

# SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE

Piazza XX Settembre, 22 51017 – Pescia (PT) Codice Fiscale 91025730473

# BILANCIO DI PREVISIONE ANNO 2013 E PLURIENNALE 2013 - 2015

Contributi in clessenzizio   13.321,499,00   da Azicada Sanitaria di Pistoia   da Azicada Sanitaria   di Pistoia   da Azicada Sanitaria   da Pistoia   da Azicada Sanitaria   da Azicada	<b>A</b> )	Valore della Produzione		
da Azienda Sanitaria di Pistoia   da Azienda Sanitaria di Pistoia   da aluti   da clomuni   da aluti   da clomuni   da aluti   da clomuni   da aluti   da clomuni   da aluti   da comuni   da aluti	1)	Contributi in c/esercizio		13.321.499,00
da Comuni   da altri		da Regione Toscana	3.399.006,00	
da altri		da Azienda Sanitaria di Pistoia	5.453.609,00	
20		da Comuni	4.468.884,00	
Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche   463,338,00		da altri	-	
Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie   250,000,00	2)	Proventi e ricavi diversi		13.000,00
Totale valore della produzione (A)	3)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche		463.338,00
Totale valore della produzione (A)	4)	Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie		250.000,00
Section   Costi della Produzione   Costi della Produzione   Acquisto di beni sanitari   A. Acquisto di beni sanitari   B. Acquisto di beni sanitari   B. Acquisto di beni sanitari   30.550,00   Costi della produzioni e servizi   30.550,00   Costi della produzioni e servizi   Costi della produzioni   Costi della produzione   Cost	5)	Costi capitalizzati		
Acquisto di beni   A Acquisto di beni sanitari   6.500,00		Totale valore della produzione (A)		14.047.837,00
A) Acquisto di beni sanitari   6.500.00	<b>B</b> )	Costi della Produzione		
B) Acquisto di beni non sanitari   30.550,00	1)	Acquisto di beni		37.050,00
Acquisto di prestazioni e servizi   13.086.891,00		A) Acquisto di beni sanitari	6.500,00	
2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico   2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato   12.105.082,00   2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da privato   295.033,00   33.341,0		B) Acquisto di beni non sanitari	30.550,00	
2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato   295.033,00   2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico   295.033,00   2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato   33.341,00   33.341	2)	Acquisto di prestazioni e servizi		13.086.891,00
2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico   2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato   3.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato   33.341,00   33.		2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	686.776,00	
2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato   33.341,00		2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	12.105.082,00	
33   Manutenzioni e riparazioni   33.341,00   33.341,00   33.341,00   30.000		2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	295.033,00	
Godimento di beni di terzi		2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato		
Personale di ruolo sanitario   537.141,00   537.141,00	3)	Manutenzioni e riparazioni	33.341,00	33.341,00
6) Personale di ruolo professionale 537.141,00 537.141,00 7) Personale di ruolo tecnico	4)	Godimento di beni di terzi	81.000,00	81.000,00
Personale di ruolo tecnico   Personale di ruolo amministrativo   Personale di ruolo amministrativo   242.293,00   242.29	5)	Personale di ruolo sanitario		-
8) Personale di ruolo amministrativo 9) Oneri diversi di gestione 242.293,00 242.293,00 10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali 10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo 10.B) Ammortamento software 10.C. Ammortamento altri diritti di brevetto 10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi 11) Ammortamento dei fabbricati 11.A) Ammortamento fabbricati strumentali (idisponibili) 11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili) 11.B) Ammortamento falte immobilizzazioni materiali 12.A) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.C. Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D. Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D. Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.D. Ammorta	6)	Personale di ruolo professionale	537.141,00	537.141,00
9) Oneri diversi di gestione 242.293,00 242.293,00 10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	7)	Personale di ruolo tecnico		-
10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali 10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo 10.B) Ammortamento altri diritti di brevetto 10.D) Ammortamento altri diritti di brevetto 10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi 11) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili) 11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili) 12) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari senitari 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento mobilio sanitario 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.J) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamento automezzi 12.J) Ammortamento automezzi 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  110.DAMMORTAMENTO Ammortamento (B)  111.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 112.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 113.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 114.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 115.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 116.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 117.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 118.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 119.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 119.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 110.DAMMORTAMENTO Ammortamento altri beni 110.DAM	8)	Personale di ruolo amministrativo		
10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo 10.B) Ammortamento software 10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto 10.D) Ammortamento dei fabbricati 11.A) Ammortamento fabbricati inon strumentali (disponibili) 11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili) 12.A) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili) 12.A) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili) 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento mobilio sanitario 12.E) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.E) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.L) Ammortamento altro beni 12.L) Ammortamento altro ibeni 12.L) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamento ivari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti - 14) Variazioni imanenze anitarie 14.B) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale costi della produzione (B) 14.021.216,000	9)	Oneri diversi di gestione	242.293,00	242.293,00
10.B) Ammortamento software 10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto 10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi  11) Ammortamento del fabbricati 11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (disponibili) 11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)  12) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 3.500,00 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.L) Ammortamento altro incompanio incompan	10)	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali		-
10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto 10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi  Ammortamento dei fabbricati 11.A) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili) 11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili) 12) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 3.500,00 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.L) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti - 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00		10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo		
10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi  Ammortamento dei fabbricati 11.A) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili)  11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)  12) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.E) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio sanitario 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.L) Ammortamento altro ibeni 12.L) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti - 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale costi della produzione (B)  11.00,000 11.10,		10.B) Ammortartamento software		
11) Ammortamento dei fabbricati		10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto		
11.A) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili) 11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili) 12) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 3.500,00 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altri beni 1.000,00 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti - 14.A) variazioni rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00		10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi		
11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)  12) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 3.500,00  12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici 12.C) Ammortamento impianti e macchinari tecnici 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.L) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 1.000,00 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti - 14.A) variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00	11)	Ammortamento dei fabbricati		-
Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 3.500,00  12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari  12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici  12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali  12.D) Ammortamento impianti e macchinari economali  12.E) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche  12.E) Ammortamento mobilio sanitario  12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.H) Ammortamento altro mobilio  12.I) Ammortamento altri beni  12.I) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  13) Svalutazione crediti -  14) Variazioni delle rimanenze  14.A) variazioni rimanenze sanitarie  14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15) Accantonamenti tipici dell'esercizio -  Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00		11.A) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili)	-	
12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 12.I) Ammortamento altri beni 13. Svalutazione crediti 14. Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15. Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  12.C) Ammortamento impianti e accientifiche 12.E) Ammortamento altro mobilio 2.500,00 2.500,00 1.000,00 1		11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)		
12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.I) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento autri beni 1.000,00 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  11.002.21.216,00	12)	Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali		3.500,00
12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  12.E) Ammortamento automezzi 1.000,00 1		12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari		
12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  12.E) Ammortamento automezzi 1.000,00 1		12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici		
12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 2.500,00 12.H) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 1.000,00 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  Svalutazione crediti - 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale costi della produzione (B)  12.500,00 1.000,				
12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 2.500,00 12.H) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 1.000,00 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  12.500,00 1.0		-		
12.G) Ammortamento altro mobilio 2.500,00  12.H) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 1.000,00 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  Svalutazione crediti - 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  Totale costi della produzione (B)  12.500,00  1.000,00  1.000,00  - 1.000,00  1.000,00		12.E) Ammortamento mobilio sanitario		
12.G) Ammortamento altro mobilio 2.500,00  12.H) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 1.000,00 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  Svalutazione crediti - 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  Totale costi della produzione (B)  12.500,00  1.000,00  1.000,00  - 1.000,00  1.000,00		12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio		
12.I) Ammortamento altri beni 1.000,00  12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  13) Svalutazione crediti -  14) Variazioni delle rimanenze -  14.A) variazioni rimanenze sanitarie  14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15) Accantonamenti tipici dell'esercizio -  Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00		12.G) Ammortamento altro mobilio	2.500,00	
12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  Svalutazione crediti  Variazioni delle rimanenze  14.A) variazioni rimanenze sanitarie  14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  -  14.D  14.021.216,00		12.H) Ammortamento automezzi		
Svalutazione crediti  Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00		12.I) Ammortamento altri beni	1.000,00	
Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00		12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali		
Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00	13)			_
14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00	*	Variazioni delle rimanenze		_
14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  Accantonamenti tipici dell'esercizio -  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00	•			
15) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00				
Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00	15)			-
Differenze tre velore e cesti di produzione (A.R.)	•			14.021.216,00
Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)	_	26.621,00

	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)		26.621,00
C)	Proventi e oneri finanziari		
2)	Interessi attivi Altri proventi Interessi passivi Altri oneri Totale proventi e oneri finanziari ©	26.778,00	26.778,00
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie		
1) 2)	Rivalutazioni Svalutazioni Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)		
E)	Proventi e oneri straordinari		
1)	Proventi straordinari A) Plusvalenze B) Altri proventi straordinari 1) Proventi da donazioni e liberalità diverse 2) Sopravvenienze attive 3) Insussistenze attive 4) Altri oneri straordinari	- -	-
2)	Oneri straordinari A) Minusvalenze B) Altri oneri straordinari 1) Oneri tributari da esercizi precedenti 2) Oneri da cause civili 3) Sopravvenienze attive 4) Insussistenze passive 5) Altri oneri straordinari Totale proventi e oneri straordinari (E)	-	
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		53.399,00
	Imposte e tasse		
	1-Irap 2-Ires 3 Accordangement a fonds imposts		53.399,00
	3-Accantonamenti a fondo imposte  totale imposte dell'esercizio  Risultato d'esercizio		53.399,00

## **Dettaglio conti**

	Dettagno conti					
Valore della Produzione						
C.E.	descrizione	Importo				
	Contributi da Regione Toscana	3.399.006,00				
	Azienda Sanitaria di Pistoia	5.453.609,00				
0601 122210		4.468.884,00				
	Proventi e ricavi d'esercizio	13.000,00				
	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	463.338,00				
0601 400000	Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie	250.000,00				
	Totale	14.047.837,00				
	Costi della Produzione					
C.E.	descrizione	Importo				
	Acquisto di farmaci	6.000,00				
	Acquisto materiale sanitario	500,00				
	Combustibili e carburanti	22.000,00				
	Supporti informatici e cancelleria	8.550,00				
	Costi ass.za residenziale anziani non auto	1.006.000,00				
	Costi ass.za residenziale ad anziani	379.550,00				
	Costi ass.za residenziale a minori	715.000,00				
	Costi ass.za residenziale ad handicappati	92.500,00				
	Pacchetti alternativi all'assistenza domiciliare	42.000,00				
	Contributi ad Enti ed Associazioni	408.752,00				
	Contributi a favore di anziani	630.000,00				
	Contributi a favore di minori	211.800,00				
	Contributi a favore di handicap	405.920,00				
	Contributi in favore di persone in stato di bisogno	510.000,00				
	Consulenza sanitaria e socio sanitaria da privati	28.000,00				
	Rimborso personale comandato prof.le Asl	521.950,00				
	Rimborso personale comandato da Comuni	164.826,00				
	Serv.zi sanitari e socio sanitari da pubblico	800,00				
	Gestione servizi sanitari app.ti a privati	600.000,00				
	Oneri servizi sociali in convenzione	3.777.031,00				
	Servizi appaltati per i servizi sociali	3.298.529,00				
	Personale amministrativo comandato dall'Azienda Sanitaria	158.892,00				
	Personale amministrativo comandato dai Comuni	104.705,00				
	Personale amministrativo comandato dalla Provincia	30.636,00				
	Man. Riparaz. Immobili	13.300,00				
	Manutenzioni attrezzature servizi sociali	5.041,00				
	Man. Riparaz. Automezzi	6.000,00				
	Altre manutenzioni e riparazioni	9.000,00				
	Fitti immobiliari	48.000,00				
	Canoni di noleggio	33.000,00				
	Abbonamento Rai e Tv	1.500,00				
	Indennità collegio dei Revisori	24.000,00				
0602 532110		20.000,00				
	Altri costi per spese generali	183.157,00				
	Amm.to altro mobilio	2.500,00				
	Amm.to altri beni	1.000,00				
	Imposta di registro	136,00				
	Altre imposte e tasse	1.500,00				
	Imposte e tasse	12.000,00				
	Stipendi ed altre indennità	200.458,00				
	Competenze accessorie	26.065,00				
	Oneri sociali a carico dell'azienda	110.971,00				
	Stipendi ed altre indennità	108.689,00				
	Competenze accessorie	3.500,00				
0602 451130	Retribuzione di posizione e risultato	31.000,00				
	totale a riportare	13.964.758,00				

 totale a riportare
 13.964.758,00

 0602 451140
 Oneri sociali carico azienda
 43.058,00

 0602 452120
 Retrizione di posizione e risultato
 11.500,00

 0602 452140
 Oneri sociali carico azienda
 1.900,00

 totale generale
 14.021.216,00

#### Nota illustrativa al bilancio di previsione 2013

Il bilancio di previsione 2013 è costituito dal Conto Economico e dalla Nota illustrativa, relativa alle voci di Conto Economico, che ne costituisce una parte unitaria ed inscindibile. L'impostazione dello schema di bilancio è conforme alle norme in materia ed i criteri di classificazione utilizzati sono rispondenti alle disposizioni di legge.

L'esercizio 2013 coincide con il terzo anno di avvio della gestione diretta da parte della SDS Valdinievole. La riduzione dei trasferimenti dallo Stato e dalla Regione, riduzioni iniziate già da tempo, richiedono interventi strutturali di riduzione della spesa. Nel corso dell'anno 2013 quindi è necessario portare a termine con decisione la riorganizzazione dei servizi socio-assistenziali e socio-sanitari iniziata nel 2011, cercando di continuare a garantire una forte integrazione tra sociale e sanitario, maggiore equità e appropriatezza, cercando comunque di continuare a favorire l'accesso ai servizi alle fasce di popolazione più bisognose, garantendo pari accesso e diritti a tutti i cittadini presenti nei Comuni della Valdinievole. Tale situazione ha portato ad un consolidamento nel 2013 della spesa per l'erogazione di contributi e l'inclusione sociale.

La situazione d'incertezza normativa delle SdS, le gravi difficoltà economiche che si rilevano ai vari livelli, comportano una difficoltà oggettiva nel definire la programmazione per l'anno 2013. Tuttavia, la Giunta Esecutiva, nella seduta del 12.12.12, si è espressa nel senso di mantenere inalterati i livelli di assistenza socio-sanitari offerti fino ad oggi nei Comuni della Valdinievole, ritenendo tali standards adeguati al welfare di ciascuno dei Comuni facenti parte della SdS Valdinievole. Questo nonostante la riduzione operata dell'Azienda Sanitaria che ha ridotto la propria quota di €. 377.052,00 rispetto a quella riconosciuta a preventivo 2012: riduzione cui la SdS deve far fronte con l'utilizzo delle risorse appartenenti al Fondo della Non Auto sufficienza.

Tutto ciò in un clima d'incertezza alla luce della prevista riorganizzazione regionale del settore sanitario presentata nel Documento di Programmazione Economico e Finanziaria per l'esercizio 2013 dalla Regione Toscana nella deliberazione della Giunta Regionale n. 968 del 09.11.12.

Del resto il processo di stabilizzazione delle SdS istituite sotto forma di Consorzi con la legge regionale 40/2005 e s.m.i. non si è mai concluso rimanendo nella fase di prima applicazione. Ciò, nonostante la deliberazione approvata dalla Giunta Regionale n. 243 dell'11.04.2011 dove si definivano alcune linee operative per il funzionamento delle SdS. Tuttavia la Giunta Regionale della Toscana con la deliberazione n. 968 del 09.11.12, ha rimesso tutto in discussione e, ha previsto nell'Area tematica 3 – Diritti di cittadinanza e coesione sociale (Linea 5) "il superamento del modello consortile delle SdS, attraverso la definizione di una nuova forma di cooperazione che consenta, fra l'altro, un rafforzamento dei processi di governance (governo condiviso) fra l'Azienda USL e i Comuni del Territorio a livello di Zona distretto". Le linee per la revisione del modello organizzative per l'integrazione dei servizi socio-sanitari e socio-assistenziali saranno definite in modo più preciso entro il mese di Marzo 2013 attraverso la presentazione al Consiglio Regionale di una nuova proposta di legge volta a revisionare il Capo III bis della LRT n. 40/2005 rubricato "Società della Salute" (Azione 1).

La complessità di tale situazione è tale per cui è difficile sviluppare politiche anche economiche che interessino un arco temporale medio-lungo.

Dall'altro lato, il superamento delle SdS porterà all'eliminazione di quelle difficoltà oggettive legate al corretto inquadramento giuridico di alcune normative (tra cui quelle del personale, acquisto di beni etc.) che portano a soluzioni diverse se inquadrate nell'ambito degli Enti Locali o

degli Enti del Servizio Sanitario dovendo di volta in volta compiere uno sforzo interpretativo per individuare la normativa di riferimento.

Nonostante ciò, occorre continuare ad effettuare un attento monitoraggio, durante l'intero arco dell'anno 2013, della situazione economica, per fornire ai responsabili dei budget assegnati tutti gli strumenti atti a garantire il raggiungimento degli obiettivi effettuando al contempo un attento controllo dei costi.

Anche nel 2013 il finanziamento di cui al PIRS è nettamente inferiore all'ammontare delle risorse trasferite a titolo di fondo per la non autosufficienza. Il conferimento dell'Azienda Sanitaria USL3 si è ridotto rispetto a quello del 2012 mentre resta invariato quello dei Comuni.

