrezzature sanitarie: 20%;

mobili ed arredi: 10%;

automezzi: 20%.

Il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione (art. 2426 C.C.). Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate in un periodo non superiore a 5 anni, mentre per le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate alle aliquote ordinarie di ammortamento.

Finanziarie.

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie che comunque devono essere iscritte al loro valore nominale. La SdS non detiene alcuna partecipazione in società controllate e/o collegate.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, tenendo conto della solvibilità del credito, del periodo di scadenza e del contenzioso in essere. L'adeguamento del valore nominale del credito al valore di presumibile realizzo è ottenuto mediante l'iscrizione di un apposito Fondo svalutazione crediti.

Debiti

Sono rilevati al loro valore nominale. Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

Ratei e risconti

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

Rimanenze di magazzino.

Le scorte sono valutate applicando il criterio del costo medio ponderato.

Fondi per rischi e oneri.

Sono stanziati per coprire perdite e debiti di esistenza certa e probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data in cui si sarebbero verificati. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

Impegni, garanzie, rischi.

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei Conti d'ordine al loro valore contrattuale.

1. STATO PATRIMONIALE

A) Immobilizzazioni

A.I. – Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31.12.14	30.329,55
Saldo al 31.12.13	49.207,95
Variazione	- 18.878,40

Oneri pluriennali

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	46.231,95
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	17.885,90
Saldo al 31.12.2014	28.346,05

Note e commenti:

La voce oneri pluriennali comprende la notula dell'Avvocato e del Geometra incaricati dal Tribunale di Pistoia alla presentazione della denuncia di successione a seguito dell'accettazione da parte della Società della Salute dell'eredità del Sig. Pizza Giuseppe avvenuta in data 05.07. La voce software è relativa al valore dei programmi informatici acquistati nel corso dell'anno 2012 per la informatizzazione della gestione delle RSA e Contributi.

Migliorie su beni di terzi

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	2.976,00
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	992,50
Saldo al 31.12.2014	1.983,50

Note e commenti

La voce migliorie comprende interventi effettuati nell'anno 2012 su beni assegnati alla SdS Valdinievole per lo svolgimento delle attività sui minori (Centro La Locomotiva).

A.II – Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali, riconciliata con i registri inventariali e dei cespiti ammortizzabili, è la seguente:

Saldo al 31.12.14	1.252.720,72
Saldo al 31.12.13	1.240.026,37
Variazione	12.694,35

I beni mobili ed immobili pervenuti per effetto dell'accettazione dell'eredità Pizza non essendo ancora utilizzati allo scopo cui sono destinati non sono stati ammortizzati nell'anno 2014.

Descrizione	Valore al 31.12.14	Valore al 31.12.13	Variazione
Terreni	214.415,00	214.415,00	-
Fabbricati non strumentali (disp.)	979.307,40	961.715,00	17.592,40
Impianti e macchinari	2.767,63	3.280,33	- 512,70
Attrezzature sanitarie e scientifiche	4.677,99	4.773,28	- 95,29
Altro mobilio	33.731,52	35.633,56	- 1.902,04
Automezzi	9.020,00	9.020,00	-
Altri beni materiali	8.801,18	11.189,20	- 2.388,02
Immobilizzazioni in corso e acconti	-	-	-
Totale immobilizzazioni materiali	1.252.720,72	1.240.026,37	12.694,35

Terreni

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	214.415,00
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-
Saldo al 31.12.2014	214.415,00

Note e commenti:

La voce terreni comprende n.14 appezzamenti di terreni rientranti nella successione Pizza ubicati nel Comune di Pescia e nel Comune di Bagni di Lucca. Nessun terreno è stato acquistato dalla SdS Valdinievole nel corso del 2014.

Fabbricati non strumentali (disponibili)

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	961.715,00
Acquisizioni dell'esercizio	17.592,40
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-
Saldo al 31.12.2014	979.307,40

Note e commenti:

La voce fabbricati non strumentali (disponibili) comprende nr. 6 unità immobiliari appartenenti all'eredità Pizza censite nel territorio del Comune di Pescia. 2011 ed il valore della manutenzione

straordinaria del tetto dell'immobile di un fabbricato pervenuto in eredità (2014). Nessun fabbricato è stato acquistato dalla SdS Valdinievole nel corso del 2014.

Impianti e macchinari tecnici

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	3.069,79
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	477,61
Saldo al 31.12.2014	2.592,18

La voce impianti e macchinari tecnici si riferisce all'acquisizione di una caldaia da esterno per il Centro Diurno Ater di Pescia effettuato nel 2012 e all'acquisto, nel 2013, di un impianto audio-video per il distretto di Monsummano Terme.

Impianti e macchinari economici

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	210,54
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	35,09
Saldo al 31.12.2014	175,45

Note e commenti:

La voce "impianti e macchinari" è relativa al valore di attrezzature da ufficio acquistate nel corso del 2012 ed interamente ammortizzate. Si tratta in particolare dell'acquisto di fax dati in dotazione alle varie strutture e di una lavatrice.

Attrezzature sanitarie e scientifiche

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	4.773,28
Acquisizioni dell'esercizio	882,96
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	978,25
Saldo al 31.12.2014	4.677,99

Note e commenti:

La voce “attrezzature sanitarie e scientifiche” comprende attrezzature sanitarie (etilometri e relativi accessori) acquistate nell’esercizio 2011 e l’acquisto di una carrozzina per disabili (2014).

Mobili e arredi

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	35.633,56
Acquisizioni dell'esercizio	2.121,75
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	4.023,79
Saldo al 31.12.2014	33.731,52

Note e commenti:

La voce “Altro mobilio” è relativa al valore dei mobili ed arredi acquistati nel 2012 ed esistenti nelle strutture della SdS Valdinievole (La Locomotiva) e all’acquisto di materiale per il CD Anziani di Monsummano e La Locomotiva effettuati nel 2013, di un frigorifero per La Locomotiva e di una lavastoviglie industriale per il CD Anziani Monsummano.

Automezzi

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	9.020,00
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	-
Saldo al 31.12.2014	9.020,00

Note e commenti:

La voce “Automezzi” è relativa al valore di autovetture e mezzi di locomozione in genere appartenenti alla successione Pizza. Non vi sono automezzi di proprietà della SdS Valdinievole.

Altri beni materiali

Descrizione	Importo
Saldo al 31.12.2013	11.189,20
Acquisizioni dell'esercizio	-
Rivalutazione dell'esercizio	
Svalutazione dell'esercizio	
Cessioni dell'esercizio	
Giroconti positivi (riclassificazione)	
Giroconti negativi (riclassificazione)	
Interessi capitalizzati nell'esercizio	
Ammortamenti dell'esercizio	2.388,02
Saldo al 31.12.2014	8.801,18

Note e commenti:

La voce “Altri beni materiali” è relativa all’acquisto di nr. 4 personale computer. Nel 2013 si è acquistato altro materiale informatico destinato a vari uffici. L’ammortamento si riferisce anche ad una stampante in dotazione alla SdS acquistata nel 2011.

A.III – Immobilizzazioni finanziarie

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie nel 2014.

B) ATTIVO CIRCOLANTE

B.I – Rimanenze

Saldo al 31.12.14	-
Saldo al 31.12.13	-
Variazione	-

Note e commenti:

Non sono presenti rimanenze al termine dell'esercizio.

B.II – Crediti

Saldo al 31.12.14	7.026.003,93
Saldo al 31.12.13	5.922.876,99
Variazione	1.103.126,94

Il saldo, ridotto di €. 1.103.126,94 rispetto all'anno precedente, è così suddiviso:

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	totale
da Regione	2.273.376,75	162.600,00		2.435.976,75
da Provincia di Pistoia	38.500,00			38.500,00
da Comuni	1.121.130,74	125.459,41		1.246.590,15
da Azienda Sanitaria	3.097.559,38			3.097.559,38
da crediti per servizi ad imprese ed ist.	56.706,96			56.706,96
da crediti per concorso spese	362.658,24			362.658,24
da fatture da emettere	187.233,75			187.233,75
Fondo svalutazione crediti per interessi	- 409.365,20		-	- 409.365,20
NdC da ricevere	10.143,90	-	-	10.143,90
totale	6.737.944,52	288.059,41	-	7.026.003,93

Note e commenti:

I crediti verso la Regione per €. 2.435.976,75 sono costituiti dalle quote non interamente riscosse relative a contributi assegnati. Il dettaglio dei contributi ancora da incassare per singolo progetto è il seguente:

Atto	Nr.	Data	Oggetto	Importo
decreto	3579	18/08/2011	sostegno responsabilità familiari	30.000,00
decreto	3830	08/08/2012	progetto Sin.ba 2012	6.600,00
decreto	702	27/02/2012	accordo sulle politiche giovanili	80.000,00
decreto	1254	08/03/2012	progetto giovani	19.499,50
decreto	2885	22/06/2012	progetto giovani	24.500,50
decreto	6480	19/12/2012	progetto Regionale Risc	2.000,00
decreto	5539	10/12/2013	seconda attuazione Pirs 2007-2010 annualità 2013	225.715,83
decreto	5952	13/12/2013	fondo non auto - settembre/dicembre 13	475.164,11
decreto	6426	09/12/2014	pirs 2014 (DD. 2342 del 06.05.15)	741.266,97
decreto	3175	16/07/2014	fondo non auto - primi otto mesi	428.589,12
decreto	5563	27/11/2014	fondo non auto - ultimi 4 mesi	73.945,82
decreto	6623	29/12/2014	servizi innovativi per la disabilità 2014	80.017,98
decreto	6058	02/12/2014	interventi a favore delle famiglie numerose 2014 (Rifan)	56.887,18
decreto			fondo non auto - < 65 anni 2014	44.109,19
decreto			progetto Vita Indipendente 2014	67.680,55
decreto			prog. ministeriale "Vita indipendente e inclusione sociale	80.000,00
			Totale generale	2.435.976,75

I *crediti verso la Provincia* sono rappresentati da **€. 38.500,00** costituiti dal Contributo Regionale ex art. 3 della L. 16/2009 assegnato alla SdS Valdinievole da erogato alla Provincia competente. La stessa con proprio provvedimento (delibera di Giunta Prov. 149/2014) ha disposto il trasferimento alla Società della Salute della Valdinievole.

I *crediti verso i Comuni* per un totale di **€. 1.246.590,15** sono costituiti da:

- per euro 1.196.590,16 sono costituiti dal contributo dei Comuni per la gestione associata rispettivamente del 2011 per €. 17.336,68, del 2012 per €. 3.203,66, del 2013 per €. 104.919,07 e per €. 1.121.130,75 relativamente al 2014;
- per €. 50.000,00 per il finanziamento da parte del Comune di Montecatini Terme del Progetto d'Inclusione Sociale (delibera 124/14) per €. 20.000,00 e del Progetto Con-Tratto/Unità di strada €. 30.000,00 come da dettaglio seguente:

Comune	Gestione 11	Gestione 12	Gestione 13	Gestione 14	Totale
Comune di Monsummano T.	17.336,68		-		17.336,68
Comune di Buggiano			69.062,40	323.199,00	392.261,40
Comune di Massa e Cozzile			-	2.952,80	2.952,80
Comune di Pescia	-	3.203,66	-	543.043,14	546.246,80
Comune di Ponte Buggianese			-	130.274,80	130.274,80
Comune di Pieve a Nievole	-	-	35.856,67	71.661,00	107.517,67
Comune di Montecatini Terme				50.000,00	50.000,00
Totale	17.336,68	3.203,66	104.919,07	1.121.130,74	1.246.590,15

I *crediti verso l'Azienda Sanitaria di Pistoia* per un totale di **€. 3.097.559,38** sono costituiti:

- per euro 1.103,12 a titolo di rimborso per l'acquisto di materiali per il CD Anziani di Monsummano Terme ed €. 529,77 per l'acquisto di materiale sanitario da destinare ai disabili;
- per euro 331.226,85 a saldo sulla quota anno 2013 per i servizi socio sanitari svolti dalla SdS;
- per euro 2.044.673,13 a saldo sulla quota anno 2014 per i servizi socio sanitari svolti dalla SdS;
- per euro 50.000,00 ed euro 80.000,00 relativamente ai progetti 2014 riguardanti rispettivamente il progetto Con-Tatto dell'anno 2013 e 2014;
- per euro 131.536,50 a titolo di rimborso personale comandato 2014 dai Comuni e dalla Provincia;
- per euro 282.615,06 quale quota di rimborso del personale dipendente SdS incluso Direttore anno 2014;
- per euro 76.387,20 per il recupero delle quote sanitarie aggiuntive 2014 erogate all'Azienda Sanitaria nel 2014 dalla Regione Toscana (443/2014);
- per euro 41.600,68 a titolo di quote aggiuntive per soggetti inseriti presso strutture specializzate;
- per euro 49.311,30 a titolo di quote Istat su Centri Diurni e Rsa 2014;
- per euro 8.575,77 per una diversa contabilizzazione di alcune poste contabili;

I *crediti per servizi ad imprese ed istituzioni privati* di €. 56.706,96 è formato dall'ulteriore contributo riconosciuto dal Comune di Buggiano a titolo di contributi da erogare alla popolazione per €. 10.000,00, La restante parte è relativa a fatture emesse nei confronti degli ospiti delle varie strutture e incassate parzialmente in quanto oggetto di conguaglio.

I *crediti per concorso spese* per un valore di €. 362.658,24 corrispondono a rete non incassate di cui €. 116.857,35 di pertinenza del 2014. A tale riguardo preme rilevare come l'ammontare complessivo delle rette 2014 sia stato pari ad €. 1.128.324,89, incassate al 31.12.2014 per un importo di €. 830.977,20, incassate nel 2015 con riferimento alla competenza 2014 per €. 180.490,34, da incassare

ancora per tale anno per un importo di €. 116.857,35. A garanzia, tale importo è stato accantonato nel Fondo Svalutazione Crediti di pari importo (€. 409.365,20). Tale importo include anche le fatture parzialmente pagate ed oggetto di conguaglio a fine anno per un importo pari ad €. 46.706,96.

La *fatture da emettere* per €. 187.233,75 rappresentano le fatture emesse nell'anno 2015 ma di competenza dell'anno 2014 legate alla presenza degli ospiti nelle strutture a gestione diretta e nei Centri Diurni. Tale importo comprende anche quanto dovuto dall'Agenzia Regionale di Sanità per la partecipazione ad un progetto nell'anno 2014 per un importo di €. 1.000,00 ed €. 5.743,41 concernente i pasti 2014 incassati nel 2015.

Le *note di credito da ricevere* per un totale di €. 10.143,90 sono attese dalle strutture: Migliori Servizi, Sereni Orizzonti Srl, San Domenico, Metropoli Consorzio Cooperativa Sociale, Cooperativa Piccoli Passi, Thevenini Fondazione di Partecipazione Onlus a storno totale/parziale delle seguenti fatture:

	Nr. Fattura	data
Migliori Servizi	86	17.12.2014
Sereni Orizzonti	14816	31.07.2014
Sereni Orizzonti	4585	28.11.2014
Sereni Orizzonti	19847	30.09.2014
Sereni Orizzonti	19848	30.09.2014
Sereni Orizzonti	22196	31.10.2014
Sereni Orizzonti	27885	31.12.2014
Sereni Orizzonti	14812	31.07.2014
Sereni Orizzonti	19847	30.09.2014
Sereni Orizzonti	22195	31.10.2014
Sereni Orizzonti	24620	28.11.2014
Sereni Orizzonti	27287	31.12.2014
Metropoli Consorzio Coop. Sociale	1064	31.12.2014
San Domenico	792	31.12.2014
San Domenico	741	30.11.2014
San Domenico	794	31.12.2014
Soc. Coop. Sociale Piccoli Passi	49	05.08.2014
Thevenin Fondazione di Partecipazione Onlus	85	31.07.2014

B.III – Attività finanziarie.

Saldo al 31.12.14	-
Saldo al 31.12.13	-
Variazione	-

Note e commenti:

Non vi sono iscrizioni di attività finanziarie.

