



**SOCIETA' DELLA SALUTE  
DELLA VALDINIEVOLE**  
Piazza XX Settembre, 22 51017 – Pescia (PT)  
Codice Fiscale 91025730473

**ALLEGATO "A"**

# **BILANCIO D'ESERCIZIO**

## **2012**

| Attivo  | Anno 2012            | Anno 2011            | Differenza            |
|---|----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>A) Immobilizzazioni</b>  |                      |                      |                       |
| <b>I) Immateriali</b>   | 68.086,35            | 29.702,70            | 38.383,65             |
| <b>Totale</b>   | <b>68.086,35</b>     | <b>29.702,70</b>     | <b>38.383,65</b>      |
| <b>II) Materiali</b>  | 1.235.141,57         | 1.219.878,23         | 15.263,34             |
| <b>Totale</b>   | <b>1.235.141,57</b>  | <b>1.219.878,23</b>  | <b>15.263,34</b>      |
| <b>III) Finanziarie</b>   | -                    | -                    | -                     |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>  | <b>1.303.227,92</b>  | <b>1.249.580,93</b>  | <b>53.646,99</b>      |
|   |                      |                      | -                     |
| <b>B) Attivo Circolante</b>   |                      |                      |                       |
| <b>I) Scorte</b>  | -                    | -                    | -                     |
| <b>Totale</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>              |
| <b>II) Crediti</b>  |                      |                      |                       |
| 1) da Regione Toscana   | 2.864.787,57         | 2.752.546,66         | 112.240,91            |
| 2) da Comuni  | 1.694.023,53         | 1.110.781,82         | 583.241,71            |
| 3) da Azienda Sanitaria di Pistoia                                      | 2.555.713,92         | 2.004.116,39         | 551.597,53            |
| 4) da Erario e Ist. Previdenza  | -                    | -                    | -                     |
| 5) da Altri   | 227.172,55           | 1.448.270,59         | - 1.221.098,04        |
| 6) Nc da ricevere   | 5.880,80             | 14.782,68            | - 8.901,88            |
| <b>Totale</b>   | <b>7.347.578,37</b>  | <b>7.330.498,14</b>  | <b>17.080,23</b>      |
| <b>III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni</b> | -                    | -                    | -                     |
| <b>Totale</b>   | <b>-</b>             | <b>-</b>             | <b>-</b>              |
| <b>VI) Disponibilità liquide</b>  | 1.777.816,33         | 3.823.894,26         | - 2.046.077,93        |
| <b>Totale</b>   | <b>1.777.816,33</b>  | <b>3.823.894,26</b>  | <b>- 2.046.077,93</b> |
| <b>Totale attivo circolante</b>   | <b>9.125.394,70</b>  | <b>11.154.392,40</b> | <b>- 2.028.997,70</b> |
|   |                      |                      |                       |
| <b>C) Ratei e risconti</b>  |                      |                      |                       |
| <b>Totale ratei e risconti</b>  | <b>3.595,13</b>      |                      | <b>3.595,13</b>       |
| <b>Totale attivo</b>  | <b>10.432.217,75</b> | <b>12.403.973,33</b> | <b>- 1.971.755,58</b> |

| Passivo                                | Anno 2012            | Anno 2011              | Differenza          |
|--|----------------------|------------------------|---------------------|
| <b>A) Patrimonio netto</b>             |                      |                        |                     |
| I. Finan.ti per investimenti           | -                    |                        |                     |
| II. Don. e lasciti vinc.ti per inv.    | 2.272.244,66         | 2.272.244,66           | -                   |
| III. Fondo di dotazione                | -                    |                        | -                   |
| IV. Contr.ti per ripiano perdite       | -                    |                        | -                   |
| V. Utile/Perdita portata a nuovo       | -                    |                        | -                   |
| VI. Utile/perdita d'esercizio          | 1.226,06             |                        | 1.226,06            |
| <b>totale patrimonio netto</b>         | <b>2.273.470,72</b>  | <b>2.272.244,66</b>    | <b>1.226,06</b>     |
| <b>B) Fondo per rischi e oneri</b>     | 1.351.461,43         |                        | 1.351.461,43        |
| <b>totale f.do rischi e oneri</b>      | <b>1.351.461,43</b>  |                        | <b>1.351.461,43</b> |
| <b>C) Trattamento di fine rapporto</b> | -                    |                        | -                   |
| <b>D) Debiti</b>                       |                      |                        |                     |
| 1) verso Reg. Toscana                  | 3.941,92             | 6.903,72 -             | 2.961,80            |
| 2) verso Comuni                        | 478.736,14           | 317.434,35             | 161.301,79          |
| 3) verso Az. San. PT                   | 2.357.542,72         | 3.542.635,34 -         | 1.185.092,62        |
| 4) verso Provincia                     | 15.054,86            |                        | 15.054,86           |
| 5) verso Erario                        | 10.584,69            | 9.974,62               | 610,07              |
| 6) verso Fornitori                     | 3.843.885,99         | 4.698.918,62 -         | 855.032,63          |
| 7) verso Ist.ti di Prev.               | 16.293,73            | 16.713,11 -            | 419,38              |
| 8) verso Altri                         | 43.578,29            | 35.470,49              | 8.107,80            |
| <b>totale debiti</b>                   | <b>6.769.618,34</b>  | <b>8.628.050,25 -</b>  | <b>1.858.431,91</b> |
| <b>E) Ratei e Risconti</b>             | 37.667,26            | 1.503.678,42 -         | 1.466.011,16        |
| <b>totale ratei e risconti</b>         | <b>37.667,26</b>     | <b>1.503.678,42 -</b>  | <b>1.466.011,16</b> |
| <b>Totale passivo</b>                  | <b>10.432.217,75</b> | <b>12.403.973,33 -</b> | <b>1.971.755,58</b> |
| <b>CONTI D'ORDINE</b>                  |                      |                        |                     |
| <b>totale conti d'ordine</b>           |                      |                        |                     |
| <b>Saldo</b>                           | -                    |                        | -                   |

| <b>A) Valore della Produzione</b>                           | <b>2012</b>           | <b>2011</b>            | <b>differenza</b> |
|---|-----------------------|------------------------|-------------------|
| 1) Contributi in c/esercizio                                |                       |                        |                   |
| da Regione Toscana  | 2.917.621,09          | 3.290.048,28 -         | 372.427,19        |
| da Azienda Sanitaria di Pistoia                             | 5.950.575,49          | 5.800.392,90           | 150.182,59        |
| da Comuni   | 4.504.775,61          | 4.538.620,44 -         | 33.844,83         |
| da altri  | 16.000,00             | -                      | 16.000,00         |
| 2) Proventi e ricavi diversi                                | 14.087,50             | 8.972,30               | 5.115,20          |
| 3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche        | 520.354,01            | 462.319,77             | 58.034,24         |
| 4) Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie         | 1.164.240,97          | 1.171.574,20 -         | 7.333,23          |
| 5) Costi capitalizzati                                      | -                     | -                      | -                 |
| <b>Totale valore della produzione (A)</b>                   | <b>15.087.654,67</b>  | <b>15.271.927,89 -</b> | <b>184.273,22</b> |
| <b>B) Costi della Produzione</b>                            |                       |                        |                   |
| 1) Acquisto di beni   |                       |                        |                   |
| A) Acquisto di beni sanitari                                | 6.418,67              | 7.007,48 -             | 588,81            |
| B) Acquisto di beni non sanitari                            | 18.252,11             | 23.297,77 -            | 5.045,66          |
| 2) Acquisto di prestazioni e servizi                        |                       |                        |                   |
| 2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico               | 619.277,83            | 689.407,21 -           | 70.129,38         |
| 2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato                | 13.155.478,19         | 13.303.083,22 -        | 147.605,03        |
| 2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico          | 303.656,02            | 333.439,60 -           | 29.783,58         |
| 2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato           | 1.493,21              | -                      | 1.493,21          |
| 3) Manutenzioni e riparazioni                               | 48.186,13             | 33.502,53              | 14.683,60         |
| 4) Godimento di beni di terzi                               | 97.444,32             | 79.911,08              | 17.533,24         |
| 5) Personale di ruolo sanitario                             | -                     | -                      | -                 |
| 6) Personale di ruolo professionale                         | 609.130,93            | 558.452,29             | 50.678,64         |
| 7) Personale di ruolo tecnico                               | -                     | -                      | -                 |
| 8) Personale di ruolo amministrativo                        | -                     | -                      | -                 |
| 9) Oneri diversi di gestione                                | 183.950,79            | 221.772,33 -           | 37.821,54         |
| 10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali         |                       |                        |                   |
| 10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo               | 7.473,60              | 3.789,39               | 3.684,21          |
| 10.B) Ammortamento software                                 | 10.412,30             | 3.636,30               | 6.776,00          |
| 10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto                | -                     | -                      | -                 |
| 10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi               | 992,50                | -                      | 992,50            |
| 11) Ammortamento dei fabbricati                             |                       |                        |                   |
| 11.A) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili) | -                     | -                      | -                 |
| 11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)   | -                     | -                      | -                 |
| 12) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali     |                       |                        |                   |
| 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari           | -                     | -                      | -                 |
| 12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici            | 273,42                | -                      | 273,42            |
| 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economici          | 695,11                | 608,03                 | 87,08             |
| 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche    | 867,88                | 433,94                 | 433,94            |
| 12.E) Ammortamento mobilio sanitario                        | -                     | -                      | -                 |
| 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio                      | -                     | -                      | -                 |
| 12.G) Ammortamento altro mobilio                            | 9.702,79              | 1.142,55               | 8.560,24          |
| 12.H) Ammortamento automezzi                                | -                     | -                      | -                 |
| 12.I) Ammortamento altri beni                               | 1.386,35              | 161,18                 | 1.225,17          |
| 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali        | -                     | -                      | -                 |
| 13) Svalutazione crediti                                    | 160.732,47            | 59.000,00              | 101.732,47        |
| 14) Variazioni delle rimanenze                              | -                     | -                      | -                 |
| 14.A) variazioni rimanenze sanitarie                        | -                     | -                      | -                 |
| 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie                    | -                     | -                      | -                 |
| 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio                    | -                     | -                      | -                 |
| <b>Totale costi della produzione (B)</b>                    | <b>15.235.824,62</b>  | <b>15.318.644,90 -</b> | <b>82.820,28</b>  |
| <b>Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)</b>    | <b>- 148.169,95 -</b> | <b>46.717,01 -</b>     | <b>101.452,94</b> |

|    |   |   |                   |   |                  |   |                   |
|----|---|---|-------------------|---|------------------|---|-------------------|
|    | <b>Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)</b> | - | <b>148.169,95</b> | - | <b>46.717,01</b> | - | <b>101.452,94</b> |
| C) | Proventi e oneri finanziari                                 |   |                   |   |                  |   |                   |
| 1) | Interessi attivi  |   | 30.050,40         |   | 63.280,73        | - | 33.230,33         |
| 2) | Altri proventi  |   |                   |   |                  |   |                   |
| 3) | Interessi passivi   |   |                   |   |                  |   |                   |
| 4) | Altri oneri   |   | -                 |   | 510,90           | - | 510,90            |
|    | <b>Totale proventi e oneri finanziari ©</b>                 |   | <b>30.050,40</b>  |   | <b>62.769,83</b> | - | <b>32.719,43</b>  |
| D) | <b>Rettifiche di valore di attività finanziarie</b>         |   |                   |   |                  |   |                   |
| 1) | Rivalutazioni   |   |                   |   |                  |   |                   |
| 2) | Svalutazioni  |   |                   |   |                  |   |                   |
|    | <b>Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)</b> |   |                   |   | -                |   |                   |
| E) | <b>Proventi e oneri straordinari</b>                        |   |                   |   |                  |   |                   |
| 1) | Proventi straordinari                                       |   | 187.896,30        |   | 41.407,30        |   | 146.489,00        |
|    | A) Plusvalenze  | - |                   |   |                  |   |                   |
|    | B) Altri proventi straordinari                              | - |                   |   |                  |   |                   |
|    | 1) Proventi da donazioni e liberalità diverse               |   |                   |   |                  |   |                   |
|    | 2) Sopravvenienze attive                                    |   | 183.999,48        |   | 41407,3          |   | 142.592,18        |
|    | 3) Insussistenze attive                                     |   | 3.896,82          |   |                  |   | 3.896,82          |
|    | 4) Altri oneri straordinari                                 |   |                   |   |                  |   |                   |
| 2) | Oneri straordinari  |   | 7.034,07          |   | 722,64           |   | 6.311,43          |
|    | A) Minusvalenze   | - |                   |   |                  |   |                   |
|    | B) Altri oneri straordinari                                 | - |                   |   |                  |   |                   |
|    | 1) Oneri tributari da esercizi precedenti                   |   |                   |   |                  |   |                   |
|    | 2) Oneri da cause civili                                    |   |                   |   |                  |   |                   |
|    | 3) Sopravvenienze passive                                   |   | 7.032,26          |   | 722,64           |   | 6.309,62          |
|    | 4) Insussistenze passive                                    |   | 1,81              |   |                  |   | 1,81              |
|    | 5) Altri oneri straordinari                                 |   | -                 |   |                  |   |                   |
|    | <b>Totale proventi e oneri straordinari (E)</b>             |   | <b>180.862,23</b> |   | <b>40.684,66</b> |   | <b>140.177,57</b> |
|    | <b>Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)</b>            |   | <b>62.742,68</b>  |   | <b>56.737,48</b> |   | <b>6.005,20</b>   |
|    | <b>Imposte e tasse</b>                                      |   |                   |   |                  |   |                   |
|    | 1-Irap  |   | 61.516,62         |   | 56.737,48        |   | 4.779,14          |
|    | 2-Ires  |   |                   |   |                  |   |                   |
|    | 3-Accantonamenti a fondo imposte                            |   |                   |   |                  |   |                   |
|    | <b>totale imposte dell'esercizio</b>                        |   | <b>61.516,62</b>  |   | <b>56.737,48</b> |   | <b>4.779,14</b>   |
|    | <b>Risultato d'esercizio</b>                                |   | <b>1.226,06</b>   |   | -                |   | <b>1.226,06</b>   |

**NOTA INTEGRATIVA AL  
BILANCIO D'ESERCIZIO 2012**

## **Criteri di formazione**

Il seguente bilancio è conforme alle disposizioni contenute negli atti costitutivi della Società della Salute della Valdinievole (ora dinnanzi SdS) e agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile così come emerge dalla lettura della Nota integrativa redatta ai sensi e per gli effetti dell'art. 2427 del Codice Civile.

## **Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività. Ciò è avvenuto anche alla luce della normativa vigente:

- delibera C.R.T. n. 80/2006 “Modifiche alla deliberazione del consiglio Regionale 24 settembre 2003, n. 155 (Atto d'indirizzo regionale per l'avvio della sperimentazione della Società della Salute”, con la quale la R.T. aveva fissato al 31.12.2006 il termine di valutazione della sperimentazione delle SdS;
- delibera della G.R.T. n. 442 del 19.06.2006: “*Indicazioni alle Società della Salute per la prosecuzione della sperimentazione per l'anno 2006*”;
- delibera della G.R.T. n. 522/2006, d'integrazione della delibera n. 442/2006, con la quale sono state fornite indicazioni circa la realizzazione omogenea della nuova fase di sperimentazione delle SdS integrando le specifiche disposizioni contenute nella delibera di Consiglio Regionale n. 155/2003;
- delibera del C.R.T. n. 113 del 31.10.2007 di approvazione del P.I.S.R. 2007/2010, il quale, al par. 5.5. recita nel seguente modo: “*una volta conclusa positivamente la sperimentazione, la Società della Salute, assumerà la responsabilità del governo effettivo delle attività socio-assistenziali, socio-sanitarie, sanitarie territoriali e specialistiche di base relative alla zona distretto di riferimento*”;
- legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 e successive modificazioni ed integrazioni “Disciplina del servizio sanitario regionale” ed in particolare l'art. 21 “Piani integrati di salute”, il titolo V capo III/bis “Società della Salute” e l'art. 142/bis “Norme transitorie”;
- legge regionale 10 novembre 2008, n. 60 avente per oggetto le modifiche alla legge regionale 24 febbraio 2005, n. 40 “Disciplina del servizio sanitario regionale”;
- atto ai rogiti del Segretario Comunale del Comune di Montecatini Terme, registrati in data 02.02.10 N° Rep. 4877 i Comuni di Buggiano, Chiesina Uzzanese, Lamporecchio, Larciano, Massa e Cozzile, Monsummano Terme, Montecatini Terme, Pieve a Nievole, Pescia, Ponte Buggianese, Uzzano e l'Azienda USL 3 di Pistoia in data 14.01.2010 hanno sottoscritto gli atti costitutivi (Statuto e Convenzione) del nuovo Consorzio Società della Salute della Valdinievole;
- delibera della Assemblea dei Soci della SdS n. 5 del 24/01/2012 con la quale il Sindaco del Comune di Buggiano, Daniele Bettarini, viene eletto Presidente della Società della Salute della Valdinievole;
- art. 71 bis L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) il quale prevede che la Società della Salute eserciti le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'art. 3 septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale” e le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti piano sanitario e sociale integrato regionale”;
- delibera di C.R. n. 69/2009 di modifica al PIRS in cui all'Allegato 3 “L'Assistenza continua alla persona non autosufficiente” al punto punto 4) si dispone che, in attuazione della L.R. 40/2005 e smi art. 142 bis comma 5, nelle more di approvazione del Piano sanitario e sociale sopra citato, vengono attribuite alla SdS l'organizzazione e la gestione delle attività sanitarie e socio-sanitarie nell'area della non autosufficienza e disabilità;

- delibera dell'Assemblea dei Soci n. 28 del 10.12.2010 “Servizi Sociali e Servizi Socio-Sanitari per la non autosufficienza e la disabilità. Assunzione della gestione diretta da parte della SDS Valdinievole” ha assunto la gestione diretta dei sopra citati servizi a partire dal 01.01.2011;
- delibera della Giunta Regionale Toscana n. 1343 del 20.12.2004 avente per oggetto: “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana”;
- decreto n. 2047 del 29.04.2010 avente ad oggetto: “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle aziende sanitarie della Toscana – Modifiche al decreto n. 1895/2009”;
- delibera della Giunta Regionale Toscana n. 1265 del 28.12.2009 avente per oggetto: “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute”
- delibera della Giunta Regionale n. 243 dell'11.04.2011 “Approvazione disposizioni operative per il funzionamento delle Società della Salute in Toscana. Modifica alla DGRT 1265 del 28.12.2009”.

L'applicazione del principio della prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole voci delle attività o passività.

Per ciascun delle voci riportate in bilancio sono di seguito specificati i criteri di valutazione adottati. A corredo dei dati sono riportati soli i commenti tecnici di supporto. Si specifica comunque che, in tutti i casi sono riportati i commenti e le analisi sulle ragioni degli scostamenti tra l'esercizio 2011 e l'esercizio 2012.

I dati riportati nel proseguo della nota integrativa sono espressi in euro.



## **IMMOBILIZZAZIONI**

### **Immateriali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, comprensive degli oneri accessori, IVA in quanto non detraibile, e di tutti i costi direttamente imputabili, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso dei vari esercizi ed imputate direttamente alle singole voci.

L'articolo 2426 del Codice Civile stabilisce che i costi di impianto e di ampliamento, i costi di ricerca, di sviluppo e di pubblicità aventi utilità pluriennale possono essere iscritti nell'attivo, con il consenso, ove esistente, del Collegio Sindacale e devono essere ammortizzati in un periodo non superiore a 5 anni.

### **Materiali**

Le immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, incrementate a seguito di eventuali occorsi negli anni successivi e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento e svalutazione. Se del caso sono rivalutate a norma di legge. Il costo viene svalutato in caso di perdita durevole di valore e/o ripristinato (al netto degli eventuali ammortamenti) qualora vengano meno tali presupposti.

Nel valore d'iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, nonché dell'IVA in quanto non detraibile, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante. Le quote di destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, applicando le seguenti aliquote:

fabbricati: 3%;

fabbricati destinati alla vendita: non soggetti ad ammortamento;

impianti e macchinari sanitari: 20%;

impianti e macchinari tecnici uso tecnico-sanitario: 12,5%;

impianti e macchinari tecnici altro uso: 20%;

impianti e macchinari economali: 20%;

attrezzature sanitarie: 20%;

mobili ed arredi: 10%;

automezzi: 20%.

Il costo delle immobilizzazioni, materiali e immateriali, la cui utilizzazione è limitata nel tempo deve essere ammortizzato in ogni esercizio in relazione con la loro residua possibilità di utilizzazione (art. 2426 C.C.). Le immobilizzazioni immateriali sono ammortizzate in un periodo non superiore a 5 anni, mentre per le immobilizzazioni materiali sono ammortizzate alle aliquote ordinarie di ammortamento.