Alla luce di ciò, si è rende necessario introdurre alcune azioni rivolte ad una riduzione strutturale della spesa oltre che ad una sua riqualificazione e, in particolare:

- riduzione dei costi delle rette di minori in istituto e contestuale potenziamento del sistema degli affidi familiari;
- riorganizzazione dell'assistenza infermieristica domiciliare;
- riduzione dei costi sanitari e sociali per i ricoveri in RSA attraverso una rimodulazione dell'assistenza domiciliare e una riprogrammazione del numero dei posti letto;
- rimodulazione del contributo per l'assistente domiciliare;
- riduzione dei costi legati al trasporto socio-sanitario attraverso la stipula di un convenzione unica

Nel corso del 2013 dovranno essere valutati, in accordo con la normativa nazionale e regionale, interventi volti alla compartecipazione alla spesa al fine di garantire una maggiore equità nell'erogazione dei servizi.

Il 2013 vede poi andare a regime il rinnovo di appalti d'importanti servizi che in alcuni casi hanno portato ad un risparmio significativo oltre che ad un netto miglioramento della qualità del servizio.

Oltre a ciò, la SdS Valdinievole ha deciso di mantenere alcune attività nonostante la mancanza di specifici finanziamenti da parte della Regione Toscana.

Il bilancio 2013 viene adottato entro la fine dell'anno precedente, rispettando così il termine del 31.12 stabilito dalla delibera regionale sopra richiamata.

Nella formulazione del bilancio si da atto dell'osservanza di quanto stabilito nelle delibere:

- n. 4 dell'Assemblea dei Soci del 16.02.2010 "Approvazione atto d'indirizzo in materia di assunzione diretta da parte della Sds della gestione dei servizi sociali e dei servizi della non autosufficienza".
- n. 28 dell'Assemblea dei Soci del 10.12.2010 "Servizi sociali e servizi socio-sanitari per la non autosufficienza e la disabilità. Assunzione della gestione diretta da parte della Sds Valdinievole a far data dall'01.01.2011;
- n. 22 della Giunta Esecutiva del 12.12.2012 "Approvazione linee d'indirizzo per la predisposizione del bilancio economico di previsione Sds Anno 2013";

L'effetto combinato di tali delibere con il comma 3 lett. c) e d) dell'art. 71/bis e dell'art. 142/bis della L.R 40/2005 e smi ha permesso, a decorrere dall'01.01.2011, alla Sds della Valdinievole, di

assumere la gestione diretta delle attività relative alla "Organizzazione e gestione delle attività socio sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle prestazioni sanitarie a rilevanza sociale" limitatamente alla "Non autosufficienza e disabilità" e "Organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale".

Complessivamente il valore della produzione ammonta ad €. 14.047.837,00.

Riguardo al personale, la Sds Valdinievole aveva una dotazione organica nel 2012 di nr. 11 unità (assistenti sociali), la dotazione 2013 è invece di nr. 10 unità, rimanendo l'altro personale funzionalmente assegnato alla SdS o comandato dai Comuni. Questa situazione costituisce di fatto un limite che impedisce la definizione di un chiaro assetto organizzativo della Sds Valdinievole. Ad oggi deve essere ancora definita la parte relativa al sistema premiante dovendo peraltro nominare l'Organo Indipendente di Valutazione (Oiv).

Relativamente agli adempimenti previsti dal D. Lgs. 9 Novembre 2012, n. 192 riguardante la lotta contro i ritardi di pagamenti nelle transazioni commerciali, riguardando peraltro esclusivamente i pagamenti inerenti contratti di acquisto di beni e servizi stipulati a partire dall'anno 2013, si ritiene che la sua applicazione non comporti particolari riflessi sull'andamento di cassa della SdS Valdinievole. Pertanto in bilancio non si è prevista l'iscrizione di specifiche poste per oneri per interessi passivi. Tuttavia tale situazione è legata al puntuale rispetto da parte dei Comuni e dell'Azienda sanitaria del versamento delle quote previste nei modi e nei termini previsti rispettivamente dallo Statuto, per i Comuni e, dall'accordo approvato con la delibera dell'Assemblea dei Soci n. 9 del 17.04.12 per quanto riguarda l'Azienda Sanitaria che prevede l'erogazione di quote mensili pari ad 1/12 dell'intero ammontare annualmente dovuto (art. 5) attualmente in attesa di proroga.

Si ritiene così opportuno riepilogare il dettaglio dell'imputazione dei costi così come emergono anche dalla delibera dell'Assemblea dei Soci n. 21 del 21.10.2010 "Criteri di ripartizione costi Sds":

	Asl (%)	Comuni (%)
Struttura Tecnico Organizzativa-Amministrativa	50	50
Struttura tecnico professionale Servizi Sociali	40	60
Direttore	66,6	33.3

La traduzione di questa tabella in valori numerici comporta da parte di questo Ente l'esborso a favore dell'Azienda Sanitaria della somma di €. 257.503,53 quale differenza tra l'importo di €. 680.841,86 da corrispondere per il personale assegnato dall'Azienda ed €. 423.338,33 da avere per le quote percentuali a carico dell'Azienda.

	a rimborso	a carico	da rimborsare	totale	totale
	dall'Asl3	dei Comuni	all'Asl3	2013	2012
Pers.le prof.le comandato dai Comuni	65.930,71	98.896,07		164.826,78	171.000,00
Pers.le prof.le assegnato dall'Azienda			521.950,00		
Pers.le amm.vo comandato dalla Provincia	15.317,94	15.317,94		30.635,88	16.588,00
Pers.le amm.vo comandato dai Comuni	52.352,47	52.352,48		104.704,95	152.600,00
Pers.le amm.vo comandato dall'Azienda			158.891,86		
Pers.le prof.le dipendente Sds	264.510,20	272.631,17		537.141,37	593.160,00
Irap	25.227,00	28.172,34	-	53.399,34	60.570,00
	423.338,32	467.370,00	680.841,86	890.708,32	993.918,00

#### Forma e contenuto del bilancio di previsione

Il bilancio è stato redatto in base ai principi e criteri contabili di cui al Libro V del Codice civile ed al D. Lgs. 6/2003 in linea con le disposizioni del D. Lgs. 267/2000 in quanto applicabili ed alla delibera di Giunta Regionale Toscana n. 1265 del 28.12.2009. In particolare:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva di continuazione dell'attività;
- i proventi e gli oneri sono stati considerati secondo il principio della competenza economica.

Si precisa inoltre che per la redazione del bilancio sono stati effettuati arrotondamenti delle voci contabili con decimali all'unità intera in moneta di euro.

#### 1) Criteri di valutazione.

#### Ricavi e costi.

I costi ed i ricavi sono stati determinati applicando la contabilità economica e pertanto secondo principi di prudenza e competenza.

#### DETTAGLIO DELLE SINGOLE VOCI DI BILANCIO Conto economico

#### A- Valore della Produzione.

Il valore della produzione dell'esercizio 2013, pari ad €. 14.047.837,00 è così composto:

Provenienza	Risconti passivi	in conto 2013	totale	%
Regione Toscana	995.857,00	2.403.149,00	3.399.006,00	24,20
Azienda Sanitaria di Pistoia		5.453.609,00	5.453.609,00	38,82
Comuni		4.468.884,00	4.468.884,00	31,81
Proventi e ricavi d'esercizio		13.000,00	13.000,00	0,09
Concorsi, recuperi, rimborsi per att.tà tipiche		463.338,00	463.338,00	3,30
Compartecipazione alla spesa per spese san.		250.000,00	250.000,00	1,78
Costi capitalizzati	-	-	-	-
totale	995.857,00	13.051.980,00	14.047.837,00	100,00

Provenienza	totale 2012	totale 2013	differenza
Regione Toscana	3.221.341,00	3.399.006,00	177.665,00
Azienda Sanitaria di Pistoia	5.830.662,00	5.453.609,00 -	377.053,00
Comuni	4.500.664,00	4.468.884,00 -	31.780,00
Proventi e ricavi d'esercizio	13.000,00	13.000,00	-
Concorsi, recuperi, rimborsi per att.tà tipiche	489.320,00	463.338,00 -	25.982,00
Compartecipazione alla spesa per spese san.	800.000,00	250.000,00 -	550.000,00
Costi capitalizzati	-	-	-
totale	14.854.987,00	14.047.837,00 -	807.150,00

Il valore della produzione è quindi costituito da:

1) contributi in conto esercizio degli Enti:

#### Regione Toscana

- PIRS 2013 stimato in €. 500.000,00, con una riduzione dell'8,1% rispetto all'importo riconosciuto nell'anno precedente che è stato pari ad €. 540.507,16 (D.G.R.T. n. 711 dell'01.08.2011 e n. 894 del 14.11.2011);
- Fondo della Non Autosufficienza istituito con legge della Regione Toscana n. 66 del 18.12.2008 stimato in €. 1.646.729,00, pari al vabre stabilito dalla Regione Toscana per l'anno 2012 con le D.G.R.T. n. 462 del 28.05.2012 e D.G.R.T. n. 5593 del 19.11.2012;
- Progetto Regionale Vita Indipendente anno 2013 per €. 256.420,00.

#### Azienda sanitaria di Pistoia

- la somma di €. 5.453.609,12 rappresenta il trasferimento di fondi di parte sanitaria a fronte di servizi relativi ai costi sanitari per anziani e disabili non autosufficienti in strutture residenziali, costi relativi all'assistenza infermieristica domiciliare ed i costi sanitari per l'inserimento di persone disabili nei centri socio-riabilitativi la cui gestione è assunta dalla Sds Valdinievole a partire dall'01.01.2011. Il valore 2013 è inferiore di €. 377.052,00 rispetto al valore riconosciuto a preventivo 2012 di €. 5.830.662,00 e determinato con la delibera della Giunta Esecutiva n. 11 del 06.12.2011 e, rettificato con la deliberazione n. 17 del 22.12.2011. La SdS Valdinievole con proprio atto ha assunto la decisione di mantenere inalterati il livello e la quantità dei servizi offerti anche nel 2013 nonostante la riduzione operata;

#### Comuni

- conferimenti ordinari per la gestione associata anno 2013 di €. 4.399.884,00 determinati sulla base della convenzione sottoscritta ed approvata con la delibera Assembleare n. 16 del

23.11.2009 "Approvazione convenzione e statuto della Società della Salute delle Valdinievole ai sensi della L.R. 40/2005 e s.m.i." così come stabilito dalla deliberazione dell'Assemblea dei Soci assunta in data odierna che fissa la quota capitaria per l'anno 2013 in €. 36,00 con riferimento alla popolazione residente nei rispettivi Comuni al 31.12.2011 secondo il seguente prospetto¹:

	Popolazione residente al 31.12.2011		2013	%	2012
Buggiano	8.900	€.	320.400,00	7,28	319.752,00
Chiesina Uzzanese	4.527	€.	162.972,00	3,70	160.632,00
Larciano	6.450	€.	232.200,00	5,28	230.112,00
Lamporecchio	7.689	€.	276.804,00	6,29	278.064,00
Massa e Cozzile	7.929	€.	285.444,00	6,49	283.392,00
Monsummano Terme	21.510	€.	774.360,00	17,60	769.464,00
Montecatini Terme	21.159	€.	761.724,00	17,31	769.464,00
Pescia	19.883	€.	715.788,00	16,27	714.636,00
Pieve a Nievole	9.546	€.	343.656,00	7,81	346.752,00
Ponte Buggianese	8.872	€.	319.392,00	7,26	318.240,00
Uzzano	5.754	€.	207.144,00	4,71	204.156,00
Totale		€.	4.399.884,00	100,00	4.394.664,00

- conferimento dai Comuni per la realizzazione del Progetto Paese di Oz per €. 69.000,00. Si tratta del contributo che i Comuni ricevono dalla Regione Toscana sulla base della L.R. 32/2002 e che trasferiscono alla SdS per la gestione del progetto.

#### Proventi e ricavi d'esercizio

- la somma indicata pari ad €. 13.000,00 è costituitadal contributo annuo del Tesoriere;

#### Concorsi, recupero, rimborsi per attività tipiche

- dal recupero del controvalore per lo svolgimento dell'attività tecnico amministrativa legata sia all'organizzazione degli uffici e dei servizi che allo svolgimento dell'attività della struttura professionale e dei servizi della non autosufficienza e attività socio-assistenziali 2013 dovuta per il personale in dotazione e da restituire all'Azienda sanitaria per €. 423.338,00. Tale somma sarà oggetto di compensazione. La differenza pari ad €. 40.000,00 è costituita dal recupero di somme legate a servizi mensa per utenti dei centri socio riabilitativi.

#### Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie

lo svolgimento e l'affidamento dell'organizzazione e della gestione dei servizi residenziali e semi-residenziali sul territorio della Valdinievole (CD Ater e Monsummano) avvenuta con la determina n. 162 del 28.06.12 determinerà per l'anno 2013 l'introito da parte della SdS Valdinievole delle rette di parte sociale per €. 250.000,00 con un conseguente minor trasferimento all'Azienda dell'integrazione della quota sociale per gli ospiti (34 di cui 10 al CD Ater e 24 al CD Monsummano) che non corrispondono l'intera retta di parte sociale stimata in €. 65.000,00. Resta inteso che, il passæggio di tutte le attività che fino al 31.12.2010 erano svolte dall'Azienda Sanitaria e la cui titolarità è ora attribuita alla Sds Valdinievole, determina l'incasso delle rette corrisposte dagli ospiti da trasferire successivamente all'Azienda. A differenza dell'anno precedente tali somme non sono annoverate tra i ricavi d'esercizio.

#### 2) Risconti passivi dalla Regione Toscana al momento **stimati** nei seguenti valori:

<sup>1</sup> I dati contenuti nella tabella dei Comuni hanno carattere provvisorio dovendo l'Istat procedere all'adeguamento con la popolazione legale come risultante del Censimento svolto nell'Ottobre 2011.

- Pirs 2012 per €. 107.857,00 **(D.G.R.T. n. 140/2012** e **decreto dirigenziale n. 1953/2012**)
- Progetto Consultorio attività a sostegno della famiglia per €. 23.000,00;
- Progetti Autonomia Giovani **D.G.R.T. 1254/2012** per €. 24.500,00 e **D.G.R.T. n. 2885/2012** per €. 30.500,00;
- Risconto 2012 Fondo non autosufficienza €. 680.00000 (**delibera G.R.T. n. 738/2012 e DD. 5593 del 19.11.12**);
- Risconto 2012 Fondo Regionale Solidarietà Interistituzionale **D.G.R.T. n. 3041/2012** per €. 130.000.00.

#### B – Costi di produzione

La voce Costi di produzione pari ad €. 14.021.216,00 è costituita principalmente da:

- costi relativi all'attivazione di processi ed azioni finalizzate alla realizzazione di processi ed azioni dirette alla realizzazione del Piano Integrato di Salute e della Programmazione sociale secondo gli indirizzi espressi dall'Organo di governo della Società della salute nel perseguimento degli obiettivi di salute;
- utilizzo di fondi regionali per l'attuazione del sistema integrato degli interventi e dei servizi sociali;
- utilizzo di fondi regionali per il progetto sulla non autosufficienza;
- utilizzo di fondi comunali per lo svolgimento della gestione associata dei servizi socioassistenziali;
- costi di supporto alla gestione incluso la quota parte di costi comuni che dovranno essere successivamente definiti in accordo all'Azienda Sanitaria ed eventualmente ad essa trasferiti;
- costi di funzionamento della Sds Valdinievole;
- costi per ammortamento di beni per €. 3.500,00

Come dettagliato nelle seguenti tabelle:

Voce	2013	2012	Var. %
Acquisto di beni			
Costi per acquisto farmaci per utenti in RSA	6.000,00	3.000,00	100,00
Acquisto di materiale sanitario	500,00	500,00	-
Acquisto libri/riviste/giornali	550,00	550,00	-
Prodotti economali servizi sociali	5.000,00	3.100,00	61,29
Acquisto di materiale informatico	3.000,00	3.000,00	-
Carburante automezzi	22.000,00	25.000,00	- 12,00
	37.050,00	35.150,00	5,41

Voce	2013	2012	Var. %
Acq. servizi: prestazioni socio sanitarie da soggetti pubblici			
Rimborso personale professionale comandato da Asl	521.950,00	459.000,00	13,71
Rimborso personale professionale comandato da Comuni	164.826,00	171.000,00	- 3,61
	686.776,00	630.000,00	9,01

I valori di aggiudicazione delle tre gare svolte dalla SdS Valdinievole nel 2012 sono inseriti all'interno della tabella successiva. Ci si riferisce in particolar modo alla gara indetta per la gestione della Locomotiva (Lotto 3), dei centri socio riabilitativi (Lotto 2) e dei centri diurni per anziani e/o adulti disabili (Lotto 1). E' da rilevare come per la gestione delle Locomotiva la spesa 2013 pari ad €. 237.232,00 si collochi al disotto della spesa 2012 pari ad €. 286.764,00, considerando peraltro che, il valore 2013 include anche le spese fisse per la gestione della struttura.