B.IV – Disponibilità liquide

Saldo al 31.12.14	2.199.094,03
Saldo al 31.12.13	3.299.031,53
Variazione	- 1.099.937,50

Descrizione	31/12/2014	31/12/2013	Variazione	%
Depositi postali	65.467,22	48.189,75	17.277,47	35,85
Tesoriere	2.127.602,24	3.246.961,70	- 1.119.359,46	- 34,47
Cassa Economale - Pescia (Prov. 43/2015)	2.520,00	270,00	2.250,00	833,33
Cassa Economale - Pescia Centrale (Prov. 70/2015)	1.556,57	1.926,25	- 369,68	- 19,19
Cassa Economale - Mont.ni Terme (Prov. 42/2015)	532,00	106,83	425,17	397,99
Cassa Economale - Mons.no Terme (Prov. 13/2015)	1.416,00	1.577,00	- 161,00	- 10,21
totale	2.199.094,03	3.299.031,53	- 1.099.937,50	- 33,34

Note e commenti:

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Il saldo di tesoreria è riconciliato con l'Istituto bancario.

La Società della Salute nel corso del 2014 non è ricorsa all'anticipazione di cassa.

C) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31.12.14	2.661,55
Saldo al 31.12.13	3.435,93
Variazione	- 774,38

Note e commenti:

I ratei attivi rilevati al 31.12.2014 sono costituiti dagli interessi attivi sul conto di tesoreria ordinario e vincolato per €. 1.691,20 e sul conto corrente postale per €. 176,58 riferiti al IV trimestre 2014.

I risconti attivi per €. 793,77 rilevati al 31.12.2014 sono costituiti da costi sospesi rinviati al futuro esercizio concernenti manutenzioni telefoniche e software.

Conti d'ordine

Saldo al 31.12.14	-
Saldo al 31.12.13	-
Variazione	-

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013	Variazione
Canoni leasing da pagare			
Beni di terzi a cauzione			
Altri			
Totale			

Note e commenti:

Non vi sono iscrizioni nei conti d'ordine nel corso del 2014.

1.2. - PASSIVITA'

A) Patrimonio netto

Saldo al 31.12.2014	2.255.399,27
Saldo al 31.12.2013	2.251.506,55
Variazione	3.892,72

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013
Contributi per investimenti RT		
Contributi da altri Enti		

Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	2.272.244,66	2.272.244,66
Fondo rivalutazione immobilizzazioni		
Fondo di dotazione		
Altre riserve di utili		
Contributi per ripiano di perdite		
Utili (perdite) portati a nuovo	-20.738,11	1.226,06
Utile d'esercizio	3.892,72	-21.964,17
Patrimonio netto	2.255.399,27	2.251.506,55

Il patrimonio netto è stato determinato inizialmente in €. 2.272.244,66 per effetto dell'accettazione dell'eredità da parte della SdS Valdinievole avvenuta il 05.07.2011. La stessa risulta costituita da beni mobili, immobili e dal denaro depositato su di un conto corrente bancario per un importo di €. 1.063.429,66. Tale valore si è ridotto per effetto delle spese sostenute dal momento dall'apertura della denuncia di successione fino ad oggi. Tali spese sono state sostenute per il mantenimento dei beni facenti parte dell'eredità (si tratta per lo più di spese legate alla manutenzione dell'immobile). Tale valore si è ridotto ad €. 992.075,87.

Come risulta dal conto economico appositamente predisposto per la gestione della successione del lascito Pizza, la differenza tra costi e ricavi determina un risultato positivo di €. 3.892,72 che si ripercuote per lo stesso importo sul bilancio della SdS Valdinievole 2014. Tale utile è dunque da ricondursi esclusivamente alla gestione del patrimonio pervenuto in eredità. La gestione caratteristica della SdS Valdinievole, infatti, ha determinato un risultato a pareggio come emerge dalla lettura dei tre conti economici separati: sanitario, sociale e non autosufficienza. L'utile d'esercizio determinato dalla gestione Pizza andrà ad aumentare il patrimonio netto, formatosi a sua volta esclusivamente dal lascito Pizza. Pertanto il patrimonio netto sale ad €. 2.255.399,27.

Conseguentemente, lo stesso è suddiviso fra i vari soggetti partecipanti al Consorzio in funzione delle rispettive quote di partecipazione:

Descrizione	%	Valore Partecipazione al 31.12.14	Valore Partecipazione al 31.12.13
Azienda Usl	33,33%	751.724,58	750.427,13
Comune di Buggiano	4,87%	109.837,94	109.648,37
Comune di Chiesina Uzz.se	2,48%	55.933,90	55.837,36
Comune di Larciano	3,44%	77.585,73	77.451,83
Comune di Lamporecchio	4,19%	94.501,23	94.338,12
Comune di Massa e Cozzile	4,35%	98.109,87	97.940,53
Comune di Monsummano T.	11,55%	260.498,62	260.049,01
Comune di Montecatini T.	11,76%	265.234,95	264.777,17
Comune di Pescia	10,87%	245.161,90	244.738,76
Comune di Pieve a Nievole	5,37%	121.114,94	120.905,90
Comune di Ponte Buggian.	4,81%	108.484,70	108.297,47
Comune di Uzzano	2,98%	67.210,90	67.094,90
	100,00%	2.255.399,27	2.251.506,55

B) Fondo per rischi e oneri

Posta di nuova istituzione a partire dall'anno 2012 in ossequio a quanto stabilito dal D. Lgs. 118/2011. Si rimanda alle note di cui al punto E) Ratei e risconti passivi per un maggior dettaglio.

D) Debiti

Saldo al 31.12.2014	6.815.456,19
Saldo al 31.12.2013	6.842.164,87
Variazione	- 26.708,68

I debiti sono valutati al valore nominale e sono così suddivisi in base alla tipologia del debitore e alla data di scadenza.

Descrizione	entro 12 mesi	oltre 12 mesi	oltre 5 anni	Totale
Debiti v/Provincia	35.261,52			35.261,52
Debiti v/Comuni	149.635,56	-		149.635,56
Debiti v/Azienda Sanitaria di Pistoia	2.291.553,39			2.291.553,39
Debiti v/fornitori	4.101.803,93			4.101.803,93
Debiti v/Istituto Tesoriere				-
Debiti tributari	31.399,35			31.399,35
Debiti v/Istituti di Previdenza	18.796,18			18.796,18
Credito v/Inail	-	139,72	-	139,72
Debiti v/Personale	49.600,00			49.600,00
Debiti v/altri	364,53	-	-	364,53
Debiti diversi	137.181,45			137.181,45
totale	6.815.456,19	-	-	6.815.456,19

Note e commenti

I debiti verso la Provincia (€ 35.261,52) sono costituiti dal rimborso per l'assegnazione funzionale della dipendente amministrativa comandata alla SdS (II semestre 2014) e dalla quota di € 20.000,00 da corrispondere per la realizzazione del Progetto Con-tatto – annualità 2014;

I debiti verso Comuni (euro 149.635,56) sono costituiti:

- per euro 36.222,52 al Comune di Pieve a Nievole per il rimborso dell'assegnazione funzionale dell'assistente sociale Cristina Natali per l'anno 2014;
- per euro 46.051,96 al Comune di Lamporecchio per il rimborso dell'assegnazione funzionale dell'assistente sociale Paola Pagni e della dipendente amministrativa Monica Bartolucci per l'anno 2014;
- per euro 29.019,86 al Comune di Montecatini Terme per il rimborso dell'assegnazione funzionale dell'assistente sociale Roberta Cardelli per l'anno 2014;
- per euro 38.341,22 al Comune di Monsummano Terme per il rimborso dell'assegnazione funzionale dell'assistente sociale Sonia Puccini per l'anno 2014.

I debiti verso l'Azienda sanitaria di Pistoia (euro 2.291.553,39) sono costituiti:

- per euro 429.096,27 che costituisce la quota 2014 di parte sociale a carico dei Comuni ad integrazione delle rette corrisposte per gli ospiti inseriti in struttura;
- per euro 1.014.718,25 che costituisce la quota 2014 di parte sociale incassata dalla SdS Valdinievole per gli ospiti presenti nelle strutture (escluso il CD Monsummano e Ater Pescia);
- per euro 200,00 quale quota di spettanza della SdS per la giornata AFA Day;
- per euro 143.000,00 quale restituzione del finanziamento della Regione Toscana per la ristrutturazione del Centro Minori di Buggiano;
- per euro 399.642,76 per il rimborso del personale professionale comandato dall'Azienda Sanitaria anno 2014;
- per euro 134.888,17 per il rimborso del personale amministrativo comandato dall'Azienda Sanitaria anno 2014;
- per euro 58.545,09 per una diversa contabilizzazione di alcune poste contabili riguardanti gli anni pregressi;
- per euro 3.710,43 a titolo di rimborso polizza infortuni minori e inserimenti socio-terapeutici;
- per euro 666,50 a rimborso per il riconoscimento dell'indennità di coordinamento dell'anno 2013 all'Assistente sociale della SdS;
- per euro 107.085,92 quale rimborso per spese anticipate nell'anno 2014 per spese amministrative (TIA, carburante, noleggio, etc.)

La voce *debiti verso fornitori* (euro 3.473.604,14) e fatture da ricevere (euro 628.199,79) è relativa alla somma ancora dovuta ai vari fornitori per l'acquisto di beni e servizi necessari al funzionamento della SdS, per lo svolgimento delle attività socio-assistenziali, per lo svolgimento della gestione associata dei servizi sociali e degli altri interventi finalizzati del 2014.

La voce *ritenute fiscali su lavoro dipendente* è costituita dalla quota Irpef dovuta per il mese di dicembre 2014 e versata nel 2015 per il personale SdS Valdinievole per €. 10.078,52;

La voce *ritenute fiscali su lavoro autonomo* di €. 2.640,00, rappresenta la ritenuta d'acconto 2014 versata nel 2015 relativamente ai professionisti;

La voce *Irap su personale dipendente* (euro 18.680,83) è costituita oltre che dalla quota Irap inerenti il personale SdS (mese di dicembre) già versate nel 2015 di €. 4.116,52 anche dell'irap dovuta sul personale comandato dai Comuni pari ad €. 14.564,31;

La voce *debiti verso previdenza* (€. 4.474,15 a titolo di CPDEL, €. 8,01 a titolo di INADEL, €. 170,40 a titolo di F.do Credito) è costituita dalle competenze derivanti dalle retribuzioni dei dipendenti SdS e del Direttore SdS già versate nel 2015.

In modo analogo la voce *debiti per oneri a Carico SdS per CPDEL* (euro 11.568,65), *debiti per oneri a carico SdS per INADEL* (euro 2.249,97), *debiti per oneri a carico INPS* (euro 325,00) è costituita dalle competenze derivanti dalle retribuzioni dei dipendenti SdS e del Direttore SdS già versate nel 2015.

La voce *debiti verso personale dipendente* pari ad €. 49.600,00 include l'indennità di risultato dei dipendenti riferiti all'anno 2012, 2013 e 2014.

I *debiti per trattenute sindacali* pari ad €. 364,53 sono rappresentate dalle somme da corrispondere al 31.12.2014 e già versate nel 2015 e di competenza del mese di dicembre.

I *debiti diversi* di €. 137.181,45 sono costituiti da contributi da corrispondere ad anziani, portatori di handicap e minori relativi al mese di dicembre e pagati nel mese di gennaio 2015.

E) Ratei e Risconti passivi

	Risconti passivi	Ratei passivi
Saldo al 31.12.2014		418,78
Saldo al 31.12.2013		18.967,19
	-	18.548,41

La composizione della voce è così dettagliata:

Descrizione	31.12.14	31.12.13	Variazione
Risconti passivi su finanziamenti R.T.	-	-	-
Risconti passivi su finanziamenti Comuni	-	-	-
Risconti passivi su finanziamenti di altri Enti Pubblici	-	-	-
Totale risconti passivi	-	-	-
Ratei passivi	418,78	18.967,19	-
Totale ratei passivi	418,78	18.967,19	-

Note e commenti:

Analogamente a quanto avvenuto nel 2013, sulla base di quanto previsto dal D. Lgs. 118/2011 e dalla Regione Toscana il valore di tali contributi sono stati accantonati in un'apposita posta di

rettifica dei contributi in conto esercizio per un valore complessivo di €. 1.439.535,54 il cui dettaglio è riportato alle pagine 31 e 32 della presente relazione.

Nel bilancio economico preventivo 2015 approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci della SdS n. 3 del 23.02.2015 sono stati invece iscritti risconti passivi per un totale di €. **715.185,00** così come risulta dal seguente elenco:

- Pirs 2014 per €. 241.267,00 (**delibera G.R.T. n. 960 del 03.11.2014**);
- Progetto autonomia Giovani per €. 29.629,00 (**delibera G.R.T. 1254/2012 e D.G.R.T. n. 2885/2012**);
- Progetto Regionale Vita Indipendente per €. 34.526,00 (**delibera G.R.T. 1152 del 09.12.2014**);
- Fondo non autosufficienza 2014 di €. 269.612,00 (**delibera G.R.T. n. 873 del 20.10.2014**);
- Fondo Regionale Solidarietà Interistituzionale 2013 (**Decreto dirigenziale n. 3069/2014**) per €. 140.151,00;

La differenza tra il valore complessivo inserito a preventivo 2015 e, quello definitivo, determinato alla chiusura dell'esercizio è di €. 724.350,54.

I ratei passivi si riferiscono ad uscite inerenti le spese sul conto corrente di tesoreria, sul conto corrente vincolato e le spese sul conto corrente postale da avvenire nel 2015 maturate e non liquidate nel 2014.

Il dettaglio dei singoli contributi oggetto di risconto è riportato nella sezione "*Conto Economico – Ricavi – Contributi in conto esercizio*".

Nel rispetto di quanto stabilito al punto 3.1 della delibera di Giunta Regionale Toscana n. 1265 del 28.12.2009 si precisa che l'accantonamento della quota 2014 rinviata a futuro esercizio concernente il fondo della non autosufficienza è dovuto alla mancata utilizzazione della quota riconosciuta nel primo anno di assegnazione. Questo ha determinato uno slittamento, a regime, nell'utilizzo di tali risorse.

Nel 2014 l'ammontare di Fondo non Auto utilizzato è pari ad €. 1.421.906,10 di cui €. 517.983,83 del 2013 ed €. 903.922,27 del 2014.

Conti d'ordine

Saldo al 31.12.2014
Saldo al 31.12.2013
Variazione

Descrizione	31.12.14	31.12.13	Variazione
Canoni leasing da pagare			
Beni di terzi a cauzione			
Altri			
Totale			

Note e commenti:

Non vi sono iscrizioni nei conti d'ordine nel corso del 2014.

2. CONTO ECONOMICO

2.A – Valore della produzione

Saldo al 31.12.2014	15.048.473,12
Saldo al 31.12.2013	15.418.600,65
Variazione	- 370.127,53

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013	Variazione
Contributi da R.T.	3.033.225,95	3.623.340,66	- 590.114,71
Contributi da Azienda Sanitaria di Pistoia	5.517.665,18	5.656.277,79	- 138.612,61
Contributi da Comuni	4.489.325,57	4.470.115,75	19.209,82
Contributi da Enti diversi (Provincia e Ministero)	244.757,52	-	244.757,52
Proventi e ricavi di esercizio	14.000,24	26.615,60	- 12.615,36
Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche	575.466,12	454.134,64	121.331,48
Compartecipazione alla spesa prestazioni socio-san.	1.174.032,54	1.188.116,21	- 14.083,67
Totale	15.048.473,12	15.418.600,65	- 370.127,53

A.1. – Contributi in conto esercizio

Note e commenti:

Il riepilogo dei contributi per soggetto erogatore (Regione, Comuni, Azienda sanitaria ed altri) è riportato nella seguente tabella:

Soggetto erogatore	31.12.14	31.12.13	Variazione
Regione	3.033.225,95	3.623.340,66	- 590.114,71
Comuni	4.489.325,57	4.470.115,75	19.209,82
Azienda Sanitaria	5.517.665,18	5.656.277,79	- 138.612,61
Altri	244.757,52	-	244.757,52
Totale	13.284.974,22	13.749.734,20	- 464.759,98

Da rilevare come all'interno dei contributi regionali trovano spazio sia il fondo della non auto sufficienza, incluso le risorse aggiuntive, che ammonta nel 2014 ad €. 1.699.366,54 (nel 2013 è stato di €. 1.877.430,54) e il Pirs pari ad €. 741.266,97 (nel 2013 è stato di €. 982.425,81).