### **Finanziarie.**

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie che comunque devono essere iscritte al loro valore nominale. La Sds non detiene alcuna partecipazione in società controllate e/o collegate.

### **Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, tenendo conto della solvibilità del credito, del periodo di scadenza e del contenzioso in essere. L'adeguamento del valore nominale del

credito al valore di presumibile realizzo è ottenuto mediante l'iscrizione di un apposito Fondo svalutazione crediti.

### **Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale. Non vi sono debiti assistiti da garanzie reali.

### **Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio.

### **Rimanenze di magazzino.**

Le scorte sono valutate applicando il criterio del costo medio ponderato.

### **Fondi per rischi e oneri.**

Sono stanziati per coprire perdite e debiti di esistenza certa e probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data in cui si sarebbero verificati. Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza. Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio ed iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

### **Impegni, garanzie, rischi.**

Gli impegni e le garanzie sono indicati nei Conti d'ordine al loro valore contrattuale.

## 1. STATO PATRIMONIALE

### A) Immobilizzazioni

#### A.I. – Immobilizzazioni immateriali

|                   |           |
|-------------------|-----------|
| Saldo al 31.12.12 | 68.086,35 |
| Saldo al 31.12.11 | 29.702,70 |
| Variazione        | 38.383,65 |

| Descrizione                            | Importo          |
|--|------------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | <b>29.702,70</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio            | 52.301,05        |
| Rivalutazione dell'esercizio           |                  |
| Svalutazione dell'esercizio            |                  |
| Cessioni dell'esercizio                |                  |
| Giroconti positivi (riclassificazione) |                  |
| Giroconti negativi (riclassificazione) |                  |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                  |
| Ammortamenti dell'esercizio            | 17.885,90        |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>64.117,85</b> |

#### Note e commenti:

La voce oneri pluriennali comprende la notula dell'Avvocato incaricato dal Tribunale di Pistoia, alla presentazione della denuncia di successione a seguito dell'accettazione da parte della Società della Salute dell'eredità del Sig. Pizza Giuseppe avvenuta in data 05.07.2011. La voce software è relativa al valore dei programmi informatici acquistati nel corso dell'esercizio di riferimento per la informatizzazione della gestione delle RSA e Contributi.

#### Migliorie su beni di terzi

| Descrizione                            | Importo         |
|--|-----------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | <b>-</b>        |
| Acquisizioni dell'esercizio            | 4.961,00        |
| Rivalutazione dell'esercizio           |                 |
| Svalutazione dell'esercizio            |                 |
| Cessioni dell'esercizio                |                 |
| Giroconti positivi (riclassificazione) |                 |
| Giroconti negativi (riclassificazione) |                 |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                 |
| Ammortamenti dell'esercizio            | 992,50          |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>3.968,50</b> |

#### Note e commenti

La voce migliorie comprende interventi su beni assegnati alla SdS Valdinievole per lo svolgimento delle attività sui minori (Centro La Locomotiva).

## A.II – Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali, riconciliata con i registri inventariali e dei cespiti ammortizzabili, è la seguente:

|                   |              |
|-------------------|--------------|
| Saldo al 31.12.12 | 1.235.141,57 |
| Saldo al 31.12.11 | 1.219.878,23 |
| Variazione        | 15.263,34    |

*I beni mobili ed immobili pervenuti per effetto dell'accettazione dell'eredità Pizza non essendo ancora utilizzati allo scopo cui sono destinati non sono stati ammortizzati nell'anno 2012.*

| Descrizione                              | Valore al 31.12.12  | Valore al 31.12.11  | Variazione       |
|--|---------------------|---------------------|------------------|
| Terreni                                  | 214.415,00          | 214.415,00          | -                |
| Fabbricati non strumentali (disp.)       | 961.715,00          | 961.715,00          | -                |
| Impianti e macchinari                    | 2.159,53            | -                   | 2.159,53         |
| Attrezzature sanitarie e scientifiche    | 5.641,16            | 6.509,04            | - 867,88         |
| Altro mobilio                            | 36.521,70           | 23.583,66           | 12.938,04        |
| Automezzi                                | 9.020,00            | 9.020,00            | -                |
| Altri beni materiali                     | 5.669,18            | 4.635,53            | 1.033,65         |
| Immobilizzazioni in corso e acconti      | -                   | -                   | -                |
| <b>Totale immobilizzazioni materiali</b> | <b>1.235.141,57</b> | <b>1.219.878,23</b> | <b>15.263,34</b> |

### Terreni

| Descrizione                            | Importo           |
|--|-------------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | <b>214.415,00</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio            | -                 |
| Rivalutazione dell'esercizio           | -                 |
| Svalutazione dell'esercizio            | -                 |
| Cessioni dell'esercizio                | -                 |
| Giroconti positivi (riclassificazione) | -                 |
| Giroconti negativi (riclassificazione) | -                 |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio | -                 |
| Ammortamenti dell'esercizio            | -                 |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>214.415,00</b> |

#### Note e commenti:

La voce terreni comprende n.14 appezzamenti di terreni rientranti nella successione Pizza ubicati nel Comune di Pescia e nel Comune di Bagni di Lucca. Nessun terreno è stato acquistato dalla SdS Valdinievole nel corso del 2012.

### Fabbricati non strumentali (disponibili)

| Descrizione                            | Importo           |
|--|-------------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | -                 |
| Acquisizioni dell'esercizio            | 961.715,00        |
| Rivalutazione dell'esercizio           |                   |
| Svalutazione dell'esercizio            |                   |
| Cessioni dell'esercizio                |                   |
| Giroconti positivi (riclassificazione) |                   |
| Giroconti negativi (riclassificazione) |                   |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                   |
| Ammortamenti dell'esercizio            | -                 |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>961.715,00</b> |

*Note e commenti:*

La voce fabbricati non strumentali (disponibili) comprende nr. 6 unità immobiliari appartenenti all'eredità Pizza censite nel territorio del Comune di Pescia. Nessun fabbricato è stato acquistato dalla SdS Valdinievole nel corso del 2012.

### Impianti e macchinari tecnici

| Descrizione                            | Importo         |
|--|-----------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | -               |
| Acquisizioni dell'esercizio            | 2.187,32        |
| Rivalutazione dell'esercizio           |                 |
| Svalutazione dell'esercizio            |                 |
| Cessioni dell'esercizio                |                 |
| Giroconti positivi (riclassificazione) |                 |
| Giroconti negativi (riclassificazione) |                 |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                 |
| Ammortamenti dell'esercizio            | 273,42          |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>1.913,90</b> |

La voce impianti e macchinari tecnici si riferisce all'acquisizione di una caldaia da esterno per il Centro Diurno Ater di Pescia.

### Impianti e macchinari economici

| Descrizione                            | Importo       |
|--|---------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | -             |
| Acquisizioni dell'esercizio            | 940,74        |
| Rivalutazione dell'esercizio           |               |
| Svalutazione dell'esercizio            |               |
| Cessioni dell'esercizio                |               |
| Giroconti positivi (riclassificazione) |               |
| Giroconti negativi (riclassificazione) |               |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |               |
| Ammortamenti dell'esercizio            | 695,11        |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>245,63</b> |

*Note e commenti:*

La voce “impianti e macchinari” è relativa al valore di attrezzature da ufficio acquistate nel corso dell’esercizio di riferimento ed interamente ammortizzate. Si tratta in particolare dell’acquisto di fax dati in dotazione alle varie strutture e di una lavatrice.

#### **Attrezzature sanitarie e scientifiche**

| <b>Descrizione</b>                     | <b>Importo</b>  |
|--|-----------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | <b>6.509,04</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio            | -               |
| Rivalutazione dell'esercizio           |                 |
| Svalutazione dell'esercizio            |                 |
| Cessioni dell'esercizio                |                 |
| Giroconti positivi (riclassificazione) |                 |
| Giroconti negativi (riclassificazione) |                 |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                 |
| Ammortamenti dell'esercizio            | 867,88          |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>5.641,16</b> |

#### *Note e commenti:*

La voce “attrezzature sanitarie e scientifiche” comprende attrezzature sanitarie (etilometri e relativi accessori) acquistate nell’esercizio 2011.

#### **Mobili e arredi**

| <b>Descrizione</b>                     | <b>Importo</b>   |
|--|------------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | <b>23.583,66</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio            | 22.640,83        |
| Rivalutazione dell'esercizio           |                  |
| Svalutazione dell'esercizio            |                  |
| Cessioni dell'esercizio                |                  |
| Giroconti positivi (riclassificazione) |                  |
| Giroconti negativi (riclassificazione) |                  |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                  |
| Ammortamenti dell'esercizio            | 9.702,79         |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>36.521,70</b> |

#### *Note e commenti:*

La voce “Altro mobilio” è relativa al valore dei mobili ed arredi acquistati nel 2012 ed esistenti nelle strutture della SdS Valdinievole (La Locomotiva).

#### **Automezzi**

| <b>Descrizione</b>                     | <b>Importo</b>  |
|--|-----------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | <b>9.020,00</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio            | -               |
| Rivalutazione dell'esercizio           |                 |
| Svalutazione dell'esercizio            |                 |
| Cessioni dell'esercizio                |                 |
| Giroconti positivi (riclassificazione) |                 |
| Giroconti negativi (riclassificazione) |                 |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                 |
| Ammortamenti dell'esercizio            | -               |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>9.020,00</b> |

#### *Note e commenti:*

La voce “Automezzi” è relativa al valore di autovetture e mezzi di locomozione in genere appartenenti alla successione Pizza. Non vi sono automezzi di proprietà della SdS Valdinievole.

#### **Altri beni materiali**

| <b>Descrizione</b>                     | <b>Importo</b>  |
|--|-----------------|
| <b>Saldo al 31.12.2011</b>             | <b>4.635,53</b> |
| Acquisizioni dell'esercizio            | 2.420,00        |
| Rivalutazione dell'esercizio           |                 |
| Svalutazione dell'esercizio            |                 |
| Cessioni dell'esercizio                |                 |
| Giroconti positivi (riclassificazione) |                 |
| Giroconti negativi (riclassificazione) |                 |
| Interessi capitalizzati nell'esercizio |                 |
| Ammortamenti dell'esercizio            | 1.386,35        |
| <b>Saldo al 31.12.2012</b>             | <b>5.669,18</b> |

#### *Note e commenti:*

La voce “Altri beni materiali” è relativa all’acquisto di nr. 4 personale computer. L’ammortamento si riferisce anche ad una stampante in dotazione alla SdS acquistata nel 2011.

#### **A.III – Immobilizzazioni finanziarie**

Non vi sono immobilizzazioni finanziarie nel 2012.

## B) ATTIVO CIRCOLANTE

### B.I – Rimanenze

|                   |   |
|-------------------|---|
| Saldo al 31.12.12 | - |
| Saldo al 31.12.11 | - |
| Variazione        | - |

*Note e commenti:*

Non sono presenti rimanenze al termine dell'esercizio.

### B.II – Crediti

|                   |              |
|-------------------|--------------|
| Saldo al 31.12.12 | 7.347.578,37 |
| Saldo al 31.12.11 | 7.330.498,14 |
| Variazione        | 17.080,23    |

Il saldo è così suddiviso:

| Descrizione                              | entro 12 mesi       | oltre 12 mesi       | oltre 5 anni | totale              |
|--|---------------------|---------------------|--------------|---------------------|
| da Regione                               | 1.943.553,87        | 921.233,70          |              | 2.864.787,57        |
| da Comuni                                | 1.306.618,40        | 387.405,13          |              | 1.694.023,53        |
| da Azienda Sanitaria                     | 2.555.713,92        |                     |              | 2.555.713,92        |
| da crediti per concorso spese            | 219.732,47          |                     |              | 219.732,47          |
| da fatture da emettere                   | 227.172,55          |                     |              | 227.172,55          |
| da provati per concorso spese            | -                   |                     |              | -                   |
| Fondo svalutazione crediti per interessi | - 219.732,47        |                     | -            | - 219.732,47        |
| NdC da ricevere                          | 5.880,80            | -                   | -            | 5.880,80            |
| <b>totale</b>                            | <b>6.038.939,54</b> | <b>1.308.638,83</b> | <b>-</b>     | <b>7.347.578,37</b> |

*Note e commenti:*

I crediti verso la Regione per € **2.864.787,57** sono costituiti dalle quote non interamente riscosse relative a contributi assegnati. Il dettaglio dei contributi ancora da incassare per singolo progetto è il seguente<sup>1</sup>:

---

<sup>1</sup> Ad oggi è stata incassata la somma di € 1.783.782,19 corrispondente al Fondo Non Auto Nov/Dic. 2011 – Persone non auto <65 anni e alla prima rata del Fondo non auto del I trimestre 2012.



| <b>Atto</b>            | <b>Numero</b> | <b>Data</b> | <b>Oggetto</b>                             | <b>Importo</b>      |
|------------------------|---------------|-------------|--|---------------------|
| decreto                | 2070          | 07/05/2012  | Vita indipendente                          | 38.462,94           |
| decreto                | 2920          | 26/06/2012  | Fondo non auto I semestre 2012             | 823.364,92          |
| decreto                | 3250          | 12/07/2012  | Risorse per disabili 2012 - I° semestre    | 52.381,40           |
| decreto                | 5593          | 19/11/2012  | Fondo non auto II semestre 2012            | 823.364,92          |
| decreto                | 5594          | 19/11/2012  | Risorse per disabili 2012 - II° semestre   | 52.381,40           |
| decreto                | 3830          | 08/08/2012  | Progetto Sin.ba 2012                       | 6.600,00            |
| decreto                | 702           | 27/02/2012  | Accordo sulle politiche giovanili          | 80.000,00           |
| decreto                | 1254          | 08/03/2012  | Progetto giovani                           | 30.499,50           |
| decreto                | 2885          | 22/06/2012  | Progetto giovani                           | 24.500,50           |
| decreto                | 6480          | 19/12/2012  | Progetto Regionale Risc                    | 12.000,00           |
| decreto                | 3579          | 18/08/2011  | Fondo non auto - Giugno/Ottobre 2011       | 715.969,64          |
| decreto                | 5536          | 28/11/2011  | Fondo non auto - Nov/Dicembre 2011         | 115.646,74          |
| decreto                | 5532          | 28/11/2011  | Fondo non auto - Persone non auto <65 anni | 89.615,61           |
| <b>Totale generale</b> |               |             |  | <b>2.864.787,57</b> |

I crediti verso i Comuni per un totale di € **1.694.023,53** sono costituiti da:

- per euro 1.597.315,67 sono costituiti dal contributo dei Comuni per la gestione associata rispettivamente del 2011 e del 2012 per € 387.405,13 e per € 1.306.618,40<sup>2</sup>;
- per euro 17.209,50 dalla quota dovuta dal Comune di Serravalle P.se per un ospite presente in una struttura per anziani non autosufficienti della Valdinievole;
- per euro 79.501,47 dal trasferimento ad opera del Comune di Lamporecchio, di Chiesina Uzzanese, di Larciano, Monsummano della quota 2012 del Paese di Oz come da dettaglio seguente:

| <b>Comune</b>                             | <b>Gestione 2011</b> | <b>Gestione 2012</b> | <b>Totale</b>       |
|---|----------------------|----------------------|---------------------|
| Comune di Monsummano Terme                | 57.476,57            | 375.000,00           | 432.476,57          |
| Comune di Massa e Cozzile                 |                      | 56.678,40            | 56.678,40           |
| Comune di Pescia                          | 236.044,00           | 714.636,00           | 950.680,00          |
| Comune di Pieve a Nievole                 | 88.127,20            | 69.350,40            | 157.477,60          |
| Comune di Serravalle P.se                 | 5.757,36             | 11.452,13            | 17.209,49           |
| Comune di Lamporecchio (Paese di Oz)      |                      | 69.000,00            | 69.000,00           |
| Comune di Monsummano Terme (Paese di Oz)  |                      | 7.785,90             | 7.785,90            |
| Comune di Chiesina Uzzanese (Paese di Oz) |                      | 2.715,57             | 2.715,57            |
| <b>Totale</b>                             | <b>387.405,13</b>    | <b>1.306.618,40</b>  | <b>1.694.023,53</b> |

I crediti verso l'Azienda Sanitaria di Pistoia per un totale di € **2.555.713,92** sono costituiti:

- per euro 491,37 a titolo di rimborso per manutenzioni svolte;
- per euro 1.797.877,12 a saldo sulla quota anno 2012 per i servizi socio sanitari svolti dalla SdS;
- per euro 1.312,39 rimborso del 60% su manutenzioni sul CD Ater;
- per euro 119.781,48 a titolo di rimborso personale assegnato funzionalmente alla SdS per l'anno 2012;
- per euro 152.381,62 a titolo di rimborso personale comandato 2012 dai Comuni e dalla Provincia;
- per euro 354.009,20 quale quota di rimborso del personale dipendente SdS 2012 incluso Direttore 2012;

<sup>2</sup> Ad oggi a titolo di quote sociali è stata incassata la somma di € 667.722 di cui € 375.000,00 dal Comune di Monsummano, € 56.678 dal Comune di Massa e Cozzile ed € 236.044 dal Comune di Pescia.

- per euro 76.387,20 per il recupero delle quote sanitarie aggiuntive 2012 erogate all'Azienda Sanitaria nel 2012 dalla Regione Toscana (5521/2012);
- per euro 53.471,04 per il recupero delle quote sanitarie aggiuntive 2011 erogate all'Azienda sanitaria dalla Regione Toscana (5539/2011)

I *crediti per concorso spese* per un valore di €. 219.732,47 corrisponde a rette non incassate riferite al 2011 per €. 53.074,74 e per euro 166.657,73 di pertinenza del 2012. A tale riguardo preme rilevare come l'ammontare complessivo delle rette 2012 sia stato pari ad €. 1.101.872,97, incassate al 31.12.2012 per un importo di €. 708.042,69, incassate nel 2013 con riferimento alla competenza 2012 per €. 227.172,55, da incassare ancora per tale anno per un importo di €. 166.657,73. A garanzia, tale importo è stato accantonato nel Fondo Svalutazione Crediti di pari importo (€. 166.657,56)

La *fatture da emettere* per €. 227.172,55 rappresentano le fatture emesse nell'anno 2013 ma di competenza dell'anno 2012 legate alla presenza degli ospiti nelle strutture a gestione diretta e nei Centri Diurni.

Le *note di credito da ricevere* per un totale di €. 5.880,80 sono attese dalle strutture: Casa Arco C.S.D. Diacona Valdese Fiorentina, San Domenico – Az. Pubblica Serv. Persona a storno totale/parziale delle seguenti fatture:

|   | <b>Nr. Fattura</b> | <b>data</b> |
|---|--------------------|-------------|
| Casa Arco - C.S.D. Diacona Valdese Fiorentina | 1976               | 31.12.2012  |
| San Domenico                                  | 775                | 31.10.2012  |
| San Domenico                                  | 527                | 31.07.2012  |
| San Domenico                                  | 527                | 31.07.2012  |
| Istituto Pelagia Romoli                       | 5                  | 02.01.2013  |
| Misericordia di Viareggio                     | 319                | 02.07.2012  |
| Misericordia di Viareggio                     | 366                | 01.08.2012  |
| Misericordia di Viareggio                     | 399                | 03.09.2012  |
| Misericordia di Viareggio                     | 445                | 01.10.2012  |
| San Domenico                                  | 703                | 30.09.2012  |
| San Domenico                                  | 705                | 30.09.2012  |
| San Domenico                                  | 295                | 30.04.2012  |
| San Domenico                                  | 380                | 31.05.2012  |
| San Domenico                                  | 454                | 30.06.2012  |
| San Domenico                                  | 527                | 01.07.2012  |
| San Domenico                                  | 610                | 31.08.2012  |
| San Domenico                                  | 526                | 31.07.2012  |

### B.III – Attività finanziarie.

|                   |   |
|-------------------|---|
| Saldo al 31.12.12 | - |
| Saldo al 31.12.11 | - |
| Variazione        | - |

#### Note e commenti:

Non vi sono iscrizioni di attività finanziarie.