Reta di parte sociale per inserimento anziani non auto in strutture residenziali Progetto regionale di sostegno alla famiglia in difficolih 28,050,00 Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiane Strutture est. li a gestione diretta - quota ad integ. ned della retta di parte sociale Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali 90,000,00 Rette per inserimento minori in strutture residenziali 90,000,00 Rette per inserimento persone dissabili in strutture residenziali 90,000,00 Rette per inserimento minori disabili in strutture residenziali 90,000,00 Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali 90,000,00 Progetto provo a vivere da solo Progetto direttura sociale 5,000,00 Progetto interv. to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 25,000,00 Progetto interv. to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 25,000,00 Progetto orione collettiva da privato Progetto contronic Care model Formazione collettiva da privato Progetto orione collettiva da privato Progetto orione dividuale da privato Progetto Orimavera 10,000,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti 11,800,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 20,000,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 20,000,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 20,000,00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 23,000,00 Progetto diviti de estive bambini portatori di handicap 25,642,00 Progetto disolina via indipendente 25,642,00 Progetto disolina via indipendente 25,642,00 Progetto disolina via indipendente 25,000,00 Sortizio de la gesti dei centri socio-riabilitativi e centro	2012	Diff.
Progetto regionale di sostegno alla famiglia in difficoltà Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare Sostegno economico per protecto angiani per retribuzione assistente familiare Sostegno economico per per discinente in strutture residenziali Progetto per inserimento minori in strutture residenziali Progetto per inserimento persone disabili in strutture residenziali Progetto princente o persone disabili in strutture residenziali Progetto princente o persone disabili in strutture Progetto agricolura sociale Progetto provo a vivere da solo Progetto provo a vivere da solo Progetto o gricolura sociale Progetto gricolura sociale Progetto o gricolura sociale Progetto sostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale Attuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto Chronic Care model Pormazione collettiva da privato Progetto autonomia donan Progetto primavera Progetto autonomia donan Progetto continuità di laboratorio ausili handicap Progetto continui a Comuni Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Contro Accoglienza Notturna Progetto dividuale da privato Progetto mini di adulti Progetto Comomico per progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Sostegno economici per sostegno diritti alla cittudinanza Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto attività estive bambini portatori di inadicap Progetto attività estive bambini p	a==	د د می
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare  Strutture res. Ii a gestione diretta - quota ad integ.ne della retta di parte sociale  Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali  715.000,00  Rette per inserimento minori in strutture residenziali  715.000,00  Rette per inserimento minori in strutture residenziali  715.000,00  Rette per inserimento minori disabili in strutture  2.500,00  Progetto Provo a vivere da solo  Progetto agricoltura sociale  Progetto dispuri di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli  25.000,00  Progetto progetto delle pari opportunità  Realizzazione progetto Chronic Care model  Formazione del progetto delle pari opportunità  Realizzazione progetto Chronic Care model  Formazione individuale da privato  Progetto ottero del pari opportunità  Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap  7.500,00  Progetto Ottoribui a Comuni  Progetto Chronic Cure model  Formazione individuale da privato  Progetto Chronic Cure model  Formazione individuale da privato  Progetto Ottoribui a Comuni  Progetto Curto Accoglienza Notturna  7.500,00  Progetto Ottoribui a Comuni  Progetto Autonomia Giovani  Progetto Mutonomia Giovani  Progetto Mutonomia Giovani  Progetto Mutonomia Giovani  Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti  Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori  Sostegno economico per siato personale per persone disabili  Progetto Accognine per minori di handicap  100,000  Contributi economici per sostegno di inti alla cittadinanza  Progetto Rejonale vita indipendente  256,42,000  Progetto Rejonale vita indipendente  Progetto Ageionale per personale per minori disabili  16,500,000  Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi e cent	350.000,00 -	60.450,00
Strutture res.li a gestione diretta - quota ad integ.ne della retta di parte sociale Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali 715.000.00 Rette per inserimento minori in strutture residenziali 715.000.00 Rette per inserimento minori disabili in strutture 2.500.00 Progetto Proso vivere da solo 140.000.00 Progetto del parti odi contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 25.000.00 Progetto interv.to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 25.000.00 Progetto odi naterv.to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 25.000.00 Progetto ostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale Attuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto Chronic Care model Formazione collettiva da privato Formazione collettiva da privato Formazione individuale da privato Progetto autonomia donna 7.500.00 Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Primavera 10.000,00 Contributi a Comuni Progetto Primavera 20.000,00 Progetto Deriva concentrate Progetto mediazione culturale 3.000,00 Progetto Mutonomia Giovani Progetto Autonomia Giovani Progetto Autonomia Giovani Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Sostegno economico per aiuto personale per disabili Sostegno economici per persone di	23.000,00	-
Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali 715.000.00 Rette per inserimento minori in strutture residenziali 90.000.00 Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali 90.000.00 Rette per inserimento minori disabili in strutture residenziali 90.000.00 Progetto Provo a vivere da solo 140.000.00 Progetto provo a vivere da solo 140.000.00 Progetto interv. to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 25.000.00 Progetto sostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale 3.000.00 Attuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto delle pari opportunità Realizzazione collettiva da privato Formazione individuale da privato Progetto autonomia donna 7.500.00 Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap 2.000.00 Progetto ori Accoglienza Notturna 7.500.00 Contributi a Comuni Progetto Chronica 8.000.00 Progetto mediazione culturale 8.000.00 Progetto Oritori Accoglienza Notturna 7.500.00 Progetto Oritori Accoglienza Notturna 8.000.00 Progetto Govani 8.000.00 Progetto Giovani 8.000.00 Progetto Giovani 8.000.00 Progetto Giovani 8.000.00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti 11.800.00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200.000.00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 65.000.00 Progetto Agriconi per persone disabili 65.000.00 Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap 45.000.00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap 45.000.00 Progetto nicipare sostegno diritti alla cittadinanza 45.000.00 Progetto inchisone sociale 8.000.00 Progetto inchisone sociale 8.000.00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 6.000.00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000.00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000.00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000.00 Convenzione trasporti Dentri socio-riabilitativi e centro intermedio 40.000.00 Servizi o per la gestione della struttura	200.000,00	50.000,00
Rette per inserimento minori in strutture residenziali 71,5,000,00 Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali 90,000,00 Progetto rinserimento minori disabili in strutture 2,5,00,00 Progetto provo a vivere da solo 140,000,00 Progetto agricoltura sociale 5,000,00 Progetto agricoltura sociale 5,000,00 Progetto spricoltura sociale 5,000,00 Progetto spricoltura sociale 7,000,00 Progetto spricoltura sociale 7,000,00 Progetto otherv.to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 25,000,00 Progetto ostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale 7,000,00 Attuazione del progetto Chronic Care model 7,000,00 Commissione collettiva da privato 7,000,00 Fronzaione collettiva da privato 7,000,00 Sostegno ad attività di aboratorio ausili handicap 7,000,00 Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap 7,000,00 Progetto Primavera 10,000,00 Contributi a Comuni 7,000,00 Progetto Chronic Accoglienza Notturna 7,000,00 Progetto mediazione culturale 3,000,00 Progetto Mutonomia Giovani 7,000,00 Progetto Mutonomia Giovani 8,000,00 Progetto Giovani 8,000,00 Progetto Giovani 9,000,000 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 9,000,000 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 9,000,000 Sostegno economico per auto personale per minori disabili 65,000,00 Sostegno economico per auto personale per minori disabili 16,000,00 Percorsi socio riabilitativi per persona disabili 12,000,00 Progetto Regionale vita indipendente 9,000,000 Progetto disostegno alle responsabilità familiari 10 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136,000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136,000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi - q'sanitario 4,000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 100,000 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 100,000 Servizio per la gestione della struttura la locomotiva 100,000,000 Servizio pe	1.200.000,00 -	820.000,00
Rette per inserimento persone disabili in strutture Rette per inserimento minori disabili in strutture 2.500,00 Progetto Propect o avivere da solo Progetto gricoltura sociale Progetto interv.to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli Progetto sotsegno ad attività associazione per protetto casa circondariale Attuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto Chronic Care model Formazione individuale da privato Formazione individuale da privato Progetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Commonia donna Sostegno conomicio per progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Progetto Regionale vita indipendente Progetto Regionale vita indipendente Progetto siti sostegno altriti alla cittadinanza Progetto inclusione sociale Servizi di sostegno alle responsabilità familiari Gonomo Contributi conomici per sostegno diritti alla cittadinanza Progetto inclusione sociale Servizi di sostegno alle responsabilità familiari Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Convenzioni varia per trasporti cienti socio-riabi	50.000,00	40.000,00
Rette per inserimento minori disabili in strutture Progetto Provo a vivere da solo Progetto agricoltura sociale Progetto agricoltura sociale Progetto interv. to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 25,000,00 Progetto ostetgon ad attività associazione per protetto casa circondariale Altuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto Chronic Care model Formazione collettiva da privato Progetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Dell'anni anni anni anni anni anni anni anni	820.000,00 -	105.000,00
Progetto Provo a vivere da solo Progetto agricoltura sociale Progetto interv.to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 25,000,00 Progetto ostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale Attuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto Chronic Care model Formazione collettiva da privato Formazione individuale da privato Formazione individuale da privato Progetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Contro Accoglienza Notturna Progetto Giovani Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Progetto necionario per aiuto personale per minori disabili Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto necionomici per sostegno diritti alla cittadinanza Progetto to divini estive bambini portatori di handicap Progetto necionomici per sostegno diritti alla cittadinanza Progetto necionomici per sostegno diritti alla cittadinanza Progetto necionomici per sostegno diritti alla cittadinanza Progetto necionale se sostegno diritti alla cittadinanza Progetto per la gestione dei centri socio-riabilitativ	97.500,00 -	7.500,00
Progetto agricoltura sociale Progetto interv.to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli Progetto sostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale Attuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto Chronic Care model Formazione collettiva da privato Progetto autonomia donna Progetto autonomia donna Progetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Primavera Contributi a Comuni Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Comedizione culturale Progetto Michael de progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Progetto Accoglienza via persone disabili Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto netivi avia per prospetto affidamiliari Sostegno economici per sostegno diritti alla cittadinanza Progetto netivi estive bambini portatori di handicap Progetto parabetti alla cittadinanza Progetto netivi estive bambini portatori di handicap Progetto parabeti alla cittadinanza Progetto parabeti alla cittadinanza Progetto parabeti alla cittati alla cittadinanza Progetto parabeti alla cittati esti	2.500,00	-
Progetto interv.to integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli 3,000,00 Attuazione obstegno ad attività associazione per protetto casa circondariale 3,000,00 Attuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto Chronic Care model Formazione collettiva da privato Formazione individuale da privato Progetto autonomia donna 7,500,00 Progetto Demonia donna 9,7,500,00 Progetto Demonia donna 9,7,500,00 Progetto Primavera 10,000,00 Progetto Primavera 10,000,00 Progetto Primavera 67,600,00 Progetto Dentro Accoglienza Notturna 67,600,00 Progetto Centro Accoglienza Notturna 67,600,00 Progetto Centro Accoglienza Notturna 67,600,00 Progetto Ondica Contributi a Comuni Progetto Centro Accoglienza Notturna 80,000,00 Progetto Autonomia Giovani 80,000,00 Progetto Autonomia Giovani 80,000,00 Progetto Contro Contributi of Contro C	140.000,00	-
Progetto sostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale Attuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto Chronic Care model Formazione collettiva da privato Formazione individuale da privato Progetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Primavera 10,000,00 Progetto Primavera 10,000,00 Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Origina del dividuale di privato Progetto Mario del arconomia Giovani Progetto Giovani Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 65,000,00 Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 23,000,00 Progetto Regionale vita indipendente Progetto Regionale vita indipendente Progetto Regionale vita indipendente Progetto attività estive bambini portatori di handicap Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450,000,00 Foretto inclusione sociale Servizi di sostegno alle responsabilità familiari Gonovenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi Convenzione ri agestione dei centri socio-riabilitativi Progetto assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi Progetto per la gestione dei centri socio-riabilitativi Progetto per la gestione dei centri socio-riabilitativi Progetto per la gestione dei centri socio-riabilitativi Pr	-	5.000,00
Attuazione del progetto delle pari opportunità Realizzazione progetto Chronic Care model Formazione individuale da privato Progetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Contributi a Comuni Progetto Primavera Contributi a Comuni Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto mediazione culturale Progetto Mationamia Giovani Progetto Mationamia Giovani Progetto Mationamia Giovani Progetto Autonomia Giovani Progetto Autonomia Giovani Progetto Genomico per progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 16.500,00 Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap 45.000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450,000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 316.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-p/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-p/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-p/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-p/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-p/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-p/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-p/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riab	5.060,00	19.940,00
Realizzazione progetto Chronic Care model Formazione collettiva da privato Formazione individuale da privato Formazione individuale da privato Formazione individuale da privato Forgetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Primavera 10,000,00 Contributi a Comuni Frogetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Mutonomia Giovani Progetto Giovani Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti 11,800,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 65,000,00 Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 16,500,00 Frogetto Regionale vita indipendente 256,420,00 Progetto Regionale vita indipendente 256,420,00 Progetto Regionale vita indipendente 256,420,00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap 45,000,00 Sorvizio pri per sostegno diritti alla cittadinanza 45,000,00 Sorvizio di ossicapo alle responsabilità familiari 163,000,00 Sorvizio di conscipa del per prisone disabili Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 36,000,00 Convenzioni trasporti A.P.R. e UFSMIA 75,000,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75,000,00 Servizio per la gestione deli centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-g/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-g/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-g/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-g/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-g/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-g/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-g/soc	5.000,00 -	2.000,00
Formazione collettiva da privato Formazione individuale da privato Progetto autonomia donna 7.500,00 Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap 2.000,00 Progetto Primavera 10.000,00 Progetto Primavera 10.000,00 Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Mutonomia Giovani Progetto Giovani Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200,000,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200,000,00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 30.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 16.500,00 Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto Regionale vita indipendente Progetto Regionale vita indipendente Progetto affività estive bambini portatori di handicap 45.000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450.000,00 Fortizi di sostegno alle responsabilità familiari 63.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio (30.00,00) Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio (30.00,00) Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - g/sanitario Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - g/sanitario Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - g/sanitario Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - g/sanitario Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - g/sanitario Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - g/sanitario Ser	31.794,00 -	31.794,00
Formazione individuale da privato Progetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Primavera 10.000,00 Contributi a Comuni Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Imaliario autivata Progetto Maliazione culturale Progetto Maliazione culturale Progetto Autonomia Giovani Progetto Autonomia Giovani Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti 11.800,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 11.500,00 Sortegno economico per aiuto personale per minori disabili 23.000,00 Progetto Regionale vita indipendente Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto inclusione sociale Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza Progetto inclusione sociale Servizi di sostegno alle responsabilità familiari Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi e centro intermedio q/sociale Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi e centro intermedio q/sociale Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi e centro intermedio q/sociale Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi e centro intermedio q/sociale Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi e centro intermedio q/sociale Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi e centro intermedio q/sociale Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi e centro intermedio q/sociale Servizio per la gesti	67.350,00 -	67.350,00
Progetto autonomia donna Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Primavera 10.000,00 Contributi a Comuni Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Giovani Sostegno economica Giovani Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti 11.800,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200,000,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200,000,00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 65.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 16.500,00 Progetto Regionale vita indipendente 25.6420,00 Progetto Regionale vita indipendente Progetto Regionale vita indipendente 25.6420,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450,000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450,000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio per la gestione deli centri socio-riabilitativi - q'sanitario Servizio per la gestione deli centri socio-riabilitativi - q'sanitario Servizio per la gestione deli centri socio-riabilitativi - q'sanitario Servizio per la gestione deli centri socio-riabilitativi - q'sanitario Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie Servizio progetto Paese di Oz Consulenza legale tutela minorile Servizio progetto Paese di Oz Consulenza legale tutela minorile Servizio progetto posti di letti di cure intermedie Sonono Sostegno per la gestione RSA Minghetti Servizio per la gestione RSA Minghetti	16.476,00 -	16.476,00
Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap Progetto Primavera 10.000,00 Progetto Primavera 10.000,00 Progetto Centro Accoglienza Nottuma Progetto Centro Accoglienza Nottuma Progetto Centro Accoglienza Nottuma Progetto Mutonomia Giovani Progetto Giovani Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Progetto Regionale vita indipendente Progetto Regionale vita indipendente Progetto Regionale vita indipendente Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450,000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450,000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450,000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e	2.000,00 -	2.000,00
Progetto Primavera 10.000,00 Contributi a Comuni Progetto Centro Accoglienza Notturna 67.600,00 Progetto Mediazione culturale 3.000,00 Progetto Autonomia Giovani 80.000,00 Progetto Autonomia Giovani 65.652,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti 11.800,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200.000,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 65.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 16.500,00 Percorsi socio riabilitativi per persone disabili 23.3000,00 Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap 45.000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 45.000,00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 163.000,00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 163.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136.000,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Crovenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Crevizi oper la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 327.232,00 Servizio per la gestione della centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale 508.116,00 Servizio per la gestione deli centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi - q/sanitario 500.00 Consulenza legale tutela minorile 50.000,00 Consulenza legale tutela minorile 50.000,00 Consulenza legale tutela minorile 50.000,00 Consulenza legale tutela minorile 60.000,00 Consulenza legale tutela minorile 60.000,00 Consulenza legale tutela minorile 60.000,00 Consulenza legale tutela minorile 70.000,0	2 000 00	7.500,00
Contributi a Comuni Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto mediazione culturale 3.000,00 Progetto Mutonomia Giovani 80.000,00 Progetto Autonomia Giovani 80.000,00 Progetto Giovani 65.652,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti 11.800,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 65.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 16.500,00 Percorsi socio riabilitativi per personale per minori disabili Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap 45.000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450.000,00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 60.000,00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 60.000,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Cravenzione trasporti dentri socio-riabilitativi e centro intermedio 75.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 85.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 85.000,00 Servizio per la gestione della erni socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale 85.000,00 Servizio per la gestione del centri socio-riabilitativi - q/sanitario 86.000,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 87.000,00 Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 87.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 87.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 87.000,00 Servizio progetto Paese di Oz Consulenza legale tutela minorile 97.000,00 Servizio per sociale titi di cure intermedie 97.000,00 Servizio per la gestione della struttura demiciliare 97.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti	2.000,00	-
Progetto Centro Accoglienza Notturna Progetto mediazione culturale Rogetto Mutonomia Giovani Rogetto Autonomia Giovani Rogetto Giovani Rostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti Rostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Rostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Rostegno economico per aiuto personale per persone disabili Rostegno economico per aiuto personale per persone disabili Rostegno economico per aiuto personale per minori disabili Rostegno alle responsabilità familiari Rostegno alla responsabilità fam	20.000,00 -	10.000,00
Progetto mediazione culturale Progetto Autonomia Giovani Progetto Autonomia Giovani Progetto Giovani Rostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti II.800,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Rostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori Rostegno economico per aiuto personale per persone disabili Rostegno economico per aiuto personale per minori disabili Rostegno economico per sostegno disabili disabili Rostegno alle responsabilita familiari Rostegno alle responsabilita familiari Rostevizi di sostegno alle responsabilità familiari Rostevizi di sostegno alle responsabilità familiari Rostevizi di sostegno alle responsabilità familiari Rostevizio per la gestione della struttura La Locomotiva Rostevizio per la gestione della struttura La Locomotiva Rostevizio per la gestione della struttura La Locomotiva Rostevizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale Rostevizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale Rostevizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi re desantirativi Rostevizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi re desantirativi Rostevizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi re desantirativi Rostegno per la personale dei centri socio-riabilitativi re desantirativi Rostegno per la gestione dei centri socio-riabilitativi re desantirativi Rostegno per la gestione dei centri socio-riabilitativi re desantirativi Rostegno per la gestione dei centri socio-riabilitativi re desantirativi R	13.947,00 -	13.947,00
Progetto Autonomia Giovani 65.652,00 Progetto Giovani 65.652,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti 11.800,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200.000,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 65.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 16.500,00 Percorsi socio riabilitativi per persone disabili 23.000,00 Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap 45.000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 45.000,00 Progetto inclusione sociale 60.000,00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 163.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 237.232,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 58.116,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.010,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 650.010,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 650.000,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Servizio di assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Conci vari gite e piscine 700 conci vari gite e piscine 700 conci vari gite e piscine 700 conci vari per Comunità "La Locomotiva" 700 conci vari gite e piscine 700 conci vari per Comunità "La Locomotiva" 700 conci vari gite e piscine 700 conci vari per Comunità "La Locomotiva" 700 conci vari per Comunità "La Locomot	53.400,00	14.200,00
Progetto Giovani Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti 11.800,00 Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori 200.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili 65.000,00 Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili 16.500,00 Percorsi socio riabilitativi per persone disabili 23.000,00 Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap 45.000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450.000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450.000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 36.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 37.200,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Convenzione trasporti della struttura La Locomotiva 37.232,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 58. ervizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale 508.116,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio-riabilitativi 70.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Consulenza legale tutela minorile 70.000,00 Consulenza legale tutela minorile	1.000,00	2.000,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti  Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori  200.000,00  Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili  65.000,00  Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili  16.500,00  Percorsi socio riabilitativi per persone disabili  23.000,00  Progetto Regionale vita indipendente  Progetto Regionale vita indipendente  256.420,00  Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza  450.000,00  Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza  450.000,00  Progetto inclusione sociale  60.000,00  Servizi di sostegno alle responsabilità familiari  163.000,00  Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio  136.000,00  Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA  75.000,00  Trasporti CD Anziani  60.000,00  Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio-q/sociale  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente  830.000,00  Spese per il personale dei centri socio riabilitativi  Servizio Progetto Paese di Oz  Consulenza legale tutela minorile  Oneri vari gite e piscine  Oneri vari gite e piscine  Oneri vari per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare  Progetto posti di letti di cure intermedie  Quote sanitarie in strutture convenzionate  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00	30.000,00	50.000,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori  Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili  65.000,00  Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili  16.500,00  Percorsi socio riabilitativi per persone disabili  23.000,00  Progetto Regionale vita indipendente  256.420,00  Progetto attività estive bambini portatori di handicap  Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza  450.000,00  Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza  450.000,00  Servizi di sostegno alle responsabilità familiari  60.000,00  Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio  Convenzioni varie per trasporti A.P.R. e UFSMIA  75.000,00  Trasporti CD Anziani  60.000,00  Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva  237.232,00  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  640.071,00  Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente  830.000,00  Servizio di assistenza domiciliare per minori e famiglie  66.000,00  Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili  370.000,00  Consulenza legale tutela minorile  5.000,00  Consulenza legale tutela minorile  7.000,00  Consulenza legale tutela minorile  7.000,00  Considenza per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare  9.50.000,00  Progetto posti di letti di cure intermedie  9.50.000,00  Quote sanitarie in strutture convenzionate  9.56.000,00  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00	55.000,00	10.652,00
Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili  Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili  16.500,00  Percorsi socio riabilitativi per persone disabili  23.000,00  Progetto Regionale vita indipendente  256.420,00  Progetto attività estive bambini portatori di handicap  Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza  450.000,00  Progetto inclusione sociale  60.000,00  Servizi di sostegno alle responsabilità familiari  Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio  Convenzioni varie per trasporti A.P.R. e UFSMIA  Trasporti CD Anziani  60.000,00  Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva  Servizio per la gesti dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente  830.000,00  Spese per il personale dei centri socio riabilitativi  Servizio di assistenza domiciliare per minori e famiglie  60.000,00  Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili  370.000,00  Consulenza legale tutela minorile  0.5000,00  Consulenza legale tutela minorile  70.000,00  Consulenza legale tutela minorile  70.000,00  Considera per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare  70.000,00  Progetto posti di letti di cure intermedie  70.000,00  Progetto posti di letti di cure intermedie  70.000,00  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00	11.000,00	800,00
Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili Percorsi socio riabilitativi per persone disabili 23.000,00 Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 45.000,00 Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 45.000,00 Progetto inclusione sociale 60.000,00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 163.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136.000,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Trasporti CD Anziani 60.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio riabilitativi Servizio di assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 0neri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass. za domiciliare 956.000,00 Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	219.000,00 -	19.000,00
Percorsi socio riabilitativi per persone disabili Progetto Regionale vita indipendente 256.420,00 Progetto attività estive bambini portatori di handicap Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450.000,00 Progetto inclusione sociale 60.000,00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 163.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136.000,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Trasporti CD Anziani 60.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00 Servizio di assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass. za domiciliare Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti	110.000,00 -	45.000,00
Progetto Regionale vita indipendente Progetto attività estive bambini portatori di handicap Progetto attività estive bambini portatori di handicap Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 45.000,00 Progetto inclusione sociale 60.000,00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 163.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136.000,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Trasporti CD Anziani 60.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00 Servizio di assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari gite e piscine Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	10.000,00	6.500,00
Progetto attività estive bambini portatori di handicap  Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza  45.000,00  Progetto inclusione sociale  60.000,00  Servizi di sostegno alle responsabilità familiari  163.000,00  Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio  136.000,00  Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA  75.000,00  Trasporti CD Anziani  60.000,00  Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva  237.232,00  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente  830.000,00  Spese per il personale dei centri socio riabilitativi  Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie  66.000,00  Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili  370.000,00  Servizio Progetto Paese di Oz  180.000,00  Consulenza legale tutela minorile  Oneri vari gite e piscine  Oneri vari gite e piscine  Oneri vari per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare  Progetto posti di letti di cure intermedie  50.000,00  Quote sanitarie in strutture convenzionate  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00	28.000,00 -	5.000,00
Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza 450.000,00 Progetto inclusione sociale 60.000,00 Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 163.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136.000,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Trasporti CD Anziani 60.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale 508.116,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00 Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	69.858,00	186.562,00
Progetto inclusione sociale Servizi di sostegno alle responsabilità familiari Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA Tosporti CD Anziani 60.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00 Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	45.000,00	-
Servizi di sostegno alle responsabilità familiari 163.000,00 Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio 136.000,00 Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Trasporti CD Anziani 60.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gesti. dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale 508.116,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00 Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	450.000,00	-
Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Trasporti CD Anziani 60.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gesti. dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00 Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	-	60.000,00
Convenzione trasporti A.P.R. e UFSMIA 75.000,00 Trasporti CD Anziani 60.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 508.116,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale 508.116,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00 Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	152.620,00	10.380,00
Trasporti CD Anziani 60.000,00 Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva 237.232,00 Servizio per la gest. dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale 508.116,00 Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario 640.071,00 Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00 Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00 Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare 42.000,00 Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	136.000,00	-
Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva  Servizio per la gest. dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente  830.000,00  Spese per il personale dei centri socio riabilitativi  33.110,00  Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie  66.000,00  Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili  370.000,00  Servizio Progetto Paese di Oz  180.000,00  Consulenza legale tutela minorile  Oneri vari gite e piscine  Oneri vari per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare  Progetto posti di letti di cure intermedie  50.000,00  Quote sanitarie in strutture convenzionate  956.000,00  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00	75.000,00	-
Servizio per la gest. dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale  Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente  830.000,00  Spese per il personale dei centri socio riabilitativi  33.110,00  Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie  66.000,00  Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili  370.000,00  Servizio Progetto Paese di Oz  Consulenza legale tutela minorile  Oneri vari gite e piscine  Oneri vari per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare  Progetto posti di letti di cure intermedie  50.000,00  Quote sanitarie in strutture convenzionate  956.000,00  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00	60.000,00	-
Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario  Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente  830.000,00  Spese per il personale dei centri socio riabilitativi  33.110,00  Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie  66.000,00  Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili  370.000,00  Servizio Progetto Paese di Oz  180.000,00  Consulenza legale tutela minorile  5.000,00  Oneri vari gite e piscine  Oneri vari per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare  42.000,00  Progetto posti di letti di cure intermedie  50.000,00  Quote sanitarie in strutture convenzionate  956.000,00  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00		237.232,00
Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente 830.000,00  Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00  Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00  Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00  Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00  Consulenza legale tutela minorile 5.000,00  Oneri vari gite e piscine  Oneri vari per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare 42.000,00  Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00  Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00  Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	799.000,00 -	290.884,00
Spese per il personale dei centri socio riabilitativi 33.110,00 Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare 42.000,00 Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	615.000,00	25.071,00
Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie 66.000,00 Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare 42.000,00 Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	816.000,00	14.000,00
Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili 370.000,00 Servizio Progetto Paese di Oz 180.000,00 Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare 42.000,00 Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	-	33.110,00
Servizio Progetto Paese di Oz Consulenza legale tutela minorile 5.000,00 Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva" Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare Progetto posti di letti di cure intermedie Quote sanitarie in strutture convenzionate Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	60.000,00	6.000,00
Consulenza legale tutela minorile 5.000,00  Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare 42.000,00  Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00  Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00  Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	370.000,00	-
Oneri vari gite e piscine Oneri vari per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare  Progetto posti di letti di cure intermedie  Quote sanitarie in strutture convenzionate  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00	275.000,00 -	95.000,00
Oneri vari per Comunità "La Locomotiva"  Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare  42.000,00  Progetto posti di letti di cure intermedie  50.000,00  Quote sanitarie in strutture convenzionate  956.000,00  Servizio per la gestione RSA Minghetti  1.042.000,00	3.000,00	2.000,00
Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare 42.000,00 Progetto posti di letti di cure intermedie 50.000,00 Quote sanitarie in strutture convenzionate 956.000,00 Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	10.000,00 -	10.000,00
Progetto posti di letti di cure intermedie50.000,00Quote sanitarie in strutture convenzionate956.000,00Servizio per la gestione RSA Minghetti1.042.000,00	10.000,00 -	10.000,00
Quote sanitarie in strutture convenzionate       956.000,00         Servizio per la gestione RSA Minghetti       1.042.000,00	30.250,00	11.750,00
Servizio per la gestione RSA Minghetti 1.042.000,00	50.000,00	-
	1.060.000,00 -	104.000,00
Servizio per la gestione del CD Ater e CD Monsummano 488 031 00	1.042.000,00	-
	180.000,00	308.031,00
Servizio per la gestione della Rsa Stella e CD Alz. 2.247.000,00	2.247.000,00	-
Ass. domiciliare infermieristica 600.000,00	600.000,00	-