Per quanto concerne il contributo dei Comuni, la somma di €. 4.489.325,57 comprende la quota di €. 4.426.282,00 (delibera dell'Assemblea dei Soci n. 1 del 27.01.2014) che deve essere corrisposta a titolo di quote capitarie per il 2014, €. 3.043,57 che deve corrispondere il Comune di Serravalle P.se per un ospite inserito in una struttura gestita dalla SdS Valdinevole ma residente in tale Comune.

Per quanto concerne i ricavi da Azienda Sanitaria questi sono composti anche da contributi regionali assegnati all'Azienda Sanitaria ma di spettanza della Società della Salute (quote sanitarie aggiuntive) e Progetto Con-tatto 2014 per €. 80.000,00. Al netto di quest'ultimo importo non presente nel 2013 la variazione costituita dal confronto dei trasferimenti nei due anni sale da €. 138.612,61 ad €. 218.612,61.

Gli altri contributi sono costituiti da €. 244.757,52 provenienti dalla Provincia di Pistoia per €. 217.957,52, dal Ministero quale contributo per i minori non accompagnati per €. 26.800,00 ed €. 2.500,00 dall'Agenzia Regionale per la Sanità.

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi con la relativa descrizione:

Prov.	Oggetto	Atto	Importo	Ricavi 2014	Quota accantonata da rinviare al 2015
da R.T.	<i>pirs 2013 (risc)</i>	DGRT 434/13	55.950,00	55.950,00	-
da R.T.	<i>progetto autonomia giovani (risc)</i>	DGRT 1254/12 - 2885/12	34.500,40	4.871,40	29.629,00
da R.T.	<i>progetto Regionale pari opportunità (risc)</i>	DGRT 700/11	31.793,00	31.793,00	-
da R.T.	<i>fondo non auto (risc)</i>	DGRT 1028/13	150.489,00	150.489,00	-
da R.T.	<i>fondo regionale solidarietà interistituzionale (risc)</i>	DD 6343/12 e 3340/12	175.000,00	34.849,00	140.151,00
da R.T.	<i>fondo nazionale politiche sociali (risc)</i>	DGRT 1004/13	426.475,30	426.475,30	-
da R.T.	<i>quota a favore famiglie numerose (Rifan) (risc)</i>	DGRT 1058/2012	65.866,00	65.866,00	-
da R.T.	<i>progetto regionale Vita Indipendente (risc)</i>	DGRT 472/2013	17.950,63	17.950,63	-
da R.T.	<i>fondo non auto 2013 (risc)</i>	DGRT 309/2013	258.014,14	258.014,14	-
da R.T.	<i>fondo non auto - persone non auto <65anni (risc)</i>	DGRT 309/2013	109.480,69	109.480,69	-
da R.T.	PIRS 2014	DGRT 960/2014	741.266,97	499.999,97	241.267,00
da R.T.	progetto regionale Vita Indipendente	DGRT 14/2014	451.203,66	416.677,37	34.526,29
da R.T.	fondo non auto	DGRT 444/14 - 873/14	1.589.093,56	793.649,29	795.444,27
da R.T.	fondo non auto - persone non auto <65anni	DGRT 444/14 -	110.272,98	110.272,98	-
da R.T.	quota a favore famiglie numerose (Rifan)	DGRT 869/2014	56.887,18	56.887,18	-
da R.T.	costruzione servizi innovativi	DGRT 1250/2014	80.017,98	-	80.017,98
da R.T.	vita indipendente e inclusione sociale	DGRT 1165/2014	80.000,00	-	80.000,00
			4.434.261,49	3.033.225,95	1.401.035,54

Prov.	Oggetto	Importo	Ricavi anno 2014	Quota accantonata da rinviare al 2015
da Az. San.	progetto regionale sostegno responsabilità fam. (risc)	23.000,00	23.000,00	
da Az. San.	progetto realizzazione strutture per minorin (risc)	12.911,00	12.911,00	
da Az. San.	progetto consultorio educativa familiare (risc)	8.510,00	8.510,00	
da Az. San.	quote sanitarie 2014	5.225.945,00	5.225.945,00	-
da Az. San.	quote istat CD e Rsa 2014	49.311,30	49.311,30	-
da Az. San.	quote sanitarie ad integrazione 2014	41.600,68	41.600,68	-
da Az. San./R.T.	progetto con-tatto 2014	80.000,00	80.000,00	-
da Az. San./R.T.	quote sanitarie aggiuntive 2014 - dgrt 443/14	76.387,20	76.387,20	-
		5.517.665,18	5.517.665,18	-

Provenienza	Oggetto	Importo	Ricavi d'esercizio 2014	Quota accantonata da rinviare al 2015
Comuni	quote capitarie 2013	4.426.283,00	4.426.283,00	-
Comune di Serravalle P.se		3.043,57	3.043,57	
Comune di Buggiano	diritti di cittadinanza	10.000,00	10.000,00	
Comune di Montecatini Terme	progetto contro la tratta 2014	30.000,00	30.000,00	-
Comune di Montecatini Terme	progetto inclusione sociale 2014	20.000,00	20.000,00	-
Totale		4.489.326,57	4.489.326,57	-

Provenienza	Oggetto	Importo	Ricavi d'esercizio 2014	Quota accantonata da rinviare al 2015
Provincia di Pistoia	le mani nell'anima 2013	32.000,00	32.000,00	-
Provincia di Pistoia	le mani nell'anima 2014	32.000,00	32.000,00	
Provincia di Pistoia (delibera 78/14)	spese assistenza scolastica 2013/2014	153.957,52	153.957,52	
Provincia di Pistoia (delibera 149/14)	fin.to reg.le ex art. 3 L.R. 16/09	38.500,00	-	38.500,00
		256.457,52	217.957,52	38.500,00

Provenienza	Oggetto	Importo	Ricavi d'esercizio 2014	Quota accantonata da rinviare al 2015
Contr. Ministero Lavoro per minori non accompagnati	minori stranieri non accompagnati	24.300,00	24.300,00	
Contributo Agenzia Regionale per la Sanità	prog. percorso residenziale e semiresidenz	2.500,00	2.500,00	
		26.800,00	26.800,00	

A.2 – Proventi e ricavi diversi

Note e commenti:

L'importo iscritto (€ 14.000,00) è costituito dalla somma di € 13.000,00 quale quota del contributo annuo dovuto dal Tesoriere della SdS come risulta dalla Convenzione a suo tempo stipulata e dal versamento dalla Saint Gobain Vetri S.p.a. a titolo di donazione.

A.3. – Concorsi, recuperi e rimborsi

Note e commenti:

La somma di € 576.491,33 è rappresentata per € 46.809,66 a rimborso dall'Azienda Sanitaria di cui: € 283.640,27 per il personale SdS (Direttore e Assistenti sociali), € 131.536,50 per il personale comandato dai Comuni e, per euro 1.632,89 a titolo di rimborso per l'acquisto di materiale per i CD effettuati dalla SdS. Nell'effettuare la ripartizione dei costi con l'Azienda si è tenuto conto di quanto disposto dalla delibera della SdS n. 21 del 21.09.2010. La somma di € 8.233,65 è a titolo di rimborso del personale comandato presso altre Amministrazioni Pubbliche (Comune di Lucca) mentre l'importo di € 1.160,00 costituisce l'introito di contributi non riscossi/restituiti da parte dei contribuenti nel 2014. La somma di € 143.000,00 costituisce il rimborso girato, per conto della Regione, dal Comune di Buggiano alla SdS Valdinievole per la ristrutturazione dell'immobile posto in via di Falciano, importo che dovrà essere trasferito all'Azienda Sanitaria Us13 che ha effettuato i lavori di ristrutturazione. Da evidenziare la restituzione, del Comune di Chiesina, di € 4.110,88 a titolo di rimborso delle spese di apertura del Centro e di € 1.700,00 per interventi a sostegno delle famiglie ad opera del Comune di Larciano. L'importo rimanente deve essere attribuito al recupero di spese e buoni pasto per i dipendenti SdS.

A.4. – Compartecipazione alla spesa per prestazioni socio-sanitarie

Note e commenti:

La somma di € 1.174.032,54 rappresenta l'introito derivante dall'incasso delle quote correlate alla presenza di ospiti nella varie strutture (Rsa Minghetti e Rsa Stella e CD Ater e Monsummano T.) per € 1.128.324,89. Tale importo comprende al suo interno la somma di € 45.707,65 costituito dal contributo degli utenti per l'anno 2014 a titolo di rimborso pasti.

2.B – Costi della Produzione

Saldo al 31.12.2014	14.986.238,20
Saldo al 31.12.2013	15.329.959,81
variazione	- 343.721,61

Descrizione a	31.12.2014 b	31.12.2013 c	Variazione d=(b-c)
Acquisto di beni	26.066,82	19.950,65	6.116,17
Acquisto di prestazioni di servizi	14.151.177,23	14.414.239,28	- 263.062,05
Manutenzioni e riparazioni	20.660,20	46.814,49	- 26.154,29
Godimenti di beni di terzi	36.051,40	86.776,39	- 50.724,99
Costi del personale	546.075,69	540.211,80	5.863,89
Oneri diversi della gestione	86.654,93	99.185,31	- 12.530,38
Ammortamenti	26.781,16	25.906,13	875,03
Variazioni delle rimanenze	-	-	-
Accantonamenti	92.770,77	96.875,76	- 4.104,99
Totale	14.986.238,20	15.329.959,81	- 343.721,61

La valorizzazione delle attività svolte dall'azienda sanitaria USL3 di Pistoia è effettuata sulla base delle spese di gestione sostenute in termini di dotazione di risorse umane oltre ad alcune spese amministrative. Il dettaglio di quest'ultime è riportato nelle tabelle che seguono ed inserite nel Conto Economico al punto B.1 – Acquisto di Beni (farmaci, cancelleria e carburante) al punto B.2 - acquisti di prestazioni e servizi non socio-sanitari da settore privato, al punto B.3 – Manutenzione e riparazione, B.4 – Godimento di beni di terzi e B.6 – Oneri di gestione. Tali importi in alcuni casi sono aggiunti ai costi già sostenuti dalla SdS per lo stesso titolo.

L'importo complessivo richiesto dall'Azienda nel 2014 a titolo di spese e/o manutenzioni è di €. 107.085,92 (nel 2014 l'importo era di €. 147.289,32) con una riduzione rispetto all'anno precedente di €. 40.203,40 che risulta così suddiviso:

Natura e tipologia	Importo 2014	Importo 2013
Spese sanitarie	-	-
Spese per materiale disinf.	-	-
Software	-	-
Supporti informatici e cancellerie	5.762,17	1.752,10
Spese per l'acquisto di materiale di cancelleria	72,24	1,44
Acquisto materiali per lavori in economia	597,80	-
Altri servizi non sanitari da privati	830,56	1.010,18
Fitti passivi		27.790,28
Spese condominiali	1.680,35	3.260,22
Canoni di noleggio	23.630,61	27.815,54
Contratto d'Opera		-
Imposte e tasse		133,24
Spese (pedaggi e telepass)	3.313,86	55,00
Interv. Manutenzione	-	-
Utenze telefoniche	-	-
Utenze elettriche	2.851,96	10.769,04
Utenze acqua	1.677,47	5.348,73
Materiale per manutenzione immobili	50,56	-
Sopravvenienze passive	75,37	-
Manutenzione e riparazione automezzi	1.168,53	1.819,24
Imposte e tasse (tarsu)	4.748,16	1.893,68
Formazione da privato		-
Utenze e gas		76,10
Comb. Carburante	15.538,80	11.637,54
Manutenzione immobili		474,77
Altri servizi non sanitari pubblici		48,55
Servizi di pulizia	20.558,57	9.317,36
Gestione calore	2.430,20	4.095,51
Servizi di vigilanza	2.283,26	159,50
Manutenzione e riparazione impianti e macchinari	97,60	19,29
Affitto La Locomotiva	-	31.170,57
Affitto Sede Amministrativa	12.420,79	
Altre spese telefoniche	4.450,71	5.651,64
Spese postali	2.846,35	2.990,30
totale	107.085,92	147.289,82

B.1. – Acquisti di beni

Descrizione	Importo al 31.12.14	Importo al 31.12.13	Differenza
Acquisto di materiale sanitario	a	b	c=(a-b)
Costo per acquisto di farmaci in Rsa	1.291,08	1.764,00 -	472,92
Acquisto materiale per man.ne imm.	597,80	-	597,80
Prodotti economici servizi sociali	-	4.666,51 -	4.666,51
Supporti informatici e cancelleria	8.639,14	1.882,60	6.756,54
Combustibili e carburanti	15.538,80	11.637,54	3.901,26
	26.066,82	19.950,65	6.116,17

Note e commenti:

In tale voce, pari ad €. 26.066,82 sono compresi i costi per l'acquisto di supporti informatici, cancelleria e di medicinali oltre che alla spesa per il carburante e, alla spesa per l'acquisto di materiali per la manutenzione degli immobili così come comunicato anche dall'Azienda sanitaria per quanto di competenza.

B.2. – Acquisti di prestazioni e servizi

Note e commenti:

Il dettaglio di tale voce, pari ad €. 14.151.177,23 è riportato nella seguente tabella:

Descrizione a	31.12.14 b	31.12.13 c	Variazioni d=(b-c)
Acq.ti di prest.ni e servizi sociosanitari da settore pubblico	565.587,46	611.545,17	- 45.957,71
Acq.ti di prest.ni e servizi sociosanitari da settore privato	13.335.575,94	13.535.617,71	- 200.041,77
Acq.ti di prest.ni e servizi non sociosanitari da settore pubb.	249.183,27	266.066,22	- 16.882,95
Acq.ti di prest.ni e servizi non sociosanitari da settore priv.	830,56	1.010,18	- 179,62
Totale	14.151.177,23	14.414.239,28	- 263.062,05

a) acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore pubblico

Descrizione attività	Soggetti beneficiari	Importo 2014	Importo 2013
Pers.le professionale comandato dai Comuni	Comune di Pieve a Nievole	36.222,52	32.874,53
Pers.le professionale comandato dai Comuni	Comune di Lamporecchio	37.057,38	40.225,66
Pers.le professionale comandato dai Comuni	Comune di Pescia	63.644,94	64.230,05
Pers.le professionale comandato dai Comuni	Comune di Montecatini T,	29.019,86	29.391,08
Pers.le professionale comandato da Az. San.	Azienda Sanitaria	399.642,76	444.823,85
Totale generale		565.587,46	611.545,17

Per il personale comandato dai Comuni la somma indicata rappresenta il costo totale dell'anno 2014 che viene rimborsata per il 40% dall'Azienda Sanitaria. Mentre per il personale professionale comandato dall'Azienda viene previsto il rimborso del 60% a carico SdS così come comunicato dalla stessa Azienda.

b) acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore privato

Descrizione attività a	31.12.14 b	31.12.13 c	differenza d=(b-c)
Costi assistenza residenziale anziani non auto	1.020.601,07	1.066.505,88	- 45.904,81
Costi assistenza residenziale ad anziani - sociale	425.876,58	491.126,64	- 65.250,06
Costi assistenza residenziale a minori	254.502,27	364.189,18	- 109.686,91
Costi assistenza residenziale ad handicappati	94.156,81	71.482,39	22.674,42
Contributi assegni e sussidi vari agli assistiti	36.400,00	55.006,00	- 18.606,00
Contributi ad enti ed associazioni	417.376,66	472.247,73	- 54.871,07
Contr. a favore degli anziani (incl. quota sociale per Az.)	1.849.182,92	1.694.559,49	154.623,43
Contributi a favore di minori	270.363,00	199.927,11	70.435,89
Contributi a favore di handicap	587.030,48	565.841,01	21.189,47
Contributi in favore di persone in stato di bisogno	505.955,48	534.114,45	- 28.158,97
Costi per la gestione servizi sanitari in appalto ai privati	523.807,50	573.362,22	- 49.554,72
Oneri servizi sociali in convenzione	3.910.235,88	3.912.071,32	- 1.835,44
Servizi appaltati per i servizi sociali	3.440.087,29	3.535.184,29	- 95.097,00
Formazione da privato	-	-	-
	13.335.575,94	13.535.617,71	- 200.041,77

Come si vede dalla tabella si rilevano minor costi per l'assistenza residenziale degli anziani non autosufficienti (-45.904,81), dei minori (-109.686,91), e sui servizi appaltati per i servizi sociali per una minore spesa riguardante l'assistenza domiciliare di parte sociale.