### B.IV – Disponibilità liquide

|                   |                |
|-------------------|----------------|
| Saldo al 31.12.12 | 1.777.816,33   |
| Saldo al 31.12.11 | 3.823.894,26   |
| Variazione        | - 2.046.077,93 |

| Descrizione                                       | 31/12/2012          | 31/12/2011          | Variazione            | %              |
|---|---------------------|---------------------|-----------------------|----------------|
| Depositi postali                                  | 77.524,04           | 86.673,20           | - 9.149,16            | - 10,56        |
| Tesoriere   | 1.696.443,64        | 3.736.839,83        | - 2.040.396,19        | - 54,60        |
| Cassa Economale - Pescia (Prov. 59/2013)          | 1.220,00            | 201,00              | 1.019,00              | 506,97         |
| Cassa Economale - Pescia Centrale (Prov. 15/2013) | 1.660,68            | 152,03              | 1.508,65              | 992,34         |
| Cassa Economale - Pescia Centrale (Prov. 15/2013) | 3,04                | -                   | 3,04                  |                |
| Cassa Economale - Mont.ni Terme (Prov. 10/2013)   | 451,35              | 7,00                | 444,35                | 6.347,86       |
| Cassa Economale - Mons.no Terme (Prov. 11/2013)   | 513,58              | 21,20               | 492,38                | 2.322,55       |
| <b>totale</b>                                     | <b>1.777.816,33</b> | <b>3.823.894,26</b> | <b>- 2.046.077,93</b> | <b>- 53,51</b> |

#### Note e commenti:

Il saldo rappresenta le disponibilità liquide e l'esistenza di numerario e di valori alla data di chiusura dell'esercizio. Il saldo di tesoreria è riconciliato con l'Istituto bancario.

La Società della Salute nel corso del 2012 non è ricorsa all'anticipazione di cassa.

### C) Ratei e risconti attivi

|                   |          |
|-------------------|----------|
| Saldo al 31.12.12 | 3.595,13 |
| Saldo al 31.12.11 | -        |
| Variazione        | 3.595,13 |

#### Note e commenti:

I ratei attivi rilevati al 31.12.2012 sono costituiti dagli interessi attivi sul conto di tesoreria ordinario e vincolato per €. 3.166,92 e sul conto corrente postale per €. 428,21 riferiti al IV trimestre 2012.

### Conti d'ordine

|                   |   |
|-------------------|---|
| Saldo al 31.12.12 | - |
| Saldo al 31.12.11 | - |
| Variazione        | - |

| <b>Descrizione</b>       | <b>31.12.2012</b> | <b>31.12.2011</b> | <b>Variazione</b> |
|--------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Canoni leasing da pagare |                   |                   |                   |
| Beni di terzi a cauzione |                   |                   |                   |
| Altri                    |                   |                   |                   |
| <b>Totale</b>            |                   |                   |                   |

*Note e commenti:*

Non vi sono iscrizioni nei conti d'ordine nel corso del 2012.

## **1.2. – PASSIVITA'**

### **A) Patrimonio netto**

|                     |              |
|---------------------|--------------|
| Saldo al 31.12.2012 | 2.273.470,72 |
| Saldo al 31.12.2011 | 2.272.244,66 |
| Variazione          | 1.226,06     |

| <b>Descrizione</b>                            | <b>31.12.2012</b>   | <b>31.12.2011</b>   |
|---|---------------------|---------------------|
| Contributi per investimenti RT                |                     |                     |
| Contributi da altri Enti                      |                     |                     |
| Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | 2.272.244,66        | 2.272.244,66        |
| Fondo rivalutazione immobilizzazioni          |                     |                     |
| Fondo di dotazione                            |                     |                     |
| Altre riserve di utili                        |                     |                     |
| Contributi per ripiano di perdite             |                     |                     |
| Utili (perdite) portati a nuovo               |                     |                     |
| Utili (perdite) d'esercizio                   | 1.226,06            |                     |
| <b>Patrimonio netto</b>                       | <b>2.273.470,72</b> | <b>2.272.244,66</b> |

Il patrimonio netto è stato determinato in €. 2.272.244,66 per effetto dell'accettazione dell'eredità da parte della SdS Valdinievole avvenuta il 05.07.2011. La stessa risulta costituita da beni mobili, immobili e dal denaro depositato su di un conto corrente bancario per un importo di €. 1.063.429,66. Tale valore si è ridotto per effetto delle spese sostenute dal momento dell'apertura della denuncia di successione fino al momento dell'effettivo trasferimento del denaro sul conto di tesoreria vincolato della SdS Valdinievole. Tali spese sono state sostenute dall'Avvocato designato dal Tribunale (si tratta per lo più di spese legate alla manutenzione dell'immobile). Tale valore si è ridotto ad €. 1.045.976,70. Come risulta dal conto economico appositamente predisposto per la gestione economica della successione del Pizza, la differenza costi ricavi ha determinato un utile di €. 1.226,06 che genera un utile d'esercizio del bilancio della SdS Valdinievole per il 2012. Pertanto il patrimonio netto sale ad €. 2.273.470,72.

Conseguentemente, lo stesso è suddiviso fra i vari soggetti partecipanti al Consorzio in funzione delle rispettive quote di partecipazione:

| Descrizione               | %       | Valore Partecipazione al 31.12.12 | Valore partecipazione al 31.12.11 |
|---------------------------|---------|-----------------------------------|-----------------------------------|
| Azienda Usl               | 33,33%  | 757.747,79                        | 757.339,15                        |
| Comune di Buggiano        | 4,87%   | 110.718,02                        | 110.658,31                        |
| Comune di Chiesina Uzz.se | 2,48%   | 56.382,07                         | 56.351,67                         |
| Comune di Larciano        | 3,44%   | 78.207,39                         | 78.165,22                         |
| Comune di Lamporecchio    | 4,19%   | 95.258,42                         | 95.207,05                         |
| Comune di Massa e Cozzile | 4,35%   | 98.895,98                         | 98.842,64                         |
| Comune di Monsummano T.   | 11,55%  | 262.585,87                        | 262.444,26                        |
| Comune di Montecatini T.  | 11,76%  | 267.360,16                        | 267.215,97                        |
| Comune di Pescia          | 10,87%  | 247.126,27                        | 246.992,99                        |
| Comune di Pieve a Nievole | 5,37%   | 122.085,38                        | 122.019,54                        |
| Comune di Ponte Buggian.  | 4,81%   | 109.353,94                        | 109.294,97                        |
| Comune di Uzzano          | 2,98%   | 67.749,43                         | 67.712,89                         |
|                           | 100,00% | 2.273.470,72                      | 2.272.244,66                      |

## B) Fondo per rischi e oneri

Posta di nuova istituzione nell'anno 2012 in ossequio a quanto stabilito dal D. Lgs. 118/2011. Si rimanda alle note di cui al punto E) Ratei e risconti passivi per un maggior dettaglio.

## D) Debiti

|                     |                |
|---------------------|----------------|
| Saldo al 31.12.2012 | 6.769.618,34   |
| Saldo al 31.12.2011 | 8.628.050,25   |
| Variazione          | - 1.858.431,91 |

I debiti sono valutati al valore nominale e sono così suddivisi in base alla tipologia del debitore e alla data di scadenza.

| Descrizione                           | entro 12 mesi       | oltre 12 mesi     | oltre 5 anni | Totale              |
|---------------------------------------|---------------------|-------------------|--------------|---------------------|
| Debiti v/Provincia                    | 15.054,86           |                   |              | 15.054,86           |
| Debiti v/Comuni                       | 303.708,75          | 175.027,39        |              | 478.736,14          |
| Debiti v/Azienda Sanitaria di Pistoia | 2.357.542,72        |                   |              | 2.357.542,72        |
| Debiti v/fornitori                    | 3.843.885,99        |                   |              | 3.843.885,99        |
| Debiti v/Istituto Tesoriere           |                     |                   |              | -                   |
| Debiti tributari                      | 14.526,61           |                   |              | 14.526,61           |
| Debiti v/Istituti di Previdenza       | 17.816,24           |                   |              | 17.816,24           |
| Credito v/Inail                       |                     | - 1.522,51        |              | - 1.522,51          |
| Debiti v/Personale                    | 43.354,26           |                   |              | 43.354,26           |
| Debiti v/altri                        | 224,03              |                   |              | 224,03              |
| <b>totale</b>                         | <b>6.596.113,46</b> | <b>173.504,88</b> | <b>-</b>     | <b>6.769.618,34</b> |

### Note e commenti

I debiti verso la Provincia (€ 15.054,86) sono costituiti dal rimborso per l'assegnazione funzionale del dipendente amministrativo Silvia Spadoni;

I debiti verso Comuni (euro 478.736,14) sono costituiti:

- per euro 33.957,59 al Comune di Pieve a Nievole per il rimborso dell'assegnazione funzionale dell'assistente sociale Cristina Natali per l'anno 2011 ed € 36.460,04 per l'anno 2012;
- per euro 65.313,54 al Comune di Lamporecchio per il rimborso dell'assegnazione funzionale dell'assistente sociale Paola Pagni e della dipendente amministrativa Monica Bartolucci per l'anno 2012;
- per euro 100.929,91 al Comune di Pescia per il rimborso dell'assegnazione funzionale del dipendente amministrativo Giovanni Natali e degli assistenti sociali Gianfranco Fucci e Noemi Sembranti per l'anno 2011 ed € 100.869,48 per l'anno 2012;

- per euro 62.523,08 al Comune di Montecatini Terme per il rimborso dell'assegnazione funzionale del dipendente amministrativo Gherda Maestripietri e degli assistenti sociali Giulio Muratori e Roberta Cardelli per l'anno 2012;
- per euro 40.139,89 al Comune di Monsummano Terme per il rimborso dell'assegnazione funzionale dell'assistente sociale Sonia Puccini per l'anno 2011 ed €. 38.542,61 per l'anno 2012.

I debiti verso l'Azienda sanitaria di Pistoia (euro 2.357.542,72) sono costituiti:

- per euro 450.965,68 che costituisce la quota 2012 di parte sociale a carico dei Comuni ad integrazione delle rette corrisposte per gli ospiti inseriti in struttura;
- per euro 1.059.869,50 che costituisce la quota 2012 di parte sociale incassata dalla SdS Valdinievole per gli ospiti presenti nelle strutture (CD Monsummano e Ater Pescia considerati fino al 30.06.2012);
- per euro 453.516,89 per il rimborso del personale professionale comandato dall'Azienda Sanitaria anno 2012;
- per euro 150.628,23 per il rimborso del personale amministrativo comandato dall'Azienda Sanitaria anno 2012;
- per euro 33.880,00 come quota parte per programma software;
- per euro 208.682,41 quale rimborso per spese anticipate nell'anno 2012 per spese amministrative (TIA, carburante, noleggio, etc.)

La voce *debiti verso fornitori* (euro 2.404.983,16) e fatture da ricevere (euro 1.438.902,83) è relativa alla somma ancora dovuta ai vari fornitori per l'acquisto di beni e servizi necessari al funzionamento della SdS, per lo svolgimento delle attività socio-assistenziali, per lo svolgimento della gestione associata dei servizi sociali e degli altri interventi finalizzati del 2012.

La voce *ritenute fiscali su lavoro dipendente* (euro 9.421,39) è costituita dalla quota Irpef dovuta per il mese di dicembre e versata nel 2013 per il personale SdS Valdinievole per €. 8.886,80 e dalle addizionali regionali e comunali all'Irpef determinate rispettivamente in €. 427,44 ed €. 107,15;

La voce *ritenute fiscali sul lavoro autonomo* (euro 1.163,30) è costituita dalla ritenuta d'acconto sul compenso spettante al Collegio dei Revisori già versata nel 2013;

La voce *Irap su personale dipendente* (euro 3.941,92) è costituita dalle quote Irap inerenti il personale SdS (mese di dicembre) ed i contratti di lavoro interinale, già versate nel 2013;

La voce *debiti verso previdenza* (€. 4.123,86 a titolo di CPDEL, €. 7,35 a titolo di INADEL, €. 160,51 a titolo di F.DO CREDITO) è costituita dalle competenze derivanti dalle retribuzioni dei dipendenti SdS e del Direttore SdS già versate nel 2013.

In modo analogo la voce *debiti per oneri a Carico SdS per CPDEL* (euro 10.942,21), *debiti per oneri a carico SdS per INADEL* (euro 2.301,31), *debiti per oneri a carico INPS* (euro 281,00) è costituita dalle competenze derivanti dalle retribuzioni dei dipendenti SdS e del Direttore SdS già versate nel 2013.

La voce *debiti verso personale dipendente* pari ad €. 43.354,26 include l'indennità di risultato del Direttore e la produttività dei dipendenti entrambi riferiti all'anno 2012 (in attesa di valutazione definitiva). Quest'ultima risulta determinata sulla base del Contratto integrativo decentrato approvato con deliberazione della Giunta Esecutiva n. 11 del 07.04.2012 riferita al 2011 in attesa della chiusura per l'anno 2012.

I debiti per trattenute sindacali pari ad €. 224,03 sono rappresentate dalle somme da corrispondere al 31.12.2012 e già versate nel 2013 e di competenza del mese di mese di dicembre.

### E) Ratei e Risconti passivi

|                     | Risconti passivi    | Ratei passivi   |
|---------------------|---------------------|-----------------|
| Saldo al 31.12.2012 | -                   | 37.667,26       |
| Saldo al 31.12.2011 | 1.473.786,88        | 29.891,54       |
| Variazione          | -                   | <b>7.775,72</b> |
|                     | <b>1.473.786,88</b> |                 |

La composizione della voce è così dettagliata:

| Descrizione  | 31.12.12         | 31.12.11            | Variazione            |
|--|------------------|---------------------|-----------------------|
| Risconti passivi su finanziamenti R.T.                   | -                | 1.353.494,43        | - 1.353.494,43        |
| Risconti passivi su finanziamenti Comuni                 | -                | 13.197,50           | - 13.197,50           |
| Risconti passivi su finanziamenti di altri Enti Pubblici | -                | 107.094,95          | - 107.094,95          |
| <b>Totale risconti passivi</b>                           | -                | <b>1.473.786,88</b> | - <b>1.473.786,88</b> |
| Ratei passivi  | 37.667,26        | 29.891,54           | 7.775,72              |
| <b>Totale ratei passivi</b>                              | <b>37.667,26</b> | <b>29.891,54</b>    | <b>7.775,72</b>       |

#### Note e commenti:

Contrariamente a quanto avvenuto nel 2011, i risconti passivi non comprendono i contributi assegnati dalla Regione Toscana e dagli altri Enti riferibili ad attività ed iniziative non avviate e/o completate nel corso del 2012 e rinviate all'esercizio successivo, oppure già programmate per la realizzazione nell'anno 2013. In analogia a quanto previsto dal D. Lgs. 118/2011 e dalla Regione Toscana il valore di tali contributi sono stati accantonati in un'apposita posta di rettifica dei contributi in conto esercizio per un valore complessivo di €. 1.351.461,43 il cui dettaglio è riportato alle pagine 26 e 27 della presente relazione.

Nel bilancio economico preventivo 2013 approvato con deliberazione dell'Assemblea dei Soci della SdS n. 2 del 28.01.2013 sono stati invece iscritti risconti passivi per un totale di €. 995.857,00 così come risulta dal seguente elenco:

Pirs 2012 per €. 107.857,00 (D.G.R.T. n. 140/2012 e decreto dirigenziale n. 1953/2012)  
 Progetto Consultorio attività a sostegno della famiglia per €. 23.000,00;  
 Progetti Autonomia Giovani D.G.R.T. 1254/2012 per €. 24.500,00 e D.G.R.T. n. 2885/2012 per €. 30.500,00;  
 Risconto 2012 Fondo non autosufficienza €. 680.000,00 (delibera G.R.T. n. 738/2012 e DD. 5593 del 19.11.12);  
 Risconto 2012 Fondo Regionale Solidarietà Interistituzionale D.G.R.T. n. 3041/2012 per €. 130.000,00.

La differenza tra il valore complessivo inserito a preventivo 2013 e, quello definitivo, determinato alla chiusura dell'esercizio è di €. 355.604,13

I ratei passivi si riferiscono ad uscite inerenti il personale da avvenire nel 2013 maturate e non liquidate nel 2012.

Il dettaglio dei singoli contributi oggetto di risconto è riportato nella sezione "Conto Economico – Ricavi – Contributi in conto esercizio".

Nel rispetto di quanto stabilito al punto 3.1 della delibera di Giunta Regionale Toscana n. 1265 del 28.12.2009 si precisa che l'accantonamento della quota 2012 rinviata a futuro esercizio concernente il fondo della non autosufficienza è dovuto alla mancata utilizzazione della quota riconosciuta nel primo anno di assegnazione. Questo ha determinato uno slittamento, a regime, nell'utilizzo di tali risorse.

## Conti d'ordine

Saldo al 31.12.2012  
Saldo al 31.12.2011  
Variazione

| Descrizione              | 31.12.12 | 31.12.11 | Variazione |
|--------------------------|----------|----------|------------|
| Canoni leasing da pagare |          |          |            |
| Beni di terzi a cauzione |          |          |            |
| Altri                    |          |          |            |
| <b>Totale</b>            |          |          |            |

*Note e commenti:*

Non vi sono iscrizioni nei conti d'ordine nel corso del 2012.

## 2. CONTO ECONOMICO

### 2.A – Valore della produzione

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| Saldo al 31.12.2012 | 15.087.654,67 |
| Saldo al 31.12.2011 | 15.271.927,89 |
| Variazione          | - 184.273,22  |

| Descrizione  | 31.12.2012           | 31.12.2011             | Variazione        |
|--|----------------------|------------------------|-------------------|
| Contributi da R.T.   | 2.917.621,09         | 3.290.048,28 -         | 372.427,19        |
| Contributi da Azienda Sanitaria di Pistoia                   | 5.950.575,49         | 5.800.392,90           | 150.182,59        |
| Contributi da Comuni   | 4.504.775,61         | 4.538.620,44 -         | 33.844,83         |
| Contributi da Enti diversi (Provincia)                       | 16.000,00            | -                      | 16.000,00         |
| Proventi e ricavi di esercizio                               | 14.087,50            | 8.972,30               | 5.115,20          |
| Concorsi, recuperi e rimborsi per attività tipiche           | 520.354,01           | 462.319,77             | 58.034,24         |
| Compartecipazione alla spesa per prestazioni socio-sanitarie | 1.164.240,97         | 1.171.574,20 -         | 7.333,23          |
| <b>Totale</b>  | <b>15.087.654,67</b> | <b>15.271.927,89 -</b> | <b>184.273,22</b> |

### A.1. – Contributi in conto esercizio

*Note e commenti:*

Il riepilogo dei contributi per soggetto erogatore (Regione, Comuni, Azienda sanitaria ed altri) è riportato nella seguente tabella:

| Soggetto erogatore | 31.12.12             | 31.12.11               | Variazione        |
|--------------------|----------------------|------------------------|-------------------|
| Regione            | 2.917.621,09         | 3.290.048,28 -         | 372.427,19        |
| Comuni             | 4.504.775,61         | 4.538.620,44 -         | 33.844,83         |
| Azienda Sanitaria  | 5.950.575,49         | 5.800.392,90           | 150.182,59        |
| Altri              | 16.000,00            | -                      | 16.000,00         |
| <b>Totale</b>      | <b>13.388.972,19</b> | <b>13.629.061,62 -</b> | <b>240.089,43</b> |



Da rilevare come all'interno dei contributi regionali trovano spazio sia il fondo della non auto sufficienza che ammonta nel 2012 ad €. 1.646.729,84 (nel 2011 è stato di €. 1.727.795,42) e il Pirs pari ad €. 540.507,16 (nel 2011 è stato di €521.975,48).

Per quanto concerne il contributo dei Comuni, la somma di €. 4.504.775,61 la quota di €. 11.452,14 che deve corrispondere il Comune di Serravalle P.se per un ospite inserito in una struttura gestita dalla SdS Valdinievole ma residente in tale Comune.

Per quanto concerne i ricavi da Azienda Sanitaria questi sono composti anche da contributi regionali assegnati all'Azienda Sanitaria ma di spettanza della Società della Salute.