Di seguito si riportano le voci dei principali costi in diminuzione ed in aumento rispetto al bilancio preventivo economico anno 2012:

Principali costi in diminuzione	2013	2012
Rette di parte sociale per inserimento anziani non auto in Rsa	289.550,00	350.000,00
Rette di parte sanitaria per inserimento anziani non auto in Rsa	956.000,00	1.060.000,00
Servizio per la gestione dei CSR incluso Centro Intermedio e Locomotiva	1.385.419,00	1.414.000,00
Rette per inserimento minori in strutture residenziali	715.000,00	820.000,00

Principali costi in aumento	2013	2012
Servizio per la gestione del CD Ater e Msn	488.031,00	180.000,00
Sostegno economico ad anziani per retribuzione ass.te familiare	250.000,00	200.000,00
Progetto inclusione sociale	60.000,00	-
Progetto Regionale Vita indipendente	256.420,00	39.858,00
Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture private	90.000,00	50.000,00

Per quanto attiene alla gestione dei Centri Diurni Ater e Monsummano, il divario esistente tra il 2013 ed il 2012 è in parte colmato dal valore delle rette che saranno incassate (€. 250.000,00) e non trasferite all'Azienda Sanitaria.

Voce	2013	2012	Var. %
Acq. di servizi: acq. di prest.ni non socio san. da pubblico			
Visite fiscali per dipendenti in malattia	800,00	800,00	-
Personale amministrativo comandato da Asl	158.892,00	150.500,00	5,58
Personale amministrativo comandato dalla Provincia	30.636,00	16.588,00	84,69
Personale amministrativo comandato da Comuni	104.705,00	152.600,00	- 31,39
	295.033,00	320.488,00	- 7,94

Voce	2013	2012	Var. %
Manutenzioni e riparazione			
Manutenzione ordinaria immobili servizi sociali	5.000,00	3.000,00	66,67
Manutenzione ordinaria in appalto	8.300,00	8.300,00	-
Manutenzione attrezzature servizi sociali	5.041,00	5.041,00	-
Manutenzione automezzi sociale	6.000,00	8.000,00	- 25,00
Manutenzione software	9.000,00	13.000,00	- 30,77
	33.341,00	37.341,00	- 10,71

La previsione 2013 delle poste contabili inserite nella tabella successiva è stata effettuata tenendo conto della spesa effettivamente registrata nell'anno 2011 come risulta dal bilancio d'esercizio approvato il 29.06.2012 dall'Assemblea dei Soci sulla base dei dati effettivi rilevati dall'Azienda Sanitaria USL3 di Pistoia. Tale provvedimento è stato dunque approvato successivamente alla predisposizione del bilancio preventivo avvenuta il 24.01.12. Questo determina sensibili variazioni percentuali nel confronto tra i dati rilevati a preventivo.

Voce	2013	2012	Var. %
Godimento di beni di terzi			
Affitto di immobili	48.000,00	53.506,00	- 10,29
Canoni di noleggio sociale	33.000,00	5.455,00	504,95
	81.000.00	58.961.00	37,38

La voce personale non include più al suo interno il valore dei contratti di lavoro interinale per effetto delle gare indette dalla SdS con decorrenza 01.07.2012 mentre è ricompreso il costo di due

sostituzioni legate al congedo per maternità di due assistenti sociali assunte dalla SDS Valdinievole per un periodo di 3 mesi e di 9 mesi.

Voce	2013	2012	Var. %
Personale di ruolo professionale e amministrativo			
Stipendi ed altre indennità fisse	297.647,00	382.500,00	- 22,18
Contratti di lavoro interinale		130.000,00	- 100,00
Competenze accessorie	3.500,00	4.000,00	- 12,50
Incentivi di produttività	83.492,00	60.660,00	37,64
Oneri sociali a carico dell'azienda	152.502,00	146.000,00	4,45
	537.141,00	723.160,00	- 25,72

La voce **oneri di gestione** pari ad €. 246.993,00 comprende invece le seguentispese suddivise per natura:

Voce	2013	2012	Var. %
Oneri di gestione			
Indennità e rimborso spese per Collegio dei Revisori	24.000,00	19.900,00	20,60
Componenti esterni Oiv	-	2.500,00	- 100,00
Quota di spettanza all'Agenzia Interinale		20.000,00	- 100,00
SDS-Servizio di ristorazione per società della salute	6.250,00	6.250,00	-
Spese per inserzioni su B.U.R.T. e G.U.	1.500,00	10.000,00	- 85,00
Spese di rappresentanza	1.500,00	1.500,00	-
Costi per servizio di tesoreria	800,00	1.500,00	- 46,67
Servizio di pulizia	25.757,00	25.757,00	-
Gestione calore	42.000,00	40.000,00	5,00
Telefono	8.000,00	3.079,00	159,82
Energia elettrica	40.000,00	35.962,00	11,23
Gas	12.500,00	15.737,00	- 20,57
Acqua	9.000,00	9.000,00	-
Altri canoni di assicurazione	2.000,00	2.000,00	-
Assicurazione e rimborso spese amministratori di sostegno	3.000,00	3.000,00	-
Contratto d'opera		16.000,00	- 100,00
Altre imposte e tasse	1.500,00	1.500,00	-
Tassa di smaltimento rifiuti solidi urbani sociale	12.000,00	12.000,00	-
Imposta di registro su affitti di parte sociale	136,00	136,00	-
Costi abbonamento RAI	1.500,00	850,00	76,47
Spese legali	20.000,00	15.000,00	33,33
Servizio di sbobinatura	2.000,00	2.000,00	-
Pedaggio autostrade (telepass e viacard)	350,00	350,00	-
Spese postali	8.000,00	20.000,00	- 60,00
Spese per la tenuta dei c/c postali	2.000,00	2.000,00	-
Spese bancarie	500,00	500,00	-
Spese amministrative varie servizi sociali	6.000,00	4.500,00	33,33
Sicurezza luoghi di lavoro D. Lgs. 81/2008	12.000,00	12.000,00	
	242.293,00	283.021,00	- 14,39

#### Proventi ed oneri finanziari

Voce	2013	2012	Var. %
Interessi attivi	26.778,00	29.621,00	- 9,60

La voce contiene la previsione degli interessi attivi sul deposito bancario.

## Imposte e tasse

Voce	2013	2012	Var. %
Imposte e Tasse			
Irap sul personale dipendente	33.494,00	30.800,00	8,75
Irap sul personale comandato	19.905,00	30.432,00 -	34,59
Irap su lavoro interinale	-	12.000,00 -	100,00
	53.399,00	73.232,00 -	27,08

La voce comprende la previsione del costo dell'Irap per il personale dipendente, comandato a carico del soggetto utilizzatore.