Si registrano invece maggiori spese sulla quota di rette da trasferire all'Azienda Sanitaria a fronte degli incassi derivanti dalle strutture a gestione diretta incluso quella ad integrazione a carico SdS al netto dei proventi dei Centri Diurni Ater di Pescia e Monsummano per la presenza della quota di €. 143.000,00 a

rimborso della ristrutturazione della Locomotiva, per contributi a favore di minori, handicap per la presenza in tale ambito di una maggiore quantità di progetti finalizzati realizzati nel 2014 rispetto al 2013.

c) acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore pubblico

Descrizione attività a	Importo al 31.12.2014 b	Importo al 31.12.13 c	differenza d=(b-c)
Visite fiscali per dipendenti in malattia	-	48,55	- 48,55
Quota Estav per impl.ne sistemi informativi	-	-	-
Pers.le amministrativo comandato da Asl	134.888,17	136.563,66	- 1.675,49
Pers.le amministrativo comandato da Comuni	83.974,71	102.673,01	- 18.698,30
Pers.le amministrativo comandato da Provincia	30.320,39	26.781,00	3.539,39
	249.183,27	266.066,22	- 16.882,95

La differenza di €. 16.882,95 è legata principalmente alla minore spesa di personale sull'Azienda Sanitaria ed in particolare sui Comuni (€. 18.698,30).

d) acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore privato

Descrizione attività a	Importo al 31.12.2014 b	Importo al 31.12.2013 c	differenza d=(b-c)
Servizi sanitari da privati	830,56	1.010,18	- 179,62

Si tratta di una spesa sostenuta e rendicontata dall'Azienda Sanitaria ed inserita a rimborso.

B.3. – Manutenzioni e riparazioni

Note e commenti:

Descrizione attività a	Importo al 31.12.14 b	Importo al 31.12.13 c	differenza d=(b-c)
Man.ne ordinaria immobili per serv. sociali	50,56	22.567,38	- 22.516,82
Man.ne ordinaria in appalto	-	-	-
Man.ne ordinaria beni di terzi	73,20	2.018,98	- 1.945,78
Man.ne automezzi sociale	1.266,13	1.838,53	- 572,40
Man.ne e riparazione ord mobili e macchinari	-	730,50	- 730,50
Manutenzione software	19.270,31	19.659,10	- 388,79
	20.660,20	46.814,49	- 26.154,29

In questa voce rientra le spese per la manutenzione degli immobili per lo svolgimento della sua attività nonché delle attrezzature e degli automezzi concessi in uso alla SdS la cui valorizzazione è stata fatta dall'Azienda sanitaria. A differenza del 2013 dove si è registrata una spesa di €. 22.567,38 riguardante principalmente le spese di manutenzione degli immobili ricevuti in eredità dal Sig. Pizza nel 2014 non si è sostenuta alcuna spesa a tale titolo.

Nella manutenzione software è da ricomprensivi anche il canone di manutenzione del programma di gestione del contabilità, del personale e del protocollo.

B.4. – Godimento di beni di terzi

Note e commenti:

Descrizione attività a	Importo al 31.12.2014 b	Importo al 31.12.2013 c	differenza d=(b-c)
Affitto di immobili	12.420,79	58.960,85 -	46.540,06
Canoni di noleggio sociale	23.630,61	27.815,54 -	4.184,93
	36.051,40	86.776,39 -	50.724,99

Per effetto di quanto disposto dalla L. 40/2005 e smi, la SdS Valdinievole, a differenza dell'anno precedente, non è tenuta alla corresponsione dell'affitto per l'immobile adibito a Centro per Minori "La Locomotiva". L'importo di €. 36.051,40 comprende sia la quota di affitto di spettanza alla SdS per gli immobili in uso alla stessa per un valore di 12.420,79 euro sia i canoni di noleggio delle autovetture per €. 23.630,61. Entrambi le somme sono state valorizzate dall'Azienda Sanitaria.

B.5. – Personale

Note e commenti:

In questa voce rientra la spesa per il personale Sds assunto a far data dal 31.12.2010, la spesa per il Direttore della SdS. Il personale SdS per tutto il 2014 è stato pari a 10 unità di cui 3 a tempo determinato.

Descrizione attività a	Importo al 31.12.2014 b	Importo al 31.12.2013 c	differenza d=(b-c)
Stipendi ed altre indennità fisse	344.558,83	346.507,34 -	1.948,51
Contratto di lavoro interinale	-	-	-
Competenze accessorie	2.087,19	1.552,27	534,92
Retribuzione di posizione e di risultato	78.432,46	78.918,53 -	486,07
Oneri sociali a carico dell'azienda	120.997,21	113.233,66	7.763,55
	546.075,69	540.211,80	5.863,89

La spesa di personale 2014 deve essere determinata decurtando la somma di €. 8.233,65 a rimborso dal Comune di Lucca per il personale comandato da questa SdS a partire dall'Ottobre 2013 e fino al 30.04.2014. Pertanto il costo del personale 2014 ammonta ad €. **537.842,04** inferiore a quello del 2013 pari ad €. 540.211,80.

B.6. – Oneri diversi di gestione

Note e commenti:

Il dettaglio di tale voce è riportato nella seguente tabella:

Descrizione a	Importo al 31.12.14 b	Importo al 31.12.13 c	differenza d=(b-c)
Spese di rappresentanza	204,67	19,20	185,47
Spese per servizio di tesoreria	14,00	499,74	- 485,74
Spese bancarie	51,80	49,40	2,40
Libri giornali e riviste	-	-	-
Spese legali	-	10.698,20	- 10.698,20
Abbuoni e sconti passivi	13,80	-	13,80
Imposte e tasse	4.748,16	1.893,68	2.854,48
Altre imposte e tasse	2.135,75	5.762,76	- 3.627,01
Abbonamento Rai Tv	-	-	-
Indennità per il collegio sindacale	24.360,96	24.360,96	-
Quota di spettanza dell'Agenzia Interinale	-	-	-
Servizi di pulizia	20.558,57	9.317,36	11.241,21
Spese per la formazione individuale	-	-	-
Spesa per l'eredità Pizza	-	-	-
Abbuoni e sconti passivi	-	11,71	- 11,71
SdS - Servizio ristorazione	4.884,88	6.077,41	- 1.192,53
Spese per inserzione su BURT e G.U.	2.726,00	-	2.726,00
Gestione calore	2.430,20	4.095,51	- 1.665,31
Telefono	4.790,58	5.912,79	- 1.122,21
Energia elettrica	2.851,96	10.769,04	- 7.917,08
Gas	-	76,10	- 76,10
Acqua	1.677,47	5.348,73	- 3.671,26
Altri canoni di assicurazione	3.719,78	5.366,68	- 1.646,90
Ass.ne e rimborso spese amm.ri di sostegno	-	-	-
Imposta di registro su affitti di parte sociale	-	133,24	- 133,24
Servizi di sbobinatura	166,53	158,86	7,67
Spese condominiali	1.680,35	3.260,22	- 1.579,87
Pedaggio autostradale	3.645,66	55,00	3.590,66
Spese postali	2.846,35	2.990,30	- 143,95
Spese amm.ve servizi sociali	2.367,76	1.529,21	838,55
Spese per la tenuta dei conti correnti postal:	779,70	799,21	- 19,51
	86.654,93	99.185,31	- 12.530,38

B.7. – B.8. – B.9. – Ammortamenti

Note e commenti:

La voce è relativa alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni afferenti il patrimonio aziendale. Le quote di ammortamento dell'esercizio sono riconciliate con i registri inventariali e dei cespiti ammortizzabili e non riguardano i beni pervenuti per effetto dell'eredità Pizza in quanto pur entrati nella disponibilità della SdS Valdinievole non sono stati ancora oggetto di uno specifico utilizzo.

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
Ammortamento oneri pluriennali	7.473,60	7.473,60	-
Ammortamento software	10.412,30	10.412,30	-
Ammortamento migliorie su beni di terzi	992,50	992,50	-
Ammortamento fabbricati non strumentali	477,61	477,61	-
Ammortamento impianti e macchinari econ.	35,09	333,09	- 298,00
Ammortamento attrezzature sanitarie e scient.	978,25	867,88	110,37
Ammortamento altro mobilio	4.023,79	2.102,03	1.921,76
Ammortamento automezzi	-	-	-
Ammortamento altri beni	2.388,02	3.247,12	- 859,10
Totale	26.781,16	25.906,13	875,03

B.10 – Svalutazione crediti

Note e commenti:

Si è ritenuto opportuno creare un fondo svalutazione crediti pari ad €. 409.365,20 aggiungendo la somma di €. 92.770,77 considerato sufficiente a coprire l'eventuale mancata realizzazione dei crediti nei confronti degli utenti per le rette dagli stessi dovuti essendo di pari ammontare.

2.C – Proventi e oneri finanziari

Saldo al 31.12.2014	9.058,07
Saldo al 31.12.2013	9.684,11
Variazione	- 626,04

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
Interessi attivi	9.059,77	9.797,56	- 737,79
Interessi passivi per ant.ne di Tesoreria	-	-	-
Interessi moratori	-	-	-
Interessi su mutui	-	-	-
Altri interessi passivi	1,70	113,45	- 111,75
Altri oneri finanziari	-	-	-
Totale	9.058,07	9.684,11	- 626,04

Note e commenti:

La voce contiene la rilevazione degli interessi attivi su depositi bancari (euro 8.883,19) e postali (euro 176,58) maturati nel corso dell'esercizio 2014.

2.D. – Rettifiche di valore di attività finanziarie

Saldo al 31.12.2014	
Saldo al 31.12.2013	
Variazione	

Note e commenti:

Non vi sono iscrizioni al 31.12.2014.

2.E. – Proventi e oneri straordinari

Saldo al 31.12.2014	14.832,70
Saldo al 31.12.2013	68.428,44
Variazione	- 53.595,74

Note e commenti

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
Minusvalenze	-	-	-
Plusvalenze	-	-	-
Rimborsi per attività non tipiche	-	-	-
Sopravvenienze attive	72.336,72	79.138,60 -	6.801,88
Insussistenze attive	2.879,06	20.233,04 -	17.353,98
Sopravvenienze passive	90.048,48	167.800,08 -	77.751,60
Insussistenze passive	-	-	-
Totale	-	14.832,70 -	68.428,44
			53.595,74

Nel corso del 2014 si sono registrate: sopravvenienze attive per euro 72.336,72 dovute principalmente al riconoscimento da parte dell'Azienda Sanitaria della somma di €. 50.000,00 per il progetto Con-Tatto 2013. Le sopravvenienze passive sono costituite da alcune poste contabili legate ad una diversa contabilizzazione di alcune poste con l'Azienda Sanitaria relativamente ad annualità pregresse.

2.F. – Imposte e tasse

Saldo al 31.12.2014	52.567,57
Saldo al 31.12.2013	51.874,48
Variazione	693,09

Note e commenti

Descrizione	31.12.2014	31.12.2013	Variazioni
Ires			
Irap personale dipendente	33.967,48	31.910,36	2.057,12
Irap su lavoro interinale	-	139,88 -	139,88
Irap su personale comandato	18.600,09	19.824,24 -	1.224,15
Imposta sostitutiva	-	-	-
Totale	52.567,57	51.874,48	693,09

La voce imposte contiene la rilevazione del costo Irap sul personale della SdS, sul personale comandato dai Comuni da regolarizzare nel 2015.

Infine in osservanza a quanto previsto dalla deliberazione di GRT n. 1265 del 28.12.2009 “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute”, di seguito sono evidenziati i conti economici in relazione alle diverse contabilità separate, relative alle attività della Società della Salute.

1) Conto Economico dell'attività sanitaria.

A)	Valore della Produzione	
1)	Contributi in c/esercizio	5.517.665,18
2)	Proventi e ricavi e diversi	-
3)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	416.809,66
4)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni	-
5)	Costi capitalizzati	-
	Totale Valore della Produzione	<u>5.934.474,84</u>
B)	Costi della Produzione	
	Acquisto di beni	
	A) Acquisto di beni sanitari	
	B) Acquisto di beni non sanitari	
	Acquisto di prestazioni e servizi	
	2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	66.195,39
	2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	5.570.323,28
	2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	57.147,55
	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	
3)	Manutenzioni e riparazioni	
4)	Godimento di beni di terzi	-
5)	Personale di ruolo sanitario	
6)	Personale di ruolo professionale	265.949,21
7)	Personale di ruolo tecnico	
8)	Personale di ruolo amministrativo	
9)	Oneri diversi di gestione	-
	Totale Costi della Produzione	<u>5.959.615,43</u>
	Differenza tra Valori e Costi della Produzione	- 25.140,59
C)	Proventi ed oneri finanziari	-
	Totale proventi ed oneri finanziari	<u>-</u>
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	<u>-</u>
E)	Proventi ed oneri straordinari	50.000,00
	Totale proventi ed oneri straordinari	<u>50.000,00</u>
	Risultato prima delle imposte	24.859,41
	Imposte e tasse	24.859,41
	Utile (o perdita dell'esercizio)	

Il valore della produzione di questo Conto economico sezionale è costituito dalla quota trasferita dall'Azienda sanitaria alla data del 31.12.2014. In uscita i costi sono costituiti dalle seguenti azioni:

Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio	40.670,00
Convenzione trasporti A.P.R.	22.297,00
Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario	546.839,70
Quote sanitarie in strutture convenzionate	1.020.601,07
Servizio per la gestione RSA Minghetti	1.064.150,10
Servizio per la gestione della Rsa Stella e CD Alz.	2.351.957,91
Ass. domiciliare infermieristica	523.807,50
	<hr/>
	5.570.323,28

2) Conto Economico della non autosufficienza.

A)	Valore della Produzione	
1)	Contributi in c/esercizio	1.421.906,10
2)	Proventi e ricavi e diversi	-
3)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	-
4)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni	-
5)	Costi capitalizzati	-
	Totale Valore della Produzione	1.421.906,10
B)	Costi della Produzione	
	Acquisto di beni	
	A) Acquisto di beni sanitari	
	B) Acquisto di beni non sanitari	
	Acquisto di prestazioni e servizi	
	2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	
	2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	1.421.906,10
	2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	
	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	
3)	Manutenzioni e riparazioni	
4)	Godimento di beni di terzi	
5)	Personale di ruolo sanitario	
6)	Personale di ruolo professionale	-
7)	Personale di ruolo tecnico	
8)	Personale di ruolo amministrativo	
9)	Oneri diversi di gestione	-
	Totale Costi della Produzione	1.421.906,10
	Differenza tra Valori e Costi della Produzione	-
C)	Proventi ed oneri finanziari	-
	Totale proventi ed oneri finanziari	-
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-
E)	Proventi ed oneri straordinari	-
	Totale proventi ed oneri straordinari	-
	Risultato prima delle imposte	-
	Imposte e tasse	-
	Utile (o perdita dell'esercizio)	-

Nel formulare la presente tabella si è utilizzata la quota di fondo per la non autosufficienza relativa al 2013 per €. 517.983,83 e, quota parte di quello riconosciuto dalla Regione Toscana nel 2014 per un importo pari ad €. 903.922,27. La differenza è stata rinviata al 2015. Di seguito si riportano i principali budget 2014 finanziati con il fondo della non autosufficienza.