Di seguito si riporta il dettaglio dei contributi con la relativa descrizione:

| <b>Prov.</b> | <b>Oggetto</b>  | <b>Atto</b>          | <b>Importo</b>      | <b>Ricavi comp. 2012</b> | <b>Quota accantonata da rinviare al 2013</b> |
|--------------|---|----------------------|---------------------|--------------------------|--|
| da R.T       | Pirs 2012   | DGRT 140/12          | 540.507,16          | 432.650,16               | 107.857,00                                   |
| da R.T       | Vita indipendente                                     | DGRT 146/12          | 217.956,69          | 217.956,69               | -  |
| da R.T       | Vita indipendente                                     | DGRT 146/12          | 38.462,94           | 30.419,31                | 8.043,63                                     |
| da R.T       | risorse per disabili gennaio/giugno                   | DGRT 462/12          | 52.381,40           | 52.381,40                | -  |
| da R.T       | fondo non auto - Genn/Giugno                          | DGRT 462/12          | 823.364,92          | 807.550,96               | 15.813,96                                    |
| da R.T       | fondo non auto - Giugno/Dicembre                      | DGRT 738/2012        | 823.364,92          | -                        | 823.364,92                                   |
| da R.T       | risorse per disabili - luglio dicembre                | DGRT 738/2012        | 52.381,40           | 52.381,40                | -  |
| da R.T       | Progetto Sin.ba                                       | DGRT 619/12          | 6.600,00            | 6.600,00                 | -  |
| da R.T       | Progetto Regionale Risc                               | DGRT 227/12          | 12.000,00           | 12.000,00                | -  |
| da R.T       | fondo regionale solidarietà interistituzionale        | DGRT 715/2011        | 130.000,00          | -                        | 130.000,00                                   |
| da R.T       | accordo politiche giovanili                           | DGRT 876/11 - 922/11 | 80.000,00           | 20.086,56                | 59.913,44                                    |
| da R.T       | progetto giovani                                      | DGRT 90/10           | 55.000,00           | 11.244,00                | 43.756,00                                    |
| da R.T       | approvazione parco progetti interventi socio sanitari | DGRT 543/11          | 20.000,00           | 20.000,00                | -  |
| da R.T       | progetto pari opportunità (risconto 2011)             | DGRT 700/11          | 31.793,68           | -                        | 31.793,68                                    |
| da R.T       | chronic care model (risconto 2011)                    | DGRT 1010/10         | 67.350,14           | -                        | 67.350,14                                    |
| da R.T       | vita indipendente (risconto 2011)                     | DGRT 951/11          | 38.154,00           | 38.154,00                | -  |
| da R.T       | fondo non auto - gennaio/maggio (risconto 2011)       | DGRT 248/11          | 276.844,84          | 276.844,84               | -  |
| da R.T       | fondo non auto - giugno/ottobre (risconto 2011)       | DGRT 656/11          | 715.969,64          | 715.969,64               | -  |
| da R.T       | fondo non auto - novembre/dicembre (risconto 2011)    | DGRT 894/11          | 115.646,74          | 115.646,74               | -  |
| da R.T       | fondo non auto - cure intermedie                      | DGRT 434/09          | 107.735,39          | 107.735,39               | -  |
|              |   |                      | <b>4.205.513,86</b> | <b>2.917.621,09</b>      | <b>1.287.892,77</b>                          |

| <b>Prov.</b>     | <b>Oggetto</b>                              | <b>Importo</b>      | <b>Ricavi esercizio 2012</b> | <b>Quota accantonata da rinviare al 2013</b> |
|------------------|---|---------------------|------------------------------|--|
| da Az. San.      | quote sanitarie 2012                        | 5.830.662,00        | 5.830.662,00                 | -  |
| da Az. San./R.T. | progetto di contrasto alla violenza         | 13.276,29           | 13.276,29                    | -  |
| da Az. San./R.T. | pacchetti alternativi ass.za domiciliare    | 30.250,00           | 30.250,00                    | -  |
| da Az. San./R.T. | progetto partecipazione/formazione          | 5.200,00            |                              | 5.200,00                                     |
| da Az. San./R.T. | pirs 2002/2004                              | 13.947,00           | -                            | 13.947,00                                    |
| da Az. San./R.T. | progetto realizzazione strutture per minori | 12.911,42           | -                            | 12.911,42                                    |
| da Az. San./R.T. | progetto consultorio 2010                   | 23.000,00           | -                            | 23.000,00                                    |
| da Az. San./R.T. | progetto consultorio 2010                   | 8.510,24            | -                            | 8.510,24                                     |
| da Az. San./R.T. | quote sanitarie aggiuntive 2012             | 76.387,20           | 76.387,20                    | -  |
|                  |   | <b>6.014.144,15</b> | <b>5.950.575,49</b>          | <b>63.568,66</b>                             |

| <b>Provenienza</b>        | <b>Oggetto</b>                | <b>Importo</b>      | <b>Ricavi d'esercizio 2012</b> | <b>Quota accantonata da rinviare al 2013</b> |
|---------------------------|-------------------------------|---------------------|--------------------------------|--|
| Comuni                    | quote capitarie 2012          | 4.394.664,00        | 4.394.664,00                   | -  |
| Comune di Serravalle P.se |                               | 11.452,14           | 11.452,14                      |  |
| Comune di Buggiano        | progetto reg.le La Locomotiva | 13.197,50           | 13.197,50                      | -  |
| Comune di Lamporecchio    | paese di Oz 2012              | 69.000,00           | 69.000,00                      | -  |
| Comune di Monsummano T.   | paese di Oz 2012              | 7.785,90            | 7.785,90                       | -  |
| Comune di Pieve a Nievole | paese di Oz 2012              | 3.594,50            | 3.594,50                       | -  |
| Comune di Chiesina Uzz.se | paese di Oz 2012              | 2.715,57            | 2.715,57                       | -  |
| Comune di Larciano        | paese di Oz 2012              | 2.366,00            | 2.366,00                       | -  |
| <b>Totale</b>             |                               | <b>4.504.775,61</b> | <b>4.504.775,61</b>            | <b>-</b>                                     |

| <b>Provenienza</b>   | <b>Oggetto</b>   | <b>Importo</b> | <b>Ricavi d'esercizio 2012</b> | <b>Quota accantonata da rinviare al 2013</b> |
|----------------------|------------------|----------------|--------------------------------|--|
| Provincia di Pistoia | progetto giovani | 16.000,00      | 16.000,00                      | -  |

## **A.2 – Proventi e ricavi diversi**

### *Note e commenti:*

L'importo iscritto (€. 14.087,50) è costituito dalla somma di €. 13.000,00 quale quota del contributo annuo dovuto dal Tesoriere della SdS come risulta dalla Convenzione a suo tempo stipulata e dai versamenti €. 165,00 per diritti per rilascio di copie di atti.

## **A.3. – Concorsi, recuperi e rimborsi**

### *Note e commenti:*

La somma di €. 520.354,01 è rappresentata per €. 50.390,82 a rimborso dall'Azienda Sanitaria di cui: €. 354.009,20 per il personale SdS (Direttore e Assistenti sociali, interinale), €. 152.381,62 per il personale comandato dai Comuni e, per euro 1.803,76 a titolo di rimborso per interventi di manutenzione. Nell'effettuare tale ripartizione si è tenuto conto di quanto disposto dalla delibera della SdS n. 21 del 21.09.2010. L'importo rimanente deve essere attribuito al recupero di spese e buoni pasto.

## **A.4. – Compartecipazione alla spesa per prestazioni socio-sanitarie**

### *Note e commenti:*

La somma di €. 1.101.872,97 rappresenta l'introito derivante dall'incasso delle quote correlate alla presenza di ospiti nella varie strutture (Rsa Minghetti e Rsa Stella).

L'importo di €. 62.368,00 è costituito da contributi di utenti per l'anno 2012 per pasti e soggiorno nei centri diurni:

- euro 54.348,00 per pasti
- euro 8.020,00 per il soggiorno nei CD.

## 2.B – Costi della Produzione

|                     |               |
|---------------------|---------------|
| Saldo al 31.12.2012 | 15.235.824,62 |
| Saldo al 31.12.2011 | 15.318.644,90 |
| variazione          | - 82.820,28   |

| Descrizione<br>a                   | 31/12/2012<br>b      | 31/12/2011<br>c        | Variazione<br>d=(b-c) |
|------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|
| Acquisto di beni                   | 24.670,78            | 30.305,25 -            | 5.634,47              |
| Acquisto di prestazioni di servizi | 14.079.905,25        | 14.325.930,03 -        | 246.024,78            |
| Manutenzioni e riparazioni         | 43.340,26            | 33.502,53              | 9.837,73              |
| Godimenti di beni di terzi         | 102.290,19           | 79.911,08              | 22.379,11             |
| Costi del personale                | 609.130,93           | 558.452,29             | 50.678,64             |
| Oneri diversi della gestione       | 183.950,79           | 221.772,33 -           | 37.821,54             |
| Ammortamenti                       | 31.803,95            | 9.771,39               | 22.032,56             |
| Variazioni delle rimanenze         | -                    | -                      | -                     |
| Accantonamenti                     | 160.732,47           | 59.000,00              | 101.732,47            |
| <b>Totale</b>                      | <b>15.235.824,62</b> | <b>15.318.644,90 -</b> | <b>82.820,28</b>      |

La valorizzazione delle attività svolte dall'azienda sanitaria USL3 di Pistoia è effettuata sulla base delle spese di gestione sostenute in termini di dotazione di risorse umane oltre ad alcune spese amministrative. Il dettaglio di quest'ultime è riportato nelle tabelle che seguono ed inserite nel Conto Economico al punto B.1 – Acquisto di Beni (farmaci, cancelleria e carburante) al punto B.3 – Manutenzione e riparazione, B.4 – Godimento di beni di terzi e B.6 – Oneri di gestione. Tali importi in alcuni casi sono aggiunti ai costi già sostenuti dalla SdS per lo stesso titolo.

L'importo complessivo richiesto dall'Azienda a titolo di spese e/o manutenzioni è di €. 242.562,41 risulta così suddiviso:

| Natura e tipologia                               | Importo           |
|--|-------------------|
| Spese sanitarie                                  | 798,61            |
| Spese per materiale disinf.                      | 859,77            |
| Software   | 33.880,00         |
| Supporti informatici e cancellerie               | 5.563,26          |
| Spese per l'acquisto di materiale di cancelleria | 1.170,90          |
| Spese per servizio mensa                         | 110,00            |
| Altri servizi non sanitari da privati            | 1.493,21          |
| Fitti passivi                                    | 27.274,83         |
| Spese condominiali                               | 3.346,12          |
| Canoni di noleggio                               | 38.998,92         |
| Contratto d'Opera                                | 15.223,87         |
| Imposte e tasse                                  | 133,24            |
| Spese (pedaggi e telepass)                       | 421,81            |
| Interv. Manutenzione                             | 2.178,00          |
| Utenze telefoniche                               | 378,00            |
| Utenze elettriche                                | 34.752,26         |
| Utenze acqua                                     | 6.431,85          |
| Materiale per manutenzione immobili              | 540,22            |
| Sopravvenienze passive                           | 948,00            |
| Manutenzione e riparazione automezzi             | 4.081,10          |
| Imposte e tasse (tarsu)                          | 4.332,70          |
| Formazione da privato                            | 300,00            |
| Utenze e gas                                     | 6.936,55          |
| Comb. Carburante                                 | 4,10              |
| Manutenzione immobili                            | 154,07            |
| Altri servizi non sanitari pubblici              | 25,12             |
| Servizi di pulizia                               | 5.201,46          |
| Gestione calore                                  | 4.196,55          |
| Servizi di vigilanza                             | 605,01            |
| Manutenzione e riparazione impianti e macchinari | 37,57             |
| Affitto La Locomotiva                            | 31.170,57         |
| Altre spese telefoniche                          | 6.344,21          |
| Spese postali                                    | 4.670,53          |
| <b>totale</b>                                    | <b>242.562,41</b> |

### B.1. – Acquisti di beni

| Descrizione                          | Importo al 31.12.12 | Importo al 31.12.11 | Differenza      |
|--------------------------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| Acquisto di materiale sanitario      | a                   | b                   | c=(a-b)         |
| Costo per acquisto di farmaci in Rsa | 5.620,06            | 6.948,19 -          | 1.328,13        |
| Acquisto di materiale sanitario      | 798,61              | 59,29               | 739,32          |
| Prodotti economici servizi sociali   | 8.903,70            |                     | 8.903,70        |
| Supporti informatici e cancelleria   | 9.344,31            | 7.523,04            | 1.821,27        |
| Combustibili e carburanti            | 4,10                | 15.774,73 -         | 15.770,63       |
|                                      | <b>24.670,78</b>    | <b>30.305,25 -</b>  | <b>5.634,47</b> |

*Note e commenti:*

In tale voce, pari ad €. 24.670,78 sono compresi i costi per l'acquisto di supporti informatici, cancelleria e di medicinali oltre che alla spesa per il carburante così come comunicato anche dall'Azienda sanitaria per quanto di competenza.

### B.2. – Acquisti di prestazioni e servizi

Note e commenti:

Il dettaglio di tale voce, pari ad €. 14.079.905,26 è riportato nella seguente tabella:

| Descrizione<br>a  | Importo al 31.12.12<br>b | importo al 31.12.11<br>c | Variazioni<br>d=(b-c) |
|---|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Acq.ti di prest.ni e servizi sociosanitari da settore pubblico    | 619.277,83               | 689.407,21               | - 70.129,38           |
| Acq.ti di prest.ni e servizi sociosanitari da settore privato     | 13.155.478,19            | 13.303.083,22            | - 147.605,03          |
| Acq.ti di prest.ni e servizi non sociosanitari da settore pubb.   | 303.656,02               | 333.439,60               | - 29.783,58           |
| Acq.ti di prest.ni e servizi non sociosanitari da settore privato | 1.493,21                 | -                        | 1.493,21              |
| <b>Totale</b>   | <b>14.079.905,25</b>     | <b>14.325.930,03</b>     | <b>- 246.024,78</b>   |

a) acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore pubblico

| Descrizione attività                               | Soggetti beneficiari        | Importo           |
|--|-----------------------------|-------------------|
| Personale professionale comandato dai Comuni       | Comune di Pieve a Nievole   | 36.460,05         |
| Personale professionale comandato dai Comuni       | Comune di Lamporecchio      | 36.605,80         |
| Personale professionale comandato dai Comuni       | Comune di Pescia            | 63.707,38         |
| Personale professionale comandato dai Comuni       | Comune di Montecatini Terme | 28.987,71         |
| Personale professionale comandato da Az. Sanitaria | Azienda Sanitaria           | 453.516,89        |
| <b>Totale generale</b>                             |                             | <b>619.277,83</b> |

Per il personale comandato dai Comuni la somma indicata rappresenta il costo totale dell'anno 2012 che viene rimborsata per il 40% dall'Azienda Sanitaria. Mentre per il personale professionale comandato dall'Azienda viene previsto il rimborso del 60% a carico SdS così come comunicato dalla stessa Azienda.

b) acquisti di prestazioni e servizi sociosanitari da settore privato

| Descrizione attività<br>a                                    | Importo al 31.12.12<br>b | Importo al 31.12.11<br>c | differenza<br>d=(b-c) |
|--|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Costi assistenza residenziale anziani non auto               | 1.127.213,42             | 1.162.941,95             | - 35.728,53           |
| Costi assistenza residenziale ad anziani - sociale           | 487.017,72               | 438.936,22               | 48.081,50             |
| Costi assistenza residenziale a minori                       | 686.419,15               | 896.000,52               | - 209.581,37          |
| Costi assistenza residenziale ad handicappati                | 75.692,95                | 83.813,19                | - 8.120,24            |
| Contributi assegni e sussidi vari agli assistiti             | 39.200,00                | 25.200,00                | 14.000,00             |
| Contributi ad enti ed associazioni                           | 285.191,32               | 232.324,00               | 52.867,32             |
| Contr. a favore degli anziani (incl. quota sociale per Az.)  | 1.781.788,18             | 1.894.048,93             | - 112.260,75          |
| Contributi a favore di minori                                | 206.823,50               | 200.231,71               | 6.591,79              |
| Contributi a favore di handicap                              | 425.956,83               | 355.272,02               | 70.684,81             |
| Contributi in favore di persone in stato di bisogno          | 460.266,92               | 443.839,07               | 16.427,85             |
| Cons.za san. e socio-sanitaria (sostegno fam e tutela min.)  | -                        | 32.489,76                | - 32.489,76           |
| Costi per la gestione servizi sanitari in appalto ai privati | 570.831,16               | 762.482,67               | - 191.651,51          |
| Oneri servizi sociali in convenzione                         | 3.710.624,37             | 3.504.918,92             | 205.705,45            |
| Servizi appaltati per i servizi appaltati                    | 3.292.769,11             | 3.269.864,26             | 22.904,85             |
| Formazione da privato  | 5.683,56                 | 720,00                   | 4.963,56              |
|  | <b>13.155.478,19</b>     | <b>13.303.083,22</b>     | <b>- 147.605,03</b>   |

Come si vede dalla tabella si rilevano minor spese nei costi di assistenza residenziale degli anziani non autosufficienti (-35.728,53), dei minori (-209.581,37), sulla quota di rette da trasferire all'Azienda Sanitaria a fronte degli incassi derivanti dalle strutture a gestione diretta incluso quella ad integrazione a carico SdS di per effetto della gara indetta da questo Ente. I proventi dei Centri Diurni Ater di Pescia e Monsummano sono considerati fino al 30.06.2013. Minor costi si rilevano sull'assistenza infermieristica domiciliare (-

191.651,51). Si registrano invece maggiori spese sulle quote sanitarie relative ai servizi appaltati per effetto degli aumenti Istat e delle quote Iparisa.

c) acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore pubblico

| Descrizione attività<br>a                       | Importo al 31.12.2012<br>b | Importo al 31.12.11<br>c | differenza<br>d=(b-c) |
|---|----------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Visite fiscali per dipendenti in malattia       | 25,12                      | 79,22                    | - 54,10               |
| Quota Estav per impl.ne sistemi informativi     | -                          | -                        | -                     |
| Personale amministrativo comandato da Asl       | 150.628,23                 | 183.383,23               | - 32.755,00           |
| Personale amministrativo comandato da Comuni    | 137.947,81                 | 149.977,15               | - 12.029,34           |
| Personale amministrativo comandato da Provincia | 15.054,86                  | -                        | 15.054,86             |
|   | <b>303.656,02</b>          | <b>333.439,60</b>        | - <b>29.783,58</b>    |

La differenza di €. 29.704,36 è legata principalmente alla minore spesa di personale sia sull'Azienda Sanitaria che in riferimento ai Comuni.

d) acquisti di prestazioni e servizi non sociosanitari da settore privato

| Descrizione attività<br>a   | Importo al 31.12.2012<br>b | Importo al 31.12.2011<br>c | differenza<br>d=(b-c) |
|-----------------------------|----------------------------|----------------------------|-----------------------|
| Servizi sanitari da privati | 1.493,21                   | 0                          | 1.493,21              |

Si tratta di una spesa sostenuta e rendicontata dall'Azienda Sanitaria ed inserita a rimborso.

### B.3. – Manutenzioni e riparazioni

*Note e commenti:*

| Descrizione attività<br>a                   | Importo al 31.12.12<br>b | Importo al 31.12.11<br>c | differenza<br>d=(b-c) |
|---|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Man.ne ordinaria immobili per serv. sociali | 9.522,77                 | 5.904,45                 | 3.618,32              |
| Man.ne ordinaria in appalto                 | -                        | -                        | -                     |
| Man.ne ordinaria beni di terzi              | 4.845,87                 | -                        | 4.845,87              |
| Man.ne automezzi sociale                    | 4.118,67                 | 6.187,18                 | - 2.068,51            |
| Man.ne attrezzature servizi sociali         | 3.234,41                 | 4.818,64                 | - 1.584,23            |
| Manutenzione software                       | 26.464,41                | 16.592,26                | 9.872,15              |
|   | <b>48.186,13</b>         | <b>33.502,53</b>         | <b>14.683,60</b>      |

In questa voce rientra le spese per la manutenzione degli immobili per lo svolgimento della sua attività nonché delle attrezzature e degli automezzi concessi in uso alla SdS la cui valorizzazione è stata fatta dall'Azienda sanitaria.

Nella manutenzione software è da ricomprensivi anche il canone di manutenzione del programma di gestione del contabilità, del personale e del protocollo.

### B.4. – Godimento di beni di terzi

*Note e commenti:*



| <b>Descrizione attività</b><br><b>a</b> | <b>Importo al 31.12.2012</b><br><b>b</b> | <b>Importo al 31.12.2011</b><br><b>c</b> | <b>differenza</b><br><b>d=(b-c)</b> |
|---|--|--|-------------------------------------|
| Affitto di immobili                     | 58.445,40                                | 47.415,74                                | 11.029,66                           |
| Canoni di noleggio sociale              | 38.998,92                                | 32.495,34                                | 6.503,58                            |
|   | <b>97.444,32</b>                         | <b>79.911,08</b>                         | <b>17.533,24</b>                    |

L'importo di €. 97.444,32 comprende la quota di affitto di spettanza alla SdS per gli immobili in uso alla stessa per un valore di 58.445,40 euro (tale somma comprende anche la struttura della Locomotiva) ed i canoni di noleggio per €. 38.998,02. Entrambi le somme sono state valorizzate dall'Azienda Sanitaria.