Di seguito si riassumono le differenze tra i valori a preventivo 2013 e 2012 per le principali categorie di costi di bilancio:

Voce	2013	2012	differenza
Acquisto di beni	37.050,00	35.150,00	1.900,00
Acquisto di servizi: prestazioni socio-sanitarie da soggetti pubblici	686.776,00	630.000,00	56.776,00
Acquisto di servizi: prestazioni socio-sanitarie da soggetti privati	12.105.082,00	12.719.755,00	- 614.673,00
Acquisto di servizi: prestazioni non socio-sanitarie da pubblico	295.033,00	320.488,00	- 25.455,00
Manutenzione e riparazioni	33.341,00	37.341,00	- 4.000,00
Godimento di beni di terzi	81.000,00	58.961,00	22.039,00
Personale di ruolo professionale	537.141,00	723.160,00	- 186.019,00
Oneri di gestione	242.293,00	283.021,00	- 40.728,00
Imposte e tasse	53.399,00	73.232,00	- 19.833,00
totale	14.071.115,00	14.881.108,00	- 809.993,00

Ai sensi e per gli effetti di quanto stabilito nella delibera di G.R.T. 1265 del 28.12.2009 nella nota integrativa al bilancio di esercizio 2011 saranno evidenziati conti economici in relazione alle diverse contabilità separate, così come previsto anche dal Regolamento di Contabilità approvato da questo Ente con delibera dell'Assemblea dei Soci n. 29 del 10.12.2010, ed in particolare:

- conto economico dell'attività sanitaria;
- conto economico dell'attività sociale;
- conto economico del Fondo per la non autosufficienza.

Tuttavia si ritiene opportuno per maggiore chiarezza evidenziare già in sede preventiva i conti economici separati al fine di evitare commistione fra le varie gestioni come di seguito specificato:

#### 1) Conto Economico dell'attività sanitaria.

A) 1) 2) 3) 4) 5)	Valore della Produzione Contributi in c/esercizio Proventi e ricavi e diversi Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche Compartecipazione alla spesa per prestazioni Costi capitalizzati Totale Valore della Produzione	5.453.609,00 - - - - - 5.453.609,00
B)	Costi della Produzione Acquisto di beni A) Acquisto di beni sanitari B) Acquisto di beni non sanitari Acquisto di prestazioni e servizi 2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico 2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato 2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico 2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato Manutenzioni e riparazioni Godimento di beni di terzi Personale di ruolo sanitario Personale di ruolo professionale Personale di ruolo amministrativo Oneri diversi di gestione Totale Costi della Produzione	5.453.609,00 - - 5.453.609,00
	Differenza tra Valori e Costi della Produzione	-
C)	Proventi ed oneri finanziari  Totale proventi ed oneri finanziari	<u> </u>
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie  Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	<u> </u>
E)	Proventi ed oneri straordinari  Totale proventi ed oneri straordinari  Risultato prima delle imposte Imposte e tasse	-
	Utile (o perdita dell'esercizio)	-

Il valore della produzione di questo Conto economico sezionale è costituito dalla quota trasferita dall'Azienda sanitaria. In uscita i costi sono costituiti principalmente dalle seguenti azioni:

Quote sanitarie in strutture convenzionate - quote sanitarie	956.000,00
Convenzioni per la gestione RSA Minghetti	1.042.000,00
Convenzioni CD Ater	180.000,00
Convenzione gestione Rsa Stella e CD Alz.	2.184.032,00
Ass. domiciliare infermieristica	524.662,00
Appalto centri socio-riabilitativi - quota sanitaria	503.948,00
Convenzioni varie per trasporti Centri socio-riabilitativi	40.670,00
Convenzioni traporti AIAS	22.297,00
	5.453.609,00

#### 2) Conto Economico dell'attività sociale

A)		Valore della Produzione	
/	1)	Contributi in c/esercizio	5.541.161,00
	2)	Proventi e ricavi e diversi	13.000,00
	3)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	463.338,00
	4)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni	250.000,00
	5)	Costi capitalizzati	
	- /	Totale Valore della Produzione	6.267.499,00
B)		Costi della Produzione	-
		Acquisto di beni	
		A) Acquisto di beni sanitari	6.500,00
		B) Acquisto di beni non sanitari	30.550,00
		Acquisto di prestazioni e servizi	
		2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	686.776,00
		2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	4.369.744,00
		2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	295.033,00
		2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	
	3)	Manutenzioni e riparazioni	33.341,00
	4)	Godimento di beni di terzi	81.000,00
	5)	Personale di ruolo sanitario	
	6)	Personale di ruolo professionale	492.141,00
	7)	Personale di ruolo tecnico	
	8)	Personale di ruolo amministrativo	-
	9)	Oneri divesi di gestione	242.293,00
	10)	Ammortamento	3.500,00
		Totale Costi della Produzione	6.240.878,00
		Differenza tra Valori e Costi della Produzione	26.621,00
C)		Proventi ed oneri finanziari	26.778,00
-/		Totale proventi ed oneri finanziari	26.778,00
		20000 620 (0102 010 01021 111111111111111111111	
D)		Rettifiche di valore di attività finanziarie	
		Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	
E)		Proventi ed oneri straordinari	_
		Totale proventi ed oneri straordinari	
		•	
		Risultato prima delle imposte	53.399,00
		Imposte e tasse	53.399,00
		Utile (o perdita dell'esercizio)	-
		C For dien deri este emo,	

Di seguito viene riportata una specifica delle attività espletate nell'ambito sociale ricomprese nelle prestazioni sociosanitarie da privato che costituisce la principale e più importante voce il cui valore ammonta ad €. 4.369.633,00:

Progetto regionale sostegno alla famiglia in difficoltà	23.000,00
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare	50.000,00
Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali	40.000,00
Rette per inserimento minori in strutture residenziali	715.000,00
Rette per inserimento minori disabili in strutture residenziali	2.500,00
Progetto Agricoltura sociale	5.000,00
Progetto intervento integrato di contrasto al fenomeno di violenza donne e figli	25.000,00
Progetto sostegno ad attività associazione per protetto casa circondariale	3.000,00
Progetto autonomia donne	7.500,00
Sostegno ad attività di laboratorio ausili handicap	2.000,00
Progetto primavera (trasf. alla provincia)	10.000,00
Progetto centro accoglienza notturna	67.600,00
Progetto mediazione culturale	3.000,00
Progetto autonomia giovani	80.000,00
Progetto giovani	65.652,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di adulti	11.800,00
Sostegno economico per progetto affidamenti familiari di minori	200.000,00
Sostegno economico per aiuto personale per persone disabili	65.000,00
Sostegno economico per aiuto personale per minori disabili	16.500,00
Percorsi socio riabilitativi per persone disabili	23.000,00
Progetto Regionale vita indipendente	256.420,00
Progetto attività estive bambini portatori di handicap	45.000,00
Contributi economici per sostegno diritti alla cittadinanza	450.000,00
Progetto inclusione sociale	60.000,00
Servizi di sostegno alle responsabilità familiari	163.000,00
Convenzioni varie per trasporti centri socio-riabilitativi e centro intermedio	95.330,00
Convenzione trasporti A.P.R.	52.703,00
Servizio per la gestione della struttura La Locomotiva	237.232,00
Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi e centro intermedio- q/sociale	508.116,00
Servizio assistenza domiciliare alla persona non autosufficiente	32.250,00
	33.110,00
Servizio assistenza domiciliare per minori e famiglie	66.000,00
Servizio di assistenza per l'integrazione scolastica per alunni disabili	370.000,00
Servizio Progetto Paese di Oz	180.000,00
Consulenza legale tutela minorile	5.000,00
Progetto pacchetti alternativi ass.za domiciliare	42.000,00
Progetto posti di letti di cure intermedie	50.000,00
Servizio per la gestione del CD Ater	308.031,00
	4.369.744,00

#### 3) Conto Economico della non autosufficienza.

A)	1) 2) 3) 4) 5)	Valore della Produzione Contributi in c/esercizio Proventi e ricavi e diversi Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche Compartecipazione alla spesa per prestazioni Costi capitalizzati Totale Valore della Produzione	2.326.729,00 - - - - - 2.326.729,00
B)		Costi della Produzione	
		Acquisto di beni	
		A) Acquisto di beni sanitari	
		B) Acquisto di beni non sanitari	
		Acquisto di prestazioni e servizi	
		2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	
		2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	2.281.729,00
		2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	
	2)	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	
	3) 4)	Manutenzioni e riparazioni Godimento di beni di terzi	
	5)	Personale di ruolo sanitario	
	6)	Personale di ruolo professionale	45.000,00
	7)	Personale di ruolo tecnico	13.000,00
	8)	Personale di ruolo amministrativo	
	9)	Oneri diversi di gestione	_
	- /	Totale Costi della Produzione	2.326.729,00
		Differenza tra Valori e Costi della Produzione	-
C)		Proventi ed oneri finanziari	-
		Totale proventi ed oneri finanziari	-
D)		Rettifiche di valore di attività finanziarie	_
D)		Totale rettifiche di valore di attività finanziarie	
E)		Proventi ed oneri straordinari	-
		Totale proventi ed oneri straordinari	-
		Risultato prima delle imposte	-
		Imposte e tasse	-
		Utile (o perdita dell'esercizio)	-

Tale ammontare è costituito da una quota indistinta del Fondo per la Non Autosufficienza pari ad €. 1.646.729,00 destinato a finanziare gli interventi domiciliare, residenziale e semiresidenziale (ricoveri di non autosufficienti, anziani etc.), ed il sostegno dei presidi UVM. Di seguito viene fornito un elenco di attività finanziate con il suddetto fondo.

Rette per inserimento anziani non auto in strutture residenziali	289.550,00
Sostegno economico ad anziani per retribuzione assistente familiare	200.000,00
Strutture residenziali e semiresidenziali a gestione diretta	380.000,00
Rette per inserimento anziani autosufficienti in strutture residenziali	50.000,00
Rette per inserimento persone disabili in strutture residenziali	90.000,00
Progetto Vado a vivere da solo	140.000,00
Trasporto Centro Diurni Anziani	60.000,00
Servizio per la gestione dei centri socio-riabilitativi - q/sanitario	136.123,00
Assistenza domiciliare di base ad anziani non autosufficienti	797.750,00
Servizio per la gestione della Rsa Stella e CD Alz.	62.968,00
Assistenza domiciliare infermieristica ad anziani non autosufficienti	75.338,00
Incremento personale presidi UVM	45.000,00
	2.326.729.00

Il presente bilancio preventivo è redatto sulla base di corretti principi contabili, nel rispetto del Regolamento di Contabilità ed a quanto previsto dalla delibera di G.R.T. n. 1265/2009, ed è conforme alla legge e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione economica del Consorzio.

#### Allegato "B"

Il bilancio di previsione relativo agli anni 2013 – 2015 è stato predisposto stimando un incremento inflattivo prudenziale pari al 3% facendo riferimento a quanto indicato nel documento di programmazione economica finanziaria per il settore sanitario. Il bilancio 2013 coincide con la programmazione definita per il suddetto anno e rappresenta la prima fase della pianificazione triennale. Tuttavia nella loro elaborazione si è tenuto dei conto dei costi di ammortamento relativi ai fabbricati ricevuti dalla SdS Valdinievole in eredità dal Sig. Pizza Giuseppe e della riduzione delle spese di personale legate sia alla supplenza dovuta per il congedo per maternità delle assistenti sociali.

		2013	2014	2015
A)	Valore della Produzione			
1)	Contributi in c/esercizio	13.321.499,00	13.721.143,97	14.132.778,29
	da Regione Toscana	3.399.006,00	3.500.976,18	3.606.005,47
	da Azienda Sanitaria di Pistoia	5.453.609,00	5.617.217,27	5.785.733,79
	da Comuni	4.468.884,00	4.602.950,52	4.741.039,04
	da altri		-	-
2)	Proventi e ricavi diversi	13.000,00	13.390,00	13.791,70
3)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche	463.338,00	477.238,14	491.555,28
4)	Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie	250.000,00	257.500,00	265.225,00
5)	Costi capitalizzati		36.000,00	36.000,00
	Totale valore della produzione (A)	14.047.837,00	14.469.272,11	14.903.350,27
<b>B</b> )	Costi della Produzione			
1)	Acquisto di beni	37.050,00	38.161,50	39.306,35
-/	A) Acquisto di beni sanitari	6.500,00	6.695,00	6.895,85
	B) Acquisto di beni non sanitari	30.550,00	31.466,50	32.410,50
2)	Acquisto di prestazioni e servizi	13.086.891,00	13.479.497,73	13.883.882,66
2)	2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	686.776,00	707.379,28	728.600,66
	2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	12.105.082,00	12.468.234,46	12.842.281,49
	2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	295.033,00	303.883,99	313.000,51
	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato	293.033,00	303.003,99	313.000,31
3)	Manutenzioni e riparazioni	33.341,00	34.341,23	35.371,47
	Godimento di beni di terzi	81.000,00	83.430,00	85.932,90
4)		81.000,00	65.450,00	65.952,90
5)	Personale di ruolo sanitario	- 527 141 00	500 160 00	- 510 160 00
6)	Personale di ruolo professionale	537.141,00	500.160,00	510.160,00
7)	Personale di ruolo tecnico	-		-
8)	Personale di ruolo amministrativo	-	-	-
9)	Oneri diversi di gestione	242.293,00	271.511,63	279.656,98
10)	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	-		-
	10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo		=	-
	10.B) Ammortartamento software		-	-
	10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto		-	-
l	10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi		-	-
11)	Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali	-	36.000,00	36.000,00
	11.A) Amm.to fabbricati non strumentali (disponibili)	-	36.000,00	36.000,00
	11.B) Amm.to fabbricati strumentali (indisponibili)		=	-
12)	Ammortamento dei fabbricati	3.500,00	3.605,00	3.713,15
	12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari		-	-
	12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici		-	-
	12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali		-	-
	12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche		-	-
	12.E) Ammortamento mobilio sanitario		-	-
	12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio		-	-
	12.G) Ammortamento altro mobilio	2.500,00	2.575,00	2.652,25
	12.H) Ammortamento automezzi	1.000,00	1.030,00	1.060,90
	12.I) Ammortamento altri beni		-	-
	12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali		-	-
13)	Svalutazione crediti	-		-
14)	Variazioni delle rimanenze	-		-
<b>l</b> ´	14.A) variazioni rimanenze sanitarie		-	_
	14.B) variazioni rimanenze non sanitarie		-	_
15)	Accantonamenti tipici dell'esercizio	_	-	_
/	Totale costi della produzione (B)	14.021.216,00	14.446.707,09	14.874.023,50
	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	26.621,00	22.565,02	- 29.326,77
I	Differenza na valore e cosn della produzione (A-D)	20.021,00	22.303,02	49.340,11

	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	26.621,00	22.565,02	29.326,77
<b>C</b> )	Proventi e oneri finanziari			
1)	Interessi attivi	26.778,00	23.000,00	19.640,00
2)	Altri proventi	-	-	
3)	Interessi passivi	-	-	
4)	Altri oneri	-	-	
	Totale proventi e oneri finanziari ©	26.778,00	23.000,00	19.640,00
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	- -	-	
1)	Rivalutazioni	- -	-	
2)	Svalutazioni	-	-	
	Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)		-	
E)	Proventi e oneri straordinari	-	-	
1)	Proventi straordinari		-	
	A) Plusvalenze	-	-	
	B) Altri proventi straordinari	-	-	
	1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	
	2) Sopravvenienze attive	-	-	
	3) Insussistenze attive	-	-	
	4) Altri oneri straordinari	-	-	
2)	Oneri straordinari		-	
	A) Minusvalenze	_	_	
	B) Altri oneri straordinari	_	_	
	1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	_	
	2) Oneri da cause civili	-	-	
	3) Sopravvenienze attive	-	-	
	4) Insussistenze passive	-	-	
	5) Altri oneri straordinari	-	-	
	Totale proventi e oneri straordinari (E)		-	
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	53.399,00	45.565,02	48.966,77
	Imposte e tasse	-	-	
	1-Irap	53.399,00	45.565,02	48.966,77
	2-Ires	-	-	
	3-Accantonamenti a fondo imposte		_	
	totale imposte dell'esercizio	53.399,00	45.565,02	48.966,77
	Risultato d'esercizio			



# SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE

Piazza XX Settembre, 22 51017 – Pescia (PT) Codice Fiscale 91025730473

#### **PIANO PROGRAMMA 2013**

La Società della Salute della Valdinievole, ai sensi dell'art. 71 bis della L.R. 40/2005 e s.m.i. comma 3 lettera c) e d) esercita le funzioni di "organizzazione e gestione delle attività socio-sanitarie ad alta integrazione sanitaria e delle altre prestazioni sanitarie a rilevanza sociale di cui all'art. 3septies, comma 3 del decreto delegato, individuate dal piano sanitario e sociale integrato regionale" e le funzioni di "organizzazione e gestione delle attività di assistenza sociale individuate ai sensi degli indirizzi contenuti piano sanitario e sociale integrato regionale". Inoltre in attuazione della Delibera di Consiglio Regione Toscana n. 69/2009 di modifica al PIRS, nelle more dell' approvazione del nuovo Piano Sanitario e Sociale Integrato Regionale, sono a attribuite alla SdS tutte le funzioni per la gestione diretta delle attività relative alla non autosufficienza e disabilità.

La Società della Salute quindi provvede, attraverso i suoi servizi ed uffici ad organizzare, coordinare e gestire:

#### Area Sostegno alle Responsabilità Familiari e Tutela Minorile

#### **Progettualità**

- Servizi a favore dei minori servizi di accoglienza residenziale, tutela, affido familiare e eterofamiliare, servizi di sostegno educativo, attività ludiche e di socializzazione, sostegno economico, servizi di sostegno e di accompagnamento alle attività formative ed educative, interventi per l'integrazione scolastica degli alunni con handicap.
- Servizi a sostegno delle responsabilità familiari percorsi informativi, formativi e di accompagnamento alle famiglie in genere e, in particolari circostanze quali l'adozione, l'affido familiare ed etero-familiare, attività anche domiciliare di sostegno alle capacità genitoriali.
- Servizi a tutela della donna: fra i percorsi di tutela e di aiuto meritano una specifica attenzione quelli specifici per le donne in particolare per tutte quelle azioni di contrasto alla violenza, di prevenzione della stessa e di aiuto e sostegno nei casi conclamati.