Rette per inserimento anziani non auto in strutture residenziali	314.985,58
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare	219.062,95
Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente	484.428,17
Servizio per la gestione del CD Ater e Msn	403.429,40
	1.421.906,10

3) Conto Economico dell'attività sociale

A)	Valore della Produzione	
1)	Contributi in c/esercizio	6.345.402,94
2)	Proventi e ricavi e diversi	14.000,24
3)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	158.656,46
4)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni	1.174.032,54
5)	Costi capitalizzati	-
	Totale Valore della Produzione	<u>7.692.092,18</u>
B)	Costi della Produzione	-
	Acquisto di beni	
A)	Acquisto di beni sanitari	1.291,08
B)	Acquisto di beni non sanitari	24.775,74
	Acquisto di prestazioni e servizi	
2.A.1)	prestazioni sociosanitarie da pubblico	499.392,07
2.A.2)	prestazioni sociosanitarie da privato	6.343.346,56
2.B.1)	prestazioni non socio sanitarie da pubblico	192.035,72
2.B.2)	prestazioni non socio sanitarie da privato	830,56
3)	Manutenzioni e riparazioni	20.660,20
4)	Godimento di beni di terzi	36.051,40
5)	Personale di ruolo sanitario	
6)	Personale di ruolo professionale	280.126,48
7)	Personale di ruolo tecnico	
8)	Personale di ruolo amministrativo	
9)	Oneri divesi di gestione	85.639,61
10)	Ammortamento	26.781,16
13)	Svalutazione crediti	92.770,77
	Totale Costi della Produzione	<u>7.603.701,35</u>
	Differenza tra Valori e Costi della Produzione	88.390,83
C)	Proventi ed oneri finanziari	<u>4.150,03</u>
	Totale proventi ed oneri finanziari	<u>4.150,03</u>
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	<u>-</u>
E)	Proventi ed oneri straordinari	- 64.832,70
	Totale proventi ed oneri straordinari	<u>- 64.832,70</u>
	Risultato prima delle imposte	27.708,16
	Imposte e tasse	27.708,16
	Utile (o perdita dell'esercizio)	0,00

Ritenendo opportuno fornire informazioni puntuali circa l'utilizzo delle somme provenienti dall'eredità Pizza si aggiunge un ulteriore conto economico oltre a quelli previsti dalla normativa vigente (D.G.R.T. 1265/2011).

4) **Conto economico dell'eredità Sig. Pizza.**

A)	Valore della Produzione		
	1) Contributi in c/esercizio	-	
	2) Proventi e ricavi e diversi	-	
	3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	-	
	4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni	-	
	5) Costi capitalizzati	-	
	Totale Valore della Produzione	-	
B)	Costi della Produzione	-	
	Acquisto di beni		
	A) Acquisto di beni sanitari	-	
	B) Acquisto di beni non sanitari	-	
	Acquisto di prestazioni e servizi	-	
	2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	-	
	2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	-	
	2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	-	
	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	-	
	3) Manutenzioni e riparazioni	-	
	4) Godimento di beni di terzi	-	
	5) Personale di ruolo sanitario	-	
	6) Personale di ruolo professionale	-	
	7) Personale di ruolo tecnico	-	
	8) Personale di ruolo amministrativo	-	
	9) Oneri divesi di gestione		1.015,32
	10) Ammortamento		-
	13) Svalutazione crediti		-
	Totale Costi della Produzione		1.015,32
	Differenza tra Valori e Costi della Produzione	-	1.015,32
C)	Proventi ed oneri finanziari		4.908,04
	Totale proventi ed oneri finanziari		4.908,04
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	
	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	-	
E)	Proventi ed oneri straordinari		-
	Totale proventi ed oneri straordinari		-
	Risultato prima delle imposte		-
	Imposte e tasse		-
	Utile (o perdita dell'esercizio)		3.892,72

Tra i costi vi è da ricomprendere le ritenute fiscali sul conto corrente vincolato e, per quanto attiene i proventi e gli oneri finanziari, questi sono esclusivamente costituiti dagli interessi attivi sul conto corrente vincolato acceso presso il Tesoriere della SdS Valdinievole (Banca Carige). Nell'invitare l'Assemblea dei Soci all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2014, il Direttore propone di riportare a nuovo anno l'utile d'esercizio pari ad €. 3.892,72.



**SOCIETA' DELLA SALUTE
DELLA VALDINIEVOLE**
Piazza XX Settembre, 22 51017 – Pescia (PT)
Codice Fiscale 91025730473

Allegato “B”

**RELAZIONE ECONOMICA SULL'ANDAMENTO DELLA
GESTIONE 2014**

L'anno 2014 costituisce il quarto anno di avvio della gestione diretta da parte della SDS Valdinievole, dopo che sono state emanate le leggi regionali 44 e 45 del 2014, che intervengono modificando gli impianti normativi delle L.R. 40/2005 e 41/2005, tra l'altro in un momento di profondi cambiamenti sia in campo sanitario che nell'ambito degli EE.LL.

Sulla base delle nuove previsioni dell'art. 71 novies decies della L.R. 40/2005 (come modificata dalla L.R. 44/2014) le Società della Salute possono continuare ad esercitare le funzioni trasmettendo alla Giunta regionale la documentazione attestante la gestione unitaria dell'intero complesso di funzioni sociali e socio sanitarie. In attuazione dei commi 1 e 2 dell'art. 71 novies decies della L.R. 40/2005 la Società della Salute della Valdinievole con atto dell'Assemblea dei Soci n. 15 del 18.12.2014 ha manifestato la propria volontà in ordine alla prosecuzione delle attività inerenti la gestione unitaria dell'intero complesso di funzioni sociali e socio sanitarie. Entro il termine del 31.12.2014 ha provveduto ad inoltrare tutta la documentazione necessaria comprovante il possesso dei requisiti richiesti. La Giunta Esecutiva, in occasione dell'approvazione delle linee d'indirizzo per la predisposizione del bilancio economico preventivo 2014, si era espressa per un sostanziale mantenimento dei livelli di assistenza offerti nel 2013, ritenendo che gli stessi rappresentino il livello necessario per assicurare un sistema sociale e socio sanitario adeguato in tutta la Valdinievole.

Anche in questo esercizio, la programmazione strategica, la gestione unitaria delle risorse e la stretta collaborazione fra i vari servizi hanno reso possibile garantire accesso e pari diritti a tutti i cittadini della Valdinievole. I servizi offerti dalla SdS si sono caratterizzati per essere sempre più improntati alla flessibilità ed alla personalizzazione delle prestazioni fornite. Ciò al fine di soddisfare esigenze che provengono da una popolazione che ha bisogni sempre più diversificati che evidenzia patologie croniche sempre più accentuate e con livello di autonomia compromessi da una crisi economica che ormai dura da alcuni anni.

Nonostante la riduzione dei trasferimenti e grazie ai processi di riorganizzazione, dell'efficace sistema di controllo del budget oltre che di maggiore appropriatezza delle risposte, si sono mantenuti gli stessi volumi di attività dell'anno precedente come si evince dai dati riassunti nello Stato Patrimoniale e nel Conto Economico, così come è stato garantito l'adozione degli atti amministrativi dovuti e l'adempimento di nuovi e diversi oneri amministrativi previsti dalla normativa vigente.

Preme comunque evidenziare come nonostante ciò il totale dei costi per la gestione amministrativa per l'anno 2014 sia inferiore a quella degli anni precedenti. Rispetto anche ai costi del personale, come evidenziato nella nota integrativa e dal Collegio Sindacale, i costi sono diminuiti rispetto al 2013 con una riduzione percentuale dell'2,68%.

La cautela di non inserire nel bilancio economico di previsione 2014 tra le poste contabili alcuni trasferimenti, progetti e/o azioni la cui realizzazione era legata all'effettiva erogazione dei finanziamenti (vita indipendente, fondo non autosufficienti < 65 anni) così come si evince dalla delibera dell'Assemblea n. 11 del 12.11.2014 si è rilevata vincente in quanto tali finanziamenti sono puntualmente arrivati. Inoltre, grazie all'attenzione rivolta in questa direzione, la SDS ha avuto accesso a finanziamenti finalizzati che hanno contribuito ad aumentare le risorse disponibili. L'ottenimento di nuovi progetti e finanziamenti è stato possibile grazie alla presenza di una struttura in grado di elaborarli, gestirli e rendicontarli secondo le richieste dell'ente finanziatore. Trattasi dunque di un lavoro ulteriore rispetto alla normale attività. Tali risorse hanno consentito altresì di mantenere ed, in alcuni casi di potenziare, l'assistenza domiciliare e le attività semiresidenziali al fine di garantire ai cittadini la permanenza il più possibile al proprio domicilio. Anche nel 2014 si è continuato a prestare una particolare attenzione alla continuità assistenziale tra ospedale e territorio. Rimangono forti difficoltà a carico di soggetti anziani le cui condizioni non sono affrontabili con i soli interventi domiciliari e che necessitano di inserimento in

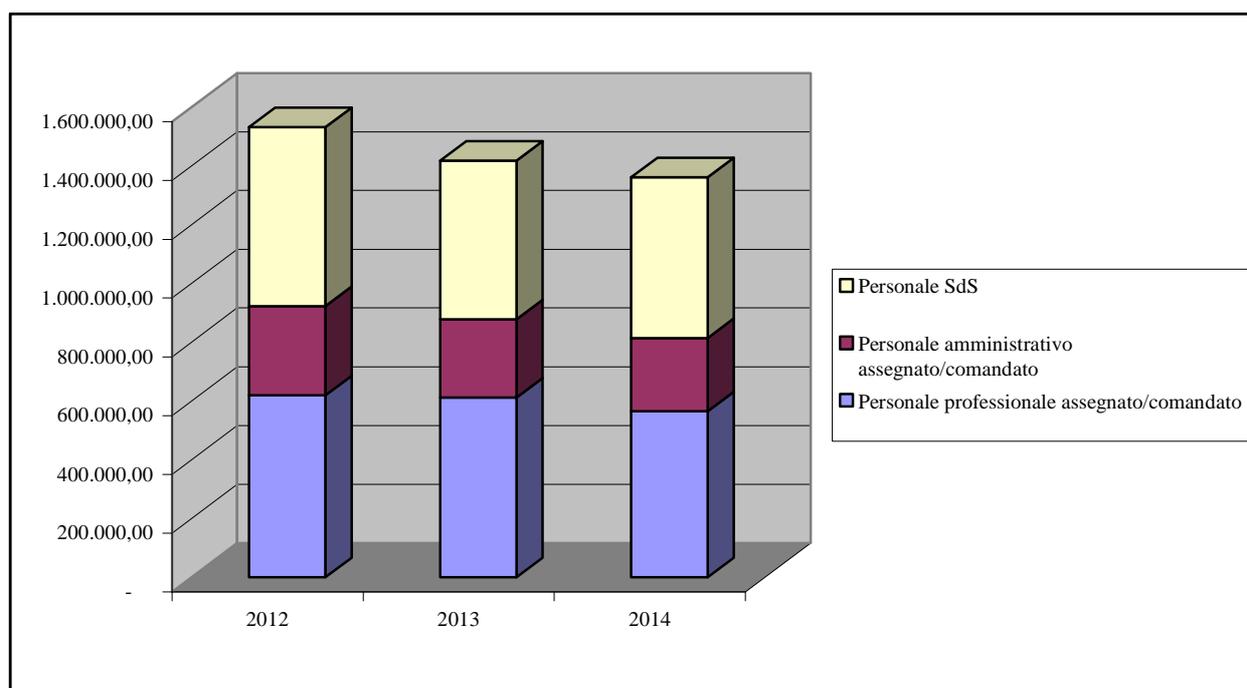
RSA, difficoltà dovute in particolar modo alla scarsità di quote sanitarie aggiuntive erogate dalla regione alla USL3 e di conseguenza alla SDS della Valdinievole. Sul versante sociale le forti difficoltà economiche delle famiglie hanno portato ad una richiesta di interventi da parte dell'area dei diritti di cittadinanza della SDS, richieste soddisfatte anche grazie all'attivazione di una serie specifica di progetti. E' stato così possibile far fronte agli aumenti legati alla definizione dell'accordo Istat anche per il 2014 relativi ai contratti e/o convenzioni in essere. Il volume del fondo rischi e spese del 2014 che contiene l'ammontare delle risorse non utilizzate e da rinviare al futuro esercizio si è incrementato rispetto al 2012 come si evince dalla successiva tabella:

	2012	2013	2014
Fondo Rischi e spese	1.351.461,43	1.401.940,16	1.439.535,54

Grazie anche all'identificazione di uno schema di suddivisione delle attività della SdS in settori, obiettivi e risorse, centri di costo e di responsabilità con conseguente attribuzione di costi e ricavi, nel 2014 si rileva una contrazione dei costi di funzionamento (considerato peraltro che la SdS Vdn fa fronte ai propri impegni amministrativi direttamente senza avvalersi di supporti esterni), della spesa complessiva di personale includendo al suo interno anche il personale comandato ed assegnato funzionalmente alla struttura come dimostrato dalle successive tabelle e grafici.

	2012	2013	2014
Oneri di gestione	183.950,79	99.185,31	86.654,93

	2012	2013	2014
Personale professionale assegnato/comandato	619.227,83	611.545,17	565.587,46
Personale amministrativo assegnato/comandato	303.630,90	266.017,67	249.173,27
Personale SdS	609.130,93	540.211,80	546.075,69
	1.531.989,66	1.417.774,64	1.360.836,42



Si evidenzia che la programmazione della SdS, frutto degli indirizzi strategici dati dall'assemblea dei soci, è il risultato di una contrattazione di risorse e del loro utilizzo tra la direzione ed i titolari dei centri di responsabilità che definiscono i loro obiettivi nell'ambito della propria attività e nel rispetto dei macro obiettivi. I titolari dei centri di responsabilità sono quindi responsabili delle risorse loro assegnate nel budget sia da un punto di vista gestionale che da un punto di vista autorizzatorio. Contestualmente la loro capacità di spesa è analizzata in termini di risorse disponibili congiuntamente all'Area Tecnico amministrativa. Rispetto agli obiettivi così individuati con provvedimento del Direttore n. 19 del 30.04.2014 e n. 41 del 02.12.2014, gli stessi sono stati pienamente raggiunti. In particolare oltre al rispetto dei vincoli di bilancio è stata realizzata con puntualità la programmazione prevista. Oltre a non aver avuto reclami, la SdS Valdinievole, ha provveduto ad effettuare, di regola, i pagamenti dei corrispettivi dovuti sulla base dei contratti e/o convenzioni stipulate con i suoi fornitori nei 60 giorni. Tutto questo denota un miglioramento qualitativo dell'organizzazione della SdS rivolta ad attuare piani e programmi definiti di volta in volta dagli organi consortili con l'obiettivo di fare sistema, eliminando barriere e promuovendo progettualità sempre più aperte, capaci di svilupparsi assicurando una gestione unitaria del welfare sociale e socio sanitario.

Tali analisi è svolta sia attraverso le rilevazioni della contabilità generali e, per quanto possibile, attraverso l'emissione di ordini che consentono di spostare il controllo alla fase antecedente quella della fornitura.

Per quanto attiene la fase della rendicontazione e controllo ciò avviene attraverso una sistema di reporting infrannuale derivante della contabilità analitica e, trimestralmente da relazioni sull'andamento dei budget con la proiezione dei dati al 31 dicembre.