## **B.5. – Personale**

*Note e commenti:*

In questa voce rientra la spesa per il personale Sds assunto a far data dal 31.12.2010, la spesa per il Direttore della SdS e per il lavoro interinale, quest'ultimo pari ad €. 53.748,86. Il personale SdS per tutto il 2011 è stato pari a 12 unità di cui 3 a tempo determinato (nel 2010 era pari a 10 unità).

| <b>Descrizione attività</b><br><b>a</b>  | <b>Importo al 31.12.2012</b><br><b>b</b> | <b>Importo al 31.12.2011</b><br><b>c</b> | <b>differenza</b><br><b>d=(b-c)</b> |
|--|--|--|-------------------------------------|
| Stipendi ed altre indennità fisse        | 340.381,77                               | 324.417,25                               | 15.964,52                           |
| Contratto di lavoro interinale           | 53.748,86                                | 63.399,09                                | - 9.650,23                          |
| Competenze accessorie                    | 3.612,82                                 | 3.011,05                                 | 601,77                              |
| Retribuzione di posizione e di risultato | 75.720,63                                | 67.592,73                                | 8.127,90                            |
| Oneri sociali a carico dell'azienda      | 135.666,85                               | 100.032,17                               | 35.634,68                           |
|  | <b>609.130,93</b>                        | <b>558.452,29</b>                        | <b>50.678,64</b>                    |

## **B.6. – Oneri diversi di gestione**

*Note e commenti:*

Il dettaglio di tale voce è riportato nella seguente tabella:

| Descrizione<br>a                                 | Importo al 31.12.12<br>b | Importo al 31.12.11<br>c | differenza<br>d=(b-c) |
|--|--------------------------|--------------------------|-----------------------|
| Spese di rappresentanza                          | -                        | 433,00 -                 | 433,00                |
| Spese per servizio di tesoreria                  | 741,19                   | 11,65                    | 729,54                |
| Spese bancarie                                   | 5.623,69                 |                          | 5.623,69              |
| Libri giornali e riviste                         | -                        | 471,90 -                 | 471,90                |
| Spese legali                                     | 9.578,98                 | 16.988,40 -              | 7.409,42              |
| Collaborazioni coordinate e continuative         | 15.223,87                | 15.468,97 -              | 245,10                |
| Imposte e tasse                                  | 4.332,70                 | 5.364,72 -               | 1.032,02              |
| Altre imposte e tasse                            | -                        | 5.463,51 -               | 5.463,51              |
| Abbonamento Rai Tv                               | 1.004,55                 | 792,44                   | 212,11                |
| Indennità per il collegio sindacale              | 24.161,28                | 16.107,52                | 8.053,76              |
| Quota di spettanza dell'Agenzia Interinale       | 3.106,88                 | 5.954,62 -               | 2.847,74              |
| Servizi di pulizia                               | 6.623,21                 | 7.778,90 -               | 1.155,69              |
| Spese per la formazione individuale              | 300,00                   |                          | 300,00                |
| Spesa per l'eredità Pizza                        | 11.175,00                |                          | 11.175,00             |
| Componenti esterni Oiv                           | -                        | -                        | -                     |
| SdS - Servizio ristorazione                      | 5.713,48                 | 5.525,16                 | 188,32                |
| Spese per inserzione su BURT e G.U.              | 800,00                   | 12.480,24 -              | 11.680,24             |
| Gestione calore                                  | 24.264,66                | 46.236,30 -              | 21.971,64             |
| Telefono   | 6.722,21                 | 8.036,02 -               | 1.313,81              |
| Energia elettrica                                | 34.752,26                | 38.808,88 -              | 4.056,62              |
| Gas  | 6.936,55                 | 11.397,27 -              | 4.460,72              |
| Acqua  | 6.440,31                 | 7.717,33 -               | 1.277,02              |
| Altri canoni di assicurazione                    | -                        | -                        | -                     |
| Ass.ne e rimborso spese amm.ri di sostegno       | -                        | -                        | -                     |
| Imposta di registro su affitti di parte sociale  | 133,24                   | -                        | 133,24                |
| Servizi di sbobinatura                           | 297,29                   | 701,77 -                 | 404,48                |
| Spese condominiali                               | 3.346,12                 |                          | 3.346,12              |
| Pedaggio autostradale                            | 421,81                   |                          | 421,81                |
| Spese postali                                    | 5.494,93                 | 4.779,74                 | 715,19                |
| Spese amm.ve servizi sociali                     | 6.756,58                 | 11.253,99 -              | 4.497,41              |
| Sicurezza sui luoghi di lavoro - D. Lgs. 81/2008 | -                        | -                        | -                     |
|  | <b>183.950,79</b>        | <b>221.772,33 -</b>      | <b>37.821,54</b>      |

In particolare per quanto attiene gli oneri diversi di gestione si specifica che:

- la somma di €. 9.578,98 si riferisce ad una consulenza legale per la resistenza in giudizio della SdS Valdinievole;
- la somma di €. 15.223,87 si riferisce al rimborso all'Azienda sanitaria di quota parte della spesa per l'addebiatamento stampa per il 2012;
- la somma di €. 11.175,00 si riferisce alle spese sostenute dall'esecutore testamentario dell'eredità Pizza;

### **B.7. – B.8. – B.9. – Ammortamenti**

*Note e commenti:*

La voce è relativa alle quote di ammortamento delle immobilizzazioni afferenti il patrimonio aziendale. Le quote di ammortamento dell'esercizio sono riconciliate con i registri inventariali e dei cespiti ammortizzabili e non riguardano i beni pervenuti per effetto dell'eredità Pizza in quanto pur entrati nella disponibilità della SdS Valdinievole non sono stati ancora oggetto di uno specifico utilizzo.

| Descrizione                                   | 31.12.2012       | 31.12.2011      | Variazioni       |
|---|------------------|-----------------|------------------|
| Ammortamento oneri pluriennali                | 7.473,60         | 3.789,39        | 3.684,21         |
| Ammortamento software                         | 10.412,30        | 3.636,30        | 6.776,00         |
| Ammortamento migliorie su beni di terzi       | 992,50           | -               | -                |
| Ammortamento fabbricati non strumentali       | 273,42           | -               | 273,42           |
| Ammortamento impianti e macchinari econ.      | 695,11           | 608,03          | 87,08            |
| Ammortamento attrezzature sanitarie e scient. | 867,88           | 433,94          | 433,94           |
| Ammortamento altro mobilio                    | 9.702,79         | 1.142,55        | 8.560,24         |
| Ammortamento automezzi                        | -                | -               | -                |
| Ammortamento altri beni                       | 1.386,35         | 161,18          | 1.225,17         |
| <b>Totale</b>                                 | <b>31.803,95</b> | <b>9.771,39</b> | <b>22.032,56</b> |

## B.10 – Svalutazione crediti

### Note e commenti:

Si è ritenuto opportuno creare un fondo svalutazione crediti pari ad €. 219.732,47 aggiungendo la somma di €. 160.732,47, considerato sufficiente a coprire l'eventuale mancata realizzazione dei crediti nei confronti degli utenti per le rette dagli stessi dovuti essendo di pari ammontare.

## 2.C – Proventi e oneri finanziari

|                     |             |
|---------------------|-------------|
| Saldo al 31.12.2012 | 30.050,40   |
| Saldo al 31.12.2011 | 62.769,83   |
| Variazione          | - 32.719,43 |

| Descrizione                               | 31.12.2012       | 31.12.2011         | Variazioni       |
|---|------------------|--------------------|------------------|
| Interessi attivi                          | 30.050,40        | 62.769,83 -        | 32.719,43        |
| Interessi passivi per ant.ne di Tesoreria | -                | -                  | -                |
| Interessi moratori                        | -                | -                  | -                |
| Interessi su mutui                        | -                | -                  | -                |
| Altri interessi passivi                   | -                | -                  | -                |
| Altri oneri finanziari                    | -                | -                  | -                |
| <b>Totale</b>                             | <b>30.050,40</b> | <b>62.769,83 -</b> | <b>32.719,43</b> |

### Note e commenti:

La voce contiene la rilevazione degli interessi attivi su depositi bancari (euro 29.622,19) e postali (euro 428,21) maturati nel corso dell'esercizio 2012.

## 2.D. – Rettifiche di valore di attività finanziarie

|                     |
|---------------------|
| Saldo al 31.12.2012 |
| Saldo al 31.12.2011 |
| Variazione          |

### Note e commenti:

Non vi sono iscrizioni al 31.12.2012.

## 2.E. – Proventi e oneri straordinari

|                     |            |
|---------------------|------------|
| Saldo al 31.12.2012 | 180.862,23 |
| Saldo al 31.12.2011 | 40.684,66  |
| Variazione          | 140.177,57 |

### Note e commenti

| Descrizione                       | 31.12.2012        | 31.12.2011       | Variazioni        |
|-----------------------------------|-------------------|------------------|-------------------|
| Minusvalenze                      | -                 | -                | -                 |
| Plusvalenze                       | -                 | -                | -                 |
| Rimborsi per attività non tipiche | -                 | -                | -                 |
| Sopravvenienze attive             | 183.999,48        | 41.407,30        | 142.592,18        |
| Insussistenze attive              | 3.896,82          | -                | 3.896,82          |
| Sopravvenienze passive            | 7.032,26          | 722,64           | 6.309,62          |
| Insussistenze passive             | 1,81              | -                | 1,81              |
| <b>Totale</b>                     | <b>180.862,23</b> | <b>40.684,66</b> | <b>140.177,57</b> |

Nel corso del 2012 si sono registrati: sopravvenienze attive per euro 41.407,30 dovute alla restituzione da parte degli utenti di quota parte della retta dovuta a seguito delle modifiche nello stato reddituale e, alla restituzione da parte dell'Azienda Sanitaria, della somma di €. 119.781,48 dovute per il personale anno 2011 già saldato da parte della SdS. Le sopravvenienze passive sono state rilevate così come comunicato dall'Azienda Sanitaria.

## 2.F. – Imposte e tasse

|                     |           |
|---------------------|-----------|
| Saldo al 31.12.2012 | 61.516,62 |
| Saldo al 31.12.2011 | 56.737,48 |
| Variazione          | 4.779,14  |

### Note e commenti

| Descrizione                 | 31.12.2012       | 31.12.2011       | Variazioni      |
|-----------------------------|------------------|------------------|-----------------|
| Ires                        |                  |                  |                 |
| Irap personale dipendente   | 36.673,62        | 31.810,22        | 4.863,40        |
| Irap su lavoro interinale   | 3.463,19         | 3.828,59         | - 365,40        |
| Irap su personale comandato | 21.379,81        | 21.098,67        | 281,14          |
| Imposta sostitutiva         | -                | -                | -               |
| <b>Totale</b>               | <b>61.516,62</b> | <b>56.737,48</b> | <b>4.779,14</b> |

La voce imposte contiene la rilevazione del costo Irap sul personale della SdS, sul personale interinale e sul personale comandato dai Comuni già pagate nel 2013.

Infine in osservanza a quanto previsto dalla deliberazione di GRT n. 1265 del 28.12.2009 “Approvazione disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute”, di seguito sono evidenziati i conti economici in relazione alle diverse contabilità separate, relative alle attività della Società della Salute.

### 1) Conto Economico dell'attività sanitaria.

|    |  |                            |
|----|--|----------------------------|
| A) | Valore della Produzione                                    |                            |
| 1) | Contributi in c/esercizio                                  | 5.950.575,49               |
| 2) | Proventi e ricavi e diversi                                | -                          |
| 3) | Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche          | 446.983,59                 |
| 4) | Compartecipazione alla spesa per prestazioni               | -                          |
| 5) | Costi capitalizzati  | -                          |
|    | <b>Totale Valore della Produzione</b>                      | <b><u>6.397.559,08</u></b> |
| B) | Costi della Produzione                                     |                            |
|    | Acquisto di beni   |                            |
|    | A) Acquisto di beni sanitari                               |                            |
|    | B) Acquisto di beni non sanitari                           |                            |
|    | Acquisto di prestazioni e servizi                          |                            |
|    | 2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico              | 142.801,63                 |
|    | 2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato               | 5.890.325,35               |
|    | 2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico         |                            |
|    | 2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato          |                            |
|    | Manutenzioni e riparazioni                                 | 1.803,76                   |
|    | Godimento di beni di terzi                                 |                            |
|    | Personale di ruolo sanitario                               |                            |
|    | Personale di ruolo professionale                           | 329.746,69                 |
|    | Personale di ruolo tecnico                                 |                            |
|    | Personale di ruolo amministrativo                          |                            |
|    | Oneri diversi di gestione                                  | 3.107,33                   |
|    | <b>Totale Costi della Produzione</b>                       | <b><u>6.367.784,76</u></b> |
|    | Differenza tra Valori e Costi della Produzione             | 29.774,32                  |
| C) | Proventi ed oneri finanziari                               | -                          |
|    | <b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>                 | <b><u>-</u></b>            |
| D) | Rettifiche di valore di attività finanziarie               | -                          |
|    | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b> | <b><u>-</u></b>            |
| E) | Proventi ed oneri straordinari                             | -                          |
|    | <b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>               | <b><u>-</u></b>            |
|    | Risultato prima delle imposte                              |                            |
|    | Imposte e tasse  | 29.774,32                  |
|    | <b>Utile (o perdita dell'esercizio)</b>                    | <b>-</b>                   |

Il valore della produzione di questo Conto economico sezionale è costituito dalla quota trasferita dall'Azienda sanitaria alla data del 31.12.2012. In uscita i costi sono costituiti dalle seguenti azioni:

|   |              |
|---|--------------|
| Prog. Interv. Int. di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli | 13.276,29    |
| Conv. varie per trasporti centri socio-riab.vi e centro intermedio    | 40.670,02    |
| Convenzione trasporti APR   | 22.297,40    |
| Quote sanitarie in strutture convenzionate                            | 1.081.597,99 |
| Convenzione per la gestione RSA Minghetti                             | 1.038.629,22 |
| Convenzioni CD Ater   | 281.749,86   |
| Convenzione per la gestione Rsa Stella e CD Alz.                      | 2.276.024,07 |
| Assistenza domiciliare infermieristica                                | 524.662,00   |
| Appalto centri socio - riabilitativi - quota sanitaria                | 581.168,50   |
| Pacchetti alternativi assistenza domiciliare                          | 30.250,00    |
|   | 5.890.325,35 |

## 2) Conto Economico della non autosufficienza.

|        |  |                            |
|--------|--|----------------------------|
| A)     | Valore della Produzione                                    |                            |
| 1)     | Contributi in c/esercizio                                  | 2.128.510,37               |
| 2)     | Proventi e ricavi e diversi                                | -                          |
| 3)     | Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche          | -                          |
| 4)     | Compartecipazione alla spesa per prestazioni               | -                          |
| 5)     | Costi capitalizzati  | -                          |
|        | <b>Totale Valore della Produzione</b>                      | <b><u>2.128.510,37</u></b> |
| B)     | Costi della Produzione                                     |                            |
|        | Acquisto di beni   |                            |
| A)     | Acquisto di beni sanitari                                  |                            |
| B)     | Acquisto di beni non sanitari                              |                            |
|        | Acquisto di prestazioni e servizi                          |                            |
| 2.A.1) | prestazioni sociosanitarie da pubblico                     |                            |
| 2.A.2) | prestazioni sociosanitarie da privato                      | 2.080.358,37               |
| 2.B.1) | prestazioni non socio sanitarie da pubblico                |                            |
| 2.B.2) | prestazioni non socio sanitarie da privato                 |                            |
| 3)     | Manutenzioni e riparazioni                                 |                            |
| 4)     | Godimento di beni di terzi                                 |                            |
| 5)     | Personale di ruolo sanitario                               |                            |
| 6)     | Personale di ruolo professionale                           | 45.000,00                  |
| 7)     | Personale di ruolo tecnico                                 |                            |
| 8)     | Personale di ruolo amministrativo                          |                            |
| 9)     | Oneri diversi di gestione                                  | -                          |
|        | <b>Totale Costi della Produzione</b>                       | <b><u>2.125.358,37</u></b> |
|        | Differenza tra Valori e Costi della Produzione             | 3.152,00                   |
| C)     | Proventi ed oneri finanziari                               | -                          |
|        | <b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>                 | <b><u>-</u></b>            |
| D)     | Rettifiche di valore di attività finanziarie               | -                          |
|        | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b> | <b><u>-</u></b>            |
| E)     | Proventi ed oneri straordinari                             | -                          |
|        | <b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>               | <b><u>-</u></b>            |
|        | Risultato prima delle imposte                              | -                          |
|        | Imposte e tasse  | 3.152,00                   |
|        | <b>Utile (o perdita dell'esercizio)</b>                    | <b>-</b>                   |

Nel formulare la presente tabella si è utilizzata la quota di fondo per la non autosufficienza relativa al 2011 per €. 1.216.196,61 e, quota parte di quello riconosciuto dalla Regione Toscana nel 2012 per un importo pari ad €. 912.313,76. La differenza è stata rinviata al 2013. Di seguito si riportano i principali budget 2012 finanziati con il fondo della non autosufficienza.

|  |                     |
|--|---------------------|
| Ricoveri di non auto sufficienti in strutture private (%)        | 287.500,00          |
| Progetto sostituzione Badanti                                    | 163.253,06          |
| Cure Intermedie  | 49.404,24           |
| Quota ad integrazione per ospiti presenti in struttura           | 450.965,68          |
| Convenzione con ass-ni di volontariato per assistenza alla pers. | 685.000,00          |
| Assistenza domiciliare infermieristica                           | 49.169,16           |
|  | <b>1.685.292,14</b> |

### 3) Conto Economico dell'attività sociale

|        |  |                            |
|--------|--|----------------------------|
| A)     | Valore della Produzione                                    |                            |
| 1)     | Contributi in c/esercizio                                  | 5.309.886,33               |
| 2)     | Proventi e ricavi e diversi                                | 14.087,50                  |
| 3)     | Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche          | 73.370,42                  |
| 4)     | Compartecipazione alla spesa per prestazioni               | 1.164.240,97               |
| 5)     | Costi capitalizzati  | -                          |
|        | <b>Totale Valore della Produzione</b>                      | <b><u>6.561.585,22</u></b> |
| B)     | Costi della Produzione                                     | -                          |
|        | Acquisto di beni   |                            |
| A)     | Acquisto di beni sanitari                                  | 6.418,67                   |
| B)     | Acquisto di beni non sanitari                              | 18.252,11                  |
|        | Acquisto di prestazioni e servizi                          |                            |
| 2.A.1) | prestazioni sociosanitarie da pubblico                     | 476.476,20                 |
| 2.A.2) | prestazioni sociosanitarie da privato                      | 5.184.794,47               |
| 2.B.1) | prestazioni non socio sanitarie da pubblico                | 303.656,02                 |
| 2.B.2) | prestazioni non socio sanitarie da privato                 | 1.493,21                   |
| 3)     | Manutenzioni e riparazioni                                 | 46.382,37                  |
| 4)     | Godimento di beni di terzi                                 | 97.444,32                  |
| 5)     | Personale di ruolo sanitario                               |                            |
| 6)     | Personale di ruolo professionale                           | 234.384,24                 |
| 7)     | Personale di ruolo tecnico                                 |                            |
| 8)     | Personale di ruolo amministrativo                          |                            |
| 9)     | Oneri divesi di gestione                                   | 173.736,24                 |
| 10)    | Ammortamento   | 31.803,95                  |
| 13)    | Svalutazione crediti                                       | 160.732,47                 |
|        | <b>Totale Costi della Produzione</b>                       | <b><u>6.735.574,27</u></b> |
|        | Differenza tra Valori e Costi della Produzione             | - <b>173.989,05</b>        |
| C)     | Proventi ed oneri finanziari                               | 21.717,12                  |
|        | <b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>                 | <b><u>21.717,12</u></b>    |
| D)     | Rettifiche di valore di attività finanziarie               | -                          |
|        | <b>Totale rettifiche di valore di attività finanziarie</b> | <b><u>-</u></b>            |
| E)     | Proventi ed oneri straordinari                             | 180.862,23                 |
|        | <b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>               | <b><u>180.862,23</u></b>   |
|        | Risultato prima delle imposte                              | 28.590,30                  |
|        | Imposte e tasse  | 28.590,30                  |
|        | <b>Utile (o perdita dell'esercizio)</b>                    | <b>0,00</b>                |

Ritenendo opportuno fornire informazioni puntuali circa l'utilizzo delle somme provenienti dall'eredità Pizza si aggiunge un ulteriore conto economico oltre a quelli previsti dalla normativa vigente (D.G.R.T. 1265/2011).