#### Indicatori

	4.1	
Nr.	Descrizione	Previsione 2013
1	Affidi etero-familiari attivati	Potenziamento
2	Incontri protetti per bambini e ragazzi	Potenziamento
3	Incontri del Gruppo di coordinamento di contrasto alla violenza alle donne	Potenziamento
4	Messa in protezione di mamme e bambini	Mantenimento
5	Iniziative di sostegno alle coppie aspiranti all'adozione:	Mantenimento

	numeri incontri in Area Vasta	
6	Inserimenti in Comunità educative e pronta accoglienza:	Diminuzione
	verifica modalità operative dei percorsi di inserimento	
7	Attivazione del Progetto autonomia donna	Nuova attivazione
8	Attivazione nuovi interventi aggregativi e di	Nuova attivazione
	socializzazione per ragazzi 13-16 anni (trasformazione	
	Progetto Paese di Oz)	
9	Bambini e ragazzi portatori di handicap che usufruiscono	Mantenimento
	delle proposte di attività estive	

#### Area degli Interventi a favore della popolazione anziana

#### Progettualità

- Servizi per la popolazione anziana (servizi di supporto alla domiciliarità, residenziali e semiresidenziali, interventi di socializzazione, sostegno alla vita di relazione, prevenzione di forme di emarginazione e abbandono, azioni di supporto alle famiglie che si prendono cura dei loro anziani). Nel corso del presente anno, prosegue l'attuazione di progetti legati al Fondo regionale per la non autosufficienza.

#### **Indicatori**

Nr.	Descrizione	Previsione 2013
1	Anziani soli non autosufficienti assistiti a domicilio	Potenziamento
2	Anziani inseriti in strutture residenziali per ricovero temporaneo	Mantenimento
3	Anziani con contributo economico per assistente familiare (badante)	Mantenimento
4	Anziani inseriti in moduli comportamentali e motori	Maggiore appropriatezza
5	Anziani inseriti in strutture residenziali convenzionate	Diminuzione
6	Anziani inseriti con ricovero definitivo in strutture residenziali a gestione diretta	Diminuzione
7	Anziani inseriti in strutture semi-residenziali	Mantenimento
8	Recupero quote compartecipazione	Potenziamento
9	Attivazione collaborazione con Associazione AIMA (Alzhaimer) per sostegno alle famiglie	Nuova attivazione
10	Attivazione collaborazione per Sportello Badanti (previsto in gara)	Nuova attivazione

#### Area degli Interventi a favore delle persone disabili

#### Progettualità

- Servizi per l'handicap e la disabilità (servizi domiciliari, semi-residenziali e residenziali, recupero funzionale e sociale, azioni ed interventi a sostegno della autonomia personale, azioni per

facilitare la mobilità, prevenzione di situazioni di esclusione e di emarginazione, informazione e supporto alle famiglie)

#### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2013
1	Giovani e adulti disabili frequentanti i Centri socio-	Mantenimento
	riabilitativi	
2	Progetto Agricoltura Sociale	Potenziamento
3	Giovani e adulti disabili inseriti nel progetto dei fine	Trasferimento
	settimana "dopo di noi"	nuova sede
4	Giovani e adulti disabili inseriti nel progetto dei pomeriggi	Trasferimento
	"stasera esco"	nuova sede
5	Revisione della Convenzione per trasporto disabili (APR e UFSMIA)	Nuova attivazione
6	Attivazione Struttura accoglienza residenziale Casa della Speranza	Nuova attivazione

# <u>Area degli Interventi dei diritti di cittadinanza e di contrasto della marginalità e della esclusione sociale</u>

#### **Progettualità**

- Servizi per il sostegno ai percorsi di autonomia e alla fuoriuscita dal disagio (sostegno e accompagnamento per l'autonomia personale, per l'accesso e l'inserimento al lavoro, con particolare riferimento alle "nuove povertà" (servizi e prestazioni di "bassa soglia" quali accoglienza notturna, servizi di informazione, orientamento ed accompagnamento ai servizi per i cittadini di altre culture).

#### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2012
1	Percorsi di inclusione sociale e lavorativa: accoglienza, orientamento e tutoraggio attraverso metodologia innovativa	Nuova attivazione
2	Attivazione di ulteriore appartamento per accoglienza di persone senza fissa dimora	Potenziamento
3	Attivazione Progetto "Diamoci le ali" per ragazzi maggiorenni	Nuova attivazione
4	Utenti detenuti presso Casa Circondariale. Attivazione percorsi inclusione sociale	Mantenimento

#### Area funzionale della programmazione e della promozione della salute

#### Progettualità

- Servizio svolto dall'Ufficio di Piano (attività inerente la stesura della relazione sullo stato di salute, del Piano Integrato di salute e del Profilo di salute, definizione della programmazione

operativa annuale, governo della domanda, partecipazione e concertazione, monitoraggio dei Progetti)

- Servizio Ufficio Relazione Pubbliche e della Comunicazione (gestione del sito web, della comunicazione interna ed esterna)

#### Indicatori

Nr.	Descrizione	Previsione 2013
1	Gestione ed aggiornamento del sito web	Mantenimento
2	Nr. di progetti attivati sugli stili di vita	Nuova

#### Area funzionale tecnico amministrativa

#### Progettualità

- Servizio di supporto agli organi di governo, di direzione e segreteria generale (attività di segreteria e di supporto agli organi di governo Giunta ed Assemblea della Sds Valdinievole, attività di gestione dell'Albo informatico).
- Servizio di gestione economico finanziaria (include le attività inerenti la contabilità generale, la predisposizione del bilancio preventivo annuale e pluriennale, del bilancio d'esercizio, adempimenti fiscali, rapporti con il Collegio Sindacale, Tesoreria e Cassa, reportistica infrannuale e controllo di gestione).
- Servizio gestione affari generali e risorse (include tutte le attività inerenti l'acquisizione di beni e servizi ed economato, la gestione delle risorse strumentali, umane, la sicurezza, gli affari legali e giuridici, il sistema informativo ed informatico).

#### **Indicatori**

Nr.	Descrizione	Previsione 2013
1	Messa a regime del controllo di gestione e contabilità per	Potenziamento
	centri di costo	



# SOCIETA' DELLA SALUTE DELLA VALDINIEVOLE

Piazza XX Settembre, 22 51017 – Pescia (PT) Codice Fiscale 91025730473

Piazza XX Settembre, 22 51017 PESCIA (PT)

\*\*\*

RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2013 E BILANCIO PLURIENNALE 2013/2015

# RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE AL BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO 2013 E BILANCIO PLURIENNALE 2013/2015

Il giorno 22 del mese di Gennaio dell'anno 2013 si è riunito presso la sede della Società della Salute della Valdinievole il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per concludere la stesura della relazione al Bilancio Preventivo Economico 2013 e Pluriennale 2013/2015 il cui esame preliminare è stato iniziato il giorno 16, proseguito nel giorno 21 e terminato in data odierna.

Risultano essere presenti i Sigg.:

Rag. Massimo Battaglini – Presidente

Dott. Michele Pellegrini – Componente

Rag. Stefano Procissi – Componente

Visto l'art. 71 bis della L.R. 40/2005

Visto l'art. 36 della L.R. 41/2005

Vista la delibera G.R. Toscana del 28-12-2009 n. 1265 così come

modificata dalla delibera G.R. n. 243 del 11-04-2011

Visto lo Statuto Sociale del Consorzio

Visto il Regolamento di Contabilità - delib. Ass. Soci n. 29 del 10/12/2010

Il Collegio Sindacale procede ad esaminare i seguenti atti:

- Il Bilancio Preventivo Economico 2013
- Il Bilancio Pluriennale 2013-2015
- Il Piano Programma ex art. 3 del regolamento di contabilità.

In primo luogo il Collegio osserva che i suddetti documenti sono stati approvati in data 31/12/2012 con la determina del Direttore della Società n. 186 pervenuta agli atti del Collegio il giorno 16 Gennaio 2013; le verifiche da parte del Collegio sono state perciò effettuate nei limiti e compatibilmente ai tempi concessi.

Il Collegio accerta in via preliminare che il bilancio è stato predisposto su schema conforme al modello previsto dalla normativa vigente in termini economici.

La relazione sul programma di attività, contenuta all'interno del bilancio di previsione economico annuale e pluriennale, esplicita sinteticamente i criteri impiegati nella redazione dello stesso e gli obbiettivi indicati all'art. 3 del regolamento di contabilità.

Si osserva che nel bilancio economico annuale e nel piano programma sono ricomprese le informazioni del documento di budget, di cui all'art. 5, comma 3, punto 2° del regolamento di contabilità.

#### **BILANCIO ECONOMICO ANNUALE PREVENTIVO 2013**

### Conto economico preventivo

Conto economico Bilancio preventivo 2013	
Valore della produzione	14.047.837,00
Costo della produzione	14.021.216,00
Differenza	26.621,00
Proventi e oneri finanziari +/-	26.778,00
Rettifiche di valore attività fin.	-
Proventi e oneri straordinari +/-	-
Risultato prima delle imposte +/-	53.399,00
Imposte dell'esercizio	53.399,00
Utile (Perdita) dell'esercizio	-

#### Valore della Produzione

Il valore della produzione dell'esercizio 2013, pari ad €. 14.047.837,00 è così composto:

Provenienza	Risconti passivi	in c/esercizio 2013	totale
Regione Toscana	995.857,00	2.403.149,00	3.399.006,00
Azienda Sanitaria di Pistoia		5.453.609,00	5.453.609,00
Comuni		4.468.884,00	4.468.884,00
Proventi e ricavi d'esercizio		13.000,00	13.000,00
Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche		463.338,00	463.338,00
Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie		250.000,00	250.000,00
Costi capitalizzati	-	-	-
totale	995.857,00	13.051.980,00	14.047.837,00

I ricavi (contributi in c/esercizio) imputati al bilancio di previsione sono stati determinati da parte della SDS VDN, per quanto concerne i contributi dalla Regione Toscana e dalla ASL n. 3 Pistoia, principalmente mediante una proiezione sull'anno 2013 dei corrispondenti dati del bilancio previsionale assestato 2012 al cui interno sono allocate tali risorse.

Per quanto concerne i contributi dalla Regione Toscana, per la quota dei risconti passivi, si rileva, invece, la certezza giuridica degli importi poiché già deliberati nel corso del 2012 e anni precedenti mediante D.G.R.T..

Si evidenzia che la stima per i contributi di competenza ASL è una diretta conseguenza della comunicazione effettuata dalla medesima ASL con la quale sono stati quantificati tali contributi per l'anno 2013.

Per la quota di ricavi di provenienza dei singoli Comuni si rileva che sono stati determinati sulla base della convenzione in vigore che fissa la quota capitaria in euro 36,00 per abitante, per cui si può attestare la certezza giuridica della fonte di entrata.

Per le altre voci "Proventi e ricavi d'esercizio" e "Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche" si rileva che trattasi, per la prima, del contributo annuale del Tesoriere per lo svolgimento del servizio e, per la seconda quasi totalmente, della quota dei costi del personale ASL comandato presso la SDS VDN da rimborsare a quest'ultima.

Per entrambi si rileva la certezza giuridica del loro ammontare e quindi l'attendibilità delle previsioni di entrata.

L'ultima voce di ricavo "Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie" concerne la previsione 2013 dell'introito per le rette corrisposte dagli ospiti delle R.S.A., importo determinato sulla base delle previsioni definitive di competenza per l'anno 2012, indicativamente di pari misura.

Il Collegio, per tutte le voci di ricavo, ha verificato l'attendibilità delle previsioni, salvo quanto meglio specificato in seguito in merito ai contributi ASL, sulla base della documentazione fornita dal responsabile del servizio finanziario dott. Natali.

A tal proposito il Collegio, anche per l'anno 2013, rileva però che, per quanto attiene la voce di ricavo "Assegnazione risorse sanitarie per la non autosufficienza" di cui al capitolo ASL Pistoia per € 5.453.609,00, in assenza, ad oggi, di una specifica determinazione della stessa ASL (ma la presenza di una sola comunicazione informale), appare privo del requisito di certezza giuridica il relativo stanziamento nel bilancio preventivo, come tra l'altro richiesto dalla delibera G.R. n. 1265 del 28-12-2009 (punto 1.3 "disposizioni varie in materia di contabilità delle Società della Salute").

In merito, ad ulteriore specificazione di cui sopra, si rinvia a quanto già rilevato da parte di questo Collegio nella relazione al bilancio chiuso al 31.12.2011 (pag. 4).

E' da rilevare con favore, però, che a seguito della modifica della convenzione in essere con la ASL n. 3 Pistoia, approvata con la deliberazione n. 9 dell'assemblea dei soci del 17/04/2012, è stata data certezza sui tempi di erogazione di detti contributi stabilendo la tempistica di incasso in versamenti mensili pari ad 1/12 dell'intero ammontare annualmente dovuto (art. 5 convenzione).

Il Collegio rileva che la quasi totalità delle risorse ha natura di contributo in c/esercizio finalizzato; per questa ragione, perciò, si invita nuovamente l'Ente a verificare sempre con esattezza che tali risorse siano impiegate puntualmente per le attività per le quali sono state assegnate. Questo a maggior ragione per quanto attiene i servizi sanitari per la non

autosufficienza, nei limiti in cui il finanziamento è di competenza ASL, che per i motivi sopra detti non potranno essere sostenuti con risorse provenienti da altre fonti finalizzate. A supporto di ciò, questo Collegio ha verificato la predisposizione di conti economici previsionali separati per le diverse aree gestionali; in dettaglio si tratta dei conti economici per l'attività sanitaria, l'attività sociale e quello relativo al fondo per la non autosufficienza, come meglio specificato nel relativo paragrafo a pagina 8 e seguenti.

Costi della produzione

			2013
B)	Costi della Produzione		
1)	Acquisto di beni		37.050,00
	A) Acquisto di beni sanitari	6.500,00	
	B) Acquisto di beni non sanitari	30.550,00	
2)	Acquisto di prestazioni e servizi		13.086.891,00
	2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico	686.776,00	
	2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	12.105.082,00	
	2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico	295.033,00	
	2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato		
3)	Manutenzioni e riparazioni	33.341,00	33.341,00
4)	Godimento di beni di terzi	81.000,00	81.000,00
5)	Personale di ruolo sanitario		-
6)	Personale di ruolo professionale	537.141,00	537.141,00
7)	Personale di ruolo tecnico		-
8)	Personale di ruolo amministrativo		
9)	Oneri diversi di gestione	242.293,00	242.293,00
10)	Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali		-
	10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo		
	10.B) Ammortartamento software		
	10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto		
	10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi		
11)	Ammortamento dei fabbricati		-
	11.A) Ammortamento fabbricati non strumentali (disponibili)		
	11.B) Ammortamento fabbricati strumentali (indisponibili)		
12)	Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali		3.500,00
	12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari		
	12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici		
	12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali		
	12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche		
	12.E) Ammortamento mobilio sanitario		
	12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio		
	12.G) Ammortamento altro mobilio	2.500,00	
	12.H) Ammortamento automezzi		
	12.I) Ammortamento altri beni	1.000,00	
	12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali		
13)	Svalutazione crediti		-
14)	Variazioni delle rimanenze		-
•	14.A) variazioni rimanenze sanitarie		
	14.B) variazioni rimanenze non sanitarie		
15)	Accantonamenti tipici dell'esercizio		-
,	Totale costi della produzione (B)		14.021.216,00
	Differenza tra valore e costi di produzione (A-B)		26.621,00

E' stata presa come base per l'effettuazione di tale analisi la situazione contabile 2012 assestata definitiva da cui desumere, voce per voce, una stima attendibile dei costi occorrenti per l'attuazione degli interventi socio-sanitari e sociali.

Il Collegio ha effettuato un controllo a campione sulle principali voci di spesa, partendo dalle suddette risultanze contabili assestate definitive 2012, e quindi valutando la sostanziale congruità delle voci di costo previsionale 2013. Sono fatte salve alcune azioni (unità elementare di intervento) per le quali l'Ente ha previsto maggiori risorse necessarie a soddisfare incrementati bisogni della popolazione.

In dettaglio si rileva (in aumento) quanto segue:

Principali costi in AUMENTO	2013	2012
Servizio gestione Centri Diurni Ater e Monsummano	488.031	180.000
Progetto Regione "Vita indipendente"	256.420	39.858
Progetto "Inclusione sociale"	60.000	0,00

Per quanto concerne, invece, le variazioni in diminuzione si specificano le seguenti voci:

Principali costi in DIMINUZIONE	2013	2012
Rette sanitarie inserimento anziani non auto in RSA	956.000	1.060.000
Servizio gest. CSR incl. C. Intermedio e Locomotiva	1.385.419	1.414.000
Rette sociali inserimento anziani non auto in RSA	289.550	350.000
Rette inserimento minori in strutture residenziali	715.000	820.000

Si rileva nuovamente l'obbligo stabilito dall'art. 23, comma 3 dello Statuto Sociale, che prevede a carico della SDS VDN il perseguimento dell'obiettivo del pareggio economico annuo attraverso l'equilibrio fra costi e ricavi d'esercizio. A questo proposito il Collegio rinnova la condivisione per la scelta dell'Ente di dotarsi di apposito sistema contabile informatico che limita l'assunzione di obblighi di spesa oltre lo stanziamento iniziale attribuito ad ogni specifica voce. In buona sostanza, si tratta di una prassi contabile di tipo "autorizzatorio" che non può che trovare apprezzamento da parte di questo Collegio.