A tale riguardo si ritiene opportuno, in aggiunta all'analisi economico finanziaria iniziare ad utilizzare alcuni indicatori, unitamente ad una ripartizione per centri di costo partendo dall'individuare le principali differenze tra i valori iniziali e finali del 2014 per quanto concerne i costi di produzione:

Costi della Produzione 2014

Descrizione	Valore iniziale 2014	Valore finale 2014	Differenza
Acquisto di materiale sanitario	a	a	c=(a-b)
Costo per acquisto di farmaci in Rsa	4.000,00	1.291,08	2.708,92
Acquisto materiale per man.ne immobili		597,80 -	597,80
Acquisto di materiale sanitario	800,00	-	800,00
Acquisto libri/riviste/giornali	550,00		550,00
Prodotti economici servizi sociali	5.000,00	-	5.000,00
Supporti informatici e cancelleria	3.000,00	1.882,60	1.117,40
Combustibili e carburanti	25.000,00	11.637,54	13.362,46
totale	38.350,00	15.409,02	22.940,98

Descrizione attività	Valore iniziale 2014	Valore finale 2014	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Personale professionale comandato dai Comuni	165.760,00	165.944,70 -	184,70
Personale professionale comandato da Az. San.	453.516,00	399.642,76	53.873,24
totale	619.276,00	565.587,46	53.688,54

Acquisto di servizi: prestazioni socio sanitarie da soggetti privati	Valori iniziali 14	Valori finali 14	Differenza
	a	b	c=a-b
Rette di parte sociale per inserimento anziani non auto in strutture residenziali	338.000,00	314.985,58	23.014,42
Progetto regionale di sostegno alla famiglia in difficoltà	23.000,00	-	23.000,00
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare	225.000,00	262.368,40	- 37.368,40
Strutture res.li a gestione diretta - quota ad integ.ne della retta di parte sociale	1.053.834,00	1.586.814,52	- 532.980,52
Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali	100.000,00	110.891,00	- 10.891,00
Rette per inserimento minori in strutture residenziali	380.000,00	254.502,27	125.497,73
Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali	90.000,00	94.156,81	- 4.156,81
Rette per inserimento minori disabili in strutture	2.500,00	-	2.500,00
Progetto Provo a vivere da solo	140.000,00	140.000,00	-
Progetto agricoltura sociale	5.000,00	5.000,00	-
Progetto interv.to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli	12.000,00	12.000,00	-
Progetto sostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale	3.000,00	3.000,00	-
Progett o pari opportunità	31.793,00	-	31.793,00
Progetto realizzazione struttura per minori	12.911,00	-	12.911,00
Progetto famiglia d'appoggio	-	1.000,00	- 1.000,00
Progetto Con-tatto	5.000,00	80.000,00	- 75.000,00
Progetto consultorio educativa familiare	8.510,00	-	8.510,00
Progetto autonomia donna	87.500,00	33.274,18	54.225,82
Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap	1.000,00	300,00	700,00
Progetto Primavera	10.000,00	40.000,00	- 30.000,00
Progetto Centro Accoglienza Notturna	70.000,00	65.900,00	4.100,00
Progetto mediazione culturale	1.500,00	-	1.500,00
Progetto Autonomia Giovani	66.697,00	36.902,48	29.794,52
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti	15.800,00	15.708,00	92,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori	230.000,00	254.655,00	- 24.655,00
Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili	70.000,00	68.029,00	1.971,00
Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili	21.000,00	17.135,00	3.865,00
Percorsi socio riabilitativi per persone disabili	23.000,00	19.954,48	3.045,52
Progetto Regionale vita indipendente	120.000,00	434.628,00	- 314.628,00
Progetto attività estive bambini portatori di handicap	45.826,00	47.284,00	- 1.458,00
Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza	450.000,00	448.175,98	1.824,02
Progetto inclusione sociale	60.000,00	57.779,50	2.220,50
Servizi di supporto alla genitorialità	10.000,00	3.821,34	6.178,66
Servizi di supporto alle responsabilità familiari	171.600,00	215.265,59	- 43.665,59
Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio	136.000,00	162.378,28	- 26.378,28
Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA	75.000,00	61.640,69	13.359,31
Trasporti CD Anziani	60.000,00	76.698,86	- 16.698,86
Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva	237.207,00	240.861,80	- 3.654,80
Servizio per la gest. dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale	508.100,00	510.555,87	- 2.455,87
Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario	640.071,00	643.145,57	- 3.074,57
Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente	850.000,00	864.044,15	- 14.044,15
Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie	81.000,00	73.072,32	7.927,68
Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili	390.000,00	417.353,57	- 27.353,57
Servizio Progetto Paese di Oz	180.000,00	171.249,25	8.750,75
Consulenza legale tutela minorile	5.000,00	-	5.000,00
Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare	58.000,00	36.400,00	21.600,00
Quote sanitarie in strutture convenzionate	950.000,00	1.020.601,07	- 70.601,07
Servizio per la gestione RSA Minghetti	1.042.000,00	1.064.150,10	- 22.150,10
Servizio per la gestione del CD Ater e CD Monsummano	495.000,00	494.127,82	872,18
Servizio per la gestione della Rsa Stella e CD Alz.	2.247.000,00	2.351.957,91	- 104.957,91
Ass. domiciliare infermieristica	580.000,00	523.807,55	56.192,45
totale	12.418.849,00	13.335.575,94	- 916.726,94

In merito alla tabella delle prestazioni socio sanitarie da soggetti privati si precisa che la differenza di € 916.726,94 è legata principalmente ad una diversa contabilizzazione tra il preventivo ed il consuntivo delle rette corrisposte dagli ospiti presenti nelle varie strutture da trasferire all'Azienda Sanitaria (€ 532.980,32)

Acquisto di prestazioni e servizi non socio sanitari da settore pubblico	Valore iniziale 14	Valore finale 14	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Visite fiscali per dipendenti in malattia	500,00	-	500,00
Personale amministrativo comandato da Asl	150.628,00	134.888,17	15.739,83
Personale amministrativo comandato da Comuni	33.200,00	83.974,71	- 50.774,71
Personale amministrativo comandato da Provincia	75.704,00	30.320,39	45.383,61
totale	260.032,00	249.183,27	10.848,73

Manutenzioni e riparazioni	Valore iniziale 14	Valore finale 14	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Man.ne ordinaria immobili per servizi sociali	6.000,00	50,56	5.949,44
Man.ne ordinaria in appalto	12.500,00		12.500,00
Man.ne ordinaria beni di terzi	5.000,00	73,20	4.926,80
Man.ne automezzi sociale	2.000,00	1.266,13	733,87
Man.ne e riparazione ord mobili e macchinari	1.500,00	-	1.500,00
Man.ne software	20.000,00	19.270,31	729,69
totale	47.000,00	20.660,20	26.339,80

Godimento di beni di terzi	Valore iniziale 14	Valore finale 14	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Affitto di immobili	7.000,00	12.420,79	- 5.420,79
Canoni di noleggjo sociale	39.000,00	23.630,61	15.369,39
totale	46.000,00	36.051,40	9.948,60

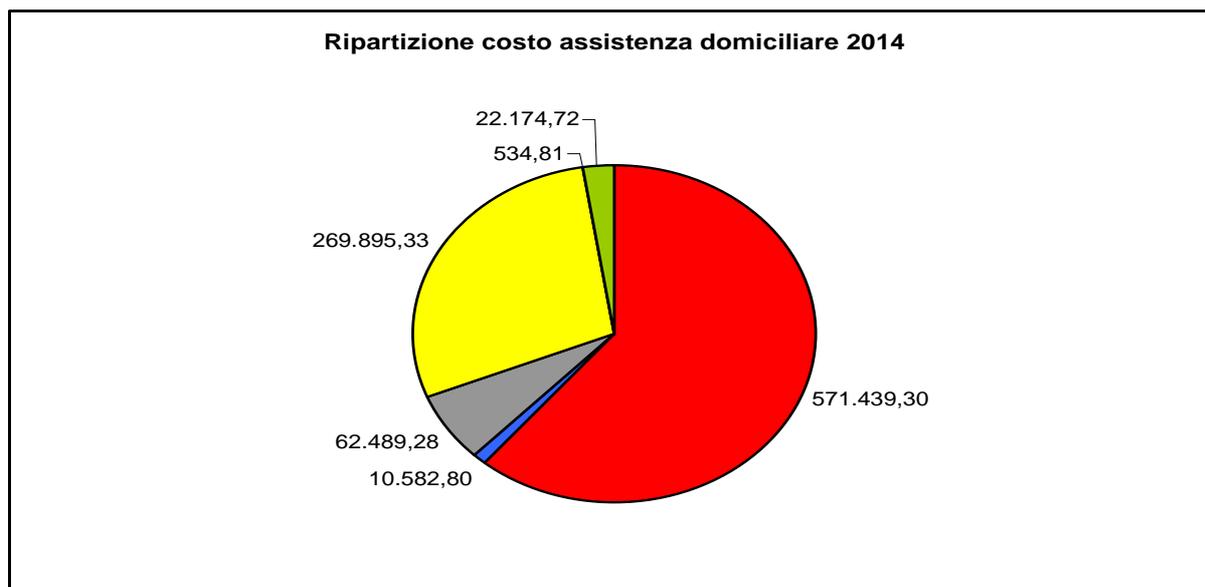
Personale di ruolo professionale e amministrativo	Valore iniziale 14	Valore finale 14	Differenza
	a	b	c=(a-b)
Stipendi ed altre indennità fisse	340.743,00	344.558,83	- 3.815,83
Competenze accessorie	4.000,00	2.087,19	1.912,81
Incentivi di produttività	75.713,00	78.432,46	- 2.719,46
Oneri sociali a carico della SdS Valdinievole	127.016,00	120.997,21	6.018,79
totale	547.472,00	546.075,69	1.396,31

Oneri di gestione	Valore iniziale 14	Valore finale 14	differenza
a	a	b	c=(a-b)
Spese di rappresentanza	1.500,00	204,67	1.295,33
Spese per servizio di tesoreria	800,00	14,00	786,00
Spese bancarie	500,00	51,80	448,20
Spese legali	12.000,00	-	12.000,00
Abbuoni e sconti passivi		13,80	
Imposte e tasse	12.000,00	4.748,16	7.251,84
Altre imposte e tasse	7.500,00	2.135,75	5.364,25
Abbonamento Rai Tv	-	-	-
Indennità per il collegio sindacale	24.200,00	24.360,96	- 160,96
Servizi di pulizia	20.000,00	20.558,57	- 558,57
SdS - Servizio ristorazione	5.000,00	4.884,88	115,12
Spese per inserzione su BURT e G.U.	1.500,00	2.726,00	- 1.226,00
Gestione calore	40.000,00	2.430,20	37.569,80
Telefono	8.000,00	4.790,58	3.209,42
Energia elettrica	40.000,00	2.851,96	37.148,04
Gas	8.000,00	-	8.000,00
Acqua	8.000,00	1.677,47	6.322,53
Altri canoni di assicurazione	2.000,00	3.719,78	- 1.719,78
Ass.ne e rimborso spese amm.ri di sostegno	3.000,00	-	
Imposta di registro su affitti di parte sociale	136,00	-	136,00
Servizi di sbobinatura	2.000,00	166,53	1.833,47
Spese condominiali	-	1.680,35	- 1.680,35
Pedaggio autostradale	350,00	3.645,66	- 3.295,66
Spese postali	8.000,00	2.846,35	5.153,65
Spese amm.ve servizi sociali	6.000,00	2.367,76	3.632,24
Spese per la tenuta dei conti correnti postali	2.000,00	779,70	1.220,30
Sicurezza luoghi di lavoro D. Lgs. 81/2008	12.000,00		12.000,00
totale	224.486,00	86.654,93	137.831,07

Di seguito si riporta la spesa sostenuta nel 2014 per centro di costo:

Cdc	Descrizione	Auto sufficienti	Non autosuff.	Costo 2014	Costo 2013	Diff.
100	Centro Diurno Ater			163.367,23	157.556,96	
110	Centro Diurno Anziani Monsummano T.			410.074,07	409.912,64	
	totale CD			573.441,30	567.469,60	5.971,70
130	Centro socio-riabilitativo Orbignano			301.118,69	289.709,58	
140	Centro socio-riabilitativo Veneri			317.409,47	285.990,01	
150	Centro socio-riabilitativo Ponte di Mingo			243.556,71	253.962,16	
160	Centro socio-riabilitativo Montecatini			340.066,13	331.415,40	
170	Centro Intermedio La Bottega			114.487,50	136.748,57	
630	Trasporto Aias			61.640,69	69.485,29	
	totale Centri socio-riabilitativi			1.378.279,19	1.367.311,01	10.968,18
210	Rsa Minghetti - Spicchio			1.064.150,10	1.038.531,67	
220	Rsa Stella			2.351.957,91	2.410.275,89	
	totale strutture a gestione diretta			3.416.108,01	3.448.807,56	
	totale strutture a gestione indiretta	110.891,00	1.335.585,57	1.446.476,57	1.556.632,53	- 110.155,96
430	Strutture fuori zona anziani non auto			189.529,75	218.044,16	
440	Strutture fuori zona disabili			306.059,79	268.397,89	
				495.589,54	486.442,05	9.147,49
230	Comunità per minori "La Locomotiva"			241.256,03	239.293,54	
360	Piccoli Passi (Minori)			3.610,80	71.105,00	
410	Strutture fuori zona per minori			247.215,19	294.601,58	
	totale minori			492.082,02	605.000,12	- 112.918,10
510	Assistenza domiciliare anziani non auto			552.620,25	629.038,78	
550	Assistenza domiciliare minori			10.076,94	13.304,87	
590	Assistenza domiciliare disabile minori			80.130,15	63.426,45	
580	Assistenza domiciliare disabile adulti			263.278,63	325.527,03	
620	Assistenza domiciliare adulti			7.151,32	7.832,40	
530	Assistenza domiciliare anziani auto			22.174,72	31.855,37	
	totale assistenza domiciliare			935.432,01	1.070.984,90	- 135.552,89
		nr. interv.	nr. assistiti			
520	Badanti	868	116	262.368,40	250.954,68	
540	Centro affidi e affidi familiari minori	510	47	254.665,00	179.659,11	
	Centro affidi e affidi familiari adulti	36	5	15.708,00	15.528,00	
560	Contributi ex legge 104	172	24	68.029,00	68.247,00	
570	Percorsi socio-riabilitativi	198	19	19.809,35	19.800,00	
600	Progetto Vita indipendente	332	29	434.628,00	413.753,00	
610	Erogazione di contributi economici	3115	916	433.733,58	464.712,72	
660	Pacchetti alternativi alla domiciliarità	79	12	36.400,00	55.006,00	
670	Assistenza domiciliare infermieristica			542.090,53	579.710,34	
640	Assistenza scolastica			473.648,26	274.300,88	
				2.541.080,12	2.321.671,73	219.408,39

	Nr utenti	Spesa 14	Costo unitario
510 Assistenza domiciliare anziani non auto	144	571.439,30	3.968,33
550 Assistenza domiciliare minori	3	10.582,80	3.527,60
590 Assistenza domiciliare disabile minori	23	62.489,28	2.716,93
580 Assistenza domiciliare disabile adulti	38	269.895,33	7.102,51
620 Assistenza domiciliare adulti	4	534,81	133,70
530 Assistenza domiciliare anziani auto	19	22.174,72	1.167,09
totale assistenza domiciliare	231	937.116,24	4.056,78



Area anziani

Come già accennato i maggiori aspetti critici riguardano l'accoglienza di persone anziani non autosufficienti presso le RSA del territorio. Il potenziamento dell'assistenza domiciliare nelle sue varie articolazioni ha permesso nel tempo di mantenere al proprio domicilio un gran numero di anziani, abbattendo di fatto le liste di attesa per le RSA. Nell'ambito dell'assistenza domiciliare è ancora possibile avviare ulteriori interventi rivolti al raggiungimento di una maggiore appropriatezza ma un certo numero di anziani necessita di un inserimento residenziale presso una RSA, inserimento in alcuni casi difficile da attuare per la scarsità di quote sanitarie aggiuntive erogate da parte della regione alla USL3.