### 4) Conto economico dell'eredità Sig. Pizza.

|    |  |          |          |
|----|--|----------|----------|
| A) | Valore della Produzione                              |          |          |
|    | 1) Contributi in c/esercizio                         | -        |          |
|    | 2) Proventi e ricavi e diversi                       | -        |          |
|    | 3) Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche | -        |          |
|    | 4) Compartecipazione alla spesa per prestazioni      | -        |          |
|    | 5) Costi capitalizzati                               | -        |          |
|    | Totale Valore della Produzione                       | -        |          |
| B) | Costi della Produzione                               | -        |          |
|    | Acquisto di beni                                     |          |          |
|    | A) Acquisto di beni sanitari                         | -        |          |
|    | B) Acquisto di beni non sanitari                     | -        |          |
|    | Acquisto di prestazioni e servizi                    | -        |          |
|    | 2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico        | -        |          |
|    | 2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato         | -        |          |
|    | 2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico   | -        |          |
|    | 2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato    | -        |          |
|    | 3) Manutenzioni e riparazioni                        | -        |          |
|    | 4) Godimento di beni di terzi                        | -        |          |
|    | 5) Personale di ruolo sanitario                      | -        |          |
|    | 6) Personale di ruolo professionale                  | -        |          |
|    | 7) Personale di ruolo tecnico                        | -        |          |
|    | 8) Personale di ruolo amministrativo                 | -        |          |
|    | 9) Oneri diversi di gestione                         | 7.107,22 |          |
|    | 10) Ammortamento                                     | -        |          |
|    | 13) Svalutazione crediti                             | -        |          |
|    | Totale Costi della Produzione                        | 7.107,22 |          |
|    | Differenza tra Valori e Costi della Produzione       | -        | 7.107,22 |
| C) | Proventi ed oneri finanziari                         | 8.333,28 |          |
|    | Totale proventi ed oneri finanziari                  | 8.333,28 |          |
| D) | Rettifiche di valore di attività finanziarie         | -        |          |
|    | Totale rettifiche di valore di attività finanziarie  | -        |          |
| E) | Proventi ed oneri straordinari                       | -        |          |
|    | Totale proventi ed oneri straordinari                | -        |          |
|    | Risultato prima delle imposte                        | -        |          |
|    | Imposte e tasse                                      | -        |          |
|    | Utile (o perdita dell'esercizio)                     | 1.226,06 |          |

Tra i costi, oltre alle spese di tenuta del conto e alle ritenute fiscali operate sugli interessi attivi è da comprendere la spesa per l'incarico conferito al Geom. Mazzoncini per i rilievi effettuati per poter effettuare i lavori di ristrutturazione per un importo complessivo di €. 5682,76 (determine nr. 182 del 31.12.12 e n. 62 del 28.03.2013). Per quanto attiene i proventi e gli oneri finanziari, questi sono esclusivamente costituiti dagli interessi sul conto corrente vincolato acceso per il Tesoriere della SdS Valdinievole (Banca Carige). Nell'invitare l'Assemblea dei Soci all'approvazione del Bilancio d'esercizio 2012, il Direttore propone di riportare a nuovo anno il risultato d'esercizio pari ad €. 1.226,06.





**SOCIETA' DELLA SALUTE  
DELLA VALDINIEVOLE**

Piazza XX Settembre, 22 51017 – Pescia (PT)

Codice Fiscale 91025730473

**Allegato "B"**

**RELAZIONE ECONOMICA  
SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE  
2012**

L'anno 2012, per la SDS della Valdinievole è stato caratterizzato ancora da una contrazione dei trasferimenti legati principalmente alle manovre economico finanziarie adottate a livello nazionale e che, si sono ripercosse ai vari livelli sui vari enti. In quest'ambito si è incentrato il lavoro della struttura della SdS Valdinievole rivolto principalmente all'adozione di misure di contenimento della spesa attraverso un'attenta e costante verifica dei budget e, contestualmente, all'attivazione e quindi alla realizzazione di specifici progetti finalizzati e finanziati dai vari Enti ed in particolare della Regione. Costituiscono esempi le economie di spese che si rilevano in alcune aree d'intervento (anziani non auto, minori, assistenza infermieristica domiciliare) come si evince dalla lettura dei documenti contabili che accompagnano l'approvazione del bilancio d'esercizio 2012. In particolare sono state mantenute e in alcuni casi potenziate l'assistenza domiciliare e le attività semiresidenziali al fine di garantire ai cittadini la permanenza il più possibile al proprio domicilio. Anche nel 2012 si è continuato a prestare una particolare attenzione alla continuità assistenziale tra ospedale e territorio dove la presa in carico di casi complessi in dimissione ospedaliera è ulteriormente aumentata rispetto al 2011, presa in carico favorita anche dalla messa a regime dei letti di cure intermedie presso la RSA S.Domenico. Rimangono forti difficoltà a carico di soggetti anziani le cui condizioni non sono affrontabili con i soli interventi domiciliari e che necessitano di inserimento in RSA, difficoltà dovute in particolar modo alla scarsità di quote sanitarie aggiuntive erogate dalla regione alla USL3 e di conseguenza alla SDS della Valdinievole. Sul versante sociale le forti difficoltà economiche delle famiglie hanno portato ad una maggiore richiesta di interventi da parte dell'area dei diritti di cittadinanza della SDS.

La riorganizzazione di tutta l'area legata ai minori, con la costituzione di un gruppo operativo ad hoc, ha permesso una ulteriore riduzione del numero di minori inseriti all'interno delle strutture. La gestione unitaria delle risorse e la stretta collaborazione fra i vari servizi ha reso possibile garantire accesso e pari diritti a tutti i cittadini della Valdinievole facendo diventare la Società della Salute un punto di riferimento per l'intera popolazione convinti che l'organizzazione e la gestione dei servizi offerti dalla SdS devono essere sempre più improntati alla flessibilità ed alla personalizzazione delle prestazioni fornite. Ciò al fine di soddisfare esigenze che provengono da una popolazione che ha bisogni sempre più diversificati che evidenzia patologie croniche sempre più accentuate e con livello di autonomia compromessi da una crisi economica che ormai dura da alcuni anni.

In questo quadro non è stato certo d'aiuto la situazione d'incertezza che ancora avvolge le SdS, non solo alla luce della sentenza della Corte Costituzionale ma anche alla luce della risoluzione regionale del dicembre 2012 rivolta a rivedere l'attuale modello organizzativo attualmente disciplinato dalla L.R.T. 40/2005 che si basa sulla formazione di una struttura a regia unica tra Comuni ed Azienda Sanitaria per gestire le attività socio sanitarie. Tale condizione si ripercuote sulla crescita della SdS, sulle politiche organizzative e di personale.

Nonostante quanto detto, grazie anche alla identificazione di uno schema di suddivisione delle attività della SdS in settori, obiettivi e risorse, centri di costo e di responsabilità con conseguente attribuzione di costi e ricavi, nel 2012 si rileva una contrazione dei costi di funzionamento (considerato peraltro che la SdS Vdn fa fronte ai propri impegni amministrativi direttamente senza avvalersi di supporti esterni), della spesa complessiva di personale includendo al suo interno anche il personale comandato ed assegnato funzionalmente alla struttura.

La programmazione della SDS, frutto degli indirizzi strategici dati dall'assemblea dei soci, è il risultato di una contrattazione di risorse e del loro utilizzo tra la direzione ed i titolari dei centri di responsabilità che definiscono i loro obiettivi nell'ambito della propria attività e nel rispetto dei macro obiettivi.

I titolari dei centri di responsabilità sono quindi responsabili delle risorse loro assegnate nel budget sia da un punto di vista gestionale che da un punto di vista autorizzatorio: contestualmente la loro capacità di spesa e

analizzata in termini di risorse disponibili congiuntamente all'Area Tecnico amministrativa.

Tali analisi è svolta sia attraverso le rilevazioni della contabilità generali e, per quanto possibile, attraverso l'emissione di ordini che consentono di spostare il controllo alla fase antecedente quella della fornitura.

Per quanto attiene la fase della rendicontazione e controllo ciò avviene attraverso una sistema di reporting infrannuale derivante della contabilità analitica e, trimestralmente da relazioni sull'andamento dei budget con la proiezione dei dati al 31 dicembre.

A tale riguardo si ritiene opportuno, in aggiunta all'analisi economico finanziaria iniziare ad utilizzare alcuni indicatori, unitamente ad una ripartizione per centri di costo.

| Nr. Cdc | Descrizione                                  | Auto<br>sufficienti | Non<br>autosufficienti | Costo 2012          | Costo 2011          | Diff.        |
|---------|--|---------------------|------------------------|---------------------|---------------------|--------------|
| 100     | Centro Diurno Ater                           |                     |                        | 170.355,57          | 190.768,10          |              |
| 110     | Centro Diurno Anziani Monsummano T.          |                     |                        | 272.091,00          | 155.676,46          |              |
|         | <b>totale CD</b>                             |                     |                        | <b>442.446,57</b>   | <b>346.444,56</b>   | 96.002,01    |
| 130     | Centro socio-riabilitativo Orbignano         |                     |                        | 252.621,42          | 223.346,71          |              |
| 140     | Centro socio-riabilitativo Veneri            |                     |                        | 290.668,42          | 276.090,51          |              |
| 150     | Centro socio-riabilitativo Ponte di Mingo    |                     |                        | 246.720,20          | 222.757,72          |              |
| 160     | Centro socio-riabilitativo Montecatini       |                     |                        | 328.565,55          | 302.889,64          |              |
| 170     | Centro Intermedio La Bottega                 |                     |                        | 92.401,96           | 83.263,58           |              |
| 630     | Trasporto Aias                               |                     |                        | 71.804,06           | 65.829,40           |              |
|         | <b>totale Centri socio-riabilitativi</b>     |                     |                        | <b>1.282.781,61</b> | <b>1.174.177,56</b> | 108.604,05   |
| 210     | Rsa Minghetti - Spicchio                     |                     |                        | 1.039.116,72        | 1.012.132,98        |              |
| 220     | Rsa Stella                                   |                     |                        | 2.296.366,09        | 2.293.273,64        |              |
|         | <b>totale strutture a gestione diretta</b>   |                     |                        | <b>3.331.097,96</b> | <b>3.305.406,62</b> | 25.691,34    |
| 310     | Villa Bianca                                 | 25.640,76           | 625.642,46             | 651.283,22          | 663.580,32          |              |
| 320     | Villa Matilde                                | 40.663,30           | 87.269,76              | 127.933,06          | 175.043,66          |              |
| 330     | San Domenico                                 | 27.067,72           | 331.430,86             | 358.498,58          | 342.595,75          |              |
| 350     | San Francesco                                | 35.437,58           | 0,00                   | 35.437,58           | 23.856,09           |              |
|         | <b>totale strutture a gestione indiretta</b> | 128.809,36          | 1.044.343,08           | <b>1.173.152,44</b> | <b>1.205.075,82</b> | - 31.923,38  |
| 430     | Strutture fuori zona anziani non auto        |                     |                        | 208.882,41          | 279.434,40          |              |
| 440     | Strutture fuori zona disabili                |                     |                        | 236.676,51          | 209.883,09          |              |
|         |  |                     |                        | <b>445.558,92</b>   | <b>489.317,49</b>   | - 43.758,57  |
| 230     | Comunità per minori "La Locomotiva"          |                     |                        | 336.677,20          | 344.921,83          |              |
| 360     | Piccoli Passi (Minori)                       |                     |                        | 114.836,00          | 166.932,70          |              |
| 410     | Strutture fuori zona per minori              |                     |                        | 569.306,20          | 729.067,82          |              |
|         | <b>totale minori</b>                         |                     |                        | <b>1.020.819,40</b> | <b>1.240.922,35</b> | - 220.102,95 |
| 510     | Assistenza domiciliare anziani non auto      |                     |                        | 502.917,18          | 539.636,65          |              |
| 550     | Assistenza domiciliare minori                |                     |                        | 11.040,78           | 10.162,80           |              |
| 590     | Assistenza domiciliare disabile minori       |                     |                        | 84.226,99           | 47.747,95           |              |
| 580     | Assistenza domiciliare disabile adulti       |                     |                        | 314.640,51          | 331.348,59          |              |
| 620     | Assistenza domiciliare adulti                |                     |                        | 1.999,74            | 12.909,19           |              |
| 530     | Assistenza domiciliare anziani auto          |                     |                        | 25.966,95           | 28.798,58           |              |
|         | <b>totale assistenza domiciliare</b>         |                     |                        | <b>940.792,15</b>   | <b>970.603,76</b>   | - 29.811,61  |
| 520     | Badanti                                      |                     |                        | 270.953,00          | 259.825,00          |              |
| 540     | Centro affidi e affidi familiari             |                     |                        | 194.933,55          | 235.252,00          |              |
| 560     | Contr. Ex legge 104                          |                     |                        | 59.254,00           | 119.614,00          |              |
| 570     | Percorsi socio-riabilitativi                 |                     |                        | 21.100,00           | 23.400,00           |              |
| 600     | Progetto Vita indipendente                   |                     |                        | 286.530,00          | 147.700,00          |              |
| 610     | Erogazione di contributi economici           |                     |                        | 459.929,03          | 410.037,91          |              |
| 660     | Pacchetti alternativi alla domiciliarità     |                     |                        | 39.200,00           | 25.200,00           |              |
| 670     | Assistenza domiciliare infermieristica       |                     |                        | 580.377,28          | 740.750,02          |              |
| 640     | Assistenza scolastica                        |                     |                        | 320.850,64          | 318.948,00          |              |
|         |  |                     |                        | <b>2.233.127,50</b> | <b>2.280.726,93</b> | - 47.599,43  |

|   | Nr utenti  | Spesa 12          | Costo unitario  |
|---|------------|-------------------|-----------------|
| 510 Assistenza domiciliare anziani non auto | 155        | 502.917,18        | 3.244,63        |
| 550 Assistenza domiciliare minori           | 3          | 11.040,78         | 3.680,26        |
| 590 Assistenza domiciliare disabile minori  | 17         | 84.226,99         | 4.954,53        |
| 580 Assistenza domiciliare disabile adulti  | 46         | 314.640,51        | 6.840,01        |
| 620 Assistenza domiciliare adulti           | 5          | 1.999,74          | 399,95          |
| 530 Assistenza domiciliare anziani auto     | 16         | 25.966,95         | 1.622,93        |
| <b>totale assistenza domiciliare</b>        | <b>242</b> | <b>940.792,15</b> | <b>3.887,57</b> |

Per quanto riguarda le tariffe dei servizi, considerata la grave crisi che colpisce molte famiglie per l'anno 2012 non sono stati applicati aumenti e sono state riproposte le rette applicate nel 2011 salvo gli aumenti ISTAT.

Di seguito si evidenziano alcune tabelle esplicative di alcuni servizi prestati all'interno delle aree: anziani, tutela minorile, disabilità.

### Area anziani

Come già accennato i maggiori aspetti critici riguardano l'accoglienza di persone anziani non autosufficienti presso le RSA del territorio. Il potenziamento dell'assistenza domiciliare nelle sue varie articolazioni ha permesso nel tempo di mantenere al proprio domicilio un gran numero di anziani, abbattendo di fatto le liste di attesa per le RSA. Nell'ambito dell'assistenza domiciliare è ancora possibile avviare ulteriori interventi rivolti al raggiungimento di una maggiore appropriatezza ma un certo numero di anziani necessita di un inserimento residenziale presso una RSA, inserimento in alcuni casi difficile da attuare per la scarsità di quote sanitarie aggiuntive erogate da parte della regione alla USL3. Su questi aspetti nella zona della Valdinievole sono aperti da parte di alcune famiglie diversi contenziosi che necessitano a breve di risposte concrete.

Sono riconducibili a tale servizio le seguenti strutture per anziani e disabili;

| <b>Struttura a gestione diretta</b> | <b>gg presenza auto</b> | <b>gg presenza non auto</b> | <b>totale</b>    | <b>Nr. medio utenti auto</b> | <b>Nr. medio utenti non auto</b> | <b>Nr. medio gg perm</b> |
|-------------------------------------|-------------------------|-----------------------------|------------------|------------------------------|----------------------------------|--------------------------|
| Rsa Stella Base                     |                         | 18.472,00                   | 18.472,00        |                              | 51,75                            | 356,95                   |
| Rsa Stella Nucleo Motorio           |                         | 1.128,00                    | 1.128,00         |                              | 3,58                             | 315,08                   |
| Rsa Stella Nucleo Comp.             |                         | 545,00                      | 545,00           |                              | 2,00                             | 272,50                   |
| Rsa Minghetti                       |                         | 10.235,00                   | 10.235,00        |                              | 29,50                            | 346,95                   |
| CD Monsummano                       | 251,00                  | 4.751,00                    | 5.002,00         | 1,50                         | 26,75                            | 186,99                   |
| CD Alzheimer                        |                         | 2.412,00                    | 2.412,00         |                              | 9,50                             | 253,89                   |
| CD Ater                             | -                       | 2.256,00                    | 2.256,00         | -                            | 12,17                            | 185,37                   |
|                                     | <b>251,00</b>           | <b>39.799,00</b>            | <b>40.050,00</b> | <b>1,50</b>                  | <b>135,25</b>                    | <b>296,12</b>            |

| <b>Struttura</b>                   | <b>gg di presenza auto</b> | <b>gg di presenza non auto</b> | <b>totale</b>    | <b>Nr. medio utenti auto</b> | <b>Nr. medio utenti non auto</b> |
|------------------------------------|----------------------------|--------------------------------|------------------|------------------------------|----------------------------------|
| Rsa Villa Bianca                   | 708,00                     | 8.098,00                       | 8.806,00         | 2,00                         | 23,00                            |
| Rsa Villa Matilde                  | 510,00                     | 1.999,00                       | 2.509,00         | 1,42                         | 5,58                             |
| Rsa San Domenico                   | 1.671,00                   | 4.691,00                       | 6.362,00         | 4,66                         | 14,08                            |
| Rsa San Domenico                   | 29,00                      | 444,00                         | 473,00           | 0,16                         | 2,58                             |
| Turati Coma                        | -                          | 1.455,00                       | 1.455,00         | -                            | 4,25                             |
| Turati Alzheimer                   | -                          | 109,00                         | 109,00           | -                            | 0,33                             |
| Rsa San Francesco                  | 2.190,00                   | -                              | 2.190,00         | 6,50                         | -                                |
| Coop. Astir - Villa Bordoni        | -                          | 729,00                         | 729,00           | -                            | 2,00                             |
| CD A.n.f.f.a.s.                    | 516,00                     | -                              | 516,00           | 2,00                         | -                                |
| Capannori Servizi                  | -                          | 365,00                         | 365,00           | -                            | 1,00                             |
| Villaggio della Consolata          | 366,00                     | -                              | 366,00           | 1,00                         | -                                |
| Maria Cristina Ogier               | -                          | 365,00                         | 365,00           | -                            | 1,00                             |
| Unitalsi Cassiopea                 | 366,00                     | 366,00                         | 732,00           | 1,00                         | 1,00                             |
| Az. Pubblica alla Persona          | -                          | 365,00                         | 365,00           | -                            | 1,00                             |
| Opera ass. malati Impediti         | -                          | 1.096,00                       | 1.096,00         | -                            | 3,00                             |
| Istituto per la disabilità intell. | -                          | 365,00                         | 365,00           | -                            | 1,00                             |
|                                    | <b>6.356,00</b>            | <b>20.447,00</b>               | <b>26.803,00</b> |                              |                                  |

## Area disabilità

L'area della Disabilità rappresenta un ambito dove la SdS ha iniziato la sperimentazione di un nuovo modello organizzativo di valutazione (progetto approvato dalla Regione Toscana) per l'appropriatezza e la congruità degli interventi attivati.

Sicuramente l'invecchiamento di tanti genitori che oggi si occupano di figli adulti disabili mette in evidenza la necessità di ripensare anche a modelli organizzativi di servizi con l'individuazione di risorse specificatamente dedicate.

## Area Tutela Minorile e Sostegno alle Responsabilità Familiari

Nell'anno 2011 si è operato per il potenziamento e l'appropriatezza dei servizi a sostegno della genitorialità e della tutela minorile. Anche nel nostro territorio a causa dell'impoverimento sociale, economico e morale sono presenti fenomeni di forte disagio sociale correlati con la necessità di tutela di minori.

In questo senso la riorganizzazione di tutta l'area della tutela minorile, con la costituzione di un gruppo operativo specificatamente dedicato, composto da operatori sociali della SdS e medici specialistici e psicologi della Azienda USL 3, ha permesso l'inizio di un nuovo processo di valutazione e presa in carico dei minori e delle loro famiglie.

| Struttura                                    | gg di presenza   | Nr. medio utenti |
|--|------------------|------------------|
| Ce.Is Comunità Altagnana                     | 234,00           | 0,75             |
| Ce.Is Alba                                   | 350,00           | 1,16             |
| Misericordia di Viareggio - Casa dei Piccoli | 1.695,00         | 2,58             |
| Misericordia di Viareggio - Ist. De Sortis   | 872,00           | 2,50             |
| Misericordia di Viareggio - Ist. Del Prete   | 872,00           | 2,50             |
| Il Simbolo (Demetra)                         | 543,00           | 1,50             |
| Piccoli Passi                                | 1.260,00         | 3,66             |
| Piccolo Carro                                | 147,00           | 0,50             |
| Casa Famiglia Santa Gemma                    | 485,00           | 1,50             |
| Casa Thevenin                                | 2.264,00         | 6,50             |
| Casa Accoglienza Ginetta Gori                | 288,00           | 1,00             |
| Ist. Figlie del Divino Zelo                  | 288,00           | 1,00             |
| Ass.ne Luna                                  | 99,00            | 0,50             |
| C.E Emily Gold                               | 147,00           | 0,50             |
| C.A. La Conchiglia                           | 60,00            | 0,25             |
| Associazione Casa dei Minasoli               | 60,00            | 0,16             |
| La Locomotiva                                | 2.562,00         | 8,08             |
| <b>totale</b>                                | <b>12.226,00</b> | <b>34,64</b>     |

Una particolare attenzione ad una azione attivata nell'anno (luglio 2011) è quella della riorganizzazione delle attività del centro Affidi e del Servizio di Educativa Familiare, con uno specifico finanziamento, che già durante l'anno ha dato esiti positivi ma che necessità di un maggiore investimento sul fronte riorganizzativo.