#### Proventi e oneri finanziari/straordinari/imposte e tasse

C)	Proventi e oneri finanziari

1)	Interessi attivi	26.7	778,00
2)	Altri proventi		
3)	Interessi passivi		
4)	Altri oneri		
	Totale proventi e oneri finanziari ©		26.778,00
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie		
1)	Rivalutazioni		
2)	Svalutazioni		
	Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)		<del>-</del>
E)	Proventi e oneri straordinari		
1)	Proventi straordinari		-
	A) Plusvalenze		-
	B) Altri proventi straordinari		-
	Proventi da donazioni e liberalità diverse		
	2) Sopravvenienze attive		
	3) Insussistenze attive		
	4) Altri oneri straordinari		
2)	Oneri straordinari		-
	A) Minusvalenze		-
	B) Altri oneri straordinari		-
	Oneri tributari da esercizi precedenti		
	2) Oneri da cause civili		
	3) Sopravvenienze attive		
	4) Insussistenze passive		
	5) Altri oneri straordinari		
	Totale proventi e oneri straordinari (E)		
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)		53.399,00
	Imposte e tasse		
	1-lrap		53.399,00
	2-Ires		
	3-Accantonamenti a fondo imposte		
		totale imposte dell'esercizio	53.399,00
		Risultato d'esercizio	-

In questa area del bilancio sono presenti € 26.778 per interessi attivi maturandi sulla giacenza del conto corrente di tesoreria ed € 53.399 per IRAP, quale imposta dovuta dall'Ente per il personale dipendente e comandato a carico della SDS VDN in quanto utilizzatore degli stessi.

A titolo puramente informativo si ricorda che nel corso dell'anno 2011 è stata affidata tramite gara la gestione della tesoreria dell'Ente alla Cassa di Risparmio di Genova (CA.RI.GE.), filiale di Pescia.

#### Conto economico 2013 suddiviso per attività

Il Collegio sindacale, anche per l'anno 2013, condivide la scelta dell'Organo amministrativo nel volere riportare il dettaglio dei singoli conti economici suddivisi per singola attività effettuata nonostante questa evidenziazione sia stata prevista dal regolamento di contabilità soltanto per il bilancio di esercizio e non anche per quello preventivo. Tra l'altro tale dettaglio è previsto dalla deliberazione G.R. Toscana del 28-12-2009 n. 1265. Il Collegio considera opportuna, perciò, la scelta dell'Ente di predisporre tali schemi sezionali anche per il conto previsionale economico soprattutto al fine di facilitare il controllo della diretta corrispondenza tra le risorse disponibili e le relative spese, nel rigoroso rispetto del principio della finalizzazione delle risorse.

Di seguito viene evidenziato, per chiarezza e riepilogo, la seguente tabella:

			attività sanitaria	attività sociale	non autosufficienza	totali
A)		Valore della Produzione				
	1)	Contributi in c/esercizio	5.453.609,00	5.541.161,00	2.326.729,00	13.321.499,00
	2)	Proventi e ricavi e diversi		13.000,00		13.000,00
	3)	Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche		463.338,00		463.338,00
	4)	Compartecipazione alla spesa per prestazioni		250.000,00		250.000,00
	5)	Costi capitalizzati		-		-
		Totale Valore della Produzione	5.453.609,00	6.267.499,00	2.326.729,00	14.047.837,00
						-
B)		Costi della Produzione		-		-
		Acquisto di beni				-
		A) Acquisto di beni sanitari		6.500,00		6.500,00
		B) Acquisto di beni non sanitari		30.550,00		30.550,00
		Acquisto di prestazioni e servizi				-
		2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico		686.776,00		686.776,00
		2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato	5.453.609,00	4.369.744,00	2.281.729,00	12.105.082,00
		2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico		295.033,00		295.033,00
		2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato				-
	3)	Manutenzioni e riparazioni		33.341,00		33.341,00
	4)	Godimento di beni di terzi		81.000,00		81.000,00
	5)	Personale di ruolo sanitario				-
	6)	Personale di ruolo professionale		492.141,00	45.000,00	537.141,00
	7)	Personale di ruolo tecnico				-
	8)	Personale di ruolo amministrativo		-		-
	9)	Oneri divesi di gestione		242.293,00		242.293,00
	10)	Ammortamento		3.500,00		3.500,00
		Totale Costi della Produzione	5.453.609,00	6.240.878,00	2.326.729,00	14.021.216,00
L						-
		Differenza tra Valori e Costi della Produzione	-	26.621,00	-	26.621,00
í						-
C)		Proventi ed oneri finanziari		26.778,00		26.778,00
		Totale proventi ed oneri finanziari	-	26.778,00		26.778,00
D)		Rettifiche di valore di attività finanziarie				<u> </u>
D)		Totale rettifiche di valore di attività finanziarie				
		Totale Tettifiche di Valore di attività finanziarie		-		
E)		Proventi ed oneri straordinari		-		-
		Totale proventi ed oneri straordinari		-		-
						-
		Risultato prima delle imposte	-	53.399,00	-	53.399,00
		Imposte e tasse		53.399,00		53.399,00
		Utile (o perdita dell'esercizio)	-	-	-	-

# **BILANCIO PREVENTIVO ECONOMICO PLURIENNALE 2013/2015**

Il bilancio preventivo economico per l'anno 2013 è correlato con il bilancio preventivo pluriennale per il triennio 2013/2015. Come il bilancio preventivo annuale anch'esso viene redatto in termini di pareggio economico ed assume per il triennio in questione le seguenti risultanze sintetiche:

10   Contributi in c'esercizio   13.321,499,00   3.721,143,97   14.132.778,29     da Regione Toscana   3.399,006,00   3.509,076,18   3.606,005,47     da Acirenda Smitaria di Pistoia   4.468.884,00   4.602,950,52   4.741,039,00     da altri   4.468.884,00   4.602,950,52   4.741,039,00     da altri   7.722,00   7.722,00   7.7223,14   4.91,555,28     12.0   Porventi e ricavi diversi   13.000,00   13.390,00   13.791,70     13.000,00   13.390,00   13.791,70     14.000,00   257,500,00   265,225,00   265,225,50     15.0   Costi capitalizzati   7.500   7.500,00   7.500,00   7.500,00   7.500,00   7.500,00     15.0   Costi capitalizzati   7.500   7.500,00   7.			2013	2014	2015
da Regione Toscana da Azienda Sanitaria di Pistoia da altri  Proventi cricavi diversi 30 Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche 463.338,00 477.238,14 491.555,28 570.000,00 275.000,00 277.511,63 279.656,98 275.000,00 277.511,	A)				
da Azienda Samitaria di Pistoia   4.468.884,00   4.602.950,52   4.741.039,04   da Omuni   4.468.884,00   4.602.950,52   4.741.039,04   da Omuni   4.468.884,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.3.791,00   1.300,00   1.	1)		13.321.499,00		
da altri   2   Proventi e ricavi diversi   31,000,00			3.399.006,00		
da altri		da Azienda Sanitaria di Pistoia	5.453.609,00	5.617.217,27	5.785.733,79
22   Proventic ricavi diversi   13,000,00   13,390,00   13,791,70   12,000,00   13,791,70   13,000,00   13,791,70   14,000,000   257,500,00   265,225,00   265,225,00   265,225,00   36,000,00   36,		da Comuni	4.468.884,00	4.602.950,52	4.741.039,04
Concorsi, recuperi, rimborsi per attività tipiche   463.338,00   477.238,14   491.555.28   Contrapteripazione alla spesa per spese sanitarie   250.000,00   257.500,00   36.000,00   36.000,00   70   70   70   70   70   70   7		da altri		-	-
Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie   250.000,00   257.500,00   265.225,00   265.	2)		13.000,00		13.791,70
50 Costi capitalizzati         36,000,00         36,000,00         36,000,00         14,003,350,27           B) Costi della Produzione         1         14,047,837,00         14,469,272,11         14,903,350,27           B) Costi della Produzione         37,050,00         38,161,50         39,306,35         A) Acquisto di beni sanitari         6,500,00         6,695,00         39,306,35         32,410,50           A) Acquisto di beni sanitari         13,086,891,00         13,479,497,73         31,474,947,73         31,388,382,66         2A,21) prestazioni sociosanitarie da pubblico         686,776,00         707,379,28         728,600,66         2A,24 prestazioni sociosanitarie da pubblico         295,033,00         30,388,39         313,000,51         2B,20 prestazioni non socio sanitarie da privato         33,341,00         34,341,23         35,371,47         36,000,00         85,932,90         31,340,00         38,430,00         85,932,90         38,340,00         85,932,90         88,932,90         88,932,90         88,932,90         88,932,90         88,932,90         88,932,90         88,932,90         88,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90         89,932,90	3)		463.338,00	477.238,14	491.555,28
Rotate valore della produzione (A)   14.047.837,00   14.469.272,11   14.903.350,27	4)	Compartecipazione alla spesa per spese sanitarie	250.000,00	257.500,00	265.225,00
National Produzione   September   Septem	5)				
1)   Acquisto di beni   37.050,00   38.161,50   39.306,35   A) Acquisto di beni sanitari   6.500,00   6.695,00   6.695,00   31.466,50   32.410,50   32.410,50   2.40,100   31.466,50   32.410,50   2.40,100   2		Totale valore della produzione (A)	14.047.837,00	14.469.272,11	14.903.350,27
1)   Acquisto di beni   37.050,00   38.161,50   39.306,35   A) Acquisto di beni sanitari   6.500,00   6.695,00   6.695,00   31.466,50   32.410,50   32.410,50   2.40,100   31.466,50   32.410,50   2.40,100   2	<b>B</b> )	Costi della Produzione			
A) Acquisto di beni sanitari B) Acquisto di beni non sanitari B) Acquisto di beni non sanitari B) Acquisto di beni non sanitari B) Acquisto di prestazioni e servizi B) Acquisto di prestazioni e servizi B) Acquisto di prestazioni sociosanitarie da pubblico C) B) Acquisto di prestazioni sociosanitarie da pubblico C) B)			37.050.00	38.161.50	39.306.35
B) Acquisto di beni non sanitari 2) Acquisto di prestazioni e servizi 2) Acquisto di prestazioni sociosanitarie da pubblico 2) Acquisto di prestazioni sociosanitarie da privato 2) Acquisto di prestazioni sociosanitarie da privato 2) B.1) prestazioni non socio sanitarie da privato 2) B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato 2) B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato 3) Manutenzioni e riparazioni 3) Manutenzioni e riparazioni 3) Manutenzioni e riparazioni 4) Godimento di beni di terzi 5) Personale di ruolo sanitario 6) Personale di ruolo professionale 7) Personale di ruolo professionale 7) Personale di ruolo professionale 7) Personale di ruolo professionale 8) Personale di ruolo sanitario 7) Personale di ruolo sanitario 8) Personale di ruolo senitario 8) Personale di ruolo senitario 10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali 10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo 10.B) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 10.A) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 11) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 11) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 12) Ammortamento mipianti e macchinari sanitari 12) Ammortamento impianti e macchinari economali 12) Ammortamento impianti e macchinari esciniche 12) Di Ammortamento mipianti e macchinari esciniche 12) Di Ammortamento mobilio sanitario 12) Ammortamento mobilio susu dificio 12) Ammortamento mobilio susu dificio 12) Ammortamento mobilio sanitario 12) Ammortamento mobilio susu dificio 12) Ammortamento mobilio sanitario 12) Ammortamento mobilio sanitario 12) Ammortamento mobilio sanitario 12) Ammortamento altri beni 12) Ammortamento altri beni 12) Ammortamento altri beni 12) Ammortamento impianti e macchinari economali 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14) Variazioni delle rimanenze 14) Variazioni rimanenze sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio 7) Totale costi della produzione (B) 14.874.023,50	'				
2.2					
2.A.1) prestazioni sociosanitarie da pubblico         686.776,00         707.379,28         728.600,66           2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato         12.105.082,00         12.468.234,46         12.842.281,49           2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da privato         295.033,00         303.883,99         313.000,51           3. Manutenzioni e riparazioni         33.341,00         34.341,23         35.371,47           5. Odimento di beni di terzi         81.000,00         83.430,00         85.932,90           5. Personale di ruolo sanitario         -         -           6. Personale di ruolo tecnico         -         -         -           7. Personale di ruolo tecnico         -         -         -           8. Personale di ruolo tecnico         -         -         -           9. Oneri diversi di gestione         242.293,00         271.511,63         279.656,98           10. Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali         -         -         -           10. Ammortamento altri diritti di brevetto         -         -         -           10. D) Ammortamento altri diritti di brevetto         -         -         -           11. A) Ammortamento altri immentali (indisponibili)         -         36.000,00         36.000,00           11. A) Ammortam	2)				
2.A.2) prestazioni sociosanitarie da privato 2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico 2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da pubblico 2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato 3. Manutenzioni e riparazioni 3. Manutenzioni e riparazioni 3. Manutenzioni e riparazioni 4. Godimento di beni di terzi 5. Personale di ruolo sanitario 6. Personale di ruolo professionale 7. Personale di ruolo tecnico 8. Personale di ruolo tecnico 9. Personale di ruolo inministrativo 9. Oneri diversi di gestione 10. Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali 10. A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo 10. Ammortamento osti di di terzi 11. Ammortamento migliorie su beni di terzi 11. Ammortamento daltri diritti di brevetto 10. Ammortamento dile altre immobilizzazioni materiali 11. A) Amm.to fabbricati strumentali (idisponibili) 11. A) Amm.to fabbricati strumentali (idisponibili) 11. A) Ammortamento diri fabbricati 12. A) Ammortamento impianti e macchinari economali 12. D) Ammortamento impianti e macchinari economali 12. D) Ammortamento mobilio sanitario 12. E) Ammortamento mobilio sanitario 12. E) Ammortamento altri ombolilio 12. E) Ammortamento altri mobilio 12. D) Ammortamento altri mobilio 13. Svalutazione crediti 14. Variazioni rimanenze 15. Accantonamenti tipici dell'esercizio 16. Totale costi della produzione (B) 11. Alto 12. 14. 44. 67. 70, 9 11. 4. 44. 67. 70, 9 11. 4. 4	-/				
2.B.1) prestazioni non socio sanitarie da pubblico       295.033,00       303.883,99       313.000,51         2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato       33.341,00       34.341,23       35.371,47         4) Godimento di beni di terzi       81.000,00       83.430,00       85.932,90         5) Personale di ruolo professionale       537.141,00       500.160,00       510.160,00         7) Personale di ruolo professionale       537.141,00       500.160,00       510.160,00         8) Personale di ruolo amministrativo       -       -       -         9) Oneri diversi di gestione       242.293,00       271.511,63       279.656,98         10. Ammortamento costi e ricerca e sviluppo       -       -       -         10.B) Ammortamento osti di rititi di brevetto       -       -       -         10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi       -       -       -         11. A) Amm. to fabbricati ino strumentali (idisponibili)       -       36.000,00       36.000,00         11. B) Ammortamento deli fabbricati ino strumentali (indisponibili)       -       -       -         12. A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari       -       -       -         12. A) Ammortamento impianti e macchinari economali       -       -       -         12. E) Ammortamento					
2.B.2) prestazioni non socio sanitarie da privato 3 Manutenzioni e riparazioni 3 Manutenzioni e riparazioni 3 33.341,00 34.341,23 35.371,47 40 Godimento di beni di terzi 50 Personale di ruolo sanitario 60 Personale di ruolo professionale 70 Personale di ruolo tecnico 71 Personale di ruolo tecnico 72 Personale di ruolo amministrativo 73 Personale di ruolo amministrativo 74 Personale di ruolo maministrativo 75 Personale di ruolo maministrativo 76 Personale di ruolo maministrativo 77 Personale di ruolo amministrativo 88 Personale di ruolo amministrativo 99 Oneri diversi di gestione 89 Personale di ruolo amministrativo 90 Oneri diversi di gestione 90 Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali 10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo 10.B) Ammortamento altri diritti di brevetto 10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi 10.C) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 11.A) Amm.to fabbricati strumentali (disponibili) 11.B) Amm.to fabbricati strumentali (indisponibili) 12.A) Ammortamento dei fabbricati 12.A) Ammortamento di ribotricati 12.C) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.D) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento mobilio sanitario 12.E) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.D) Ammortamento altro mobilio 12.D) Ammortamento altro mobilio 12.D) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamento impianti e 12.L) Ammortamento recidit 14.V variazioni rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15. Accantonamenti tipici dell'esercizio 16. Totale costi della produzione (B) 14.4021.216,00 14.446.707,09 14.874.023.50					
Manutenzioni e riparazioni   33.341,00   34.341,23   35.371,47			2,0.000,00	-	-
Godimento di beni di terzi	3)		33.341.00	34.341.23	35.371.47
Personale di ruolo professionale   537.141,00   500.160,00   510.160,00     Personale di ruolo professionale   537.141,00   500.160,00   510.160,00     Personale di ruolo tecnico       Personale di ruolo amministrativo       Oneri diversi di gestione   242.293,00   271.511,63   279.656,98     Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali       10.A) Ammortamento software       10.B) Ammortamento software       10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi       11.A) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali   36.000,00   36.000,00     11.B) Amm.to fabbricati strumentali (idisponibili)   36.000,00   36.000,00     11.B) Amm.to fabbricati strumentali (idisponibili)       12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari       12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici       12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali       12.D) Ammortamento mobilio sanitario       12.E) Ammortamento mobilio sanitario       12.G) Ammortamento mobilio suo ufficio       12.G) Ammortamento altro mobilio   2.500,00   2.575,00   2.652,25     12.H) Ammortamento altro mobilio   2.500,00   2.575,00   2.652,25     12.H) Ammortamento altri beni       12.L) Ammortamento altri beni       12.L) Ammortamento automezzi   1.000,00   1.030,00   1.060,90     12.I) Ammortamento automezzi       14.A) variazioni rimanenze       14.A) variazioni delle rimanenze       14.A) variazioni imanenze non sanitarie       15. Accantonamenti tipici dell'esercizio       16. Accantonamenti tipici dell'esercizio       17. Accantonamenti tipici dell'esercizio       18. Accantonamenti tipici dell'eserci		<u> </u>			
6)         Personale di ruolo professionale         537.141,00         500.160,00         510.160,00           7)         Personale di ruolo tecnico         -         -           8)         Personale di ruolo amministrativo         -         -           9)         Oneri diversi di gestione         242.293,00         271.511,63         279.656,98           10)         Ammortamento costi e ricerca e sviluppo         -         -         -           10.A)         Ammortamento software         -         -         -           10.D)         Ammortamento software         -         -         -           10.D)         Ammortamento dulri diritti di brevetto         -         -         -           10.D)         Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali         -         36.000,00         36.000,00           11.A)         Amm.to fabbricati strumentali (indisponibili)         -         36.000,00         36.000,00           11.B)         Ammortamento dei fabbricati strumentali (indisponibili)         -         -         -           12.A)         Ammortamento impianti e macchinari sanitari         -         -         -           12.A)         Ammortamento impianti e macchinari seniteri         -         -         -			-	02.120,00	-
Personale di ruolo tecnico			537.141.00	500.160.00	510.160.00
Personale di ruolo amministrativo			-	200.100,00	-
9) Oneri diversi di gestione Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali 10.A) Ammortamenti costi e ricerca e sviluppo 10.B) Ammortamento software 10.C) Ammortamento software 10.D) Ammortamento altri diritti di brevetto 10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi 11) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 11.A) Amm.to fabbricati non strumentali (disponibili) 11.B) Amm.to fabbricati strumentali (idisponibili) 12.A) Ammortamento dei fabbricati 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari seconomali 12.D) Ammortamento impianti e macchinari e e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio suo ufficio 12.G) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.D) Ammortamento altro mobilio 13. Svalutazione crediti 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15. Accantonamenti tipici dell'esercizio 16. Totale costi della produzione (B) 14.874.023,50			_	_	_
10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali 10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo 10.B) Ammortamento software 10.C) Ammortamento software 10.D) Ammortamento altri diritti di brevetto 10.D) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali 11.A) Amm.to fabbricati non strumentali (disponibili) 11.B) Amm.to fabbricati strumentali (disponibili) 12.A) Ammortamento del fabbricati 12.A) Ammortamento del fabbricati 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari senicici 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento mobilio sanitario 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.L) Ammortamento in eraccio dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio 16) 14.021.216,00 14.446.707,09 14.874.023,50			242.293.00	271.511.63	279.656.98
10.A) Ammortamento costi e ricerca e sviluppo		<u> </u>	-	, ,	_
10.B) Ammortamento software				_	_
10.C) Ammortamento altri diritti di brevetto		= =		-	-
10.D) Ammortamento migliorie su beni di terzi				=	-
11) Ammortamento delle altre immobilizzazioni materiali       -       36.000,00       36.000,00         11.A) Amm.to fabbricati non strumentali (disponibili)       -       36.000,00       36.000,00         11.B) Amm.to fabbricati strumentali (indisponibili)       -       -       -         12. Ammortamento dei fabbricati       3.500,00       3.605,00       3.713,15         12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari       -       -       -         12.A) Ammortamento impianti e macchinari economali       -       -       -         12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche       -       -       -         12.E) Ammortamento mobilio sanitario       -       -       -         12.G) Ammortamento altro mobilio       2.500,00       2.575,00       2.652,25         12.H) Ammortamento automezzi       1.000,00       1.030,00       1.060,90         12.I) Ammortamento altri beni       -       -       -         13) Svalutazione crediti       -       -       -         14) Variazioni delle rimanenze       -       -       -         14.B) variazioni rimanenze sanitarie       -       -       -         15) Accantonamenti tipici dell'esercizio       -       -       -         7       -				=	-
11.B) Amm.to fabbricati strumentali (indisponibili)  12. Ammortamento dei fabbricati  12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari  12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari  12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici  12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali  12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche  12.E) Ammortamento mobilio sanitario  12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.D) Ammortamento altri beni  12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  13. Svalutazione crediti  14. Variazioni delle rimanenze  14.A) variazioni rimanenze sanitarie  14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15. Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00  14.446.707,09  14.874.023,50	11)	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	-	36.000,00	36.000,00
11.B) Amm.to fabbricati strumentali (indisponibili)  12. Ammortamento dei fabbricati  12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari  12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari  12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici  12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali  12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche  12.E) Ammortamento mobilio sanitario  12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.D) Ammortamento altri beni  12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  13. Svalutazione crediti  14. Variazioni delle rimanenze  14.A) variazioni rimanenze sanitarie  14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15. Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00  14.446.707,09  14.874.023,50			-		
12) Ammortamento dei fabbricati 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari 12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici 12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento automezzi 12.H) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio 16) Totale costi della produzione (B) 17) 14.021.216,00 18.500,00 19.500,00				- -	<u>-</u>
12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici  12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali  12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche  12.E) Ammortamento mobilio sanitario  12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.H) Ammortamento altro mobilio  12.L) Ammortamento automezzi  12.L) Ammortamento automezzi  12.L) Ammortamento altri beni  12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  13) Svalutazione crediti  14) Variazioni delle rimanenze  14.A) variazioni rimanenze sanitarie  14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00  14.446.707,09  14.874.023,50	12)		3.500,00	3.605,00	3.713,15
12.A) Ammortamento impianti e macchinari tecnici  12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali  12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche  12.E) Ammortamento mobilio sanitario  12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.H) Ammortamento altro mobilio  12.L) Ammortamento automezzi  12.L) Ammortamento automezzi  12.L) Ammortamento altri beni  12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  13) Svalutazione crediti  14) Variazioni delle rimanenze  14.A) variazioni rimanenze sanitarie  14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00  14.446.707,09  14.874.023,50		12.A) Ammortamento impianti e macchinari sanitari		-	_
12.C) Ammortamento impianti e macchinari economali 12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento automezzi 12.H) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio 16) Totale costi della produzione (B) 110.D) Ammortamento impianti e scientifiche 12.E) Ammortamento altro mobilio 12.500,00 12.575,00 12.652,25 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.500,00 12.575,00 12.652,25 12.H) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13 14.000,00 15.000,00 16.000,00 17.000				-	_
12.D) Ammortamento attrezzature sanitarie e scientifiche 12.E) Ammortamento mobilio sanitario 12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.G) Ammortamento altro mobilio 12.H) Ammortamento automezzi 12.H) Ammortamento automezzi 12.I) Ammortamento altri beni 12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali 13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio Totale costi della produzione (B) 12.D) Ammortamento altro mobilio 12.500,00 12.575,00 12.652,25 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.500,00 12.652,25 12.H) Ammortamento altro mobilio 12.600,00 12.600,0				-	_
12.E) Ammortamento mobilio sanitario  12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio  12.G) Ammortamento altro mobilio  12.H) Ammortamento automezzi  12.I) Ammortamento automezzi  12.I) Ammortamento altri beni  12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  13) Svalutazione crediti  14) Variazioni delle rimanenze  14.A) variazioni rimanenze sanitarie  14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  12.E) Ammortamento mobilio uso ufficio  12.500,00  1.030,00  1.030,00  1.060,90  1.020,00  1.030,00  1.060,90  1.020,00  1.030,00  1.060,90  1.020,00  1.030,00  1.060,90  1.020,00  1.030,00  1.030,00  1.060,90  1.020,00  1.030,00  1.030,00  1.060,90  1.020,00  1.030,00  1.030,00  1.060,90  1.020,00  1.030,00  1.030,00  1.030,00  1.060,90  1.060,90  1.020,00  1.030,00  1.030,00  1.060,90  1.0				-	_
12.G) Ammortamento altro mobilio       2.500,00       2.575,00       2.652,25         12.H) Ammortamento automezzi       1.000,00       1.030,00       1.060,90         12.I) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali       -       -         13) Svalutazione crediti       -       -         14) Variazioni delle rimanenze       -       -         14.A) variazioni rimanenze sanitarie       -       -         14.B) variazioni rimanenze non sanitarie       -       -         15) Accantonamenti tipici dell'esercizio       -       -         Totale costi della produzione (B)       14.021.216,00       14.446.707,09       14.874.023,50				-	-
12.G) Ammortamento altro mobilio       2.500,00       2.575,00       2.652,25         12.H) Ammortamento automezzi       1.000,00       1.030,00       1.060,90         12.I) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali       -       -         13) Svalutazione crediti       -       -         14) Variazioni delle rimanenze       -       -         14.A) variazioni rimanenze sanitarie       -       -         14.B) variazioni rimanenze non sanitarie       -       -         15) Accantonamenti tipici dell'esercizio       -       -         Totale costi della produzione (B)       14.021.216,00       14.446.707,09       14.874.023,50		12.F) Ammortamento mobilio uso ufficio		-	-
12.I.) Ammortamento altri beni 12.L.) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  13) Svalutazione crediti 14) Variazioni delle rimanenze 14.A.) variazioni rimanenze sanitarie 14.B.) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00  14.446.707,09  14.874.023,50			2.500,00	2.575,00	2.652,25
12.L) Ammortamenti vari a carico dei servizi sociali  13) Svalutazione crediti  14) Variazioni delle rimanenze  14.A) variazioni rimanenze sanitarie  14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00  14.446.707,09  14.874.023,50		12.H) Ammortamento automezzi	1.000,00	1.030,00	1.060,90
13) Svalutazione crediti - 14) Variazioni delle rimanenze - 14.A) variazioni rimanenze sanitarie - 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie - 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio - Totale costi della produzione (B) - 14.021.216,00 14.446.707,09 14.874.023,50		12.I) Ammortamento altri beni		-	-
14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00 14.446.707,09 14.874.023,50				-	-
14) Variazioni delle rimanenze 14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie 15) Accantonamenti tipici dell'esercizio Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00 14.446.707,09 14.874.023,50	13)		-		-
14.A) variazioni rimanenze sanitarie 14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00  14.446.707,09  14.874.023,50			-		-
14.B) variazioni rimanenze non sanitarie  15) Accantonamenti tipici dell'esercizio  Totale costi della produzione (B)  14.021.216,00  14.446.707,09  14.874.023,50	ĺ			-	-
15) Accantonamenti tipici dell'esercizio				-	-
Totale costi della produzione (B) 14.021.216,00 14.446.707,09 14.874.023,50	15)		-	-	-
Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)  26.621,00  22.565,02  29.326,77			14.021.216,00	14.446.707,09	14.874.023,50
		Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	26.621,00	22.565,02	- 29.326,77