Sono riconducibili a tale servizio le seguenti strutture per anziani e disabili;

Struttura a gestione diretta	gg presenza auto	gg presenza non auto	totale	Nr. utenti auto	Nr. utenti non auto	Nr. medio gg perm	Ingressi	Uscite
Rsa Stella Base		18.730	18.730		76	246,45	25	22
Rsa Stella Nucleo Motorio		449	449		5	89,80	5	5
Rsa Stella Nucleo Comp.		480	480		6	80,00	4	4
Rsa Minghetti		10.773	10.773		42	256,50	13	11
CD Monsummano	265	10.093	10.358	2	53	195,43	31	25
CD Alzheimer		3.334	3.334		19	175,47	11	9
CD Ater	-	3.606	3.606	-	25	144,24	15	15
	265	47.465	47.730	2	226	211,19		

Struttura	gg di presenza auto	gg di presenza non auto	totale	Nr. utenti auto	Nr. utenti non auto	entrati	usciti
Rsa Villa Bianca	1.109	8.141	9.250,00	4	40	20	19
Rsa Villa Matilde	730	2.712	3.442,00	2	12	3	7
Rsa San Domenico	1.469	2.600	4.069,00	5	22	18	15
Rsa San Francesco	1.095	-	1.095,00	3	-	-	-
Turati Coma	-	1.815	1.815,00	-	8	2	3
Capannori Servizi Casa Gori	-	365	365,00	-	1		
Centro Residenziale Remaggi		365	365,00		1		
	4.403,00	15.998,00	20.401,00				

Area disabilità

L'area della Disabilità rappresenta un ambito dove la SdS ha iniziato la sperimentazione di un nuovo modello organizzativo di valutazione (progetto approvato dalla Regione Toscana) per l'appropriatezza e la congruità degli interventi attivati.

Sicuramente l'invecchiamento di tanti genitori che oggi si occupano di figli adulti disabili mette in evidenza la necessità di ripensare anche a modelli organizzativi di servizi con l'individuazione di risorse specificatamente dedicate.

Di seguito si riportano i giorni di presenza di adulti disabili nelle varie strutture sia in zona (Valdinievole) che fuori zona:

Struttura	gg di presenza		totale	Nr. utenti auto	Nr. utenti non auto		entrati	usciti
	auto	non auto			non auto			
Coop. Astir - Villa Bordoni	289	1.095	1.384,00	1	3		1	
CD A.n.f.f.a.s.	730	-	730,00	2	-			
Maria Cristina Ogier	-	365	365,00	-	1			
Villaggio della Consolata	365	-	365,00	1	-			
Casa Adelinda di Quarrata	-	365	365,00	-	1			
Aias	-	365	365,00	1	-			
Arca		337	337,00		1	1	-	
La Casa di Ventignano		365	365,00		1		-	
RSD Versilia		119	119,00	1		1		
Unitalsi Cassiopea	365	365	730,00	1	1			
	1.749	3.376	5.125,00					

Area Tutela Minorile e Sostegno alle Responsabilità Familiari

Anche nell'anno 2014 si è operato per il potenziamento e l'appropriatezza dei servizi a sostegno della genitorialità e della tutela minorile. Anche nel nostro territorio a causa dell'impoverimento sociale, economico e morale sono presenti fenomeni di forte disagio sociale correlati con la necessità di tutela di minori.

In questo senso la riorganizzazione di tutta l'area della tutela minorile, con la costituzione di un gruppo operativo specificatamente dedicato, composto da operatori sociali della SdS e medici specialistici e psicologi della Azienda USL 3, ha permesso l'inizio di un nuovo processo di valutazione e presa in carico dei minori e delle loro famiglie.

Sono state previste progettualità specifiche con riferimento a tre aree distinte: minori, sostegno delle responsabilità familiari e a tutela della donna. Nel 2014 è stata data attuazione anche a progetti specifici ed in particolare al Progetto autonomia donna e nuovi interventi aggregativi e di socializzazione per ragazzi di 13 – 16 anni nonché il potenziamento degli affidi etero – familiari, degli incontri protetti per bambini e ragazzi e dell'attività del gruppo di coordinamento di contrasto alla violenza alle donne.

Struttura	gg di presenza	Nr. utenti
Casa Famiglia Sant'Anna - Pistoia	169	1
Piccoli Passi	110	4
Piccolo Carro	365	1
Cooperativa Sociale CSAPSA - Comunità Marconi	216	2
Casa Thevenin	374	2
Casa Accoglienza Ginetta Gori	76	1
Crescere Insieme Cooperativa Sociale Onlus	104	1
Ist. Figlie del Divino Zelo	365	1
Comunità a dimensione familiare Valdera	4	1
Comunita' La Locomotiva	2.408	10
Comunità familiare Croce del Sud	174	1
Associazione Casa dei Minasoli	81	1
Il Piccolo Principe	515	2
Casa Accoglienza San Giorgio	262	2

Area della cittadinanza

Questa area di attività, con azioni rivolte ai diritti di cittadinanza delle persone, ha evidenziato una particolare necessità, legata naturalmente alla crisi economica che sta attraversando il nostro territorio.

Al valore indicato in tabella deve essere aggiunta anche la somma di €. 7.712,00 e di €. 24.466,73 di contributi erogati per il tramite delle casse economali. Anche nel 2014 la gestione dei contributi economici ha visto la condivisione degli operatori della SdS Valdinievole con i funzionari dei Comuni. Di seguito s'indica la tabella dei contributi economici suddivisi in funzione dei rispettivi Comuni facenti parte della SdS Valdinievole indicando altresì il numero degli interventi:

	Nr. interventi	
Buggiano	58	31.208,30
Chiesina Uzzanese	38	14.961,98
Lamporecchio	49	23.892,93
Larciano	39	17.160,73
Massa e Cozzile	50	27.032,68
Monsummano	173	81.184,81
Montecatini Terme	176	75.158,93
Pescia	183	79.218,63
Pieve a Nievole	55	34.477,03
Ponte Buggianese	48	31.009,40
Uzzano	27	18.328,18
	896	433.633,60
Contributi a mezzo casse economali		16.011,90
		7.712,00
		457.357,50

Nel 2013 il valore di tali contributi è stato di €. 464.712,72. Tali contributi sono stati finalizzati ad interventi di sostegno al reddito a favore di cittadini della Valdinievole, finalizzati al pagamento di utenze e all'acquisto di generi alimentari.

L'analisi patrimoniale finanziaria ed economica.

Lo stato patrimoniale risulta così riassumibile in termini finanziari:

Attività	31/12/2014	31/12/2013	2014	2013	Indici di rigidità/elasticità
Immobilizzazioni	1.283.050,27	1.289.234,32	12,21	12,26	attivo fisso/capitale investito
Attivo circolante	9.225.097,96	9.221.908,52	87,77	87,71	attivo circolante/capitale investito
Ratei e risconti attivi	2.661,55	3.435,93	0,03	-	
Totale attività	10.510.809,78	10.514.578,77	100,00	99,97	100

Passività	Indici di indebitamento				
Patrimonio netto	1.439.535,54	2.251.506,55	11,34	21,41	100
F.do per rischi ed oneri	1.439.535,54	1.401.940,16	11,34	12,95	
TFR		-	-	-	
Debiti	9.815.456,19	6.842.164,87	77,32	65,07	passività correnti/capitale investito
Ratei e risconti passivi	418,78	18.967,19	0,00	0,18	100
Totale passività	12.694.946,05	10.514.578,77	100,00	99,62	100

Situazione economico-reddituale

Di seguito si evidenziano i seguenti prospetti.

Stato Patrimoniale riclassificato per impieghi e fonti

Impieghi

Stato patrimoniale €uro/migliaia	31/12/2014	31/12/2013
<i>Immobilizzazioni immateriali lorde</i>	94	94
<i>(fondo ammortamento)</i>	-64 -	45
Immobilizzazioni immateriali nette	30	49
<i>Immobilizzazioni materiali lorde</i>	1283	1.262
<i>(fondo ammortamento)</i>	-30 -	22
Immobilizzazioni materiali nette	1253	1.240
<i>Azioni proprie</i>		
<i>Partecipazioni</i>		
<i>Crediti verso altri e verso controllate</i>		
Immobilizzazioni finanziarie nette		
Totale immobilizzazioni Nette	1283	1.289
<i>Materie prime</i>		
<i>Magazzino</i>		
<i>Crediti v/collegate</i>		
<i>Crediti v/utenti</i>		
<i>(fondo svalutazione crediti)</i>		
Clienti		
<i>Crediti v/regione</i>	2.435	2.062
<i>Crediti v/comuni</i>	1.247	851
<i>Crediti v/Asl3</i>	3.097	2.556
<i>Crediti v/erario</i>		
<i>Crediti v/istituti di previdenza</i>		
<i>Crediti v/altri</i>	246	454
<i>Ratei e risconti attivi</i>	3	3
<i>Altre attività correnti</i>	-	-
Liquidità	2.199	3.299
Capitale circolante investito	9.227	9.225
Capitale investito caratteristico	10.510	10.514

Fonti (€uro/migliaia)

<i>Contributi per investimenti RT</i>	-	
<i>Contributi da altri Enti</i>	-	
<i>Donazioni e lasciti vincolati ad inv.</i>	2.272	2.272
<i>Fondo rivalutazione immob.</i>	-	
<i>Fondo di dotazione</i>	-	
<i>Altre riserve di utili</i>	-	
<i>Contributi per ripiano di perdite</i>	-	
<i>Utili (perdite) portate a nuovo</i>	21	1
<i>Utili (perdite) d'esercizio</i>	4	22
Patrimonio netto	2.255	2.251
Totale mezzi propri	2.255	2.251
Fondo TFR	-	
Fondi per imposte	-	
Fondi per rischi	-	
Altri accantonamenti	1.440	1.402
Fondi Rischi	1.440	1.402
Debiti v/terzi	-	
Debiti verso banche a lungo	-	
Obbligazioni	-	
Debiti finanziari a m/l	-	
Debiti finanziari a breve	-	
Finanziamenti soci fruttifero a breve	-	
(Crediti finanziari a breve)	-	
<i>Fornitori commerciali</i>	<i>4.102</i>	<i>4.238</i>
<i>Fornitori investimenti</i>		
Fornitori	4.102	4.238
<i>debiti da iva</i>		
<i>anticipi da clienti</i>		
<i>debiti v/Regione Toscana</i>	<i>19</i>	<i>4</i>
<i>debiti v/Comuni</i>	<i>150</i>	<i>224</i>
<i>debiti v7provincia</i>	<i>35</i>	<i>36</i>
<i>debiti v/Asl3</i>	<i>2.292</i>	<i>2.225</i>
<i>debiti v/erario</i>	<i>13</i>	<i>9</i>
<i>debiti v/istituti di previdenza</i>	<i>18</i>	<i>18</i>
<i>debiti diversi</i>	<i>186</i>	<i>88</i>
<i>debiti vs. controllanti</i>		
<i>ratei e risconti passivi</i>	-	19
Altre passività correnti	2.713	2.623
Capitale di finanziamento	10.510	10.514

Conto economico a costi e ricavi della produzione ottenuta con esposizione del valore aggiunto:

Conto economico - €uro/migliaia	31/12/2012	31/12/2013	31/12/2014	%
Proventi e ricavi diversi	14	26	14	0,09
Resi, sconti ed abbuoni	-	-	-	-
Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	520	454	575	3,82
Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie	1164	1.188	1.174	7,80
Costi capitalizzati				-
Variazione rimanenze ed attività in corso				-
Contributi in conto esercizio	13389	13.750	13.285	88,28
Valore della produzione	15.087	15.418	15.048	100,00
Acquisti di beni sanitari	6	2	1	0,01
Acquisti di beni non sanitari	18	18	25	0,17
Acquisti di servizi	14.080	14.414	14.151	94,04
Consumi di materie prime, suss. Merci	14.104	14.434	14.177	94,21
Margine lordo di contribuzione (M.I.L.)	983	984	871	6
Consulenze	10	10	-	-
Altre consulenze		-	-	-
Utenze	79	26	12	0
Manutenzioni e riparazioni	48	47	21	0
Costi per organi istituz.	16		-	-
Assicurazioni		5	4	0
Altri servizi			-	-
Affitti	58	59	12	0
Canoni di locazione finanziaria	39	28	24	0
Service	-	-	-	-
Servizi e godimento beni di terzi	250	175	71	0
Oneri diversi di gestione	77	57	71	0
Valore Aggiunto	656	752	729	5
Salari e stipendi	394	347	347	2
Oneri sociali	136	113	121	1
Altri costi, incluso accantonamento al TFR	79	80	78	1
Costo del lavoro	608	540	546	4
Margine operativo lordo (M.O.L.)	48	212	183	1
Accantonamenti per rischi			-	-
Altri accantonamenti			-	-
Ammortamenti e svalutazioni	192	123	120	1
Risultato operativo	- 144	89	63	0
Proventi finanziari	31	10	9	0
(oneri finanziari)	6		-	-
Proventi (oneri) finanziari netti	25	10	9	0
Proventi (oneri) straordinari netti	181 -	68 -	15 -	0
Risultato lordo	62	31	128	1
Imposte	62	52	53	0
Risultato netto	-	-21	4	

Il Margine lordo di contribuzione che esprime il grado di copertura dei costi costanti e delle altre aree una volta che si è coperto i costi dei fattori produttivi variabili: si è ridotto rispetto al 2013 passando da +984 a +871.

Il risultato della gestione caratteristica è passato da +89 a +63.

Statistiche economiche per dipendente

Statistiche per dipendente	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2012
n. dipendenti	45	47	48
Valore della produzione per addetto	334	328	314
Costi operativi per dipendente	3,2	4,93	6,81
Valore aggiunto per dipendente	16,2	16	13,66

Si rileva da questa tabella come il valore della produzione per addetto nel 2014 sia maggiore rispetto a quella del 2013 ed i costi operativi per dipendente sono scesi da 6,81 nel 2012 a 4,93 nel 2013 a 3,2 nel 2014 mentre è rimasto pressoché costante il valore aggiunto per dipendente (16,00 nel 2013 e 16,2 nel 2014).

Di seguito vengono presentate le tabelle riassuntive relative alla consistenza del personale dipendente a fine esercizio (31.12.2014) alla luce della deliberazione della Giunta Esecutiva n. 4 del 15.01.2014 riguardante la “Programmazione triennale del fabbisogno del personale 2014 – 2016 e ricognizione della dotazione organica”.

Personale dipendente al 31/12/2014 di cui 7 a tempo indeterminato e 3 a tempo determinato

Categoria giuridica	Dotazione organica	Posti ricoperti	Posti vacanti	Tipologia
D/0	11	10	0	Ass. sociali
Totale	11	10	0	

Categoria giuridica	Fuori dotazione organica	Posti ricoperti	Posti vacanti	Tipologia
Dirigente	1	1	0	Direttore

La SdS Valdinievole ha rispettato i limiti di spesa per l'anno 2014 in materia di personale imposti dall'art. 2 co. 71 e 72 della L. 191/2009 secondo cui gli Enti del Servizio Sanitario Nazionale concorrono alla realizzazione degli obiettivi di finanza pubblica adottando anche nel triennio 2010 – 2012, misure necessarie a garantire che le spese del personale, al lordo degli oneri riflessi a carico delle amministrazioni e dell'imposta regionale sulle attività produttive non superino per ciascuno degli anni 2010, 2011 e 2012 il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4%. Per effetto del comma 3 art. 17 D.L. 98/2011 tali disposizioni sono state prorogate al 2013, 2014 e 2015 (vedasi anche il D.L. 95/2012 convertito nella L. 135/2012) e delle L.R. 77/2012 art. 18 e n. 81/2012 art. 1 che prevedono di non superare il corrispondente ammontare dell'anno 2004 diminuito dell'1,4%. L'anno di riferimento da prendere in considerazione per la SdS Valdinievole è il 2011, primo anno di attuazione, dove il costo del personale è stato di €. 590.262,51 mentre nel 2013 il costo è stato di €569.087,73. Ad analoga conclusione si ottiene se a tali valori si aggiungono quelli del personale sia professionale che amministrativo comandato e assegnato rispettivamente dai Comuni e dall'Azienda Sanitaria.

In modo analogo la SdS Valdinievole ha rispettato le disposizioni di cui all'art. 9 co. 28 del D.L. 78/2010 convertito nella L. 122/2010 e successive modificazioni ed integrazioni così come specificato in nota integrativa.

Nel 2014 non sono stati attivati incarichi di studio e consulenza.

Sono state inoltre svolte attività di contenimento della spesa in applicazione al D.L. 95/2012 convertito nella L. 135/2012 (cd. Spending review) che hanno interessato costi comprimibili come le spese generali.

I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

La prevedibile evoluzione della gestione.

I risultati patrimoniali e finanziari mostrano come con impegno la SdS Valdinievole abbia raggiunto un ragguardevole equilibrio finanziario e patrimoniale senza peraltro pregiudicare il volume ed i livelli di servizi erogati.