## Area della cittadinanza

Questa area di attività, con azioni rivolte ai diritti di cittadinanza delle persone, ha evidenziato una particolare necessità, legata naturalmente alla crisi economica che sta attraversando il nostro territorio.

Anche nel 2012 la gestione dei contributi economici ha visto la condivisione degli operatori della SdS Valdinievole con i funzionari dei Comuni. Di seguito si indica la tabella dei contributi economici suddivisi in funzione dei rispettivi Comuni facenti parte della SdS Valdinievole:

|                   |                   |
|-------------------|-------------------|
| Buggiano          | 44.418,80         |
| Uzzano            | 16.866,67         |
| Chiesina Uzzanese | 20.541,43         |
| Ponte Buggianese  | 27.287,37         |
| Pieve a Nievole   | 36.709,27         |
| Pescia            | 68.445,29         |
| Montecatini Terme | 75.720,35         |
| Monsummano Terme  | 76.026,28         |
| Massa e Cozzile   | 27.878,47         |
| Larciano          | 31.802,02         |
| Lamporecchio      | 34.233,08         |
|                   | <b>459.929,03</b> |

Tali contributi sono stati finalizzati ad interventi di sostegno al reddito a favore di cittadini della Valdinievole, finalizzati al pagamento di utenze e all'acquisto di generi alimentari.

#### **L'analisi patrimoniale finanziaria ed economica.**

Lo stato patrimoniale risulta così riassumibile in termini finanziari:

| <b>Attività</b>         | <b>31/12/2012</b>    | <b>31/12/2011</b>    | <b>2012</b>   | <b>2011</b>   | <b>Indici di rigidità/elasticità</b> |
|-------------------------|----------------------|----------------------|---------------|---------------|--------------------------------------|
| Immobilizzazioni        | 1.303.227,92         | 1.249.580,93         | 12,49         | 10,07         | attivo fisso/capitale investito      |
| Attivo circolante       | 9.125.394,70         | 11.154.392,40        | 87,47         | 89,93         | attivo circolante/capitale investito |
| Ratei e risconti attivi | 3.595,13             | -                    | 0,03          | -             |                                      |
| <b>Totale attività</b>  | <b>10.432.217,75</b> | <b>12.403.973,33</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | 100                                  |

| <b>Passività</b>         | <b>Indici di indebitamento</b> |                      |               |               |                                       |
|--------------------------|--------------------------------|----------------------|---------------|---------------|---------------------------------------|
| Patrimonio netto         | 2.273.470,72                   | 2.272.244,66         | 21,79         | 18,32         | 100                                   |
| F.do per rischi ed oneri | 1.351.461,43                   | -                    | 12,95         | -             |                                       |
| TFR                      | -                              | -                    | -             | -             |                                       |
| Debiti                   | 6.769.618,34                   | 8.628.050,25         | 64,89         | 69,56         | passività correnti/capitale investito |
| Ratei e risconti passivi | 37.667,26                      | 1.503.678,42         | 0,36          | 12,12         | 100                                   |
| <b>Totale passività</b>  | <b>10.432.217,75</b>           | <b>12.403.973,33</b> | <b>100,00</b> | <b>100,00</b> | 100                                   |



Situazione economico-reddituale

Di seguito si evidenziano i seguenti prospetti.

Stato Patrimoniale riclassificato per impieghi e fonti

Impieghi

| Stato patrimoniale €uro/migliaia               | 31/12/2012    | 31/12/2011    |
|--|---------------|---------------|
| <i>Immobilizzazioni immateriali lorde</i>      | 82            | 37            |
| <i>(fondo ammortamento)</i>                    | - 14 -        | 7             |
| <b>Immobilizzazioni immateriali nette</b>      | <b>68</b>     | <b>30</b>     |
| <i>Immobilizzazioni materiali lorde</i>        | 1.248         | 1.222         |
| <i>(fondo ammortamento)</i>                    | - 13 -        | 2             |
| <b>Immobilizzazioni materiali nette</b>        | <b>1.235</b>  | <b>1.220</b>  |
| <i>Azioni proprie</i>                          |               | -             |
| <i>Partecipazioni</i>                          |               | -             |
| <i>Crediti verso altri e verso controllate</i> |               | -             |
| <b>Immobilizzazioni finanziarie nette</b>      |               | <b>-</b>      |
| <b>Totale immobilizzazioni Nette</b>           | <b>1.303</b>  | <b>1.250</b>  |
| <i>Materie prime</i>                           |               | -             |
| <b>Magazzino</b>                               |               | <b>-</b>      |
| <i>Crediti v/collegate</i>                     |               | -             |
| <i>Crediti v/utenti</i>                        |               | 415           |
| <i>(fondo svalutazione crediti)</i>            | -             | 59            |
| <b>Clienti</b>                                 |               | <b>356</b>    |
| <i>Crediti v/regione</i>                       | 2.865         | 2.753         |
| <i>Crediti v/comuni</i>                        | 1.694         | 1.111         |
| <i>Crediti v/Asl3</i>                          | 2.556         | 2.004         |
| <i>Crediti v/erario</i>                        |               |               |
| <i>Crediti v/istituti di previdenza</i>        |               |               |
| <i>Crediti v/altri</i>                         | 233           | 1.106         |
| <i>Ratei e risconti attivi</i>                 | 3             | 0             |
| <b>Altre attività correnti</b>                 | <b>236</b>    | <b>1.106</b>  |
| <b>Liquidità</b>                               | <b>1.778</b>  | <b>3.824</b>  |
| <b>Capitale circolante investito</b>           | <b>10.432</b> | <b>12.404</b> |
| <b>Capitale investito caratteristico</b>       | <b>10.432</b> | <b>12.404</b> |

Fonti (€uro/migliaia)

|   |               |               |
|---|---------------|---------------|
| <i>Contributi per investimenti RT</i>                                 | -             |               |
| <i>Contributi da altri Enti</i>                                       | -             |               |
| <i>Donazioni e lasciti vincolati ad inv.</i>                          | 2.272         | 2.272         |
| <i>Fondo rivalutazione immob.</i>                                     | -             |               |
| <i>Fondo di dotazione</i>   | -             |               |
| <i>Altre riserve di utili</i>   | -             |               |
| <i>Contributi per ripiano di perdite</i>                              | -             |               |
| <i>Utili (perdite) portate a nuovo</i>                                | 1             |               |
| <i>Utili (perdite) d'esercizio</i>                                    | -             |               |
| <b>Patrimonio netto</b>   | <b>2.273</b>  | <b>2.272</b>  |
| <b>Totale mezzi propri</b>  | <b>2.273</b>  | <b>2.272</b>  |
| <b>Fondo TFR</b>  | -             |               |
| Fondi per imposte   | -             |               |
| Fondi per rischi  | -             |               |
| Altri accantonamenti  | 1.351         | -             |
| <b>Fondi Rischi</b>   | <b>1.351</b>  | -             |
| Debiti v/terzi  | -             |               |
| Debiti verso banche a lungo   | -             |               |
| Obbligazioni  | -             |               |
| Debiti finanziari a m/l   | -             |               |
| Debiti finanziari a breve   | -             |               |
| Finanziamenti soci fruttifero a breve<br>(Crediti finanziari a breve) | -             |               |
| <i>Fornitori commerciali</i>  | 3.844         | 4.699         |
| <i>Fornitori investimenti</i>   |               |               |
| Fornitori   | 3.844         | 4.699         |
| <i>debiti da iva</i>  |               |               |
| <i>anticipi da clienti</i>  |               |               |
| <i>debiti v/Regione Toscana</i>                                       | 4             | 7             |
| <i>debiti v/Comuni</i>  | 478           | 317           |
| <i>debiti v/Asl3</i>  | 2.358         | 3.543         |
| <i>debiti v/erario</i>  | 11            | 9             |
| <i>debiti v/istituti di previdenza</i>                                | 16            | 17            |
| <i>debiti diversi</i>   | 59            | 35            |
| <i>debiti vs. controllanti</i>  |               |               |
| <i>ratei e risconti passivi</i>                                       | 38            | 1.504         |
| <i>Altre passività correnti</i>                                       | 2.964         | 5.432         |
| <b>Capitale di finanziamento</b>                                      | <b>10.432</b> | <b>12.403</b> |

Conto economico a costi e ricavi della produzione ottenuta con esposizione del valore aggiunto

| Conto economico - Euro/migliaia                          | 31/12/2010   | 31/12/2011    | 31/12/2012    | %      |
|--|--------------|---------------|---------------|--------|
| <i>Proventi e ricavi diversi</i>                         | 105          | 9             | 14            | 0,093  |
| <i>Resi, sconti ed abbuoni</i>                           |              | 0             |               | -      |
| <i>Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche</i> | 43           | 462           | 520           | 3,447  |
| <i>Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie</i>  |              | 1172          | 1164          |        |
| <i>Costi capitalizzati</i>                               |              |               |               |        |
| <i>Variazione rimanenze ed attività in corso</i>         |              |               |               |        |
| <i>Contributi in conto esercizio</i>                     | 6372         | 13629         | 13389         | 88,745 |
| <b>Valore della produzione</b>                           | <b>6.520</b> | <b>15.272</b> | <b>15.087</b> | 100,00 |
| <i>Acquisti di beni sanitari</i>                         |              | 7             | 6             | 0,04   |
| <i>Acquisti di beni non sanitari</i>                     | 21           | 23            | 18            | 0,12   |
| <i>Acquisti di servizi</i>                               | 5.442        | 14.326        | 14.080        | 93,33  |
| <i>Consumi di materie prime, suss. Merci</i>             | 5.463        | 14.356        | 14.104        |        |
| <b>Margine lordo di contribuzione (M.I.L.)</b>           | <b>1.057</b> | <b>916</b>    | <b>983</b>    | 6,516  |
| <i>Consulenze</i>  | -            | 17            | 10            | 0,066  |
| <i>Altre consulenze</i>                                  | -            | 15            |               | -      |
| <i>Utenze</i>  | 45           | 112           | 79            | 0,524  |
| <i>Manutenzioni e riparazioni</i>                        | 11           | 34            | 48            | 0,318  |
| <i>Costi per organi istituz.</i>                         | -            | 16            | 16            | 0,106  |
| <i>Assicurazioni</i>                                     | -            | 5             |               | -      |
| <i>Altri servizi</i>                                     | -            | -             |               |        |
| <i>Affitti</i>   | 26           | 47            | 58            | 0,384  |
| <i>Canoni di locazione finanziaria</i>                   | -            | 32            | 39            | 0,259  |
| <i>Service</i>   | -            | -             | -             |        |
| <i>Servizi e godimento beni di terzi</i>                 | 82           | 278           | 250           |        |
| <i>Oneri diversi di gestione</i>                         | 224          | 57            | 77            |        |
| <b>Valore Aggiunto</b>                                   | <b>751</b>   | <b>581</b>    | <b>656</b>    | 4,348  |
| <i>Salari e stipendi</i>                                 | 717          | 387           | 394           | 2,612  |
| <i>Oneri sociali</i>                                     | -            | 100           | 136           | 0,901  |
| <i>Altri costi, incluso accantonamento al TFR</i>        | -            | 71            | 79            | 0,524  |
| <i>Costo del lavoro</i>                                  | 717          | 558           | 608           |        |
| <b>Margine operativo lordo (M.O.L.)</b>                  | <b>34</b>    | <b>23</b>     | <b>48</b>     | 0,318  |
| <i>Accantonamenti per rischi</i>                         | -            | -             |               |        |
| <i>Altri accantonamenti</i>                              | -            | -             |               |        |
| <i>Ammortamenti e svalutazioni</i>                       | -            | 69            | 192           | 1,273  |
| <b>Risultato operativo</b>                               | <b>34 -</b>  | <b>46 -</b>   | <b>144</b>    | -0,954 |
| <i>Proventi finanziari</i>                               | 4            | 63            | 31            | 0,205  |
| <i>(oneri finanziari)</i>                                | -            | 1             | 6             | 0,040  |
| <i>Proventi (oneri) finanziari netti</i>                 | 4            | 62            | 25            | 0,166  |
| <i>Proventi (oneri) straordinari netti</i>               | -            | 35            | 181           | 1,200  |
| <b>Risultato lordo</b>                                   | <b>3</b>     | <b>57</b>     | <b>62</b>     | 0,411  |
| <i>Imposte</i>   |              | 57            | 62            | 0,411  |
| <b>Risultato netto</b>                                   |              | -             | -             |        |

Il Margine lordo di contribuzione che esprime il grado di copertura dei costi costanti e delle altre aree una volta che si è coperto i costi dei fattori produttivi variabili è salito passando da 916 a 983.

## Statistiche economiche per dipendente

| <b>Statistiche per dipendente</b>   | <b>31/12/2012</b> | <b>31/12/2011</b> |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|
| n. dipendenti                       | 48                | 46                |
| Valore della produzione per addetto | 314               | 332               |
| Costi operativi per dipendente      | 6,81              | 7,28              |
| Valore aggiunto per dipendente      | 13,66             | 12,63             |

Si rileva da questa tabella come il valore della produzione per addetto nel 2012 sia inferiore rispetto a quella del 2011 mentre i costi operativi per dipendente sono scesi da 7,28 nel 2011 a 6,81 nel 2012 ed il valore aggiunto per dipendente è passato da 12,63 nel 2011 a 13,66 nel 2012.

Di seguito vengono presentate le tabelle riassuntive relative alla consistenza del personale dipendente a fine esercizio (31.12.2012)

### Personale dipendente al 31/12/2012

| <b>Categoria giuridica</b> | <b>Dotazione organica</b> | <b>Posti ricoperti</b> | <b>Posti vacanti</b> | <b>Tipologia</b> |
|----------------------------|---------------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| D/0                        | 11                        | 11                     | 0                    | Ass. sociali     |
| <b>Totale</b>              | <b>11</b>                 | <b>11</b>              | <b>0</b>             |                  |

| <b>Categoria giuridica</b> | <b>Fuori dotazione organica</b> | <b>Posti ricoperti</b> | <b>Posti vacanti</b> | <b>Tipologia</b> |
|----------------------------|---------------------------------|------------------------|----------------------|------------------|
| Dirigente                  | 1                               | 1                      | 0                    | Direttore        |

### I fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo intervenuti dopo la chiusura dell'esercizio.

### La prevedibile evoluzione della gestione.

I risultati patrimoniali e finanziari mostrano come con impegno la SdS Valdinievole abbia raggiunto un ragguardevole equilibrio finanziario e patrimoniale senza peraltro pregiudicare il volume ed i livelli di servizi erogati.

Le prospettive per il 2013, in termini di risorse finanziarie, specialmente di derivazione regionale, a copertura dei costi dei servizi, possono essere considerate stazionarie. Ciò comporterà comunque un ulteriore sforzo che dovrà consentire di offrire un servizio qualitativamente elevato ed in maniera continuativa anche nel 2013. Questo trend, se confermato, imporrà ulteriori riorganizzazioni, in parte già in atto, per poter affrontare il 2014, anno in cui prevedibilmente la SDS della Valdinievole avrà le maggiori difficoltà finanziarie



## **SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE**

Piazza XX Settembre, 22 51017 – Pescia (PT)  
Codice Fiscale 91025730473

### **PIANO PROGRAMMA 2012 – VERIFICA AL 31.12.2012**

La Società della Salute della Valdinievole, ai sensi dell'art. 71 bis della L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) esercita le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'art. 3septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale” e le funzioni di “organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti piano sanitario e sociale integrato regionale”. Inoltre in attuazione della Delibera di Consiglio Regione Toscana n. 69/2009 di modifica al PIRS, nelle more dell' approvazione del nuovo Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale, sono attribuite alla SdS tutte le funzioni per la gestione diretta delle attività relative alla non autosufficienza e disabilità.

La Società della Salute quindi provvede, attraverso i suoi servizi ed uffici ad organizzare, coordinare e gestire:

#### **Area delle Responsabilità Familiari e della tutela Minorile**

##### **Progettualità**

- **Servizi a favore dei minori** “pronta accoglienza”, tutela, affido familiare e eterofamiliare, servizi di sostegno educativo, attività ludiche e di socializzazione, sostegno economico, servizi di sostegno e di accompagnamento alle attività formative ed educative, interventi per l'integrazione scolastica degli alunni con handicap
- **Servizi a sostegno delle responsabilità familiari** percorsi informativi, formativi e di accompagnamento alle famiglie in genere ed in particolari circostanze quali l'adozione, l'affido familiare ed etero-familiare, attività anche domiciliare di sostegno alle capacità genitoriali
- **Servizi a tutela della donna:** fra i percorsi di tutela e di aiuto meritano una specifica attenzione quelli specifici per le donne in particolare di contrasto alla violenza, di prevenzione della stessa e di aiuto e sostegno nei casi conclamati.

## Indicatori

| Nr. | Descrizione   | Previsione 2012 sul 2011 | VERIFICA 31.12.2012 |  |
|-----|---|--------------------------|---------------------|--|
|     |   |                          | 2011                | 2012   |
| 1   | Affidi etero-familiari attivati   | Potenziamento            | 58                  | 59   |
| 2   | Incontri protetti per bambini e ragazzi   | Potenziamento            | 32                  | 37   |
| 3   | Incontri del Gruppo di coordinamento di contrasto alla violenza alle donne                                      | Potenziamento            | 10                  | 12   |
| 4   | Messa in protezione di mamme e bambini  | Diminuzione              | 3                   | 8  |
| 5   | Iniziative di sostegno alle coppie aspiranti all'adozione: numeri incontri in Area Vasta                        | Mantenimento             | 8                   | 8  |
| 6   | Inserimenti in Comunità educative e pronta accoglienza: verifica modalità operative dei percorsi di inserimento | Diminuzione              | 25                  | 31 *   |
| 7   | Progetto Paese di Oz – Bambini e ragazzi che lo frequentano   | Mantenimento             | 460                 | 519  |
| 8   | Comunità Educativa – Attivazione di nuovo modulo di accoglienza   | Potenziamento            | In corso            | Si è provveduto al trasferimento dalla vecchia alla nuova comunità |
| 9   | Bambini e ragazzi portatori di handicap che usufruiscono delle proposte di attività estive                      | Mantenimento             | 32                  | 26   |

\* da notare: il numero degli inserimenti è in aumento, ma sono diminuite le giornate di presenza. Infatti costo anno 2011 Euro 896.000,52 , costo anno 2012 Euro 686.419,15.

## Area degli Interventi a favore della popolazione anziana

### Progettualità

- **Servizi per la popolazione anziana** (servizi di supporto alla domiciliarità, residenziali e semi-residenziali, interventi di socializzazione, sostegno alla vita di relazione, prevenzione di forme di emarginazione e abbandono, azioni di supporto alle famiglie che si prendono cura dei loro anziani). Nel corso del presente anno, prosegue l'attuazione di progetti legati al Fondo regionale per la non autosufficienza.

## Indicatori

| Nr. | Descrizione   | Previsione 2012 sul 2011 | VERIFICA 31.12.2012 |       |
|-----|---|--------------------------|---------------------|-------|
|     |   |                          | 2011                | 2012  |
| 1   | Anziani soli non autosufficienti assistiti a domicilio              | Potenziamento            | 185                 | 168 * |
| 2   | Anziani inseriti in strutture residenziali per ricovero temporaneo  | Mantenimento             | 152                 | 202   |
| 3   | Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante) | Mantenimento             | 109                 | 126   |

|   |   |                         |             |            |
|---|---|-------------------------|-------------|------------|
| 4 | Anziani inseriti in moduli comportamentali e motori                                   | Maggiore appropriatezza | Realizzata  | Realizzata |
| 5 | Anziani inseriti in strutture residenziali convenzionate                              | Mantenimento            | 82          | 79         |
| 6 | Anziani inseriti con ricovero definitivo in strutture residenziali a gestione diretta | Diminuzione             | Realizzata  | 3          |
| 7 | Anziani inseriti in strutture semi-residenziali                                       | Mantenimento            | 78          | 80         |
| 8 | Recupero quote compartecipazione  | Potenziamento           | Euro 41.000 | 57.800,75  |

\* Il numero di anziani assistiti a domicilio (indicatori 1-3-7) è di 372 per l'anno 2011 e n. 374 per l'anno 2012.