	Differenza tra valore e costi della produzione (A-B)	26.621,00	22.565,02	29.326,77
C)	Proventi e oneri finanziari			
1)	Interessi attivi	26.778,00	23.000,00	19.640,00
2)	Altri proventi	-	-	
3)	Interessi passivi	-	-	
4)	Altri oneri	-	-	
	Totale proventi e oneri finanziari	26.778,00	23.000,00	19.640,00
D)	Rettifiche di valore di attività finanziarie	-	-	
1)	Rivalutazioni	-	-	
2)	Svalutazioni	-	-	
	Totale rettifiche di valore attività finanziarie (D)		-	
E)	Proventi e oneri straordinari	-	-	
1)	Proventi straordinari		-	
	A) Plusvalenze	-	-	
	B) Altri proventi straordinari	-	-	
	1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	-	-	
	2) Sopravvenienze attive	-	-	
	3) Insussistenze attive	-	-	
	4) Altri oneri straordinari	-	-	
2)	Oneri straordinari		-	
	A) Minusvalenze	-	-	
	B) Altri oneri straordinari	-	-	
	1) Oneri tributari da esercizi precedenti	-	-	
	2) Oneri da cause civili	-	-	
	3) Sopravvenienze attive	-	-	
	4) Insussistenze passive	-	-	
	5) Altri oneri straordinari	-	-	
	Totale proventi e oneri straordinari (E)		-	
	Risultato prima delle imposte (A-B+C+D+E)	53.399,00	45.565,02	48.966,77
	Imposte e tasse	-	-	
	1-Irap	53.399,00	45.565,02	48.966,77
	2-Ires	-	-	
	3-Accantonamenti a fondo imposte		-	
	totale imposte dell'esercizio	53.399,00	45.565,02	48.966,77
	Risultato d'esercizio		-	

Il bilancio pluriennale è stato formulato prevedendo automatici incrementi del 3% annuo, a titolo di rivalutazione, che dovrebbero essere periodicamente rivisti anche alla luce della congruità nel tempo di detta percentuale. A tale principio si è derogato per le seguenti voci: Ammortamenti immobilizzazioni materiali (fabbricati), imputati solo a partire dall'anno 2014, data di presunto inizio dell'utilizzo di detti beni, con importo costante (€ 36.000,00)

anche per l'anno 2015; Spese personale di ruolo professionale, in diminuzione per effetto della riduzione da n. 10 a n. 9 soggetti in forza all'Ente. Tale voce subirà, invece, un incremento per l'anno 2015 per effetto della fine del blocco del contenimento delle spese in materia di pubblico impiego, così come disciplinato dall'art. 9 del D.L. 31-5-2010, n. 78 e successive modificazioni ed integrazioni.

#### **PIANO PROGRAMMA**

Il Collegio sindacale ha preso visione del Piano Programma, previsto dall'art. 3 del regolamento di contabilità, con la precisazione che non rientra tra i documenti sindacabili nel merito da questo Collegio.

#### PROGRAMMA TRIENNALE DELLE OPERE PUBBLICHE

Il Collegio ha visionato il Piano Triennale delle Opere Pubbliche con il quale l'Ente pianifica gli interventi per spese di investimento negli anni 2013-2015 indicando le fonti di copertura e le opere che intende realizzare.

Tale strumento è stato adottato in forza delle disposizioni previste dagli artt. 3 e 128 del Decreto Legislativo n. 163/2006 "Codice dei contratti pubblici relativi a lavori, servizi e forniture".

#### PROGRAMMAZIONE TRIENNALE DEL FABBISOGNO DEL PERSONALE

Per quanto concerne il suddetto strumento di programmazione questo Collegio ha preso visione del relativo documento predisposto ai sensi dell'art. 91 del Decreto Legislativo n. 267/2000 "Testo Unico Enti Locali".

#### Considerazioni finali

Il Collegio Sindacale, esaminato lo schema di bilancio economico annuale preventivo per l'esercizio 2013 e relativi allegati e pluriennale 2013/2015, predisposti dal Direttore,

#### **ATTESTA**

- che il bilancio è stato formato e presentato nell'osservanza delle norme e principi giuridici, nonché dello statuto dell'Ente e del regolamento di contabilità;
- che il bilancio è stato redatto nell'osservanza dei principi di unità, annualità, universalità ed integrità, veridicità, congruità ed attendibilità, pareggio economico e pubblicità;
- che i documenti contabili relativi al bilancio di previsione annuale e pluriennale sono conformi alla delibera G.R. Toscana n. 1265 del 28-12-2009 e successive modificazioni ed integrazioni;

#### **CONSIDERA**

sulla scorta delle sopra esposte premesse e considerazioni, delle verifiche, dei riscontri e della documentazione messaci a disposizione, nonché della normativa di riferimento, che il bilancio preventivo economico 2013 e il bilancio pluriennale 2013/2015 risultano coerenti con i contributi preventivati dagli enti eroganti.

Il Collegio invita nuovamente a tenere in debito conto gli aspetti in precedenza evidenziati a proposito delle fonti di entrata sottolineando, in particolare, di utilizzare un criterio di prudenza nell'assumere impegni di spesa per lo svolgimento delle attività istituzionali di assistenza fino a quando non siano confermate con certezza giuridica le relative erogazioni finalizzate.

Il Collegio inoltre

#### PROPONE E SUGGERISCE

#### in relazione a:

- Adeguatezza assetto amministrativo-contabile/Controllo di Gestione di valutare, nuovamente, in considerazione dei molteplici aspetti amministrativi necessari alla corretta gestione dell'ente, l'adeguatezza delle risorse umane assegnate al settore finanziario-contabile anche alla luce della necessità di istituire un sistema di controllo di gestione, così come richiesto dall'art. 31 dello Statuto della SDS VDN;
- 2) Nucleo di Valutazione di attivare, come già richiesto da parte di questo Collegio nella relazione al precedente bilancio di previsione, le procedure per la nomina del Nucleo di Valutazione, ex art. 30 dello Statuto, al fine di verificare la realizzazione degli obiettivi e la corretta gestione delle risorse impiegate;

3) Equilibrio finanziario – di monitorare e vigilare costantemente il rispetto della

tempistica di incasso dei contributi dovuti da parte degli enti debitori (Regione, ASL

3 PT, Comuni), così come previsto, per i Comuni, dallo Statuto e dalla delibera

dell'Assemblea dei Soci n. 9 del 17.04.2012 per quanto concerne la ASL 3 PT.

Tutto questo anche ai fini del rispetto di quanto previsto dal D. Lgs. 9 Novembre

2012, n. 192 riguardante la lotta contro i ritardi di pagamento nelle transazioni

commerciali (pagamento entro 60 giorni dal ricevimento della fattura).

§§§

Tutto ciò considerato, in relazione alle motivazioni specificate nella presente relazione,

l'organo di controllo, rilevate la congruità ed attendibilità contabile delle previsioni di

bilancio

esprime parere FAVOREVOLE

con le prescrizioni sopra riportate, all'approvazione del bilancio economico annuale

preventivo 2013 e relativi allegati insieme al bilancio pluriennale 2013/2015.

Invita inoltre il Direttore ad allegare il presente parere alla documentazione da consegnare

ai consorziati per la discussione e l'approvazione del bilancio.

Si significa che i fascicoli costituenti le carte di lavoro relativi alle verifiche effettuate

vengono conservati da questo Collegio a riscontro della presente relazione sì da formarne

parte integrante e sostanziale.

Pescia, lì 22 gennaio 2013

Il Collegio Sindacale

Rag. Massimo Battaglini

Dott. Michele Pellegrini

Rag. Stefano Procissi

42