Le prospettive per il 2015, in termini di risorse finanziarie, specialmente di derivazione regionale, a copertura dei costi dei servizi, possono essere considerate stazionarie. Ciò comporterà comunque un ulteriore sforzo che dovrà consentire di offrire un servizio qualitativamente elevato ed in maniera continuativa anche nel 2015. Questo trend, se confermato, imporrà ulteriori riorganizzazioni, in parte già in atto, per poter affrontare il 2015, anno in cui prevedibilmente la SDS della Valdinievole avrà le maggiori difficoltà finanziarie.



prot.n.IN15/10 (1.3/1) del 23.06.2015

SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE

Codice fiscale 91025730473

Piazza XX Settembre, 22 – 51017 PESCIA (PT)

—
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL BILANCIO CONSUNTIVO CHIUSO AL 31.12.2014

Signori Soci,

il bilancio relativo all'esercizio 2014, che viene sottoposto oggi alla vostra approvazione, predisposto dal Direttore con determina n. 24 del 23.06.2015, già anticipato a questo Collegio nei giorni precedenti ed il cui contenuto definitivo è conforme alla bozza fornitaci, è stato redatto nel rispetto delle norme dettate in materia dalla Legge Regionale n. 40/2005, dallo Statuto Sociale, dal Regolamento di Contabilità dell'Ente e dai Principi Contabili per le Società della Salute emanati dalla Giunta Regionale Toscana con Delibera n. 1265 del 28-12-2009 così come modificata dalla Delibera n. 243 del 11-04-2011.

Il bilancio può riassumersi nelle seguenti sintetiche evidenze (valori espressi in decimali di EURO):

ATTIVITA'	10.510.809,78
PASSIVITA'	8.255.410,51
PATRIMONIO NETTO	2.251.506,55
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	3.892,72

Il Risultato di esercizio trova conferma nel raffronto delle seguenti evidenze del conto economico:

Valore della produzione	15.048.473,12
Costi della produzione	14.986.238,20
Proventi e oneri finanziari	9.058,07
Rettifiche di valore	0,00
Proventi e oneri straordinari	-14.832,70
Imposte di esercizio	52.567,57
Utile (perdita) di esercizio	3.892,72

Il Bilancio e la Nota Integrativa forniscono un quadro esauriente e completo dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della gestione.

Per quanto di nostra competenza possiamo affermare che la predisposizione delle voci di bilancio è avvenuta nel pieno rispetto delle norme dettate dal C.C., così come richiamato dalle norme speciali di cui in premessa, in ordine al contenuto formale e sostanziale del bilancio stesso.

I criteri di valutazione sono stati applicati nel rispetto dei principi di competenza e prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale.

In particolare le **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**, per € 30.329,55, rappresentate prevalentemente da costi di ampliamento (oneri per l'acquisto di software per l'informatizzazione delle RSA e gestione dei contributi erogati), da oneri professionali per la successione del Sig. Giuseppe Pizza e da migliorie su beni di terzi, sono iscritte al costo storico comprensivo degli oneri fiscali non detraibili (IVA) senza alcuna svalutazione e sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale.

Gli stessi, in ossequio all'art. 2426 n. 5) del Codice Civile, vengono ammortizzati in conto in un periodo di 5 anni.

La valutazione delle **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**, per € 1.252.720,72, è stata effettuata al costo di acquisto, ai sensi dell'art. 2426 n. 1) del C.C..

Per quanto concerne i beni acquisiti a seguito dell'accettazione dell'eredità del Sig. Giuseppe Pizza gli stessi sono stati iscritti al valore di perizia redatta dall'esperto incaricato dal Tribunale di Pistoia.

Gli **AMMORTAMENTI** delle immobilizzazioni materiali, per € 7.902,76, sono calcolati in base a piani che tengono conto della prevedibile durata e intensità dell'utilizzo futuro dei beni; l'aliquota applicata alle immobilizzazioni materiali coincide con il coefficiente previsto dalla vigente normativa fiscale che si ritiene corretto anche dal punto di vista civilistico.

I beni derivanti dall'eredità "Pizza" non sono stati oggetto di ammortamento in quanto il loro utilizzo non è ancora iniziato alla data di chiusura dell'esercizio 2014.

Le **DISPONIBILITA' FINANZIARIE**, per € 2.199.094,03, corrispondono ai valori giacenti al 31.12.2014 sul conto corrente di Tesoreria presso la Banca Cassa di Risparmio di Genova – filiale di Pescia, sul conto corrente postale nonché nelle casse economali distribuite sul territorio presso i singoli distaccamenti della SDS.

Il **PATRIMONIO NETTO** dell'Ente ammonta ad € 2.255.399,27 ed è formato dal lascito "Pizza" (in quanto l'Ente non è provvisto di un fondo di dotazione iniziale proprio), dal risultato di esercizio 2012 riportato a nuovo (utile € 1.226,06), dalla perdita dell'esercizio 2013 (per € 21.964,17) e dall'utile dell'anno corrente (per € 3.892,72).

L'iscrizione dell'eredità "Pizza" è stata correttamente effettuata a Patrimonio Netto in quanto vincolata a specifiche finalità, in ossequio a quanto previsto dal punto 3.2 dei Principi Contabili per le Società della Salute emanati dalla Giunta Regionale Toscana con Delibera n. 1265 del 28-12-2009 e successive modifiche ed integrazioni.

I **DEBITI**, per € 6.815.456,19, e i **CREDITI**, per € 7.026.003,93, sono iscritti in bilancio al valore nominale; in particolare i crediti risultano poi rettificati, con il nostro parere favorevole, dal **FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO PRIVATI PAGANTI**, per un importo di € 409.365,20, calcolato prudenzialmente secondo il seguente criterio.

L'ammontare dei crediti alla data del 31.12.2014 ammonta ad € 543.148,58 nel conto crediti per concorso spese ed € 46.706,96 nel conto crediti verso istituzioni private per un totale di € 589.855,54. Alla data odierna sono state incassate nel 2015 rette per € 180.490,34 pertanto l'ammontare del fondo è determinato dalla differenza tra € 589.855,54 ed € 180.490,34 per un totale di € 409.365,20.

Per dettagli di maggiore analiticità delle suddette voci si rinvia alle tabelle riportate in nota integrativa.

Per quanto concerne la verifica della fondatezza dei crediti questo Collegio ha provveduto ad effettuare dei controlli a campione significativo.

Nel dettaglio, per quanto riguarda i **contributi dei Comuni**, si è proceduto a controllare la corrispondenza dei saldi di bilancio al 31.12.2014 con quanto da essi dovuto per l'anno 2014 a titolo di contributi capitari sulla base della deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 1 del 27.01.2014 e sottratto quanto dagli stessi versato nel corso dell'esercizio 2014.

A questo importo sono stati aggiunti, ove esistenti, eventuali residui crediti riferiti agli anni precedenti.

Per quanto concerne l'andamento degli incassi avvenuto nel corso del corrente anno 2015 sulle suddette partite contabili imputate in bilancio alla data del 31.12.2014 si evidenzia che la posizione creditoria vantata dalla SDS VDN è stata ad oggi solo parzialmente soddisfatta.

Anche per quanto riguarda i **finanziamenti regionali** si è provveduto alla verifica a campione dei relativi decreti dirigenziali di assegnazione delle somme.

Per quanto attiene invece l'accertamento dell'entità dei crediti verso la **ASL** per la **quota sanitaria** questo Collegio fa presente quanto segue.

Nel corso dell'esercizio 2014 si sono tenuti ulteriori incontri tecnici tra i responsabili finanziari delle due parti (SDS VDN e ASL) finalizzati al riconoscimento ed alla riconciliazione delle rispettive partite debitorie e creditorie, tenuto conto dei molteplici rapporti economici in essere tra i due enti.

Agli esiti di tali incontri è stata assunta la concorde decisione di compensare reciprocamente (mediante emissione di mandati di pagamento e reversali d'incasso) le posizioni creditorie/debitorie. A tale riguardo la SDS VDN ha adottato idoneo provvedimento del Direttore in data 18/12/2014, determina n. 44.

Il dettaglio sintetico dell'operazione è riassunto nello schema che segue:

TABELLA DI DETTAGLIO DETERMINA DIRETTORE SDS N. 44 DEL 18/12/2014

CREDITO SDS VS/ ASL AL 31.12.2013	2.555.783,99
DEBITO SDS VS/ ASL AL 31.12.2013	- 2.224.557,14
CREDITO COMPLESSIVO 2013 (RESIDUO)	331.226,85

Nei confronti della ASL sussistono ulteriori posizioni creditorie relative ai molteplici rapporti esistenti tra le due parti per l'anno 2014, per un importo pari ad € 2.766.332,52, che attesta l'ammontare del credito complessivo della SDS VDN verso la ASL ad € 3.097.559,38.

Le principali voci di dettaglio di detto importo sono quelle riferite ai contributi in conto costo del personale SDS VDN e del personale comandato (rispettivamente € 282.615,06 ed € 131.536,50) e al saldo della quota anno 2014 dei servizi socio-sanitari (€ 2.044.673,13).

In merito, per il dettaglio analitico di tali importi si rinvia alle pagine relative della nota integrativa.

Per quanto concerne l'esposizione creditoria il collegio raccomanda nuovamente, anche per la consistente entità maturata, che siano promosse tutte quelle azioni necessarie all'ottenimento del rispetto degli impegni in ordine alla puntualità dei pagamenti da parte dei consorziati come da convenzioni vigenti.

I **crediti verso clienti per concorso spese**, rappresentati da rimborsi per compartecipazioni alla spesa sanitaria corrispondenti a rette non incassate fino ad oggi, ammontano ad € 362.568,24 (di cui € 116.857,35 per prestazioni riferite al solo anno 2014).

L'ammontare complessivo dei **debiti verso i fornitori di beni e servizi** assomma ad € 4.101.803,93.

Ancora relativamente ai debiti, una ulteriore posta significativa è costituita dai debiti verso l'ASL per complessivi € 2.291.553,39. Come anzidetto per i crediti, anche questa posta è formata da diverse voci relative ai molteplici rapporti esistenti tra le due parti.

Le principali sono per € 1.014.718,25 (la quota 2014 di parte sociale incassata da SDS VDN relativa ad ospiti delle strutture, escluse CD Monsummano T. e Ater Pescia) e per € 534.530,93 relative al rimborso del personale professionale e amministrativo comandato dalla ASL alla SDS VDN.

Relativamente alle posizioni debitorie e creditorie della SDS VDN nei confronti della ASL, anche in considerazione del loro rilevante ammontare, il collegio raccomanda una continua collaborazione tra i rispettivi servizi amministrativi finalizzata alla costante verifica della riconciliazione dei relativi saldi e dei criteri di contabilizzazione (competenza/cassa) adottati.

Per quanto concerne i debiti verso i comuni consorziati, per il rimborso dell'assegnazione funzionale del personale, l'ammontare complessivo è pari ad € 149.635,56.

A maggiore specificazione di quanto sopra, per il dettaglio analitico di tali importi, si rinvia alle pagine in merito della nota integrativa.

La determinazione dei **RATEI E RISCOINTI**, sia attivi che passivi, è stata effettuata in ossequio al principio della competenza economica temporale del bilancio d'esercizio.

Si conferma per l'anno 2014, nella voce **risconti passivi**, il procedimento adottato per il 2013 circa la contabilizzazione delle quote di ricavi relativi a finanziamenti finalizzati della Regione Toscana, dei Comuni, di altri Enti Pubblici (ASL) concessi per progetti ancora non iniziati o non ultimati alla chiusura dell'esercizio e pertanto rinviati al periodo successivo in ossequio al principio della competenza economica temporale e del principio contabile n. 7 per le ASL in quanto applicabile.

Infatti, in ossequio a quanto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi) e dalla Regione Toscana, tali rettifiche sono state accantonate in apposita posta contabile denominata "QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI" (punto B. IV del bilancio) e determinata per l'anno 2014 in € 1.439.535,34.

Il dettaglio di tali voci risulta dalla tabella di cui al punto A.1.) nel commento del conto economico riportato nella nota integrativa al bilancio.

Il Collegio ha verificato l'evidenziazione in nota integrativa dei conti economici separati per l'attività sanitaria, sociale e della non autosufficienza secondo quanto stabilito sia dal Regolamento di Contabilità dell'Ente (art. 11, c. 5), lettera j)) che dai Principi Contabili per le SDS emanati dalla GR Toscana con Delibera n. 1265 del 28-12-2009 così come modificata dalla Delibera n. 243 del 11-04-2011.

I Contributi a conto economico in c/esercizio finalizzati (ricorrenti e non), del Fondo per la non autosufficienza e dell'attività sanitaria, sono stati distintamente rappresentati in bilancio secondo la loro fonte di provenienza.

Si ricorda che, a far data dal 2012, è stato istituito contabilmente su base volontaria un ulteriore conto economico separato relativo alla gestione dell'eredità Pizza. Tale scelta ha la finalità di rendicontare gli effetti economici della gestione del lascito e di verificarne l'utilizzo secondo il vincolo di destinazione apposto in sede testamentaria.

Il risultato di tale gestione separata (€ 3.892,72) rappresenta il risultato economico complessivo 2014 della SDS VDN (utile d'esercizio).

Ne consegue che le gestioni caratteristiche (socio-sanitaria e assistenziale) si sono chiuse dal punto di vista economico in perfetto pareggio.

Dalle verifiche e dai controlli a campione effettuati si può ragionevolmente affermare che le voci esposte nella Situazione Patrimoniale e nel Conto Economico concordano con le risultanze della contabilità tenuta.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico presentano, a fini comparativi, i valori dell'esercizio precedente in quanto l'anno 2014 rappresenta il quarto anno di attività con gestione diretta dei servizi della SDS.

Nella Nota Integrativa sono state fornite le informazioni richieste dall'articolo 2427 del Codice Civile, come richiamato dall'art. 11, comma 5) del Regolamento di Contabilità.

La Relazione sulla Gestione contiene le informazioni richieste dall'art. 11 comma 6) del Regolamento di Contabilità, che richiama l'art. 2428 del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio il Collegio ha provveduto ai controlli sulla tenuta della contabilità e sull'amministrazione effettuando le verifiche previste dall'articolo 15 del Regolamento di Contabilità; nel corso di tali verifiche è stato constatato il rispetto della raccomandazione rivolta da questo Collegio di adottare un regime giuridico-contabile di tipo **autorizzatorio** degli stanziamenti di bilancio della SDS. Ha inoltre vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello Statuto partecipando alle Assemblee dei Soci di approvazione dei Bilanci economici annuali preventivi per gli anni 2014 e 2015 e del Bilancio Consuntivo 2013.

Per quanto riguarda l'assetto amministrativo-contabile della SDS VDN il Collegio, pur plaudendo l'encomiabile lavoro del responsabile del servizio finanziario Dott. Giovanni Natali, rinnova la raccomandazione di valutare costantemente l'adeguato assetto

organizzativo della struttura a supporto dello stesso, con invarianza di costo, con personale che abbia le necessarie competenze tecniche in materia contabile ed amministrativa.

Sulla scorta dei controlli effettuati questo Collegio attesta che la contabilità della SDS VDN è tenuta in conformità alla Legge Regionale n. 40/2005, allo Statuto Sociale, al Regolamento di Contabilità e ai Principi Contabili per le SDS oltreché alle regole di corretta amministrazione e che la società esegue correttamente tutti gli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

In considerazione di tutto quanto sopra questo Collegio, agli esiti delle sedute svolte in data 18/06/2014, 22/06/2014 e in data odierna, predisponde la presente relazione formulando parere favorevole al bilancio consuntivo 2014 così come predisposto dal Direttore della SDS VDN ed invita l'Assemblea dei Soci alla sua approvazione.

Pescia, lì 23.06.2015

Il collegio sindacale

Il Presidente

(Rag. Massimo Battaglini) *Firmato in originale*

I Componenti

(Dott. Michele Pellegrini) *Firmato in originale*

(Rag. Stefano Procissi) *Firmato in originale*