### Area degli Interventi a favore delle persone disabili

#### Progettualità

- **Servizi per l'handicap e la disabilità** (servizi domiciliari, semi-residenziali e residenziali, recupero funzionale e sociale, azioni ed interventi a sostegno della autonomia personale, azioni per facilitare la mobilità, prevenzione di situazioni di esclusione e di emarginazione, informazione e supporto alle famiglie)

#### Indicatori

| Nr. | Descrizione  | Previsione 2012 sul 2011 | VERIFICA 31.12.2012 |           |
|-----|--|--------------------------|---------------------|-----------|
|     |  |                          | 2011                | 2012      |
| 1   | Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio-riabilitativi                    | Potenziamento            | 78                  | 72        |
| 2   | Incontri di programmazione e verifica con gli operatori dei centri socio-riabilitativi | Potenziamento            | 44                  | 44        |
| 3   | Giovani e adulti disabili inseriti nel progetto dei fine settimana "dopo di noi"       | Mantenimento             | 37 week-end         | 33        |
| 4   | Giovani e adulti disabili inseriti nel progetto dei pomeriggi "stasera esco"           | Mantenimento             | 33 uscite           | 25 uscite |
| 5   | Giovani e adulti disabili inseriti nei percorsi socio-abilitativi                      | Mantenimento             | 21                  | 19        |

### Area degli Interventi dei diritti di cittadinanza e di contrasto della marginalità e della esclusione sociale

#### Progettualità

- **Servizi per il sostegno ai percorsi di autonomia e alla fuoriuscita dal disagio** (sostegno e accompagnamento per l'autonomia personale, per l'accesso e l'inserimento al lavoro, **con particolare riferimento alle "nuove povertà"** (servizi e prestazioni di "bassa soglia" quali accoglienza notturna, servizi di informazione, orientamento ed accompagnamento ai servizi per i cittadini di altre culture).

#### Indicatori

| Nr. | Descrizione  | Previsione 2012 sul 2011 | VERIFICA 31.12.2012                |                          |
|-----|--|--------------------------|------------------------------------|--------------------------|
|     |  |                          | 2011                               | 2012                     |
| 1   | Utenti verso cui sono state messe in atto azioni di inclusione sociale e lavorativa: accoglienza , orientamento e tutoraggio | Potenziamento            | <b>Non realizzato</b>              | Attivato a Dicembre 2012 |
| 2   | Utenti inseriti presso appartamento accoglienza notturna   | Mantenimento             | 25                                 | 36                       |
| 3   | Utenti cinquantenni ed oltre inseriti in attività socialmente utili come finalizzazione del contributo economico             | Potenziamento            | 12                                 | Attivato a Dicembre 2012 |
| 4   | Utenti detenuti presso Casa Circondariale. Attivazione percorsi inclusione sociale   | Mantenimento             | Progetto per 44 detenuti della vdn | 45                       |

### Area funzionale della programmazione e della promozione della salute

#### Progettualità

- **Servizio svolto dall'Ufficio di Piano** (attività inerente la stesura della relazione sullo stato di salute, del Piano Integrato di salute e del Profilo di salute, definizione della programmazione operativa annuale, governo della domanda, partecipazione e concertazione, monitoraggio dei Progetti)

- **Servizio Ufficio Relazione Pubbliche e della Comunicazione** (gestione del sito web, della comunicazione interna ed esterna)

#### Indicatori

| Nr. | Descrizione   | Previsione 2012 sul 2011 | VERIFICA 31.12.2012 |                |
|-----|---|--------------------------|---------------------|----------------|
|     |   |                          | 2011                | 2012           |
| 1   | Gestione ed aggiornamento del sito web  | Mantenimento             | In corso            | Realizzato     |
| 2   | Stesura del Profilo di Salute   | Nuova                    | Non valutabile      | Non valutabile |
| 3   | Nr. di progetti attivati sugli stili di vita                                  | Nuova                    | Nuova               | 2              |
| 4   | Definizione dei tempi e modi per la definizione del Piano Integrato di salute | Nuova                    | Non valutabile      | Non valutabile |

### Area funzionale tecnico amministrativa

#### Progettualità

- **Servizio di supporto agli organi di governo, di direzione e segreteria generale** (attività di segreteria e di supporto agli organi di governo Giunta ed Assemblea della Sds Valdinievole, attività di gestione dell'Albo informatico).

- **Servizio di gestione economico finanziaria** (include le attività inerenti la contabilità generale, la predisposizione del bilancio preventivo annuale e pluriennale, del bilancio d'esercizio, adempimenti fiscali, rapporti con il Collegio Sindacale, Tesoreria e Cassa, reportistica infrannuale e controllo di gestione).



- **Servizio gestione affari generali e risorse** (include tutte le attività inerenti l'acquisizione di beni e servizi ed economato, la gestione delle risorse strumentali, umane, la sicurezza, gli affari legali e giuridici, il sistema informativo ed informatico).

### Indicatori

| Nr. | Descrizione   | Previsione 2012 sul 2011 | VERIFICA 31.12.2012                               |   |
|-----|---|--------------------------|---|---|
|     |   |                          | 2011  | 2012  |
| 1   | Definizione ed attivazione del controllo di gestione ed attivazione contabilità per centri di costo     | Potenziamento            | Realizzata  | Realizzata  |
| 2   | Attivazione del sistema di rilevazione delle presenze, adozione del Regolamento Oiv e nomina dei membri | Nuova                    | Non realizzata                                    | Realizzata in parte (SI la parte rilevazione presenze, NO la parte del regolamento Oiv) |
| 3   | Gestione dei fascicoli personali  | Nuova                    | In corso  | In corso  |
| 4   | Adozione del Regolamento sulla privacy e accesso agli atti  | Nuova                    | Non realizzata                                    | In corso di approvazione  |
| 5   | Nr. delle gare svolte   | Nuova                    | 3 gare svolte (domiciliare scolastica, educativa) | 3 gare svolte (Comunità La Locomotiva, CD Handicap, CD Anziani)                         |



Allegato "C"

**SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE**

**Codice fiscale 91025730473**

**Piazza XX Settembre, 22 – 51017 PESCIA (PT)**

—  
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

AL BILANCIO CONSUNTIVO CHIUSO AL 31.12.2012

Signori Soci,

il bilancio relativo all'esercizio 2012, che viene sottoposto oggi alla vostra approvazione, è stato redatto in conformità alle norme dettate in materia dalla Legge Regionale n. 40/2005, dallo Statuto Sociale, dal Regolamento di Contabilità dell'Ente e dai Principi Contabili per le Società della Salute emanati dalla Giunta Regionale Toscana con Delibera n. 1265 del 28-12-2009 così come modificata dalla Delibera n. 243 del 11-04-2011.

Il bilancio può riassumersi nelle seguenti sintetiche evidenze della situazione patrimoniale (valori espressi in decimali di EURO):

|                                |                      |
|--------------------------------|----------------------|
| ATTIVITA'                      | <b>10.432.217,75</b> |
| PASSIVITA'                     | <b>8.158.747,03</b>  |
| PATRIMONIO NETTO               | <b>2.272.244,66</b>  |
| UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO | <b>1.226,06</b>      |

Il Risultato di esercizio trova conferma nel raffronto delle seguenti evidenze del conto economico:

|                                      |                      |
|--------------------------------------|----------------------|
| <b>Valore della produzione</b>       | <b>15.087.654,67</b> |
| <b>Costi della produzione</b>        | <b>15.235.824,62</b> |
| <b>Proventi e oneri finanziari</b>   | <b>30.050,40</b>     |
| <b>Rettifiche di valore</b>          | <b>0,00</b>          |
| <b>Proventi e oneri straordinari</b> | <b>180.862,23</b>    |
| <b>Imposte di esercizio</b>          | <b>61.516,62</b>     |
| <b>Utile (perdita) di esercizio</b>  | <b>1.226,06</b>      |

Il Bilancio e la Nota Integrativa forniscono un quadro esauriente e completo dell'andamento economico, patrimoniale e finanziario della gestione.

Per quanto di nostra competenza possiamo affermare che la predisposizione delle voci di bilancio è avvenuta nel pieno rispetto delle norme dettate dal C.C., così come richiamato dalle norme speciali di cui in premessa, in ordine al contenuto formale e sostanziale del bilancio stesso.

I criteri di valutazione sono stati applicati nel rispetto dei principi di competenza e prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività aziendale.

In particolare le **IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI**, per € 68.086,35, rappresentate da ulteriori costi di ampliamento (oneri per l'acquisto di software per l'informatizzazione delle RSA e gestione dei contributi erogati) rispetto a quelli già sostenuti nel 2011 (oneri professionali per la successione del Sig. Giuseppe Pizza), sono iscritte al costo storico comprensivo degli oneri fiscali non detraibili (IVA) senza alcuna svalutazione e sono stati iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale con il consenso del Collegio Sindacale.

Gli stessi, in ossequio all'art. 2426 n. 5) del Codice Civile, vengono ammortizzati in conto in un periodo di 5 anni.

La valutazione delle **IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI**, per € 1.235.141,57, è stata effettuata al costo di acquisto, ai sensi dell'art. 2426 n. 1) del C.C..

Per quanto concerne i beni acquisiti a seguito dell'accettazione dell'eredità del Sig. Giuseppe Pizza gli stessi sono stati iscritti al valore di perizia redatta dall'esperto incaricato dal Tribunale di Pistoia.

Gli **AMMORTAMENTI** delle immobilizzazioni materiali, per € 12.925,55, sono calcolati in base a piani che tengono conto della prevedibile durata e intensità dell'utilizzo futuro dei beni; nella generalità dei casi l'aliquota applicata alle immobilizzazioni materiali coincide con il coefficiente previsto dalla vigente normativa fiscale che si ritiene corretta anche dal punto di vista civilistico.

I beni derivanti dall'eredità "Pizza" non sono stati oggetto di ammortamento in quanto il loro utilizzo non è ancora iniziato alla data di chiusura dell'esercizio 2012.

Le **DISPONIBILITA' FINANZIARIE**, per € 1.777.816,33, corrispondono ai valori giacenti al 31.12.2012 sul conto corrente di Tesoreria presso la Banca Cassa di Risparmio di Genova – filiale di Pescia, sul conto corrente postale nonché le casse economali distribuite sul territorio presso i singoli distaccamenti della SDS.

Il **PATRIMONIO NETTO** dell'Ente ammonta ad € 2.273.470,72 ed è formato dal lascito "Pizza" (in quanto l'Ente non è provvisto di un fondo di dotazione iniziale) e dal risultato di esercizio 2012 (utile € 1.226,06).

L'iscrizione dell'eredità "Pizza" è stata correttamente effettuata a Patrimonio Netto in quanto vincolata a specifiche finalità, in ossequio a quanto previsto dal punto 3.2 dei Principi Contabili per le Società della Salute emanati dalla Giunta Regionale Toscana con Delibera n. 1265 del 28-12-2009.

I **DEBITI**, per € 6.769.618,34, e i **CREDITI**, per € 7.347.578,37, sono iscritti in bilancio al valore nominale; in particolare i crediti risultano poi rettificati, con il nostro parere favorevole, dal **FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO PRIVATI PAGANTI**, per un importo di € 219.732,47, calcolato prudenzialmente secondo il seguente criterio.

La differenza tra i crediti risultanti al 31.12.2012 (€ 393.830,28) e quelli nel frattempo incassati alla data odierna (€ 227.172,55) è stata prudenzialmente accantonata al fondo "perdite presunte su crediti verso privati paganti" per la somma di € 166.657,73.

A tale somma va aggiunto l'importo di € 53.074,74, relativo al residuo in conto crediti 2011.

Per dettagli di maggiore analiticità delle suddette voci si rinvia alle tabelle riportate in nota integrativa.

Per quanto concerne la verifica della fondatezza dei crediti questo Collegio ha provveduto ad effettuare dei controlli a campione significativo.

Nel dettaglio, per quanto riguarda i **contributi dei Comuni**, si è proceduto a controllare la corrispondenza dei saldi di bilancio al 31.12.2012 con quanto da essi dovuto per l'anno 2012 a titolo di contributi capitari sulla base della deliberazione dell'Assemblea dei Soci n. 16 del 08.11.2011 e sottratto quanto dagli stessi versato nel corso dell'esercizio 2012.

A questo importo sono stati aggiunti, ove esistenti, eventuali residui crediti al 31.12.2011.

L'andamento degli incassi avvenuto nel corso del corrente anno 2013 sulle suddette partite contabili avvalorava quanto imputato in bilancio alla data del 31.12.2012. Nella quasi totalità dei casi, infatti, la posizione creditoria vantata dalla SDS VDN è stata ad oggi integralmente soddisfatta.

Anche per quanto riguarda i **finanziamenti regionali** si è provveduto alla verifica a campione dei relativi decreti dirigenziali di assegnazione delle somme.

Per quanto attiene invece l'accertamento dell'entità dei crediti verso la **ASL** per la **quota sanitaria** questo Collegio fa presente quanto segue.

Nel corso dell'esercizio 2012 si sono tenuti alcuni incontri tecnici tra i responsabili finanziari delle due parti (SDS VDN e ASL) finalizzati al riconoscimento ed alla riconciliazione delle rispettive partite debitorie e creditorie, tenuto conto dei molteplici rapporti economici in essere tra i due enti.

Agli esiti di tali incontri è stata assunta la concorde decisione di compensare reciprocamente (mediante emissione di mandati di pagamento e reversali d'incasso) le posizioni creditorie/debitorie. A tale riguardo la SDS VDN ha adottato idoneo provvedimento del Direttore in data 31/12/2012, Determina n. 185.

Il dettaglio sintetico dell'operazione è riassunto nello schema che segue:

**TABELLA DI DETTAGLIO DETERMINA DIRETTORE SDS N. 185 DEL 31/12/2012**

|                                   |                     |
|-----------------------------------|---------------------|
| CREDITO SDS VS/ ASL AL 31.12.2011 | 1.504.116,39        |
| DEBITO SDS VS/ ASL AL 31.12.2011  | - 3.536.901,28      |
| CREDITO SDS VS/ ASL AL 31.12.2012 | 3.830.662,00        |
| CREDITO COMPLESSIVO 2012 (ARROT). | <b>1.797.877,12</b> |

Nei confronti della ASL sussistono ulteriori posizioni creditorie relative ai molteplici rapporti esistenti tra le due parti, per un importo pari ad € 757.836,80, che attesta l'ammontare del credito complessivo della SDS VDN verso la ASL ad € 2.555.713,92.

Le principali voci di dettaglio di detto importo sono quelle riferite ai contributi in conto costo del personale assegnato funzionalmente e comandato alla SDS VDN oltre a quello del personale dipendente proprio.

In merito, per il dettaglio analitico di tali importi si rinvia alle pagine 17 e seguenti della nota integrativa.

Sono state altresì inviate anche a n. 3 creditori (fornitori) le lettere con la richiesta di riscontro dei rispettivi saldi contabili allo scopo di verificare la corrispondenza con le risultanze della contabilità dell'Ente.

L'ammontare complessivo dei debiti verso i fornitori di beni e servizi assomma ad € 3.843.885,99.

Ancora relativamente ai debiti, una ulteriore posta significativa è costituita dai debiti verso l'ASL per complessivi € 2.357.542,72. Come anzidetto per i crediti, anche questa posta è formata da diverse voci relative ai molteplici rapporti esistenti tra le due parti.

Le principali sono per € 1.059.869,50 (la quota 2012 di parte sociale incassata da SDS VDN relativa ad ospiti delle strutture CD Monsummano T. e Ater Pescia) e per € 604.145,12 relative al rimborso del personale professionale e amministrativo comandato dalla ASL alla SDS VDN.

A maggiore specificazione di quanto sopra, per il dettaglio analitico di tali importi, si rinvia alle pagine 22 e seguenti della nota integrativa.

La determinazione dei **RATEI E RISCOINTI**, sia attivi che passivi, è stata effettuata in ossequio al principio della competenza economica temporale del bilancio d'esercizio.

Contrariamente all'anno 2011, nella voce **risconti passivi**, non sono più ricomprese le quote di ricavi relativi a finanziamenti finalizzati della Regione Toscana, dei Comuni, di altri Enti Pubblici (ASL) concessi per progetti ancora non iniziati o non ultimati alla chiusura dell'esercizio e pertanto rinviati al periodo successivo in ossequio al principio della competenza economica temporale e del principio contabile n. 7 per le ASL in quanto applicabile.

Infatti, in ossequio a quanto previsto dal D. Lgs. n. 118/2011 (Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi) e dalla Regione Toscana, tali rettifiche sono state accantonate in apposita posta contabile denominata "QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI" (punto B.IV del bilancio) e determinata per l'anno 2012 in € 1.351.461,43.

Il dettaglio di tali voci risulta dalla tabella di cui al punto A.1.) nel commento del conto economico riportato nella nota integrativa al bilancio.

Il Collegio ha verificato l'evidenziazione in nota integrativa dei conti economici separati per l'attività sanitaria, sociale e della non autosufficienza secondo quanto stabilito sia dal Regolamento di Contabilità dell'Ente (art. 11, c. 5), lettera j)) che dai Principi Contabili per le SDS emanati dalla GR Toscana con Delibera n. 1265 del 28-12-2009 così come modificata dalla Delibera n. 243 del 11-04-2011.



I Contributi a conto economico in c/esercizio finalizzati (ricorrenti e non), del Fondo per la non autosufficienza e dell'attività sanitaria sono stati distintamente rappresentati in bilancio secondo la loro fonte di provenienza.

Si specifica che, a far data dal 2012, è stato istituito contabilmente su base volontaria un ulteriore conto economico separato relativo alla gestione dell'eredità Pizza. Tale scelta ha la finalità di rendicontare gli effetti economici della gestione del lascito e di verificarne l'utilizzo secondo il vincolo di destinazione apposto in sede testamentaria.

Il risultato di tale gestione separata (€ 1.226,06) rappresenta il risultato economico complessivo 2012 della SDS VDN (utile d'esercizio).

Dalle verifiche e dai controlli a campione effettuati si può ragionevolmente affermare che le voci esposte nella Situazione Patrimoniale e nel Conto Economico concordano con le risultanze della contabilità tenuta.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico presentano, a fini comparativi, i valori dell'esercizio precedente in quanto l'anno 2012 rappresenta il secondo anno di attività con gestione diretta dei servizi della SDS.

Nella Nota Integrativa sono state fornite le informazioni richieste dall'articolo 2427 del Codice Civile, come richiamato dall'art. 11, comma 5) del Regolamento di Contabilità.

La Relazione sulla Gestione contiene le informazioni richieste dall'art. 11 comma 6) del Regolamento di Contabilità, che richiama l'art. 2428 del Codice Civile.

Nel corso dell'esercizio il Collegio ha provveduto ai controlli sulla tenuta della contabilità e sull'amministrazione effettuando le verifiche previste dall'articolo 15 del Regolamento di

Contabilità; nel corso di tali verifiche è stato constatato il rispetto della raccomandazione rivolta da questo Collegio di adottare un regime giuridico-contabile di tipo **autorizzatorio** degli stanziamenti di bilancio della SDS. Ha inoltre vigilato sull'osservanza della legge, dell'atto costitutivo e dello Statuto partecipando alle Assemblee dei Soci di approvazione dei Bilanci economici annuali preventivi per gli anni 2012 e 2013 e del Bilancio Consuntivo 2011.

Per quanto riguarda l'assetto amministrativo-contabile della SDS il Collegio rileva nuovamente, nonostante l'encomiabile lavoro del responsabile del servizio finanziario Dott. Giovanni Natali, la necessità di integrare l'organico a supporto dello stesso, con invarianza di costo, con almeno una figura a tempo pieno che abbia le necessarie competenze specifiche in materia contabile ed amministrativa.

Sulla scorta dei controlli effettuati questo Collegio attesta che la contabilità della SDS è tenuta in conformità alla Legge Regionale n. 40/2005, allo Statuto Sociale, al Regolamento di Contabilità e ai Principi Contabili per le SDS oltreché alle regole di corretta amministrazione e che la società esegue correttamente tutti gli adempimenti civilistici, fiscali e previdenziali.

In considerazione di tutto quanto sopra questo Collegio, agli esiti delle sedute svolte in data 14/06/2013, 18/06/2013 e in data odierna, predisponde la presente relazione formulando parere favorevole al bilancio consuntivo 2012 così come predisposto dal Direttore della SDS ed invita l'Assemblea dei Soci alla sua approvazione.

Pescia, lì 20.06.2013

## **Il Collegio Sindacale**

Il Presidente

(Rag. Massimo Battaglini) \_\_\_\_\_

I Componenti

(Dott. Michele Pellegrini) \_\_\_\_\_

(Rag. Stefano Procissi) \_\_\_\_\_